

*Date de dépôt : 24 avril 2013*

## **Rapport du Conseil d'Etat au Grand Conseil sur le rapport annuel de gestion et les comptes de la Fondation des parkings pour l'exercice 2012**

Mesdames et  
Messieurs les députés,

### **1. Préambule**

Le Conseil d'Etat a adopté lors de sa séance du 24 avril 2013 le rapport annuel établi conformément à l'article 20 de la loi sur la Fondation des parkings, du 17 mai 2001 (H 1 13), modifiée le 16 mars 2006. Ce rapport fait état de l'ensemble des activités déployées par la Fondation des parkings, établissement public autonome chargé de construire et d'exploiter des parkings dans le cadre de la politique des déplacements édictée par les autorités cantonales, ainsi que de procéder à diverses activités liées au stationnement.

Le Conseil de fondation a approuvé le rapport de gestion 2012 de la Fondation des parkings (ci-après : la Fondation) ainsi que les comptes et le bilan audités pour le même exercice le 18 mars 2013. Les comptes annuels de la Fondation, et donc le rapport de gestion, sont présentés sur la base des normes comptables IPSAS.

L'année 2012 a été marquée sur le plan financier par la vente à l'Aéroport international de Genève du parking P26, conformément à la décision du Conseil d'Etat, et par une dotation de provision destinée à couvrir les engagements vis-à-vis des retraités, en fonction du nouveau droit fédéral. En conséquence, 2012 présente un résultat bénéficiaire de 28 020 215 F, exceptionnellement élevé, et nettement supérieur au budget 2012.

Sur le plan de l'exploitation, l'année 2012 a vu l'ouverture d'un nouveau parking P+R, celui de la Gravière à Meyrin, et la réouverture du P+R de Sécheron, fermé pour travaux en juillet 2010, et transitoirement mis à disposition des employés de l'OMC. Un nouveau parking « deux roues motorisés » a été mis à disposition à Saint-Antoine. Parallèlement, la zone

macarons a été étendue à quatre autres communes fortement peuplées et de nouveaux mandats relatifs au contrôle du stationnement ont été obtenus de diverses communes. La Fondation a procédé en 2012 à 4 250 000 F d'investissements dans d'importants travaux de rénovation et d'aménagements de plusieurs parkings tout en s'impliquant dans de nombreux projets, notamment en lien avec la construction de la ligne ferroviaire du CEVA (Cornavin - Eaux-Vives -Annemasse).

L'effectif du personnel de la Fondation au 31 décembre 2012 était de 157 personnes fixes et 3 apprenants, nombre stable par rapport à 2011.

## **2. Activités déployées par la Fondation**

Les activités de la Fondation consistent notamment à donner des conseils pour la construction et l'exploitation de parkings, à mener des études et projets, à construire, rénover et gérer des parkings, à s'occuper des appareils de péage et du tri de la monnaie, à gérer les macarons de stationnement et à contrôler le stationnement.

Dans le cadre de la construction et de l'exploitation de parkings, il faut distinguer les parcs relais P+R, les parkings habitants, les parkings publics et les parkings de tiers gérés par la Fondation, tout en mentionnant que certains ouvrages peuvent avoir plusieurs fonctions. A cet égard, la Fondation a procédé en 2012 à un reclassement complet des parkings et les présente désormais de façon simplifiée.

### ***2.1 Parcs relais P+R en exploitation***

L'exploitation de parcs relais P+R est entièrement assumée par la Fondation, qui a mis en vente un abonnement P+R comprenant un parking spécifique et l'accès à tous les transports publics de Genève du réseau Unireso (TPG, CFF, Mouettes genevoises). L'obtention de l'abonnement P+R est tributaire du lieu de domicile et du lieu de travail.

Trois tarifs différenciés existent en fonction de l'attractivité et du coût des parkings P+R, dans le but d'encourager leur utilisation (abonnements à 90 F, 120 F et 150 F par mois). En 2012, l'expérience provisoire de l'abonnement P+R journalier sur le parking de Bernex a donné entière satisfaction. Il a été décidé de maintenir cette offre (parking + transports publics pour deux personnes à 12 F par jour) et d'étendre ce produit aux P+R Tuileries, Planche et Pré-Bois.

En 2012, le nouveau P+R de Meyrin-Gravière a été mis en service. Il s'agit d'un parking de 45 places situé à l'extrémité de la ligne du tram Meyrin-Bernex. Le P+R du Bachet-de-Pesay a été fermé en vue des travaux de

construction de la ligne ferroviaire du CEVA (Cornavin – Eaux-Vives – Annemasse). Malgré la vente du P26, 200 places continuent à être gérées par la Fondation, ce qui explique leur mention dans la statistique ci-dessous.

<b>Nom du parking</b>	<b>Places</b>	<b>Abonnements</b>
<i>P+R Les Mouilles</i>	100	82
<i>P+R Etoile</i>	575	658
<i>P+R Sous-Moulin</i>	900	933
<i>P+R Sécheron</i>	433	0
<i>P+R Moillesulaz</i>	380	459
<i>P+R Genève-Plage</i>	900	1109
<i>P+R Bout-du-Monde</i>	77	29
<i>P+R Frontenex</i>	25	22
<i>P+R Meyrin-Gravière</i>	45	40
<i>P+R Bernex</i>	270	200
<i>P+R Tuileries</i>	50	21
<i>P+R Pré-Bois</i>	240	278
<i>P+R Planche</i>	150	97
<i>P+R Gare de Meyrin</i>	63	6
<i>P+R Voie-Centrale</i>	192	228
<i>P+R Ikea</i>	100	12
<i>P+R Balexert</i>	300	218
<i>P+R CERN</i>	50	39
<i>P+R P26</i>	200	113
<i>P+R P47</i>	200	0
<i>P+R de l'Uche Veyrier</i>	50	35
<b>Total</b>	<b>5 300</b>	<b>4 575</b>

Au total, 5 300 places sont disponibles dans les 21 P+R du canton, soit 617 de plus qu'en 2011 (4 683 places).

Grâce au système « Parc+Bicyclette » (P+B), les pendulaires souhaitant effectuer la dernière partie de leur trajet à vélo disposent d'un local sécurisé pour leur bicyclette dans les P+B de Genève-Plage, de l'Etoile, de Sous-Moulin, et de Voie-Centrale. Le P+R Etoile a augmenté le nombre de places pour vélos de 46 unités, atteignant 76 places. Diverses autres structures ont été complètement renouvelées ou complétées dans ce parking.

**Nombre d'abonnements P+B (moyenne sur l'année)**

<b>Parkings</b>	<b>2012</b>	<b>Places</b>
<i>Etoile</i>	37	76
<i>Genève-Plage</i>	77	58
<i>Sous-Moulin</i>	15	64
<i>Voie Centrale</i>	8	30
<b>Total</b>	<b>137</b>	<b>228</b>

**2.2 Parcs relais P+R en projet et rénovations**

Trois nouveaux P+R sont actuellement à l'étude. Les P+R Bachet-Carouge (300 places de voitures remplaçant l'ancien P+R de 100 places) et de Trèfle-Blanc (700 places) sont dans la zone attenante à la future station du CEVA au Bachet et au nouveau quartier prévu à Trèfle-Blanc. Un troisième projet est en cours au chemin de la Gradelle. Dénommé P+R Frontenex, il sera proche de la nouvelle école de commerce.

Un projet de toiture photovoltaïque a été finalisé au parking de Sous-Moulin, en étroite collaboration avec les SIG avec lesquels une convention a été signée concernant le coût et la nouvelle tarification de l'électricité. La mise en service est prévue pour septembre 2013.

Quant au P+R de Sécheron de 440 places, il a été mis à la disposition des employés de l'Organisation mondiale du commerce (OMC) en janvier 2012 et sera rendu en janvier 2014 aux abonnés à raison de 330 places et aux habitants du quartier à raison de 110 places, soit consécutivement à la fin des travaux de construction du futur parking de l'OMC.

**2.3 Parkings habitants et parkings publics**

La Fondation exploite des parkings « habitants » et des parkings « publics ». Ces parkings peuvent être exploités pour elle-même, pour l'Etat de Genève ou pour des sociétés privées. Dans ces cas, la Fondation agit en tant que régie pour ces parkings gérés à distance par le centre de contrôle situé à Saint-Antoine. Ils sont accessibles au public par le biais d'abonnements ou à un prix horaire. Sur les 25 parkings de la liste ci-dessous, ceux comportant un astérisque disposent d'un quota de places délivrées exclusivement aux habitants des quartiers concernés.

<b>Nom du parking</b>	<b>Places voitures</b>	<b>Places vélos</b>	<b>Places motos</b>
<i>Parking des Grandes-Communes (Onex)*</i>	300		8
<i>Parking du Prieuré (Pâquis)*</i>	552		
<i>Parking des Tilleuls (Saint-Jean)*</i>	412		
<i>Parking du Vieux-Moulin (Onex)*</i>	224		20
<i>Parking des Alpes*</i>	350		
<i>Parking des Coudriers (horodateur)</i>	125		
<i>Parking de Saint-Antoine*</i>	500		61
<i>Parking P48 (pour le Salon de l'Auto uniquement)</i>	1 850		
<i>Parking David-Dufour*</i>	414		46
<i>Parking Hepia*</i>	183		
<i>Parking de l'Hôtel des Finances*</i>	324		100
<i>Parking de Lombard – Hôpital*</i>	726		100
<i>Parking Quai Ernest-Ansermet*</i>	580		22
<i>Parking Uni-Dufour</i>	188		14
<i>Parking Uni-Mail*</i>	171		
<i>Parking de la Plaine de Plainpalais*</i>	761		
<i>Parking de la Place de Cornavin*</i>	790		140
<i>Parking de Sardaigne</i>	317		
<i>Parking de l'Octroi</i>	291		
<i>Parking du Centre communal</i>	123		
<i>Parking de Fontenette</i>	113		65
<i>Vélostation Montbrillant</i>		336	
<i>Parking des Nations (télésurveillance)</i>	1 172		
<i>Parking de la Tribune de Genève (abonnements)</i>	200		
<i>Parking Gitana (télésurveillance)</i>	70		
<b>Total</b>	<b>10 736</b>	<b>336</b>	<b>576</b>

## ***2.4 Parkings habitants et parkings publics en projet et rénovations***

Un parking d'environ 320 places est à l'étude pour l'écoquartier de la Jonction « Carré Vert ». Un projet de loi autorisant la Fondation à financer l'ouvrage a été déposé au Grand Conseil en janvier 2012.

