

Mise en oeuvre de la stratégie 2020 du SITG

Proposition d'organisation pour le SITG

COMITÉ DIRECTEUR - 3 février 2023



Enjeux du comité directeur du 03.02.23



3 propositions soumises à votre validation (accord de principe) aujourd'hui :

- Passage à une logique d'adhésion > devenir Membre du SITG
- Renforcement de l'implication des membres (via la nouvelle organisation)
- Engagement financier pour le recrutement d'une ressource "coordination"



A l'issue de la séance (*si l'accord de principe est posé*) :

- Une remontée au bureau des besoins de chaque partenaire pour acter un engagement effectif (contraintes budgétaires, calendrier...)



Objectif du prochain comité directeur (mi-mars) :

- Valider une organisation opérationnelle (via une évolution de la charte)
- Valider une enveloppe financière précise
- Valider une potentielle structure juridique porteuse du SITG

La stratégie du SITG - Rappel

Une stratégie déclinée en 3 grands axes :



- “Le SITG se positionne comme le tiers garant d’une information fiable, transparente, à jour, objective, souveraine, qui représente l’ensemble du territoire du Grand Genève et de sa population”



- “Le SITG souhaite évoluer d’une logique de diffuseur de données à celle de garant et de facilitateur de l’usage de l’information du territoire au service d’une gouvernance territoriale concertée”



- “Le SITG agit en promoteur d’une information du territoire comme véritable bien commun favorisant la création et la redistribution de valeurs”



Plateformes de données - Les évolutions



Horizon 2024



GEOHUB

Convention
Etat-Membres



Une nouvelle plateforme transversale de services pour le partage et la promotion de l'information géographique

Bénéfices :

- Une **plateforme unique**, sous la gouvernance de l'Etat, permettant de renforcer le niveau de service avec un engagement vis-à-vis des membres SITG
- Des **données de meilleure qualité** grâce à la définition de règles communes de normalisation, de saisie et de mise à jour ainsi que d'intégration
- Des **moyens renforcés** (nouveau portail) pour promouvoir et valoriser les données du SITG (et les membres contributeurs)
- Une **rationalisation importante des infrastructures** (réduction coûts environnemental, RH et financier) et allocation de **moyens supplémentaires** au développement des services

Enjeux de l'accompagnement de Chronos - Volet organisation

Objectifs du travail mené ces derniers mois :



- Valoriser les activités actuelles ou à venir (= induites par la stratégie) du SITG en proposant une **vision structurée de l'offre** (et valoriser in fine l'intérêt d'être partenaire)



- Proposer une **organisation** qui soit à même de **piloter la stratégie 2020**



- Identifier de potentiels **nouveaux membres** pour le SITG entretiens tripartites réalisés avec des **acteurs privés**

> **Enjeu : Mettre en oeuvre la feuille de route issue de la stratégie**



Changement de modèle - Proposition



De “partenaire” à “membre” du SITG
Vers une logique d’adhésion



Fonctions nouvelles du SITG - Proposition

Ambition à horizon 2024

3 grandes fonctions nouvelles du SITG :



- **Animation**

Animer l'écosystème à l'échelle du territoire genevois



- **Facilitation**

Faciliter la mise en relation entre acteurs et l'émergence de projets de partage et de traitement de données






- **Accompagnement**

Accompagner la montée en compétences sur les enjeux et outils liés à la géodonnée

Déclinaison de l'offre SITG et son accessibilité

Proposition

Fonctions du SITG	Offres	Ouvert	Accès membres	Service additionnel personnalisé
Animateur 	(Co-)organisation d'événements sur la géo-information	X	X	
	Organisation de Groupes de Travail, Commissions et Cercles réservés aux partenaires		X	
	Diffusion d'une veille et d'articles thématiques (newsletter, site web, messagerie)	X	X	
	Anticiper les enjeux de demain grâce à une recherche prospective		X	
	Production d'information exclusive pour les partenaires (newsletter, méthodologies, etc)		X	
Facilitateur 	Cartographie des membres et acteurs pertinents et (inter)médiation entre structures		X	
	Expérimentation de projets innovants (Drones, objets connectés, webservices, solutions d'infra, techniques d'acquisition, etc).			X
Accompagnateur 	Offre de briques de formation [sur des champs comme l'éthique et la gouvernance de la donnée, le cadre juridique européen en construction...]		X	X
Plateforme	Mise à disposition de jeux de données du territoire via la plateforme	X	X	
	Mise à disposition privilégiée et maintenance de la plateforme de géodonnées par l'Etat		X	

