

Date de dépôt : 2 mai 2012

Rapport du Conseil d'Etat au Grand Conseil sur le rapport annuel de gestion et les comptes de la Fondation des parkings pour l'exercice 2011

Mesdames et
Messieurs les députés,

1. Préambule

Le Conseil d'Etat communique au Grand Conseil le rapport annuel établi conformément à l'article 20 de la loi sur la Fondation des parkings, du 17 mai 2001 (H 1 13), modifié le 16 mars 2006. Ce rapport fait état de l'ensemble des activités déployées par la Fondation, établissement public autonome chargé de construire et d'exploiter des parkings dans le cadre de la politique des déplacements édictée par les autorités cantonales, ainsi que de procéder à diverses activités liées au stationnement.

Le Conseil de fondation a approuvé le rapport de gestion 2011 de la Fondation des parkings (ci-après : la Fondation) le 26 mars 2012, ainsi que les comptes et le bilan pour le même exercice. En date du 2 mai 2012, le Conseil d'Etat a donné son approbation au rapport de gestion de l'entreprise, aux comptes et au bilan du 31 décembre 2011, conformément à l'article 19 de la loi H 1 13.

La Fondation continue à enregistrer un résultat positif en 2011 avec un bénéfice de 8 819 260 F, en incluant le produit extraordinaire généré par la vente du P49 à Palexpo, en hausse par rapport au budget. Hors produit de cette vente, le résultat serait de 6 159 260 F. Les comptes annuels de la Fondation, et donc le rapport de gestion, sont présentés sur la base des normes comptables IPSAS.

L'année 2011 a été marquée par la mise en service de trois parcs relais P+R, soit ceux du CERN, de Sécheron et de Bernex. La Fondation a entrepris de nombreux travaux de rénovation dans ses propres parkings ou dans ceux dont elle s'occupe, afin d'améliorer la sécurité. Des mesures de surveillance

et la mise en place de contrôles d'accès pour les piétons et les véhicules ont ainsi été installées.

L'effectif du personnel de la Fondation au 31 décembre 2011 était de 157 personnes, ainsi que 2 apprenants.

2. Activités déployées par la Fondation

Les activités de la Fondation consistent notamment à donner des conseils pour la construction et l'exploitation de parkings, à mener des études et projets, à construire, rénover et gérer des parkings, à s'occuper des appareils de péage et du tri de la monnaie, à gérer les macarons de stationnement et à contrôler le stationnement.

Dans le cadre de la construction et de l'exploitation de parkings, il faut distinguer les parcs relais P+R, les parkings habitants, les parkings publics et les parkings de tiers gérés par la Fondation, tout en mentionnant que certains ouvrages peuvent avoir plusieurs fonctions.

2.1 Parcs relais P+R en exploitation

L'exploitation de parcs relais P+R est entièrement assumée par la Fondation, qui a mis en vente un abonnement P+R comprenant un parking précis et l'accès à tous les transports publics de Genève du réseau Unireso (TPG, CFF, Mouettes genevoises). L'obtention de l'abonnement P+R est tributaire du lieu de domicile et du lieu de travail.

Avec la mise en service du tram de Meyrin-Bernex le 10 décembre 2011, ce sont deux P+R qui sont venus s'ajouter aux deux extrémités de la ligne, soit au CERN (50 places) et à Bernex (272 places), en remplacement de l'ancien parking de 80 places. De plus, 30 places sont dévolues aux motos et 72 aux bicyclettes. A noter, qu'un P+R journalier a été lancé à Bernex pour le parking du véhicule et la poursuite du trajet en transports publics pour ses occupants.

Le 15 décembre 2011, le P+R Sécheron, situé à proximité de l'arrêt de tram de l'avenue de France, a été inauguré après 17 mois de travaux. Ses 440 places seront d'abord utilisées par les employés de l'Organisation mondiale du commerce (OMC) en attendant la construction de leur propre parking. Ce ne sera donc qu'à partir de janvier 2014 que 330 places P+R, 110 places habitants, 14 places motos et 59 places « Parc+Bicyclette » (P+B) seront disponibles pour les usagers. Une résidence pour étudiants (IHEID) est actuellement en construction sur le parking de 5 étages, dont 2 enterrés, et sera terminée pour l'été 2012.

Grâce au système P+B, les pendulaires souhaitant effectuer la dernière partie de leur trajet à vélo disposent d'un local sécurisé pour leur bicyclette dans les P+B de Genève-Plage, de l'Etoile, de Voie-Centrale, de Sous-Moulin, de Sécheron et de Bernex.

Nombre de places P+R par parking

<i>P+R Bachet-de-Pesay 2</i>	<i>100</i>
<i>P+R Balexert</i>	<i>300</i>
<i>P+R Bernex (ancien parking)</i>	<i>80</i>
<i>P+R Bout-du-Monde</i>	<i>73</i>
<i>P+R CERN</i>	<i>50</i>
<i>P+R Etoile</i>	<i>575</i>
<i>P+R Frontenex</i>	<i>25</i>
<i>P+R P26 – PALEXPO</i>	<i>200</i>
<i>P+R Genève-Plage</i>	<i>900</i>
<i>P+R Ikea</i>	<i>100</i>
<i>P+R Les Mouilles</i>	<i>100</i>
<i>P+R Moillesulaz</i>	<i>380</i>
<i>P+R Planche</i>	<i>150</i>
<i>P+R P 47</i>	<i>200</i>
<i>P+R Pré-Bois</i>	<i>240</i>
<i>P+R Sécheron (en travaux)</i>	<i>0</i>
<i>P+R Sous-Moulin</i>	<i>900</i>
<i>P+R Tuileries</i>	<i>50</i>
<i>P+R Vernier-Meyrin</i>	<i>60</i>
<i>P+R Veyrier</i>	<i>50</i>
<i>P+R Voie-Centrale (en face du Stade de Genève)</i>	<i>150</i>
<i>Total</i>	<i>4683</i>

Ce tableau ne tient pas compte des places à disposition au P+R de St-Julien (230 places)

2.2 Parcs relais à l'étude et rénovations

Les études en vue de la réalisation de différents parcs relais se sont poursuivies, notamment pour les P+R du Bachet-de-Pesay, celui dans la zone

attenance du Trèfle-Blanc, ainsi que pour celui de Frontenex. Au Bachet-de-Pesay, suite au début des travaux pour la ligne ferroviaire du CEVA, en novembre 2011, le P+R de 80 places a été fermé et il est prévu de créer un P+R de 300 places à l'avenir.