La Fondation construira deux parkings sur le site de la future gare CEVA des Eaux-Vives. De 290 et 420 places, ces parkings répondront aux besoins des habitants et des commerçants du futur nouveau quartier, ainsi que des utilisateurs du CEVA. De même, la Fondation construira en collaboration avec l'Etat un parking de 600 places pour les besoins de la future gare CEVA de Chêne-Bourg.

Des travaux de rénovations ont été effectués dans le parking des Alpes et le parking de Saint-Antoine. Pour ce qui concerne les parkings de l'Etat, d'importants travaux de rénovation ont été terminés au parking Lombard. Une sécurisation importante des parkings Ansermet et de l'Hôtel des Finances a été menée à bien et 75 caméras de surveillance ont été installées dans 5 parkings. Des travaux ont encore été effectués aux parkings Ansermet, Uni-Mail, d'Uni-Dufour et David-Dufour. Les parkings de la place de Cornavin et de Plainpalais ont aussi été rénovés.

### ***2.5 Parkings privés***

Il existe 66 parkings privés propriété de l'Etat de Genève (2 945 places) et destinés majoritairement au personnel des établissements scolaires du DIP.

### ***2.6 Macarons de stationnement***

Le Grand Conseil a adopté en janvier 1989 une loi permettant aux habitants d'un quartier, soumis à un stationnement limité mais gratuit (zone bleue), de déroger à cette limitation par l'obtention d'un macaron payant dont la gestion a été confiée à la Fondation des parkings.

Cette loi d'application de la législation fédérale sur la circulation routière (H 1 05) précise que le bénéfice résultant de la mise en place des macarons revient intégralement à la Fondation pour la construction et l'exploitation de parkings « habitants » et de parcs relais P+R.

Depuis 2005, tous les secteurs de la Ville de Genève sont au bénéfice du système des macarons. Ce sont ainsi plus de 25 000 macarons qui sont gérés par la Fondation : environ 90 % pour les habitants et 10 % pour les entreprises. On observe en 2012 en ville de Genève un tassement des ventes avec - 2,5 % du nombre de macarons « habitants » vendus et - 4,2 % du nombre de macarons « entreprises » vendus. A noter que le prix du macaron a passé début 2012 de 180 F à 200 F par année pour les habitants, et de 360 F à 400 F par année pour les entreprises.

De manière à permettre une appréhension plus globale des aspects liés à la gestion des macarons, des tableaux récapitulatifs sont présentés en annexe.

### Ville de Genève - nombre de macarons au 31 décembre 2012

Zones de la Ville de Genève	Habitants	Entreprises	Total
Eaux-Vives (D)	2 125	274	2 399
Pâquis/St-Gervais (L-LA)	1 497	198	1 695
Vieille-Ville (B-BB) **	590	224	814
Tranchées-Rive/Cité (E-EB-C)	1 874	592	2 466
Grand-Pré/St-Gervais (K-KA)	2 226	151	2 377
Jonction-Bastions (I-IC)	1 692	122	1 814
Florissant (F)	1 521	105	1 626
Cluse/Bastions (H-C)	2 427	156	2 583
Champel (G)	2 116	201	2 317
St-Jean/St-Gervais (J-JA)	2 087	114	2 201
Sécheron (N)	163	28	191
Nations (M)	754	45	799
Acacias (O)	630	62	692
Cité Vieusseux (Q)	1 630	116	1 746
Petit-Saconnex (P)	1 131	155	1 286
<b>Total</b>	<b>22 463</b>	<b>2 543</b>	<b>25 006</b>

\*\* B = rues résidents ; BB = rues piétonnes

Après Lancy en 2011, ce sont les communes de Vernier, Chêne-Bourg, Carouge et Plan-les-Ouates qui ont opté pour l'introduction de la zone bleue en 2012. Il s'en est suivi une extension de la zone macarons sur ces communes périphériques selon le tableau suivant :

### Communes – nombre de macarons au 31 décembre 2012

Communes	Date d'introduction	Habitants	Entreprises	Total
Lancy	01.05.2011	1 333	67	1 400
Vernier (étape 1)	01.10.2012	199	2	201
Chêne-Bourg	01.10.2012	391	22	413
Plan-les-Ouates	01.10.2012	324	28	352

Les macarons multizones ont connu une évolution très favorable en 2012. Initialement destinés aux entreprises, mais utilisables par toute personne ne possédant pas de macaron, les macarons multizones « Tout Public » permettent de parquer son véhicule pour une demi-journée dans les zones bleues au prix de 10 F la demi-journée ou 20 F la journée. En 2012, 9 393 macarons ont été délivrés, soit une augmentation de 4,5 % par rapport à 2011.

Afin de répondre à une demande des milieux professionnels, le Conseil d'Etat a modifié en octobre 2010 le règlement d'exécution de la loi d'application de la législation fédérale sur la circulation routière (H 1 05.01), afin de proposer le nouveau macaron multizone « Plus ». Disponible depuis 2011, il permet à certains professionnels répondant à des conditions précises de déroger à la réglementation locale du trafic, qui limite la durée de parcage des véhicules automobiles sur la voie publique (stationnement en zone bleue ou horodateurs à la demi-journée ou à la journée au même tarif que pour le macaron « Tout Public »). En 2012, le succès de cette offre s'est confirmé avec 29 804 macarons multizones « Plus » délivrés aux professionnels, soit une augmentation de 53,7 % par rapport à 2011.

### **3. Autres activités**

#### ***3.1 Service du stationnement***

Depuis septembre 2009, le service du stationnement (SDS) effectue le contrôle, pour le compte de l'Etat, sur l'ensemble du territoire de la Ville de Genève. Cette prestation fait l'objet d'un contrat de prestations entre l'Etat et la Fondation depuis 2010.

Après Lancy en 2011, ce service de prestations de contrôle s'est déployé dans les communes de Vernier (2012), Carouge et Plan-les-Ouates (fin 2012 et début 2013). En 2012, compte tenu de départs en 2011 et des nouvelles prestations aux communes, l'effectif du SDS a augmenté de 18 personnes pour atteindre 99 collaborateurs.

La meilleure homogénéité du contrôle, les nouveaux moyens engagés en termes de personnel, de matériel et de formation, ont fortement contribué à améliorer l'occupation des places de parc en surface, à réduire le stationnement illicite dans le temps et dans l'espace, et à favoriser la rotation des véhicules. L'introduction élargie de différents types de macarons contribue également à ce résultat. La Fondation ne bénéficie cependant pas du produit des amendes d'ordre, qui est versé à l'Etat de Genève, respectivement aux communes qui ont mis en place et financent un système de contrôle du stationnement.

#### ***3.2 Centre de contrôle***

Le centre de contrôle, situé dans le parking Saint-Antoine, est équipé de tous les moyens électroniques de surveillance (audio, vidéo) des parkings publics gérés par la Fondation, pour elle-même ou pour des tiers, dans l'agglomération urbaine. Le projet de rénovation du centre de contrôle, débuté en 2011, est terminé.

### **3.3 Entretien des parkings et des horodateurs**

Un service technique assure 24h sur 24 le dépannage, l'entretien et la maintenance des équipements de péage des parkings et des horodateurs. En mars 2012, la Fondation a mis en œuvre l'augmentation des tarifs « voie publique » décidée par le Conseil d'Etat. Les communes de Carouge et Plan-les-Ouates ont choisi cette année la Fondation pour effectuer l'entretien de leurs nouveaux parcomètres, ainsi que la collecte et le traitement de la monnaie. Les contrats de surveillance et de nettoyage des parkings ont été renouvelés en 2012 selon la procédure AIMP.

### **3.4 Tri monnaie**

Le service « tri monnaie » est en charge de la récupération des recettes perçues dans les horodateurs et dans les caisses automatiques.

### **3.5 Info parkings**

La Fondation gère le système Info-Parkings installé au centre-ville de Genève renseignant sur le nombre de places libres dans les grands parkings privés et publics du centre-ville. Le site d'information sur la mobilité Internet [www.ge.ch/infomobilite](http://www.ge.ch/infomobilite), mis au point avec la direction générale de la mobilité (DGM), reprend ces données en temps réel.

### **3.6 Auto-partage**

A fin 2012, il existe 57 places pour de l'auto-partage Mobility dans 9 parkings gérés par la Fondation, soit un parking de plus qu'en 2011.

### **3.7 Zones de stationnement pour véhicules deux-roues motorisés**

La Fondation offre aux personnes conduisant des motos ou scooters la possibilité d'acquérir des abonnements pour stationner leur véhicule à l'intérieur des parkings publics. Un parking de 56 places a été mis à disposition à Saint-Antoine.

### **3.8 Vélostation de Montbrillant**

La gestion de la vélostation de Montbrillant, qui a ouvert ses portes le 9 janvier 2012, a été confiée à la Fondation par la Ville de Genève. Elle rencontre le succès après une année d'exploitation, avec 350 abonnés pour 336 places.

## **4. Situation financière**

### **4.1 Compte de pertes et profits 2012**

Le résultat net de la Fondation se solde par un bénéfice de 28 020 215 F (2011 : 8 819 260 F ) pour un total de produits qui se monte à 62 636 669 F (2011 : 41 900 481 F) et un total de charges à 34 616 454 F (2011 :

33 081 221 F). Ce résultat augmente de 218 % par rapport à 2011, et de 437 % par rapport au budget 2012. Cet écart s'explique par :

- le produit de la vente du parking P26 à l'Aéroport international de Genève (AIG);
- la provision constituée en faveur de la caisse de pension CIA;
- la baisse des recettes et de toutes les charges d'exploitation concernant les parkings publics, en lien avec la vente du P26 au 30 juin 2012;
- la mise en réserve de 75 % du résultat du service du stationnement au profit de l'Etat;
- la hausse de la quote-part relative à la société Parking Place de Cornavin SA mise en équivalence.