Activités transverses - Proposition

Les activités transverses nécessaires au bon fonctionnement du SITG, à renforcer :



- Animation du réseau



- Identification de **besoins communs** aux partenaires, pour proposer des réponses mutualisées



- **Communication** sur le SITG et ses activités



- **Evaluation de l'impact** du SITG



- **Fonctions support (intendance...)**

Un coordinateur pour le SITG ? Profil type



Besoin identifié d'un coordinateur des activités du SITG, recruté *par* et *pour* le SITG. Cette personne devrait disposer de moyens financiers propres.

Fonctions pressenties :

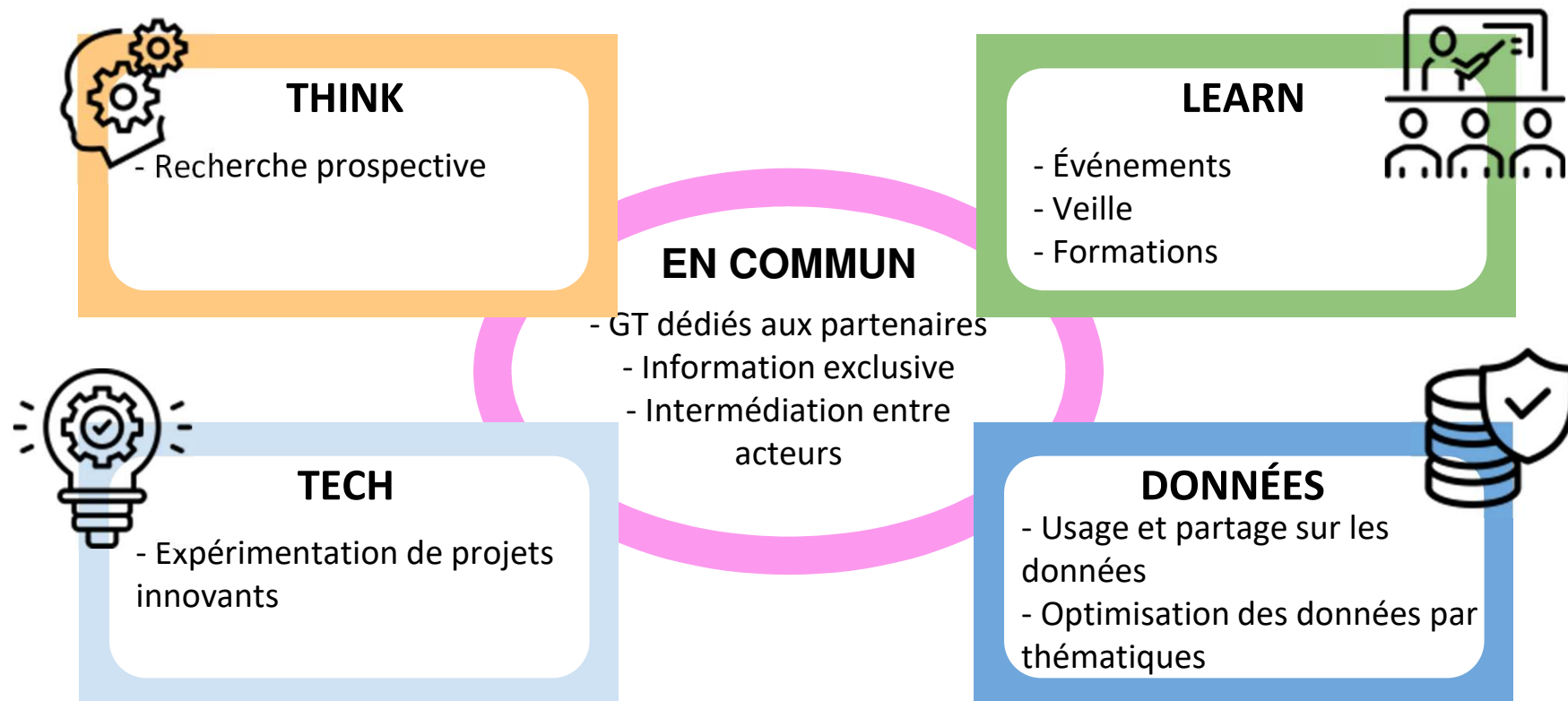
- Facilitation / animation du réseau des partenaires
- Vérifier à ce que les partenaires mettent bien au pot des données
- Editorialisation des sujets / contenus
- Identification des besoins communs, pour réponse commune
- Coordination des expérimentations
- Communication
- Evaluation de l'impact