2.3 Parkings habitants (2722 places)

La Fondation, après les avoir réalisés, exploite les parkings « habitants » ci-après. A noter que 725 places habitants sont également disponibles dans les parkings de l'Etat suivants : Lombard, Hôtel des Finances, David-Dufour, Ecole d'Ingénieurs, Uni-Mail et Quai Ernest-Ansermet.

Nombre de places « habitants » par parking

<i>Parking des Grandes-Communes (Onex)</i>	<i>300</i>
<i>Parking du Prieuré (Pâquis)</i>	<i>560</i>
<i>Parking des Tilleuls (Saint-Jean)</i>	<i>412</i>
<i>Parking du Vieux-Moulin (Onex)</i>	<i>200</i>
<i>Parking des Alpes (sur 310 places)</i>	<i>125</i>
<i>Parking St-Antoine (sur 450 places)</i>	<i>250</i>
<i>Parking Plaine de Plainpalais</i>	<i>150</i>
<i>Parking de Lombard</i>	<i>52</i>
<i>Parking de l'Hôtel des Finances</i>	<i>47</i>
<i>Parking David-Dufour</i>	<i>175</i>
<i>Parking HEPIA</i>	<i>86</i>
<i>Parking Uni-Mail</i>	<i>34</i>
<i>Parking Quai Ernest-Ansermet</i>	<i>331</i>

L'autorisation de construire pour le nouveau parking de l'Eco-Quartier « Carré-Vert » (Jonction) a été déposée le 18 mai 2011 et les travaux sont prévus pour le deuxième semestre 2012. Le parking offrira 192 places pour les habitants du quartier et 120 places pour les locataires des trois immeubles du Carré-Vert.

2.4 Parkings publics de la Fondation (3700 places)

La Fondation exploite des parkings pour elle-même, pour l'Etat de Genève ou pour des sociétés privées.

Parkings de la Fondation gérés par elle-même

<i>Parking des Alpes</i>	310
<i>Parking Saint-Antoine</i>	450
<i>Parking P26</i>	1010
<i>Parking de la Gare des Eaux-Vives (fermé à partir du 31.12.2011 en raison des travaux du CEVA)</i>	80
<i>Parking P48 (pour le Salon de l'Auto uniquement)</i>	1850

2.5 Parkings gérés pour le compte de tiers (10 190 places)

a) Parkings publics de l'Etat (2947 places)

La Fondation agit en tant que régie pour ces parkings gérés à distance par le centre de contrôle situé à Saint-Antoine. Ils sont accessibles au public par le biais d'abonnements ou à un prix horaire.

<i>Parking des Coudriers (horodateur)</i>	137
<i>Parking David-Dufour</i>	430
<i>Parking HEPIA</i>	179
<i>Parking Henri-Dunant</i>	62
<i>Parking Hôtel des Finances</i>	347
<i>Parking Lombard – Hôpital</i>	780
<i>Parking Uni-Dufour</i>	190
<i>Parking Uni-Mail</i>	177
<i>Parking Quai Ernest-Ansermet</i>	585
<i>Parking André-Chavanne</i>	60

b) Parkings privés de l'Etat

<i>9 parkings privés de l'Etat</i>	408
<i>81 parkings privés du DIP (instruction publique)</i>	2915

c) Parkings appartenant à des tiers gérés par la Fondation

<i>Parking Place de Cornavin (la FP est actionnaire)</i>	830
<i>Parking de Plainpalais (la FP est actionnaire)</i>	780
<i>Parking de Sardaigne, de l'Octroi, du Centre communal de Carouge et de la Fontenette</i>	980
<i>Parking Place des Nations</i>	1060
<i>Parking de la Tribune de Genève</i>	200
<i>Parking Gitana-Bellevue</i>	70

2.6 Macarons de stationnement

Le Grand Conseil a adopté en janvier 1989 une loi permettant aux habitants d'un quartier, soumis à un stationnement limité mais gratuit (zone bleue), de déroger à cette limitation par l'obtention d'un macaron payant (ce prix était en 2011 de 180 F par année pour les habitants et 360 F pour les commerçants), dont la gestion a été confiée à la Fondation des parkings.

Cette loi d'application de la législation fédérale sur la circulation routière (H 1 05) précise que le bénéfice résultant de la mise en place des macarons revient intégralement à la Fondation pour la construction et l'exploitation de parkings « habitants » et de parcs relais P+R.

Depuis 2005, tous les secteurs de la Ville de Genève sont au bénéfice du système des macarons. Ce sont ainsi 25 700 macarons qui sont gérés par la Fondation en ville : environ 90 % pour les habitants (+0,2 % par rapport à 2010) et 10 % pour les entreprises (+9,5 % par rapport à 2010). De plus, la commune de Lancy a introduit des zones bleues et macarons sur son territoire en avril 2011, soit 1252 macarons gérés (1191 pour les habitants et 61 pour les commerçants).