#### *a) Propres produits de la Fondation*

Les produits propres de la Fondation de 26 653 597 F sont six fois supérieurs à ceux de 2011 et sept fois supérieurs au budget en raison de l'enregistrement d'un produit exceptionnel relatif à la vente du parking P26 à l'AIG. Vu que cette immobilisation était déjà fortement amortie, le produit net de réalisation, soit le prix de vente auquel est déduit la valeur résiduelle comptable à l'actif du bilan, s'est élevé à 20 556 527 F, expliquant l'essentiel du différentiel.

Compte tenu d'un correctif de l'exercice 2011 et de bons résultats 2012, le produit de mise en équivalence de la société Parking Place de Cornavin S.A. a augmenté de 1 337 766 F en 2012.

#### *b) Produits de l'exploitation*

Les produits d'exploitation de 35 983 072 F sont en baisse de 4 % par rapport à 2011 et par rapport au budget. Ils contiennent l'indemnité pour le contrôle du stationnement, quasi stable par rapport à 2011 et conforme au budget.

Malgré la progression constatée entre 2011 et 2012 des recettes d'abonnements des parkings habitants (+2 %), des recettes de parcage horaire dans les P+R (+6 %) et des recettes de macarons (+7 %), ce poste est globalement tiré à la baisse par l'impact de la vente du parking public P26. En effet, tant les recettes d'abonnements des parkings publics (-8 %) que le produit du parcage horaire dans les parkings publics (-31 %) subissent la vente successive des parkings P26, P49 et la fermeture du parking de la gare des Eaux-Vives. Le parking de Saint-Antoine a enregistré une baisse de 8 % du produit du parcage, cependant au profit des abonnements. Quant à celui des Alpes (-10 %), sa diminution est à mettre en lien avec un problème de sécurité qui devrait être corrigé en 2013 avec les mesures de sécurité prises.

Les autres produits d'exploitation sont également en forte baisse de 18 % par rapport à 2011 et de 6 % par rapport au budget vu la réduction des recettes locatives des parkings P26 et P49. Par contre, cette baisse a été compensée par une redevance payée par l'OMC pour la mise à disposition transitoire du P+R de Sécheron.

#### *c) Charges propres de la Fondation*

Les charges propres de 5 632 040 F sont en hausse de 45 % par rapport à 2011 et supérieures au budget de 20 %. Cela est principalement dû à la dotation de 1 500 622 F à la provision pour engagements de prévoyance vis-à-vis de la caisse de pension CIA, rendue nécessaire pour l'adaptation aux nouvelles normes fédérales relatives à la couverture des caisses de pension des entités publiques.

Les charges du centre de contrôle ont augmenté en conséquence de l'adaptation de l'effectif, tandis que l'administration générale a fait l'objet de mesures d'économies, notamment sur la communication-publicité et les honoraires.

#### *d) Charges d'exploitation des parkings*

Les charges d'exploitation de 28 984 414 F sont globalement en réduction de 1 % par rapport à 2011 et de 7 % par rapport au budget principalement en raison de l'impact de la vente du parking P26 sur les charges des parkings publics. A noter l'évolution de certains postes :

- les frais généraux ont enregistré un dépassement de budget de 18 % compte tenu de frais spécifiques liés à l'introduction des macarons dans les communes et l'enregistrement d'une réserve pour le compte de l'Etat d'un montant de 761 929 F correspondant à 75 % de la différence entre l'indemnité du service du stationnement et le montant effectif des charges du service<sup>1</sup>.
- la redevance aux TPG est en progression proportionnellement à la variation du nombre d'abonnés P+R. Relevons que la redevance aux TPG

---

<sup>1</sup> Le contrat de prestations 2011-2013 prévoit en son article 17, alinéa 3, qu'une "créance reflétant la part restituable à l'Etat est constituée dans les fonds étrangers de la Fondation. Elle s'intitule *Subventions non dépensées à restituer à l'échéance du contrat*". Cette part a été comptabilisée par la Fondation des parkings en tant que charge d'exploitation (principe de réalité économique) et est enregistrée également dans un compte de réserve au passif du bilan, ceci en vue d'une restitution à l'Etat à l'échéance du contrat de prestations 2011-2013.

amoindrir naturellement la rentabilité des P+R alors que tous les autres types de parkings sont bénéficiaires.

- les frais financiers ont diminué de 8 % par rapport à 2011 et sont inférieurs de 8 % au budget grâce à des remboursements de prêts et à une réorganisation des garanties des emprunts ayant permis des économies sur les cautionnements apportés par l'Etat, en forte réduction en 2012.
- les amortissements sont également en baisse, de 4 % sur 2011 et inférieurs de 3 % au budget 2012, en raison de la vente du parking P26 et de quelques travaux budgétés et non achevés à fin 2012.

### *résultat net*

L'année 2012 se termine par un excédent des revenus de 28 020 215 F. Si l'on calcule le bénéfice net hors les éléments exceptionnels que constituent la vente du parking P26 en 2012 et la vente du parking P49 à Palexpo en 2011, le bénéfice net de la Fondation s'élève en 2012 à 7 463 688 F, en hausse de 21 % par rapport au bénéfice net de 6 159 242 F de 2011. Le taux de marge net s'élève ainsi à 17,7 % (15,7 % en 2011). Il s'agit d'une très bonne performance, également par rapport au budget 2012 dont le résultat prévu s'établissait à 5 213 793 F, soit 43 % de moins. Globalement, l'écart positif avec le budget 2012 s'explique par des frais d'exploitation inférieurs de 2 198 000 F.

### **4.2 Tableau des flux de trésorerie et investissements**

Compte tenu du bénéfice net de l'exercice, des amortissements et de différents éléments liés aux variations de l'actif courant, le flux de trésorerie généré par l'exploitation de la Fondation (ou cash-flow) a fortement augmenté en 2012, passant de 12 593 000 F à 33 525 000 F. Ceci, additionné aux impacts du bilan de la vente du parking P26, a permis l'octroi d'un prêt à long terme de 25 499 000 F à l'acquéreur du parking P26, des investissements de 4 250 000 F et le remboursement de prêts de long terme, dont 11 600 000 F concernant le parking de Genève-Plage.

Les investissements 2012 ont essentiellement porté sur la finalisation des travaux du P+R de Sécheron, sur les parkings de Saint-Antoine, des Alpes, de l'Etoile et de Sous-Moulin, ainsi que sur le centre de contrôle et le service du stationnement.

### **4.3 Bilan 2012**

Le bilan de la Fondation au 31 décembre 2012 s'établit à 197 061 300 F, en hausse de 9 % par rapport à 2011 (179 639 184 F) vu le prêt accordé à l'AIG. Le bilan de la Fondation se caractérise par un niveau de fonds propres particulièrement élevé de 113 399 864 F, soit le 57,5 % du total du passif, provenant de l'accumulation de ses résultats et des impacts du bilan

d'ouverture IPSAS. Cette très bonne structure de financement permet d'une part de couvrir le 64,2 % des actifs immobilisés par des fonds propres et d'autre part un endettement de long terme particulièrement bas. L'endettement de long terme s'est en outre réduit de 72 869 232 F à 57 897 959 F aux 31 décembre 2011 et 2012, ce qui correspond à une baisse du taux d'endettement à long terme de 40,6 % à 29,3 % par rapport au total du bilan. Globalement, la dette cumulée de court et de long terme fait le 42,5 % du passif seulement à fin 2012.

## **5. Indicateurs du contrat de prestations du contrôle du stationnement**

Le service du stationnement de la Fondation a réalisé les objectifs conformément aux indicateurs définis initialement dans le contrat de prestations 2011-2013.

*Objectif numéro 1* : Efficacité du contrôle quotidien moyen minimum du territoire : valeur cible 20 %, réalisée.

*Objectif numéro 2* : Homogénéité du contrôle sur le territoire : valeur cible 1 fois par semaine, valeur réalisée 1 fois par semaine.

## **6. Conclusion**

La Fondation des parkings est au service de la politique des déplacements et du stationnement du canton en collaboration avec la direction générale de la mobilité (DGM). La politique de construction de parcs relais P+R en périphérie et d'extension des zones bleues avec introduction du système des macarons rencontre un certain succès, tant sur le plan des taux de remplissage que sur le plan financier. La mise à disposition du macaron professionnel multizone « Plus » octroyant des facilités de stationnement aux entreprises actives dans les secteurs du centre-ville rencontre leur adhésion, même si cette possibilité est encore insuffisamment connue, malgré les efforts de communication.

A l'appui d'une organisation adéquate, la Fondation a repris intégralement en 2010 le contrôle du stationnement sur le territoire de la Ville de Genève et étend désormais ses activités dans certaines communes, à leur demande. Cela permet de continuer à clarifier et d'homogénéiser certaines modalités de fonctionnement avec les acteurs du stationnement. On observe ainsi une meilleure occupation des places en surface, la réduction du stationnement illicite dans le temps et dans l'espace, et l'amélioration du taux de rotation des véhicules.

L'année 2012 a permis la mise à disposition de 617 nouvelles places de parking dans les P+R (particulièrement Meyrin-Gravière et Sécheron). Un nombre important de projets sont en cours d'élaboration, notamment en lien avec la construction de la ligne ferroviaire du CEVA.

Grâce à une structure de financement solide et une bonne gestion depuis plusieurs années, la Fondation peut envisager l'avenir avec confiance.

Au bénéfice de ces explications, le Conseil d'Etat vous invite, Mesdames et Messieurs les Députés, à prendre acte du présent rapport.