Proposition : tester cette fonction de coordination à partir du 2ème semestre 2023, avec un **mi-temps** (0,5 ETP).



Thèmes de travail - Proposition

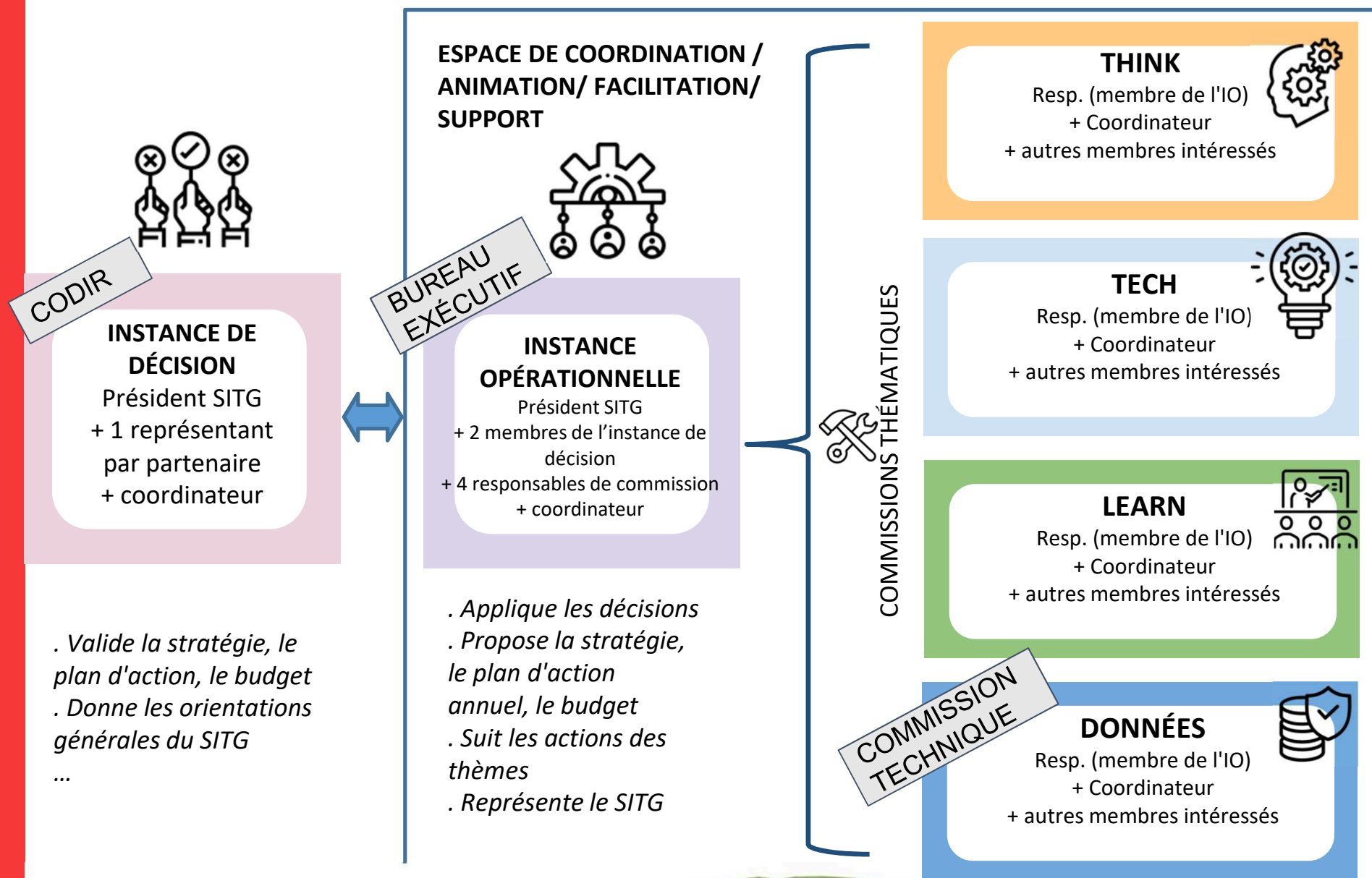
4 domaines/thèmes de travail déclinés en commissions thématiques :