<i>Date d'introduction</i>	<i>Zone</i>	<i>Nombre de macarons</i>		
		<i>Habitants</i>	<i>Commerçants</i>	<i>Total</i>
01.11.1998	<i>Eaux-Vives</i>	2196	284	2480
01.01.1999	<i>Pâquis/St-Gervais</i>	1523	217	1740
01.04.1999	<i>Vieille Ville</i>	619	243	862
01.07.1999	<i>Tranchées/Cité</i>	1962	603	2565
01.11.1999	<i>Grand-Pré/St-Gervais</i>	2244	150	2394
01.03.2000	<i>Jonction/Bastions</i>	1800	127	1927
01.06.2000	<i>Florissant</i>	1560	106	1666
01.07.2000	<i>Cluse/Bastions</i>	2464	166	2630
01.12.2000	<i>Champel</i>	2162	214	2376
01.07.2001	<i>St-Jean/St-Gervais</i>	2182	128	2310
01.01.2002	<i>Sécheron</i>	166	26	192
01.04.2002	<i>Nations</i>	755	51	806
01.04.2004	<i>Acacias</i>	619	65	684
01.09.2004	<i>Cité Vieusseux</i>	1649	100	1749
01.07.2005	<i>Petit-Saconnex</i>	1146	175	1321
TOTAL		23 047	2 655	25 702

De manière à permettre une appréhension plus globale des aspects liés à la gestion des macarons, des tableaux récapitulatifs sont présentés en annexe.

Initialement destiné aux entreprises, mais utilisable par toute personne ne possédant pas de macarons, le macaron multizones « Tout Public » permet de parquer son véhicule pour une demi-journée dans les zones bleues au prix de 10 F la demi-journée ou 20 F la journée. En 2011, 8990 (2010 : 6713) macarons ont été délivrés, soit une augmentation de 34 % par rapport à 2010.

Afin de répondre à une demande des milieux professionnels, le Conseil d'Etat a modifié en octobre 2010 le règlement d'exécution de la loi d'application de la législation fédérale sur la circulation routière (H 1 05.01), afin de proposer le nouveau macaron multizone « Plus ». Disponible depuis 2011, il permet à certains professionnels répondant à des conditions précises de déroger à la réglementation locale du trafic, qui limite la durée de parage des véhicules automobiles sur la voie publique (stationnement en zone bleue ou horodateurs à la demi-journée ou à la journée au même tarif que pour le macaron « Tout Public »). En 2011, 19390 macarons ont été délivrés aux professionnels.

3. Autres activités

3.1 Service du stationnement

Depuis 2010, le service du stationnement (SDS) effectue, pour le compte de l'Etat, le contrôle sur l'ensemble du territoire de la Ville de Genève, par le biais d'un contrat de prestations. Il contrôle aussi la zone macarons mise en place dès avril 2011 sur la Commune de Lancy. D'autres communes périphériques sont intéressées par l'introduction de zones macarons. En 2011, l'effectif du SDS comptait 88 collaborateurs (81 en 2010), dont 9 personnes au chômage, qui ont pu être engagées.

Cette activité de contrôle a permis d'améliorer sensiblement la disponibilité des places payantes au centre-ville, d'augmenter les recettes par place, d'informer et de faire changer les habitudes de la population dans ses modes de déplacement, d'effectuer de l'îlotage et de la prévention, mais aussi d'introduire le macaron multizone « Plus ». La Fondation ne bénéficie cependant pas du produit des amendes d'ordre, qui est versé à l'Etat de Genève.

3.2 Centre de contrôle

Le centre de contrôle, situé dans le parking Saint-Antoine, est équipé de tous les moyens (audio, vidéo) électroniques de surveillance des parkings publics gérés par la Fondation, pour elle-même ou pour des tiers, dans l'agglomération urbaine. Des contrôles spécifiques ont été mis en place afin de mieux détecter les abus commis dans les parkings à barrière. L'augmentation constante des dégradations et souillures volontaires a amené

la Fondation à restreindre l'accès de certains parkings pour réduire le nombre de ces actes d'incivilité. De plus, des caméras de vidéosurveillance ont été installées dans des parkings. Au niveau des effectifs, des ressources supplémentaires ont été engagées en raison du nombre croissant de parkings exploités par la Fondation pour le compte de tiers.

3.3 Entretien des parkings et des horodateurs

Un service technique assure 24h sur 24 le dépannage, l'entretien et la maintenance des équipements de péage des parkings et des horodateurs.

3.4 Tri monnaie

Le service « tri monnaie » est en charge de la récupération des recettes perçues dans les horodateurs et dans les caisses automatiques.

3.5 Info parkings

La Fondation gère le système Info-Parkings installé au centre-ville de Genève renseignant sur le nombre de places libres dans les grands parkings privés et publics du centre-ville. Le site d'information sur la mobilité Internet www.ge.ch/infomobilité, mis au point avec la direction générale de la mobilité (DGM), reprend ces données en temps réel.

3.6 Auto-partage

La demande en faveur de places pour de l'auto-partage étant en augmentation, 53 places ont été mises à disposition dans 8 parkings gérés par la Fondation.

3.7 Zones de stationnement pour véhicules deux-roues motorisés

La Fondation offre aux personnes conduisant des motos ou scooters la possibilité d'acquérir des abonnements pour stationner leur véhicule à l'intérieur des parkings publics.

4. Situation financière

4.1 Comptes 2011

Le résultat global de la Fondation se solde par un bénéfice de 8 819 260 F (2010 : 6 648 096 F) pour un total des produits, qui se monte à 41 900 481 F (2010 : 37 681 600 F) et un total des charges à 33 081 221 F (2010 : 31 033 504 F). Ce résultat augmente de 33% par rapport à 2010, et de 160 % par rapport au budget. Cet écart par rapport au budget 2011 s'explique principalement par :

- la hausse de 859 666 F des produits au titre de la mise en équivalence de la société Parking Place de Cornavin S.A.;
- la hausse des produits d'exploitation de 2 654 902 F grâce à la vente du parking P49;

- la baisse des frais de fonctionnement de l'ordre de 826 000 F;
- la baisse des frais d'exploitation de l'ordre de 1 170 000 F.

a) Propres produits de la Fondation

A fin décembre 2011, les produits propres de la Fondation progressent de 1 % par rapport à 2010 et de 22 % par rapport au budget en raison notamment :

- de la mise en équivalence de la société Parking Place de Cornavin S.A., dans les comptes pour un montant de 859 666 F, non prévue dans le budget 2011;
- des produits financiers en hausse;

b) Produits de l'exploitation

Les produits d'exploitation sont en hausse de 13 % par rapport à 2010 et 8% par rapport au budget grâce à la vente du parking P49.