#### AU NOM DU CONSEIL D'ÉTAT

La chancelière :  
Anja WYDEN GUELPA

Le président :  
Charles BEER

#### Annexe :

*Extrait des comptes 2012 de la Fondation des parkings*



**BOUCLEMENT IPSAS AUDITE**

**A FIN DECEMBRE 2012**

**approuvé par le Conseil de Fondation**

## INTRODUCTION

Les tableaux comprennent :

- les comptes 2011
- les comptes 2012
- le budget 2012
- le budget 2013.

Les tableaux récapitulatifs (pages 7 à 10) comprennent également :

- le % de variation entre 2012 et 2011
- le % de variation entre 2012 et le budget.

## I) PRODUITS D'EXPLOITATION :

### 1) Propres produits de la Fondation :

#### Produits des participations

Ils tiennent compte du rattrapage du résultat 2011, suite à la dissolution de la provision pour risque, et du résultat 2012 de la mise en équivalence de la société Parking Place de Cornavin S.A., pour un montant global de l'ordre de CHF 2,2 millions.

#### Produits financiers

La forte hausse des produits financiers découle des intérêts payés par l'AIG concernant la dette de CHF 25 millions de vente du P26 (KCHF 278 pour le 2<sup>ème</sup> semestre 2012).

#### Honoraires et produits divers

La forte hausse des honoraires et produits divers provient du résultat exceptionnel de la vente du P26, soit CHF 20,5 millions.

### 2) Produits de l'exploitation :

On observe une baisse des produits d'exploitation de 4% par rapport à 2011, ainsi que par rapport au budget.

On relèvera plus particulièrement les variations suivantes :

#### Abonnements

Les abonnements sont globalement en hausse de 5% par rapport à 2011, mais en baisse de 1% par rapport au budget, du fait de :

- la baisse des abonnements dans les parkings publics suite à la vente du P26 d'une part, et à la baisse constatée au parking des Alpes, d'autre part ;
- la hausse du nombre d'abonnés des parkings habitants, progression qui se retrouve dans tous les parkings ;
- la bonne évolution (+8%) des recettes des abonnements dans les parkings P+R comparativement à 2011, principalement dans les parkings Sous-Moulin, Bernex, Bout-du-Monde, CERN, Voie-Centrale et Planche. Ces abonnements sont cependant inférieurs au budget 2012, lequel était ambitieux ;
- la hausse des recettes macarons qui découle des ventes de macarons à gratter et de macarons dans les Communes de Lancy, Chêne-Bourg, Vernier et Plan-les-Ouates.

#### Parcage horaire

Le parcage horaire est de 24% inférieur à celui de 2011, particulièrement dans les parkings publics qui enregistrent une baisse de 31%. La variation pour ces parkings est de -28% par rapport au budget. Cette baisse des recettes horaires dans les parkings publics est imputable principalement à la sortie des parkings P26, P49 et Gare des Eaux-Vives. On observe néanmoins également une baisse au parking de Saint-Antoine (-8%) certains habitants ayant opté pour un abonnement, ainsi qu'une baisse au parking des Alpes (-10%) du fait de l'insécurité antérieure à la mise en place du contrôle d'accès piétons.

### Autres produits d'exploitation

Ce poste est en forte baisse de 18% par rapport à 2011 et de 6% par rapport au budget. On remarquera plus particulièrement :

- la baisse des recettes locatives du fait de la vente du P26 et du P49 ;
- la hausse des redevances, liée à celle du parking de Sécheron mis à la disposition de l'OMC ;
- le résultat de la vente du P49 à Palexpo en 2011, enregistré en produits divers.

### Indemnité pour le Service du Stationnement

L'indemnité enregistrée correspond à celle prévue dans le contrat de prestations.

## **II) CHARGES PROPRES :**

Les charges propres intègrent CHF 1,5 million de charges à payer à la CIA afin de couvrir les engagements de la caisse vis-à-vis des rentiers, conformément aux dispositions de la Confédération qui rentreront en vigueur le 1<sup>er</sup> janvier 2014.

Si l'on exclut le montant qui précède, les charges propres sont en hausse de 6% par rapport à 2011 et sont de 11% inférieures au budget. Cette dernière variation s'explique principalement par :

- l'absence d'indexation des traitements du personnel ;
- la baisse des honoraires externes (avocats et prestataires informatiques) qui sont particulièrement bas par rapport au budget ;
- les amortissements informatiques qui sont également en dessous de ce qui avait été budgété ; certains investissements prévus au budget n'ayant pas pu être finalisés pour le 31 décembre 2012.

## **III) CHARGES D'EXPLOITATION :**

Elles sont globalement en baisse de 1% par rapport à 2011 et en baisse de 7% par rapport au budget.

### **1) Redevance TPG**

Elle progresse proportionnellement à la variation du nombre d'abonnés P+R.

### **2) Frais généraux**

Ils sont en hausse de 1% par rapport à 2011 et de 18% par rapport au budget. Cette dernière variation s'explique par :

- la rémunération du droit de superficie pour le parking de Sécheron, à hauteur de KCHF 211 ;
- les frais inhérents à la mise en place des macarons dans les communes (prospectus, courrier tous ménages et distribution) ;
- l'enregistrement en réserve pour le compte de l'Etat, jusqu'à l'échéance du contrat de prestations, d'un montant de CHF 761'929. Il correspond à 75% de la différence entre l'indemnité du Service du stationnement et le montant des charges de ce service.

### **3) Frais de personnel et de fonctionnement du Centre de contrôle**

La baisse de ces charges de 12% par rapport au budget s'explique par :

- la vente du P26 ;
- la baisse des frais du Centre de contrôle répartis sur les parkings, du fait notamment de charges salariales moindres et d'investissements prévus et non achevés fin décembre 2012 ;
- l'encaissement de KCHF 312 d'indemnités maladies/accidents au Service du stationnement, qui entraîne mathématiquement une baisse des coûts salariaux directs ;
- le report du remplacement de certains employés du Service du stationnement, dans l'attente de la clarification des conventions de contrôle dans certaines communes.

### **4) Frais d'exploitation**

Ils sont globalement en baisse de 4% par rapport à 2011 et de 21% par rapport au budget. On notera cependant la hausse des frais d'exploitation de la Voie publique qui découle des frais de programmation de la hausse des tarifs des horodateurs. Ces frais exceptionnels ont été refacturés à l'Etat.

### **5) Frais d'entretien**

Ils sont en hausse de 7% par rapport à 2011 et sont légèrement au-dessus du budget. Ces hausses sont liées aux frais de nettoyage des locaux du Service du stationnement, sous-estimés dans le budget.

### **6) Frais financiers**

Plusieurs raisons expliquent les variations des frais financiers :

- la réorganisation des garanties des emprunts, en affectant des cédules hypothécaires en garantie de tous les emprunts effectués auprès de la BCGe. Le coût de la garantie de l'Etat est alors passé de KCHF 75,3 à KCHF 39,6 ;
- le remboursement de CHF 7 millions fin 2011 à la BCGe (partie d'un emprunt groupé global de CHF 24 millions), qui impactait à la fois des parkings publics et des parkings habitants. Ce remboursement a été entièrement affecté à la dette résiduelle du P26 et a entraîné une baisse des frais financiers des parkings publics ;
- la charge d'intérêts au taux effectif global du parking du Prieuré ressortie à KCHF 192, au lieu de KCHF 313 au budget, compte tenu de l'amélioration des résultats de ce parking ;
- le remboursement de l'emprunt de CHF 3,6 millions à la Banque Migros pour le parking P+R de Genève-Plage, non prévu au budget compte tenu des investissements qui avaient été entrevus dans le plan stratégique.

### **7) Amortissements**

Ils sont en baisse de 4% par rapport à 2011 et de 3% par rapport au budget. Ces baisses proviennent d'une part de la vente du P26 et d'autre part, de quelques travaux budgétés et non achevés au 31 décembre 2012.

## **IV) RESULTAT :**

Le résultat net toutes activités confondues de la Fondation à fin décembre 2012 ressort à CHF 28'020'215. Si l'on exclut le résultat de la vente du P26, le résultat net serait de CHF 7'463'688 en hausse de 21% par rapport à 2011 (hors résultat de la vente du P49) et supérieur au budget de 43%.

L'écart entre le résultat de CHF 7'463'688 et le budget de CHF 5'213'793, s'explique principalement par :

- la hausse des revenus de l'ordre de CHF 1'009'000
- la hausse des frais de fonctionnement de l'ordre de CHF 957'000
- la baisse des frais d'exploitation de l'ordre de CHF 2'198'000.

## **V) FINANCEMENT :**

### **1) Exploitation**

L'année 2012 se termine par un excédent des revenus de KCHF 28'020, auquel s'ajoutent les amortissements comptables pour KCHF 7'042. Après application de la variation des charges et produits non monétaires, ainsi que des actifs et passifs courants, le cash-flow d'exploitation est de KCHF 33'525.

### **2) Activités d'investissements**

Les investissements importants de cette année se montent à KCHF 4'250. Ils ont porté principalement sur la finalisation des travaux du P+R de Sécheron, ainsi que sur quelques travaux aux parkings Saint-Antoine, Alpes, Etoile et Sous-Moulin, ainsi qu'au Centre de contrôle et au Service du stationnement.

### **3) Placements à court terme et autres actifs à long terme**

Il faut noter le prêt consenti à l'AIG pour la vente du P26 de CHF 25,5 millions.

## **VI) SUIVI DES EMPRUNTS :**

Durant l'exercice 2012, deux prêts ont été remboursés à la Banque Migros pour le parking de Genève-Plage pour un montant de CHF 11,6 millions. Par ailleurs, un amortissement de CHF 0,8 million a été effectué pour l'emprunt du parking de Sécheron contracté auprès de la BCGe.