- **Think** : espaces de réflexion, de partage, de vision de développement
- **Learn** : espaces de transmission-formation de montée en compétences dédiés aux partenaires, voir tout public
- **Tech** : expérimentations liées à des outils / supports techniques
- **Données** : besoins en données, idées de mutualisation, de rationalisation des données pour certaines thématiques



Une nouvelle organisation ? Proposition



Organisation - Les questions à approfondir



- Quelles **modalités d'adhésion** pour les membres du SITG ?
> une part fixe + une part variable (clés de répartition à trouver pour faciliter l'adhésion des acteurs quelle que soit la taille / le financement de la structure)



- Une première **structure juridique** agile pour tester ? (type OGETA)



- **Enveloppe prévisionnelle 2023** - semestre 2 : 85000 CHF
coordinateur (0,5 ETP) + études + SITG Lab
Enveloppe prévisionnelle 2024 : 170k CHF



Les propositions à valider

3 propositions soumises à votre validation (accord de principe) aujourd'hui :



- Passage à une logique d'adhésion > devenir Membre du SITG

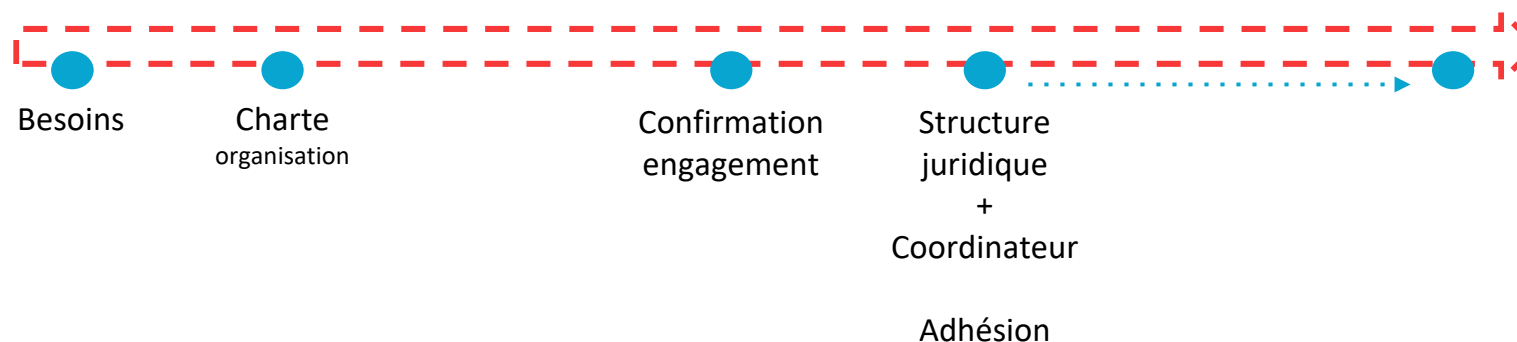


- Renforcement de l'implication des membres (via la nouvelle organisation)



- Engagement financier pour le recrutement d'une ressource "coordination"

Calendrier - Les prochaines étapes



FÉVRIER - Remontée au bureau des besoins de chaque partenaire pour acter un engagement effectif (contraintes budgétaires, calendrier... = processus interne)

MARS - comité directeur : projet de charte > soumettre les partenaires au choix de la forme juridique la plus pertinente

JUIN - comité directeur : besoin confirmation engagement financier et juridique à rentrer dans une structure

SEPTEMBRE > JANVIER 24 - Mise en oeuvre effective adhésion 2024 (ou dès sept) + arrivée coordinateur en fonction des possibilités financières

SEPTEMBRE - Possibilité de tester une structure juridique agile de type OGETA dans un premier temps