c) Charges propres de la Fondation

Les charges propres sont en hausse de 6 % par rapport aux charges 2010, mais bien en dessous du budget (-18 %) compte tenu d'honoraires et d'amortissements moins élevés.

d) Charges d'exploitation des parkings

Les charges d'exploitation sont globalement en hausse de 7 % par rapport à 2010 mais en baisse de 4 % par rapport au budget principalement en raison d'engagements de personnel reportés au troisième trimestre et de frais d'exploitation surévalués dans l'élaboration budgétaire.

e) Financement

L'année 2011 se termine par un excédent des revenus de 8 819 260 F, auquel s'ajoutent les amortissements comptables pour 6 012 000 F. Après application des variations des actifs et passifs courants, le cash-flow d'exploitation est de 12 593 000 F. Les investissements importants se montent à 13 016 000 F dans les nouveaux projets et équipements. Au 31 décembre 2011, la dette est de 75 600 000 F pour un taux d'endettement de 62 %.

4.2 Bilan 2011

Le bilan de la Fondation au 31 décembre 2011 s'établit à 179 639 184 F (2010 : 169 938 167 F), dont le détail se trouve en annexe (page 11).

5. Indicateurs du contrat de prestations portant sur le contrôle du stationnement

Le service du stationnement de la Fondation a réalisé les objectifs conformément aux indicateurs définis initialement dans le contrat de prestations 2011-2013.

Objectif numéro 1 : Efficacité du contrôle quotidien moyen minimum du territoire : valeur cible 20 %, valeur réalisée 20,43 %.

Objectif numéro 2 : Homogénéité du contrôle sur le territoire : valeur cible 1 fois par semaine, valeur réalisée 1 fois par semaine.

6. Conclusion

La Fondation des parkings est au service de la politique des déplacements du canton en collaboration avec la Direction générale de la mobilité (DGM). L'année 2011 a vu la réalisation et la mise en service de 760 nouvelles places de stationnement : à Sécheron, au P+R du CERN et au terminus de la nouvelle ligne du tram 14, à Bernex-Est. D'ici à 2018, la construction de près de 4500 nouvelles places de stationnement P+R ou habitants est planifiée.

La gestion saine de la Fondation des parkings et la maîtrise depuis plusieurs années de son taux d'endettement sont autant d'atouts pour lui permettre de remplir les missions qui lui sont conférées par la loi.

Au bénéfice de ces explications, le Conseil d'Etat vous invite, Mesdames et Messieurs les Députés, à prendre acte du présent rapport.

AU NOM DU CONSEIL D'ÉTAT

La chancelière :
Anja WYDEN GUELPA

Le président :
Pierre-François UNGER

Annexe :

Extrait des comptes 2011 de la Fondation des parkings (Boucllement IPSAS)



BOUCLEMENT IPSAS AUDITE

A FIN DECEMBRE 2011

approuvé par le Conseil de Fondation

PREAMBULE :

En sus de la maquette officielle des comptes IPSAS 2011 présentée séparément, cette étude analytique permet d'expliquer les principales variations des données financières de la Fondation, par rapport au budget IPSAS 2011.

FAITS MARQUANTS DE L'ANNEE 2011 :

Les revenus de l'année 2011 ont été marqués par :

- la nette hausse des revenus propres ;
- la cession du parking P49 à Palexpo.

Les charges de fonctionnement et d'exploitation sont inférieures au budget. Les frais de personnel sont en adéquation, soit avec les principes de rémunération du personnel de l'Etat de Genève, soit avec le système de rémunération propre à la Fondation entré en vigueur le 1^{er} septembre 2009.

Parking Place de Cornavin S.A. a terminé le remboursement du solde de la dette chirographaire.

Parking Plaine de Plainpalais S.A. a entamé le paiement de la rémunération du capital-actions.

I) PRODUITS D'EXPLOITATION :

1) Propres produits de la Fondation :

Les produits propres de la Fondation sont en hausse de 1% par rapport à 2010 et de 22% par rapport au budget. Cette dernière variation est principalement liée à la mise en équivalence de la société Parking Place de Cornavin S.A., dans les comptes de laquelle aucune provision complémentaire n'a été jugée nécessaire, en rapport avec le litige qui oppose cette dernière à la Ville de Genève. Le résultat de Parking Place de Cornavin S.A. pour l'année 2011 est donc ressorti à CHF 1'945'206, ce qui a dégagé une mise en équivalence, au profit de la Fondation, d'un montant de CHF 859'666, non prévue au budget.

On remarquera que les honoraires de gestion administrative du SDS sont d'un montant de CHF 960'008, pour un montant budgété de CHF 1'044'417. Cette variation est liée aux deux phénomènes suivants :

- l'application de certains pourcentages de calcul de ces frais, aux charges de fonctionnement car il ne s'agit pas d'un montant forfaitaire ;
- le montant des charges de fonctionnement réelles est de 18% inférieur au budget.

2) Produits de l'exploitation :

On observe une hausse des produits d'exploitation de 13% par rapport à 2010, principalement du fait de la progression des recettes des abonnements et de l'impact de la vente du P49. Ces produits sont aussi en hausse de 8% par rapport au budget.

On relève plus particulièrement les variations suivantes :

2.a) Abonnements

Les abonnements sont globalement en hausse de 12% par rapport à 2011 du fait de :

- la progression des abonnements des parkings publics de 9%, grâce à la hausse du quota « Habitants » au parking de Saint-Antoine et à la progression du nombre d'abonnés au parking des Alpes ;
- la progression des recettes des abonnements dans les parkings P+R du fait de la hausse des tarifs et de la hausse du taux de remplissage du parking de Sous-Moulin ;
- la hausse des recettes macarons qui découle des ventes de macarons multizones et, dans une moindre mesure, des ventes de macarons à la commune de Lancy.

Les abonnements sont cependant de 1% inférieurs au budget dont -4% pour les parkings publics et -6% pour les parkings P+R.