FONDATION DES PARKINGS  
COMPTE DE PROFITS ET PERTES PAR NATURE

Produits

Montant en CHF

PRODUITS	IPSAS		% Ecart		BUDGET	
	2011	2012	12/11	12/bud12	2012	2013
<b>Propres produits de la Fondation</b>						
Produits des participations (Comavin + Plainpalaïs)	22'680	0			13'808	13'808
IPSAS quote part de mise en équivalence (Comavin + Plainpalaïs)	1'588'961	2'926'721	84%	306%	721'384	1'131'388
Produits financiers	22'368	291'464			0	528'709
Redevance pour gestion (Comavin, Plainpalaïs, Prieuré, Tribune)	524'175	529'383	1%	0%	531'928	529'036
Redevance gestion parkings d'Etat	788'245	788'198	3%	2%	773'224	772'712
Honoraires de gestion administrative SDS	960'008	954'690	4%	-4%	1'060'084	1'075'985
Honoraires et produits divers	447'071	21'123'135			5'75'835	444'217
<b>Total des propres produits de la fondation</b>	<b>4'333'506</b>	<b>26'653'597</b>	<b>51%</b>	<b>62%</b>	<b>3'676'064</b>	<b>4'541'187</b>
<b>Produits de l'exploitation</b>						
<b>Abonnements</b>						
Publics	2'154'157	1'989'079	-8%	-8%	2'115'723	1'773'436
Habitants	2'604'907	2'644'006	2%	1%	2'615'571	2'661'509
Abonnements P + R	5'161'005	5'576'323	8%	-5%	5'871'059	6'215'785
Autres abonnements dans les parkings P + R	420'988	537'972	28%	38%	384'536	543'291
Macarons	5'409'963	5'792'086	7%	2%	5'691'639	7'000'000
	18'751'020	16'539'467	8%	-1%	16'688'538	18'183'984
<b>Parcage horaire</b>						
Publics	4'162'195	2'853'999	-31%	-29%	3'953'000	2'355'000
P + R	986'432	1'044'032	6%	20%	871'000	925'200
	5'148'627	3'898'030	-24%	-19%	4'824'000	3'280'200
<b>Autres produits d'exploitation</b>						
Locations dépôts / surfaces	998'383	639'016	-36%	-16%	760'085	431'740
Redevances tiers / Publicité	294'174	2'123'937	622%	-7%	2'291'757	2'164'750
Recettes du Tri-monnaie	768'239	812'099	6%	-7%	875'000	981'200
Recettes de la "Voie publique"	527'398	655'802	24%	19%	550'000	579'600
Vente Energie "Solaire"	118'168	110'188	-7%	5%	105'000	111'000
Loyer Dancing Bypass/Bar Expresso	353'284	336'611	-5%		327'810	327'810
IPSAS produits différés de subventions d'investissement	148'882	121'718	-18%		130'382	81'556
IPSAS subventions non monétaires	899'686	736'155	-18%		858'563	688'351
Divers	2'688'525	38'484			12'900	191'100
	6'794'736	5'574'210	-18%	-8%	5'911'497	6'531'307
<b>Indemnité pour le contrôle du stationnement</b>	<b>9'672'690</b>	<b>9'971'365</b>	<b>1%</b>	<b>0%</b>	<b>9'971'365</b>	<b>10'071'085</b>
<b>Total des produits d'exploitation</b>	<b>37'566'975</b>	<b>35'983'072</b>	<b>-4%</b>	<b>-4%</b>	<b>37'395'399</b>	<b>38'076'596</b>
<b>TOTAL DES PRODUITS</b>	<b>41'900'481</b>	<b>62'636'669</b>	<b>49%</b>	<b>53%</b>	<b>41'071'463</b>	<b>42'617'782</b>

Charges 1

## FONDATION DES PARKINGS

## COMPTE DE PROFITS ET PERTES PAR NATURE

Montant en CHF

**CHARGES PROPRES**

	IPSAS 2011	IPSAS 2012	% Ecart 12/11	% Ecart 12/Bud11	BUDGET 2012	BUDGET 2013
<b>Conseil de fondation</b>						
Jelons de présence	44'200	72'425			63'800	164'000
Charges sociales	0	0			8'500	24'800
Voyage d'études pour le Conseil / Bureau		5'083			15'000	10'000
Frais divers	8'291	3'709			6'000	8'000
	52'491	81'217	55%	-13%	93'300	206'800
<b>Personnel</b>						
Traitement des employés	2'098'952	2'121'863	1%	-2%	2'161'638	2'237'895
Indemnités assurances maladie / accident / maternité	-46'558	-37'473			-19'000	-10'000
Personnel temporaire	0	0			20'000	20'000
Charges sociales	455'184	1'982'645	336%	299%	497'053	513'938
Honoraires Ressources Humaines	1'043	0			10'000	5'000
Frais de formation	10'930	3'001			20'000	30'000
Frais de représentation et de déplacement	33'789	31'693			40'000	40'000
Evènements du pers. (Plan de mobilité, Noël, repas annuel, divers)	54'505	56'987			105'000	120'000
	2'605'527	4'158'639	80%	48%	2'843'690	2'958'932
<b>Refacturation charges du Centre de Contrôle</b>	-5'300'471	-8'226'714			-8'789'918	-9'643'157
Charges du Centre de Contrôle	5'545'041	5'504'184			8'116'225	8'049'998
Télégestion à la charge de la Fondation	244'570	377'470	54%	61%	358'310	408'839
<b>Locaux</b>						
Chauffage/Ventilation	32'808	40'877			40'000	49'000
Eclairage	16'375	17'083			25'000	25'000
Entretien, containers, surveillance	27'244	32'830			40'000	49'000
Divers bureau	1'900	1'248			7'000	7'000
	80'128	91'836	15%	-14%	112'000	112'000
<b>Administration générale</b>						
Provision pour débiteurs douteux	3'000	3'000			5'000	5'000
Mobilier, machines, Informatique	21'292	35'456			20'000	25'000
Fournitures de bureau	57'345	46'802			55'000	58'000
Entretien, Installations, machines de bureau	37'391	45'200			45'000	49'000
Poste, téléphone	82'728	89'660			90'000	95'000
Assurances générales	12'077	11'492			70'000	18'000
Documentation	2'303	8'006			8'000	8'000
Communication / Publicité générale Fondation	105'125	87'437	-17%	-38%	140'000	175'000
Frais divers	13'809	18'043			30'000	30'000
Frais bancaires	1'173	1'591			5'000	5'000
Honoraires avocats, fiduciaire, maintenance de licences, divers	154'938	141'753	-8%	-37%	228'528	257'928
Externalisation de prestations informatiques	121'441	122'717	1%	-1%	178'987	128'987
Projets MSST (santé & sécurité au travail) et divers					8'000	53'000
	612'123	612'097	0%	-99%	818'415	897'916
<b>Etudes</b>						
Etudes générales	4'441	0			5'000	5'000
Voyages d'études	0	2'383				
	4'441	2'383			5'000	5'000
<b>Info-Parking</b>						
Frais	445	3'868			2'000	5'000
<b>P+R</b>						
Publicité	14'099	4'032			10'000	10'000
<b>Amortissements / Immobilisations propres</b>						
Mobilier / Matériel technique	8'157	26'624			29'858	30'157
Informatique	115'187	114'229			251'843	189'882
Bureaux de la Fondation	153'318	159'645			153'336	171'317
	276'662	300'498	9%	-31%	435'037	391'156
<b>Total des charges propres</b>	<b>3'890'467</b>	<b>5'632'040</b>	<b>45%</b>	<b>20%</b>	<b>4'674'753</b>	<b>4'991'342</b>

FONDATION DES PARKINGS  
COMPTE DE PROFITS ET PERTES PAR NATURE

Charges 2

Montant en CHF

CHARGES EXPLOITATION	IPSAS	IPSAS	% Ecart	% Ecart	BUDGET	BUDGET
	2011	2012	12/11	12/bud12	2012	2013
<b>P+R redevance TPG</b>	<b>2'081'146</b>	<b>2'251'145</b>	<b>0%</b>	<b>-9%</b>	<b>2'463'321</b>	<b>2'619'596</b>
<b>Frais généraux</b>						
Publics	704'476	514'642	-27%	-27%	701'747	257'382
Habitants	387'663	384'252			400'933	403'133
P+R	830'642	972'685	17%	18%	823'437	869'725
Macarons	81'653	117'586	44%	31%	90'000	115'000
Solaire	12'925	9'388			13'000	13'000
Bypass / Bar Expresso	7'416	2'163			21'400	16'000
Contrôle du stationnement	1'937'598	1'996'510	3%	50%	1'333'850	1'412'004
Tri-monnaie	20'210	29'391			23'000	25'000
Voie publique	4'214	3'721			6'000	6'000
	<b>3'986'806</b>	<b>4'030'330</b>	<b>1%</b>	<b>1%</b>	<b>3'413'368</b>	<b>3'117'244</b>
<b>Frais de personnel &amp; fonctionnement CC</b>						
Publics	913'218	810'431	-33%	-35%	938'939	517'138
Habitants	89'204	126'381	29%	13%	113'640	153'242
P+R	1'200'698	1'275'853	6%	-4%	1'341'664	1'482'308
Macarons	252'298	219'157	-13%	-7%	234'889	250'669
Contrôle du stationnement	8'824'441	7'091'196	-4%	-13%	8'168'830	9'031'392
Tri-monnaie	382'909	445'089	16%	11%	399'671	486'310
Voie publique	277'294	287'825	4%	6%	271'408	274'853
	<b>9'950'061</b>	<b>10'057'832</b>	<b>1%</b>	<b>-12%</b>	<b>11'468'040</b>	<b>12'198'111</b>
<b>Frais d'exploitation</b>						
Publics	663'858	525'209	-21%	-21%	867'700	444'000
Habitants	286'818	285'474	0%	-2%	290'100	247'000
P+R	678'930	730'337	8%	-21%	934'700	856'900
Macarons	80'942	54'432			40'000	80'000
Solaire	0	7'632			10'000	10'000
Bypass / Bar Expresso	28'734	11'335	-56%	-48%	20'700	22'000
Contrôle du stationnement	861'271	512'991	-22%	-43%	907'490	991'812
Tri-monnaie	28'243	36'689			32'500	32'500
Voie publique	150'972	280'528	86%	52%	185'000	185'000
	<b>2'667'270</b>	<b>2'463'626</b>	<b>-8%</b>	<b>-21%</b>	<b>3'088'190</b>	<b>2'869'212</b>
<b>Frais d'entretien</b>						
Publics	268'353	227'786	-15%	-17%	275'000	157'000
Habitants	110'724	108'090	-2%	-70%	120'700	118'000
P+R	459'765	556'592	21%	0%	556'000	475'000
Solaire	0	0			0	0
Bypass / Bar Expresso	18'230	20'293			14'400	16'000
Contrôle du stationnement	90'315	86'670	-4%	-47%	18'645	18'719
Tri-monnaie	0	8'989			5'000	5'000
Voie publique	314	1'686			3'000	3'000
	<b>947'701</b>	<b>1'010'104</b>	<b>7%</b>	<b>2%</b>	<b>990'745</b>	<b>792'719</b>
<b>Frais financiers</b>						
Publics	863'835	663'299	-23%	-10%	738'136	658'382
Habitants	567'157	489'927	-14%	-14%	580'766	613'091
P+R	1'422'535	1'470'802	3%	-4%	1'528'173	1'211'068
Macarons	24'871	26'569	7%	6%	25'000	30'000
	<b>2'878'398</b>	<b>2'650'396</b>	<b>-8%</b>	<b>-8%</b>	<b>2'872'075</b>	<b>2'512'562</b>
<b>Charges petits P+R / Etudes diverses</b>	<b>0</b>	<b>0</b>			<b>170'000</b>	<b>190'000</b>
<b>Etude avant-projet Parkings Habitants</b>	<b>0</b>	<b>0</b>				
<b>Amortissements</b>						
Publics	1'467'758	1'262'287	-15%	-18%	1'535'753	1'217'771
Habitants	680'122	646'452	-2%	-4%	673'171	697'256
P+R	3'961'178	3'866'991	-2%	-5%	4'075'094	3'695'397
Petits P+R / autres P+R	0	0			5'000	10'000
Solaire	86'112	86'110			86'111	86'111
Dancing Bypass/Bar	300'000	5'133			0	5'134
Contrôle du stationnement	240'908	584'294	143%	117%	268'745	327'756
Tri-monnaie matériel et véhicule	50'757	59'613	17%	6%	58'304	34'784
Voie-publique	2'537	0			18'000	8'000
	<b>6'789'373</b>	<b>6'530'881</b>	<b>-4%</b>	<b>-3%</b>	<b>6'716'179</b>	<b>6'082'209</b>
<b>Total des charges d'exploitation</b>	<b>29'190'754</b>	<b>28'984'414</b>	<b>-1%</b>	<b>-7%</b>	<b>31'182'917</b>	<b>30'379'651</b>

Résultat

FONDATION DES PARKINGS  
 COMPTE DE PROFITS ET PERTES PAR NATURE

RECAPITULATIF

Montant en CHF

	IPSAS 2011	IPSAS 2012	% Ecart 12/11	% Ecart 12/bud12	BUDGET 2012	BUDGET 2013
TOTAL DES PRODUITS	41'000'481	62'636'669	49%	53%	41'071'483	42'617'782
TOTAL DES CHARGES hors frais financiers & amortissements	23'136'808	25'134'679	9%	-3%	25'834'379	26'385'068
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>	<b>18'763'673</b>	<b>37'501'990</b>	<b>100%</b>	<b>148%</b>	<b>15'237'084</b>	<b>16'232'717</b>
Frais financiers	2'878'388	2'650'386	-8%	-8%	2'872'075	2'512'562
<b>RESULTAT BRUT AVANT AMORTISSEMENTS</b>	<b>15'885'275</b>	<b>34'851'594</b>	<b>119%</b>	<b>182%</b>	<b>12'365'009</b>	<b>13'720'155</b>
Amortissements	7'086'015	6'831'379	-3%	-3%	7'151'216	6'473'365
<b>RESULTAT TOUTES ACTIVITES CONFONDUES</b>	<b>8'819'260</b>	<b>28'020'215</b>	<b>218%</b>	<b>437%</b>	<b>5'213'793</b>	<b>7'246'790</b>
A titre indicatif :						
Résultat sur cession d'actif P49	2'660'019					
Résultat sur cession d'actif P26		20'556'527				
<b>Résultat indicatif hors éléments exceptionnels :</b>	<b>6'159'242</b>	<b>7'463'688</b>	<b>21%</b>	<b>43%</b>	<b>5'213'793</b>	<b>7'246'790</b>

**FONDATION DES PARKINGS**
**TABLEAU DES FLUX DE TRESORERIE**

pour les exercices clôturant au 31 décembre

Montants en milliers de CHF

	2012	2011
<b>ACTIVITES OPERATIONNELLES</b>		
Résultat d'exploitation	28'020	8'819
Amortissements comptables	7'042	7'203
Charges et produits non monétaires	-2'846	-954
Diminution / Augmentation de l'actif courant	335	-2'151
Diminution / Augmentation du passif courant	973	-324
<b>Cash-Flow lié aux activités d'exploitation</b>	<b>33'525</b>	<b>12'593</b>
<b>ACTIVITES D'INVESTISSEMENTS</b>		
<b>Parkings publics</b>		
P 26	6'576	0
Parking Saint-Antoine	-423	-177
Parking des Alpes	-265	-115
<b>Parkings Habitants</b>		
Prieuré	0	-122
Vieux-Moulin	0	-21
Tilleuls	0	-9
<b>Parkings P+R</b>		
P+R Moillesulaz	0	-9
P+R Etoile	-256	-63
P+R Soles-Moulin	-191	-1'321
P+R Sécheron	-2'344	-9'250
P+R Genève-Plage	-67	-88
P+R de la Voie-Centrale	0	0
P+R Bernex	-12	-829
P+R Pré-Bois	-53	
<b>Bureaux de la Fondation (Etoile)</b>		
Bureaux de la fondation - Matériel informatique	-63	-120
Bypass - Bar Expresso	-26	
<b>P+R études et chantiers</b>		
P+R Bachet	0	0
P+R Sécheron	0	925
Habitants Jonction	-80	-533
Autres P+R	104	-204
<b>Autres immobilisations</b>		
Info-parkings	-92	0
Centre de contrôle	-700	-350
Tri-monnaies et Voie-publique	-121	-67
Service du stationnement	-352	-1'730
Informatique de gestion et matériel informatique	-76	-94
Garanties divers chantiers	765	-86
<b>Placements à CT et autres actifs à LT</b>		
Variation des prêts à long terme	-25'499	
Variation des autres actifs à long terme	0	454
Variation des autres passifs à long terme	762	793
<b>Cash-Flow lié aux activités d'investissements</b>	<b>-22'411</b>	<b>-13'016</b>
<b>ACTIVITE DE FINANCEMENT</b>		
Remboursement d'emprunt à long terme P+R Genève-Plage	-11'600	-700
Variation des emprunts autres banques	-800	1'000
Variation des autres dettes à long terme	67	113
<b>Cash-Flow lié aux activités de financement</b>	<b>-12'333</b>	<b>413</b>
<b>VARIATION DES LIQUIDITES</b>	<b>-1'219</b>	<b>-10</b>
<b>CONTRÔLE</b>		
Liquidités au 1er janvier	18'085	18'096
Liquidités fin d'exercice	16'866	18'085
<b>VARIATION DES LIQUIDITES</b>	<b>-1'219</b>	<b>-10</b>

## FONDATION DES PARKINGS

### BILAN

pour les exercices clôturant au 31 décembre

Montants de CHF

	Notes	31.12.2012	31.12.2011
<b>ACTIF</b>			
<b>Actif courant</b>			
Liquidités et équivalents de liquidités	4.4 & 11	16'866'434	18'085'158
Placements à court terme	4.3 & 12	0	0
Débiteurs avec contrepartie	4.3 & 13	886'376	1'831'587
Débiteurs sans contrepartie		0	0
Autres créances à court terme	4.3	675'098	383'903
Actifs transitoires	4.3	2'093'869	1'775'047
<b>Total de l'actif courant</b>		<b>20'521'177</b>	<b>22'075'694</b>
<b>Actif non courant</b>			
Immobilisations corporelles	4.5 & 14	138'117'394	147'511'592
Immobilisations incorporelles	4.5 & 15	131'223	105'453
Subventions d'investissement obtenues	4.15 & 16	-2'865'412	-4'426'760
Prêt à long terme AIG	4.16	25'498'587	
Participations & mises en équivalence	4.2 & 17	15'657'732	14'373'205
Autres actifs à long terme	4.8 & 18	0	0
<b>Total de l'actif non courant</b>		<b>176'539'523</b>	<b>157'563'490</b>
<b>TOTAL DE L'ACTIF</b>		<b>197'061'300</b>	<b>179'639'184</b>
<b>PASSIF ET FONDS PROPRES</b>			
<b>Passif courant</b>			
Fournisseurs et autres créanciers	20	2'566'803	3'419'566
Revenus reçus d'avance	21	5'833'991	5'376'434
Part à court terme des emprunts à long terme	22	15'000'000	11'600'000
Garanties et consignes		478'629	461'439
Passifs transitoires		1'884'055	532'864
<b>Total du passif courant</b>		<b>25'763'477</b>	<b>21'390'302</b>
<b>Passif non courant</b>			
Emprunts bancaires à long terme	4.10 & 22	48'200'000	64'000'000
Dettes à long terme	4.10 & 22	8'042'657	7'975'860
Provisions	4.11 & 23	100'000	100'000
Engagements en faveur du personnel	24	0	0
Autres passifs à long terme	4.9 & 19	1'555'302	793'372
<b>Total du passif non courant</b>		<b>57'897'959</b>	<b>72'869'232</b>
<b>TOTAL DU PASSIF</b>		<b>83'661'436</b>	<b>94'259'535</b>
<b>Fonds propres attribuables au propriétaire de l'entité</b>			
Capital	25	100'000	100'000
Fonds réserve générale		2'000'000	2'000'000
Fonds statutaires		83'279'649	74'460'389
Résultat de l'exercice		28'020'215	8'819'260
<b>Total des fonds propres attribuables au propriétaire de l'entité</b>		<b>113'399'864</b>	<b>85'379'649</b>
<b>TOTAL DES FONDS PROPRES</b>		<b>113'399'864</b>	<b>85'379'649</b>
<b>TOTAL DU PASSIF ET DES FONDS PROPRES</b>		<b>197'061'300</b>	<b>179'639'184</b>