2.b) Parcage horaire

Il est globalement en baisse de 5% par rapport à 2010 et de 1% par rapport au budget du fait de la baisse sensible de la fréquentation horaire au parking P26, ainsi qu'au parking de Saint-Antoine.

On relèvera à contrario, la forte progression de ce poste par rapport au budget dans les parkings P+R (+13%).

2.c) Autres produits d'exploitation

La hausse des recettes de publicité est consécutive au changement d'exploitant des panneaux publicitaires au parking de Saint-Antoine. Ce poste est également en hausse par rapport au budget.

La vente du P49 provoque une hausse exponentielle du poste « Divers » où l'on retrouve cette recette exceptionnelle de CHF 2'660'000 millions.

2.d) Indemnité pour le Service du Stationnement

L'indemnité enregistrée est celle qui découle du contrat de prestations. Il faut cependant noter que les charges réelles de ce service pour l'année 2011 sont de CHF 8'815'360 (voir page 51).

Conformément au contrat de prestations annuel, 75% de la différence entre les deux précédents montants de CHF 1'057'830 doivent être mis dans un compte de réserves au profit de l'Etat (CHF 793'372). Il en découle un résultat enregistré pour la Fondation, à mettre également en réserve jusqu'à l'échéance du contrat de prestations de CHF 264'457.

L'analyse de cette variation des charges fait apparaître principalement un écart important au niveau de la masse salariale, écart qui s'explique par :

- les postes vacants repourvus uniquement au cours du 3^{ème} trimestre 2011 ;
- l'enregistrement d'un montant de CHF 406'042 d'indemnités maladie/accident, en diminution des charges du personnel.

II) CHARGES PROPRES :

Elles sont en hausse de 6% par rapport à 2011, mais bien en-dessous du budget (-18%).

Cette dernière variation s'explique principalement par :

- les honoraires externes (avocats et prestataires informatiques) qui sont particulièrement bas par rapport au budget ;
- les amortissements informatiques qui sont également en-dessous de ce qui avait été budgété ; les investissements prévus n'ayant pas encore été réalisés ou finalisés.

III) CHARGES D'EXPLOITATION :

Elles sont globalement en hausse de 7% par rapport à 2011 et en baisse de 4% par rapport au budget.

1) P+R redeance TPG

La progression de la redeance TPG par rapport à 2011 découle de la hausse du nombre d'abonnés P+R. Elle reste cependant inférieure au budget.

2) Frais généraux

La progression des frais généraux par rapport à 2011 découle de quelques frais de surveillance supplémentaires d'une part, et d'achat de macarons multizones d'autre part.

La forte progression de frais généraux par rapport au budget de 21%, provient de l'enregistrement en réserve pour le compte de l'Etat, jusqu'à l'échéance du contrat de prestations, d'un montant de CHF 793'372.

3) Frais de personnel et de fonctionnement du Centre de contrôle

La baisse de ces charges de 9% par rapport au budget s'explique par :

- les investissements prévus au Centre de contrôle qui sont, soit à amortir, soit à prendre en charge, et qui n'ont pas été finalisés en 2011 ;
- les engagements de personnel prévus dans le contrat de prestations du Service du stationnement, qui n'ont été réalisés qu'au milieu du 3^{ème} trimestre 2011 ;
- l'encaissement de montants importants d'indemnités maladie/accident, en diminution des charges du personnel (voir paragraphe I-2.d ci-dessus).

4) Frais d'exploitation

Ils sont globalement en hausse de 6% par rapport à 2010 et en baisse de 15% par rapport au budget, qui était probablement surdimensionné.

5) Frais d'entretien

Ils sont en hausse de 6% par rapport à 2010 et en baisse de 7% par rapport au budget. Concernant le service du stationnement, les variations de ces frais découlent d'une sous-estimation des frais d'entretien des 3 sites.

6) Frais financiers

La variation des frais financiers par rapport au budget découle :

- de l'ajustement des intérêts à long terme des dettes Prieuré, en fonction du taux effectif global ;
- de l'écart entre le taux prévu pour l'emprunt Sécheron et le taux réellement obtenu. Par ailleurs, cet emprunt n'est intervenu que mi-septembre 2011.

7) Amortissements

La hausse des amortissements par rapport à 2011 provient des nouveaux travaux d'investissement (voir paragraphe V).

La variation des amortissements par rapport au budget est liée à la différence entre les amortissements estimés pour les grands travaux au moment de l'établissement du budget (Sous-Moulin et Sécheron) et ceux réellement comptabilisés une fois les travaux répartis avec précision entre le gros-œuvre, le second-œuvre et le matériel technique. Cette différence ne découle pas d'un montant d'investissement plus élevé, puisqu'en général l'investissement est plutôt inférieur au budget, mais de la fixation de durées d'amortissement plus courtes.

IV) RESULTAT :

Le résultat net, toutes activités confondues, de la Fondation à fin décembre 2011, ressort à CHF 8'819'260. Hors produit de vente du P49, ce résultat serait de CHF 6'159'260 en baisse de 7% par rapport à 2010 et supérieur au budget de 82%.

L'écart entre le résultat de CHF 6'159'260 et le budget de CHF 3'386'818, s'explique principalement par :

- la hausse des revenus de CHF 777'000
- la baisse des frais de fonctionnement de l'ordre de CHF 826'000
- la baisse des frais d'exploitation de l'ordre de CHF 1'170'000.

V) INVESTISSEMENTS :

1) Exploitation

La période sous revue se termine par un excédent des revenus de KCHF 8'819, auquel s'ajoutent les amortissements comptables pour KCHF 7'203. Après application des variations des actifs et passifs courants, le cash-flow d'exploitation est de KCHF 12'593.

2) Activités d'investissements

Les investissements importants de cette période se montent à KCHF 13'016. Ils ont porté principalement sur la finalisation de l'agrandissement du parking P+R de Sous-Moulin, sur les travaux de construction des parkings P+R de Sécheron et Bernex, ainsi que sur l'investissement dans les appareils de saisie du Service du stationnement.