## FONDATION DES PARKINGS

## RESULTAT DES PARKINGS "PUBLICS"

	Alpes	Couffriers	P 26	P 48	St-Antoine	Total
Nombre de places	350	125	1050		500	1'525
Nombre d'abonnements	275		113		293	681
<b>PRODUITS</b>						
Abonnements	910'789	390	304'066		773'935	1'989'079
Parcage horaire	527'825	43'197	659'548	0	1'623'428	2'853'999
Dépôts, locaux	101'596		207'060	256'000	45'000	609'656
Redevances tiers / publicité	1'468	300	8'992		45'159	55'918
<b>IPSAS produits différés de subventions d'investissements</b>			<b>27'162</b>			<b>27'162</b>
<b>IPSAS subventions non monétaires</b>		<b>98'915</b>	<b>101'286</b>		<b>9'573</b>	<b>209'774</b>
Divers	2'114	0	1'913	0	11'743	15'770
<b>TOTAL DES PRODUITS</b>	<b>1'543'792</b>	<b>142'902</b>	<b>1'310'027</b>	<b>256'000</b>	<b>2'508'737</b>	<b>5'761'357</b>
<b>CHARGES</b>						
Frais généraux hors droit de superficie	61'531	7'918	169'936	1'375	63'816	304'575
<b>IPSAS droit de superficies / utilisation de places</b>		<b>98'915</b>	<b>101'286</b>	<b>293</b>	<b>9'573</b>	<b>210'067</b>
Frais de personnel	194'514	7'796	147'074	2'676	258'371	610'431
Frais d'exploitation	140'975	1'838	106'867	1'744	273'784	525'209
Frais d'entretien	67'416	11'930	38'601	0	111'839	227'786
<b>TOTAL DES CHARGES</b>	<b>464'436</b>	<b>128'396</b>	<b>561'765</b>	<b>6'089</b>	<b>717'382</b>	<b>1'879'068</b>
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>	<b>1'079'355</b>	<b>14'406</b>	<b>748'262</b>	<b>249'911</b>	<b>1'791'355</b>	<b>3'883'289</b>
Frais financiers	358'651		50		251'874	663'299
Amortissements comptables	412'786	0	107'379	129'762	565'198	1'235'125
<b>IPSAS amortissement des subventions de construction</b>			<b>27'162</b>			<b>27'162</b>
<b>BENEFICE NET</b>	<b>307'918</b>	<b>14'406</b>	<b>613'671</b>	<b>67'425</b>	<b>954'283</b>	<b>1'957'703</b>
<b>PERTE NETTE</b>					<b>0</b>	<b>0</b>
						<b>1'957'703</b>

## FONDATION DES PARKINGS

## RESULTAT DES PARKINGS "HABITANTS"

	Gd-Communes	P-neurè	Tilleuls	Vieux-Moulin	Total
Nombre de places	300	552	412	224	1'188
Nombres d'abonnements	300	409	398	178	1'283
<b>PRODUITS</b>					
Abonnements	443'864	1'029'119	843'218	327'784	2'644'006
Parcage horaire	0	0	0	0	0
Dépôts	0	7'360	0	20'480	27'840
Redevances tiers / publicité	6'201	0	0	0	6'201
IPSAS subventions non monétaires			103'980	12'253	116'233
Divers	545	325	227	5'772	6'869
<b>TOTAL DES PRODUITS</b>	<b>450'631</b>	<b>1'036'804</b>	<b>947'425</b>	<b>366'288</b>	<b>2'801'148</b>
<b>CHARGES</b>					
Frais généraux hors droit de superficie	13'360	171'742	20'099	12'819	218'020
IPSAS droit de superficies / utilisation de places			103'980	12'253	116'233
Gestion	0	50'000	0	0	50'000
Frais de personnel	35'452	30'354	27'860	34'915	128'381
Frais d'exploitation	33'943	117'132	77'594	56'803	285'474
Frais d'entretien	21'509	47'752	20'431	18'399	108'090
<b>TOTAL DES CHARGES</b>	<b>104'264</b>	<b>416'980</b>	<b>249'764</b>	<b>135'189</b>	<b>906'197</b>
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>	<b>346'366</b>	<b>619'824</b>	<b>697'661</b>	<b>231'099</b>	<b>1'894'951</b>
Frais financiers bancaires et de garantie de l'Etat	20'229	136'545	96'278	45'970	298'022
IPSAS charges d'intérêts au taux effectif		191'905			191'905
Amortissements comptables	75'354	284'340	175'951	130'807	646'452
<b>BENEFICE NET</b>	<b>250'783</b>	<b>27'034</b>	<b>426'433</b>	<b>54'322</b>	<b>758'572</b>
<b>PERTE NETTE</b>					<b>0</b>
					<b>758'572</b>



## FONDATION DES PARKINGS

## RESULTAT DES AUTRES ACTIVITES

	Macarons 3'263 Nombre de macarons multizones 39'197	Service Stationnement	SDS Communes	Tri-monnaie	Voie publique	Total
<b>PRODUITS</b>						
Recettes	5751'401			812'099	460'255	6'211'656
Recettes tri-monnaies						812'099
Indemnité selon contrat de prestation		9'971'365				9'971'365
Redevances tiers			596'660			596'660
Divers	40'665	0		0	195'547	236'212
<b>TOTAL DES PRODUITS</b>	<b>5792'086</b>	<b>9'971'365</b>	<b>596'660</b>	<b>812'099</b>	<b>655'802</b>	<b>17'828'012</b>
<b>CHARGES</b>						
Frais généraux	117'586	1'959'085	37'425	28'391	3714	2'147'200
Frais de personnel	219'157	6'646'542	444'654	445'089	287'825	8'043'267
Frais d'exploitation	54'432	481'711	31'280	36'689	280'528	884'640
Frais d'entretien		81'385	5'285	8'989	1'686	97'344
<b>TOTAL DES CHARGES</b>	<b>391'175</b>	<b>9'168'722</b>	<b>518'644</b>	<b>520'158</b>	<b>573'752</b>	<b>11'172'461</b>
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>	<b>5'400'911</b>	<b>802'643</b>	<b>78'016</b>	<b>291'941</b>	<b>82'050</b>	<b>6'555'561</b>
Frais financiers	26'569					26'569
Amortissements comptables	0	548'666	35'628	59'613	0	643'907
<b>BENEFICE NET</b>	<b>5'374'343</b>	<b>253'976</b>	<b>42'388</b>	<b>232'328</b>	<b>82'050</b>	<b>5'985'086</b>
<b>PERTE NETTE</b>						<b>0</b>
						<b>5'985'086</b>

## FONDATION DES PARKINGS

## RESULTAT D'EXPLOITATIONS DIVERSES

	Solaires	Bypass	Bar Espresso	Total
<b>PRODUITS</b>				
Produits	110'188			110'188
Loyer		325'888	12'922	338'811
Divers		0		0
<b>TOTAL DES PRODUITS</b>	<b>110'188</b>	<b>325'888</b>	<b>12'922</b>	<b>448'998</b>
<b>CHARGES</b>				
Frais généraux	9'388	2'163	0	11'550
Frais de personnel				0
Frais d'exploitation	7'632	9'195	2'139	18'967
Frais d'entretien		16'499	3'793	20'293
<b>TOTAL DES CHARGES</b>	<b>17'020</b>	<b>27'857</b>	<b>5'933</b>	<b>50'810</b>
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>	<b>93'168</b>	<b>298'031</b>	<b>6'989</b>	<b>398'189</b>
Amortissements comptables	86'110	2'797	2'336	91'243
<b>BENEFICE NET</b>	<b>7'058</b>	<b>295'234</b>	<b>4'653</b>	<b>306'946</b>
<b>PERTE NETTE</b>				<b>0</b>
				<b>306'946</b>