VI) FINANCEMENT :

Durant l'année 2011, deux remboursements d'emprunt ont eu lieu :

- CHF 700'000 ont été remboursés à la Banque Migros au cours du 1^{er} semestre 2011, relatifs au parking P+R de Genève-Plage
- CHF 7'000'000 ont été remboursés à la Banque Cantonale de Genève fin 2011. Il s'agissait d'une tranche de l'emprunt global initial de CHF 40 millions, qui portait sur plusieurs parkings, dont CHF 7'000'000 pour le P26. Après discussion avec le Comité de crédit de la Banque Cantonale de Genève, ce remboursement sera considéré comme remboursement de l'emprunt initial, de même montant, relatif au P26.

De plus, un emprunt de CHF 8'000'000 a été contracté mi-septembre, avec la Banque Cantonale de Genève, au taux de 1,58%, sur 10 ans avec amortissement annuel.

La dette globale de la Fondation au 31 décembre 2011 est de CHF 75'600'000, ramenée à la valeur résiduelle des biens financés par emprunt, le taux d'endettement est de 62%.

Produits

FONDATION DES PARKINGS
COMPTE DE PROFITS ET PERTES PAR NATURE

Montant en CHF

PRODUITS	IPSAS 2010	IPSAS 2011	% Ecart 11/10	% Ecart 11/bud11	BUDGET IPSAS 2011	BUDGET IPSAS 2012
Propres produits de la Fondation						
Produits des participations (Comavin + Plainpalais)	25'665	22'680			12'000	13'608
IPSAS quote-part de mise en équivalence (Comavin + Plainpalais)	1'609'643	1'588'961			769'790	721'384
Produits financiers	79'512	22'366			0	0
Redevance pour gestion (Comavin, Plainpalais, Prieuré, Tribune)	507'390	524'175	3%	2%	512'136	531'928
Redevance gestion parkings d'Etat	799'658	768'245	-4%	-3%	791'320	773'224
Honoraires de gestion administrative SDS	935'694	960'008	3%	8%	1'044'417	1'060'084
Refacturation frais d'extinction du SDS						
Honoraires et produits divers	333'055	447'071	34%	6%	421'914	578'835
Total des propres produits de la fondation	4'290'618	4'333'506	1%	22%	3'551'579	3'676'064
Produits de l'exploitation						
Abonnements						
Publics	1'978'466	2'154'157	9%	-4%	2'255'162	2'115'723
Habitants	2'639'154	2'604'907	-1%	-3%	2'681'719	2'615'571
Abonnements P + R	4'108'935	5'161'005	26%	-6%	5'493'171	5'871'069
Autres abonnements dans les parkings P + R	395'379	420'988	6%	-7%	454'519	394'536
Macarons	4'890'906	5'409'963	11%	6%	5'025'000	5'691'639
	14'010'830	15'751'020	12%	-1%	15'909'571	16'688'538
Parcage horaire						
Publics	4'430'174	4'162'195	-6%	-4%	4'316'000	3'953'000
Habitants	0	0			0	0
P + R	972'743	996'432	1%	13%	873'000	871'000
	5'402'917	5'148'627	-5%	-1%	5'189'000	4'824'000
Autres produits d'exploitation						
Locations dépôts / surfaces	1'138'109	996'383	-12%	1%	982'885	760'085
Redevances tiers / Publicité	116'666	294'174	152%	152%	116'900	2'291'757
Recettes du Tri-monnaie	768'805	768'239			780'000	875'000
Recettes de la "Voie publique"	541'210	527'398	-3%	-5%	580'000	550'000
Vente Energie "Solaire"	105'170	116'168	12%	3%	115'000	105'000
Loyer Dancing Bypass/Bar Expresso	333'659	353'284	6%	8%	327'810	327'810
IPSAS produits différés de subventions d'investissement	287'000	148'882			130'382	130'382
IPSAS subventions non monétaires	897'188	899'686			897'188	859'563
Divers	14'635	2'688'525			10'750	12'900
	4'202'440	6'794'738	62%	72%	3'940'915	5'911'497
Indemnité pour le contrôle du stationnement	9'774'794	9'872'580	1%	0%	9'872'580	9'971'365
Total des produits d'exploitation	33'390'982	37'566'975	13%	8%	34'912'076	37'395'399
TOTAL DES PRODUITS	37'681'600	41'900'481	11%	9%	38'463'656	41'071'463

Charges 1

FONDATION DES PARKINGS
COMPTE DE PROFITS ET PERTES PAR NATURE

Montant en CHF

CHARGES PROPRES	IPSAS 2010	IPSAS 2011	% Ecart 11/10	% Ecart 11/bud11	BUDGET IPSAS 2011	BUDGET IPSAS 2012
Conseil de fondation						
Jetons de présence	47'000	44'200			63'800	63'800
Charges sociales	0	0			8'500	8'500
Voyage d'études pour le Conseil / Bureau					15'000	15'000
Frais divers	6'393	8'291			2'000	6'000
	53'393	52'491			89'300	93'300
Personnel						
Traitement des employés	2'028'290	2'096'652	3%	-2%	2'146'005	2'161'638
Indemnités assurances maladie / accident / maternité	-31'770	-46'556			-10'000	-10'000
Personnel temporaire	59	0			20'000	20'000
Charges sociales	411'932	455'184			456'145	497'053
Honoraires Ressources Humaines	5'980	1'043			10'000	10'000
Frais de formation	18'484	10'930			20'000	20'000
Frais de représentation et de déplacement	28'457	33'789			40'000	40'000
Evénements du pers. (Plan de mobilité, Noël, repas annuel, divers)	67'898	54'505			95'000	105'000
	2'529'330	2'605'527	3%	-6%	2'777'150	2'843'690
Refacturation charges du Centre de Contrôle	-4'477'224	-5'300'471			-4'995'896	-5'750'915
Charges du Centre de Contrôle	4'614'964	5'545'041			5'433'521	6'115'225
Télégestion à la charge de la Fondation	137'740	244'570	78%	-44%	437'625	355'310
Locaux						
Chauffage/Ventilation	32'662	32'609			45'000	40'000
Eclairage	24'132	18'375			23'000	25'000
Entretien, containers, surveillance	41'603	27'244			30'000	40'000
Divers bureau	1'722	1'900			10'000	7'000
	100'118	80'128	-20%	-26%	108'000	112'000
Administration générale						
Provision pour débiteurs douteux	3'920	3'000			5'000	5'000
Mobilier, machines, informatique	3'764	21'292			20'000	20'000
Fournitures de bureau	63'982	57'345			55'000	55'000
Entretien, installations, machines de bureau	46'624	37'391			43'000	45'000
Poste, téléphone	90'736	82'729			90'000	90'000
Assurances générales	5'491	12'077			7'000	7'000
Documentation	2'463	2'303			8'000	8'000
Communication / Publicité générale Fondation	56'004	105'125			140'000	140'000
Frais divers	22'419	13'609			30'000	30'000
Frais bancaires	3'057	1'173			5'000	5'000
Honoraires avocats, fiduciaire, maintenance de licences, divers	149'757	154'638	3%	-53%	328'028	226'528
Externalisation de prestations informatiques	124'589	121'441	-3%	-29%	172'000	178'887
Veille technologique et tests informatiques					14'500	8'000
	572'806	612'123	7%	-33%	917'528	818'415
Etudes						
Etudes générales	2'501	4'441			5'000	5'000
Voyages d'études	0	0				
	2'501	4'441			5'000	5'000
Info-Parking						
Frais	445	445			2'000	2'000
P+R						
Publicité	5'813	14'099			10'000	10'000
Amortissements / Immobilisations propres						
Mobilier / Matériel	20'964	8'157			31'858	29'858
Informatique	101'577	115'167			189'744	251'843
Bureaux de la Fondation	141'337	153'318			148'369	153'336
	263'878	276'642	5%	-25%	369'771	435'037
Total des charges propres	3'666'025	3'890'467	6%	-18%	4'716'375	4'674'753

FONDATION DES PARKINGS
COMPTE DE PROFITS ET PERTES PAR NATURE

Charges 2

Montant en CHF

CHARGES EXPLOITATION	IPSAS 2010	IPSAS 2011	% Ecart 11/10	% Ecart 11/bud11	BUDGET IPSAS 2011	BUDGET IPSAS 2012
P+R redevance TPG	1'855'438	2'081'146	12%	-11%	2'344'051	2'463'321
Frais généraux						
Publics	674'699	704'476	4%	-3%	725'086	701'747
Habitants	391'931	387'663			404'233	400'933
P+R	734'545	830'642	13%	11%	750'330	823'437
Macarons	77'459	81'653	5%	26%	65'000	90'000
Solaire	12'925	12'925			13'000	13'000
Bypass / Bar Expresso	6'343	7'416			30'000	21'400
Contrôle du stationnement	1'862'707	1'937'599	4%	52%	1'276'224	1'333'850
Tri-monnaie	21'667	20'210			18'000	23'000
Voie publique	4'432	4'221			6'000	6'000
	3'786'709	3'986'806	5%	21%	3'287'873	3'413'366
Frais de personnel & fonctionnement CC						
Publics	953'078	913'218	-4%	-17%	1'105'518	938'939
Habitants	90'989	99'204	9%	-7%	107'226	113'640
P+R	1'105'630	1'200'698	9%	-7%	1'287'303	1'341'664
Macarons	227'770	252'298	11%	6%	237'694	234'889
Contrôle du stationnement	6'751'492	6'824'441	1%	-9%	7'486'478	8'168'830
Tri-monnaie	365'823	382'909	5%	-7%	412'199	399'671
Voie publique	249'129	277'294	11%	5%	263'400	271'408
	9'743'910	9'950'061	2%	-9%	10'899'818	11'469'040
Frais d'exploitation						
Publics	666'596	663'659	0%	-5%	701'800	667'700
Habitants	249'449	286'618	15%	-15%	338'500	290'100
P+R	622'222	678'830	9%	-14%	792'450	934'700
Macarons	18'618	60'942			40'000	40'000
Solaire	5'084	0			15'000	10'000
Bypass / Bar Expresso	12'715	26'734	110%	16%	23'000	20'700
Contrôle du stationnement	632'249	661'271	5%	-22%	845'163	907'490
Tri-monnaie	26'788	28'243			36'000	32'500
Voie publique	162'914	150'972	-17%	-31%	220'000	185'000
	2'416'635	2'557'270	6%	-15%	3'011'913	3'088'190
Frais d'entretien						
Publics	330'195	268'353	-19%	-30%	386'000	275'000
Habitants	102'314	110'724	8%	-16%	132'500	120'700
P+R	374'732	459'765	23%	5%	437'000	556'000
Solaire	0	0			0	0
Bypass / Bar Expresso	14'299	18'230			41'000	14'400
Contrôle du stationnement	72'763	90'315	24%	493%	15'225	16'645
Tri-monnaie	0	0			5'000	5'000
Voie publique	1'732	314			3'000	3'000
	896'035	947'701	6%	-7%	1'019'725	990'745
Frais financiers						
Publics	668'632	863'835	-1%	-1%	874'617	738'136
Habitants	669'304	567'157	-15%	-13%	653'765	580'766
P+R	1'447'881	1'422'535	-2%	-8%	1'542'193	1'528'173
Macarons	24'211	24'871			25'000	25'000
	3'010'028	2'878'398	-4%	-7%	3'095'575	2'872'075
Charges petits P+R / Etudes diverses	0	0			320'000	170'000
Etude avant-projet Parkings Habitants	0	0				
Amortissements						
Publics	1'314'646	1'487'758	13%	2%	1'460'656	1'535'753
Habitants	639'580	660'122	3%	-2%	674'128	673'171
P+R	3'073'863	3'961'178	29%	12%	3'532'482	4'075'084
Petits P+R / autres P+R	1'130	0			5'000	5'000
Solaire	86'112	86'112			86'111	86'111
Dancing Bypass/Bar	300'000	300'000			299'999	0
Contrôle du stationnement	201'711	240'908	19%	-3%	249'500	268'745
Tri-monnaie matériel et véhicule	37'313	50'757	36%	-9%	55'715	56'304
Voie-publique	4'368	2'537			22'937	16'000
	5'658'723	6'789'373	20%	6%	6'381'508	6'716'179
Total des charges d'exploitation	27'367'479	29'190'754	7%	-4%	30'360'464	31'182'917