NOMBRE DE MACARONS DELIVRES PAR RAPPORT AU NOMBRE DE PLACES BLEUES DISPONIBLES

Secteurs	31 Janvier 2017					29 Janvier 2017					27 Janvier 2017					
	1	2	3	4	Total	1	2	3	4	Total	1	2	3	4	Total	
ES	1709	200	1	4	2704	158	273	279	3	2778	283	2461	149	2709	276	2778
ESB / C	1133	343	14	1	1513	378	1512	378	1	1522	378	1500	1432	343	14	22
ESB / C	810	220	0	3	1033	821	219	0	3	11	824	209	820	219	0	3
ES	1570	102	2	3	1753	107	1369	104	2	3	1572	169	1369	103	2	4
ES	2150	206	0	8	2162	216	2163	204	0	6	9	2169	213	2162	0	8
ES	2453	182	0	7	2469	187	2468	159	0	4	2494	183	2468	159	0	6
ES	17	3	0	0	17	3	20	15	3	0	3	2035	15	3	0	0
ES	1781	121	0	3	1764	120	1744	118	0	3	2	1747	120	1897	113	0
ES	34	6	0	0	40	40	35	6	0	0	35	6	32	6	0	0
ES	1620	119	0	1	2151	121	2147	119	1	2	2148	121	2289	119	1	2
ES	62	0	0	0	62	5	51	5	0	0	51	5	30	5	0	0
ES	2154	129	4	2	2468	137	2156	130	3	2	4	2158	137	2265	123	0
ES	80	12	0	0	92	102	90	13	0	0	80	13	103	100	0	0
ES	1483	174	24	3	1468	203	1478	173	25	3	5	1481	203	1884	126	3
ES	53	16	0	2	53	18	52	17	0	0	2	52	19	71	14	0
ES	757	33	17	2	759	50	764	48	112	2	764	48	812	107	30	18
ES	166	23	8	0	166	31	166	22	8	0	166	30	199	21	0	0
ES	623	56	0	0	623	65	619	54	0	0	619	63	832	56	0	0
ES	1152	40	116	4	1166	172	1153	49	112	4	7	1157	169	1145	47	108
ES	1841	99	0	7	1749	101	1840	108	0	7	2	1847	110	1861	108	0
ES	181	28	0	0	167	23	162	23	0	0	23	188	162	23	0	0
ES	457	210	0	0	427	210	458	215	0	0	458	215	673	215	0	0
ES	1743	65	0	2	1745	65	1725	65	2	2	1724	65	1725	65	0	0
ES	2392	2371	2792		857		858				858		24356	2709	27095	
ES	1841	99	0	7	1749	101	1840	108	0	7	2	1847	110	1861	108	0
ES	181	28	0	0	167	23	162	23	0	0	23	188	162	23	0	0
ES	457	210	0	0	427	210	458	215	0	0	458	215	673	215	0	0
ES	1743	65	0	2	1745	65	1725	65	2	2	1724	65	1725	65	0	0
ES	2392	2371	2792		857		858				858		24356	2709	27095	





Sect	Name	11/2012			12/2012			1/2013			2/2013			3/2013			Total																									
		Reg	Trans	Other	Reg	Trans	Other	Reg	Trans	Other	Reg	Trans	Other	Reg	Trans	Other																										
D	Basic Voters	2,150	277	1	5	3	2,155	291	2,439	147	2,124	275	8	3	2,130	278	2,408	145	2,138	271	6	3	2,125	274	2,398	145																
B	Transfers/Ret	1,163	357	12	1	20	1,164	389	1,653	1,103	354	11	1	19	1,104	354	1,458	1,036	353	10	1	19	1,036	352	1,478	1,036	353	10	1	19	1,036	352	1,478									
C	Can	785	203	3	3	8	788	212	1,000	782	200	3	8	785	209	2,442	884	168	778	201	3	9	779	202	2,466	168	2,466	168	2,466	168	2,466	168	2,466	168	2,466	168	2,466					
E	Transfers	1,939	100	2	4	2	1,932	107	1,939	133	1,922	101	2	3	1,925	105	1,933	138	1,918	101	2	3	1,921	105	1,937	132	1,937	132	1,937	132	1,937	132	1,937	132	1,937	132	1,937	132	1,937			
F	Challenged	2,143	184	7	2	2,148	202	2,350	138	2,145	193	7	2	2,152	201	2,353	138	2,148	193	7	2	2,152	201	2,353	138	2,152	201	2,353	138	2,152	201	2,353	138	2,152	201	2,353	138	2,152	201	2,353		
H	Churn	2,298	153	4	5	2,308	159	2,464	18	2,100	151	4	5	2,104	156	2,500	18	2,427	147	4	6	2,411	153	2,624	18	2,411	153	2,624	18	2,411	153	2,624	18	2,411	153	2,624	18	2,411	153	2,624		
I	Births/Churn	1,981	114	4	1	1,985	115	1,760	132	1,955	112	4	1	1,959	113	1,772	132	1,954	112	4	1	1,957	113	1,770	132	1,957	113	1,770	132	1,957	113	1,770	132	1,957	113	1,770	132	1,957	113	1,770		
J	Transfers	34	9	2	2	34	9	183	108	203	107	2	2	203	109	208	108	203	107	2	2	203	109	208	108	203	107	203	109	208	108	203	107	203	109	208	108	203	107	203		
K	20-29	2,029	107	2	2	2,031	109	2,170	5	2,037	107	2	2	2,039	109	2,180	5	2,037	107	2	2	2,039	109	2,180	5	2,039	109	2,180	5	2,039	109	2,180	5	2,039	109	2,180	5	2,039	109	2,180	5	2,039
L	30-39	50	5	5	5	50	5	81	127	50	5	5	5	50	5	81	127	50	5	5	5	50	5	81	127	50	5	50	5	81	127	50	5	50	5	81	127	50	5	50		
M	40-49	2,160	135	3	2	2,162	141	2,203	140	2,141	134	3	2	2,143	140	2,283	140	2,141	134	3	2	2,143	140	2,283	140	2,143	140	2,283	140	2,143	140	2,283	140	2,143	140	2,283	140	2,143	140	2,283		
N	50-59	1,847	151	26	3	1,850	151	1,831	106	1,835	150	24	3	1,838	150	1,818	106	1,835	150	24	3	1,838	150	1,818	106	1,838	150	1,818	106	1,838	150	1,818	106	1,838	150	1,818	106	1,838	150	1,818		
O	60-69	57	21	2	2	57	23	1,711	106	57	21	2	2	57	22	1,697	105	57	21	2	2	57	22	1,697	105	57	21	2	57	22	1,697	105	57	21	2	57	22	1,697	105	57		
P	70-79	770	28	14	2	772	42	814	107	755	28	15	2	757	43	800	108	752	28	16	2	754	43	800	108	754	43	800	108	754	43	800	108	754	43	800	108	754	43	800		
Q	80-89	165	23	10	10	165	33	188	98	165	23	9	10	165	32	197	98	163	19	9	10	163	32	197	98	163	32	197	98	163	32	197	98	163	32	197	98	163	32	197		
R	90-99	810	49	10	10	810	59	608	113	823	51	10	10	823	61	684	116	800	52	10	10	800	62	682	117	800	62	682	117	800	62	682	117	800	62	682	117	800	62	682		
S	100+	1,148	51	100	3	1,151	160	1,111	100	1,145	49	102	3	1,148	157	1,205	100	1,128	48	101	3	1,121	155	1,268	98	1,121	155	1,268	98	1,121	155	1,268	98	1,121	155	1,268	98	1,121	155	1,268		
T	Club Members	1,851	115	7	3	1,855	119	1,774	176	1,824	113	3	3	1,821	116	1,742	176	1,821	113	3	3	1,820	116	1,742	176	1,820	116	1,742	176	1,820	116	1,742	176	1,820	116	1,742	176	1,820	116	1,742		
U	TOTAL	130	23	183	22	130	23	183	22	130	22	183	22	130	22	183	22	130	22	183	22	130	22	183	22	130	22	183	22	130	22	183	22	130	22	183	22	130	22	183		
V	Club	434	203	434	203	434	203	434	203	434	203	434	203	434	203	434	203	434	203	434	203	434	203	434	203	434	203	434	203	434	203	434	203	434	203	434	203	434	203	434		
W	TOTAL	2,264	257	2,264	257	2,264	257	2,264	257	2,264	257	2,264	257	2,264	257	2,264	257	2,264	257	2,264	257	2,264	257	2,264	257	2,264	257	2,264	257	2,264	257	2,264	257	2,264	257	2,264	257	2,264	257	2,264		
X	GRAND TOTAL	1,302	84	1,302	84	1,302	84	1,302	84	1,315	84	2	2	1,320	85	1,350	85	1,331	85	2	2	1,333	85	1,363	85	1,363	85	1,363	85	1,363	85	1,363	85	1,363	85	1,363	85	1,363	85	1,363		
Y	TRANSFERS	189	2	189	2	189	2	171	109	189	2	0	0	189	2	191	109	189	2	0	0	189	2	191	109	189	2	191	109	189	2	191	109	189	2	191	109	189	2	191		
Z	CHURN	324	12	324	12	324	12	340	18	324	12	0	4	324	12	354	18	324	12	0	4	324	12	354	18	324	12	354	18	324	12	354	18	324	12	354	18	324	12	354		
AA	PEAKLES QUATES	244	18	244	18	244	18	245	18	244	18	0	0	244	18	245	18	244	18	0	0	244	18	245	18	244	18	245	18	244	18	245	18	244	18	245	18	244	18	245		
AB	CANDIDATE	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0				
AC	TOTAL PEAKLES QUATES	244	18	244	18	244	18	245	18	244	18	0	0	244	18	245	18	244	18	0	0	244	18	245	18	244	18	245	18	244	18	245	18	244	18	245	18	244	18	245		
AD	TOTAL PEAKLES QUATES	244	18	244	18	244	18	245	18	244	18	0	0	244	18	245	18	244	18	0	0	244	18	245	18	244	18	245	18	244	18	245	18	244	18	245	18	244	18	245		
AE	TOTAL PEAKLES QUATES	244	18	244	18	244	18	245	18	244	18	0	0	244	18	245	18	244	18	0	0	244	18	245	18	244	18	245	18	244	18	245	18	244	18	245	18	244	18	245		
AF	TOTAL PEAKLES QUATES	244	18	244	18	244	18	245	18	244	18	0	0	244	18	245	18	244	18	0	0	244	18	245	18	244	18	245	18	244	18	245	18	244	18	245	18	244	18	245		
AG	TOTAL PEAKLES QUATES	244	18	244	18	244	18	245	18	244	18	0	0	244	18	245	18	244	18	0	0	244	18	245	18	244	18	245	18	244	18	245	18	244	18	245	18	244	18	245		
AH	TOTAL PEAKLES QUATES	244	18	244	18	244	18	245	18	244	18	0	0	244	18	245	18	244	18	0	0	244	18	245	18	244	18	245	18	244	18	245	18	244	18	245	18	244	18	245		
AI	TOTAL PEAKLES QUATES	244	18	244	18	244	18	245	18	244	18	0	0	244	18	245	18	244	18	0	0	244	18	245	18	244	18	245	18	244	18	245	18	244	18	245	18	244	18	245		
AJ	TOTAL PEAKLES QUATES	244	18	244	18	244	18	245	18	244	18	0	0	244	18	245	18	244	18																							