Résultat

FONDATION DES PARKINGS
COMPTE DE PROFITS ET PERTES PAR NATURE

RECAPITULATIF

Montant en CHF

	IPSAS 2010	IPSAS 2011	% Ecart 11/10	% Ecart 11/bud11	BUDGET IPSAS 2011	BUDGET IPSAS 2012
TOTAL DES PRODUITS	37'681'600	41'900'481	11%	9%	38'463'656	41'071'463
TOTAL DES CHARGES hors frais financiers & amortissements	22'100'874	23'136'808	5%	-8%	25'229'984	25'834'379
RESULTAT D'EXPLOITATION	15'580'726	18'763'673	20%	42%	13'233'672	15'237'084
Frais financiers	3'010'028	2'878'398	-4%	-7%	3'095'575	2'872'075
RESULTAT BRUT AVANT AMORTISSEMENTS	12'570'698	15'885'275	26%	57%	10'138'097	12'365'009
Amortissements	5'922'602	7'066'015	19%	5%	6'751'279	7'151'216
RESULTAT TOUTES ACTIVITES CONFONDUES	6'648'096	8'819'260	33%	160%	3'386'818	5'213'793

Tableau IPSAS de financement.

En milliers de CHF.	2011 IPSAS	2010 IPSAS
ACTIVITES OPERATIONNELLES		
Résultat d'exploitation	8'819	6'648
Amortissements comptables	7'203	6'012
Charges et produits non monétaires	-954	-236
Diminution / Augmentation de l'actif courant	-2'151	2'925
Diminution / Augmentation du passif courant	-324	-1'230
Cash-Flow lié aux activités d'exploitation	12'593	14'119
ACTIVITES D'INVESTISSEMENTS		
Parkings publics		
P 26	0	-232
Parking Saint-Antoine	-177	-155
Parking des Alpes	-115	-249
Parkings Habitants		
Prieuré	-122	-51
Grandes-Communes	0	0
Vieux-Moulin	-21	0
Tilleuls	-9	-6
Parkings P+R		
P+R Moillesulaz	-9	-1'671
P+R Etoile	-83	-205
P+R Sous-Moulin	-1'321	-6'362
P+R Sécheron	-9'250	-3'110
P + R Bachet 2	0	0
P+R Genève-Plage	-88	-29
P+R de la Voie-Centrale	0	-122
P+R Bernex	-829	
Bureaux de la Fondation (Etoile)		
Bureaux de la fondation - Matériel informatique	-120	-55
P+R études et chantiers		
P+R Bachet	0	0
P+R Sécheron	925	108
P+R Versoix	0	0
Habitants Jonction	-533	-62
Autres P+R	-204	-195
Autres immobilisations		
Info parking	0	-26
Centre de contrôle	-350	-165
Tri-monnaies et Voie-publique	-67	0
Service du Stationnement	-1'730	-920
Informatique de gestion et matériel informatique	-94	-278
Garanties divers chantiers	-86	-602
Placements à CT et autres actifs à LT		
Variations des placements à court terme	0	0
Variation des autres actifs à long terme	454	1'047
Variation des autres passifs à long terme	793	
Cash-Flow lié aux activités d'investissements	-13'016	-13'343
ACTIVITE DE FINANCEMENT		
Remboursement d'emprunt à long terme P+R Genève-Plage	-700	-700
Variation des emprunts autres banques	1'000	0
Variation des autres dettes à long terme	113	166
Cash-Flow lié aux activités de financement	413	-534
VARIATION DES LIQUIDITES	-10	242
CONTRÔLE		
Liquidités au 1er janvier	18'096	17'854
Liquidités fin d'exercice	18'085	18'096
VARIATION DES LIQUIDITES	-10	242

Bilan

Montants de CHF	31.12.2011 IPSAS	31.12.2010 IPSAS
ACTIF		
Actif courant		
Liquidités et équivalents de liquidités	18'085'158	18'095'565
Placements à court terme	0	0
Débiteurs avec contrepartie	1'831'587	1'091'628
Débiteurs sans contrepartie	0	0
Autres créances à court terme	383'903	126'120
Actifs transitoires	1'775'047	621'979
Total de l'actif courant	22'075'694	19'935'291
Actif non courant		
Immobilisations corporelles	147'511'592	140'475'501
Immobilisations incorporelles	105'453	81'173
Subventions d'investissement obtenues	-4'426'760	-4'575'642
Participations & mises en équivalence	14'373'205	13'568'245
Autres actifs à long terme	0	453'600
Total de l'actif non courant	157'563'490	150'002'876
TOTAL DE L'ACTIF	179'639'184	169'938'167
PASSIF ET FONDS PROPRES		
Passif courant		
Fournisseurs et autres créanciers	3'419'566	3'498'891
Revenus reçus d'avance	5'376'434	5'026'013
Part à court terme des emprunts à long terme	11'600'000	7'000'000
Garanties et consignes	461'439	427'774
Passifs transitoires	532'864	1'162'065
Total du passif courant	21'390'302	17'114'742
Passif non courant		
Emprunts bancaires à long terme	64'000'000	68'300'000
Dettes à long terme	7'975'860	7'863'036
Provisions	100'000	100'000
Engagements en faveur du personnel	0	0
Autres passifs à long terme	793'372	0
Total du passif non courant	72'869'232	76'263'036
TOTAL DU PASSIF	94'259'535	93'377'778
Fonds propres attribuables au propriétaire de l'entité		
Capital	100'000	100'000
Fonds réserve générale	2'000'000	2'000'000
Fonds statutaires	74'460'389	67'812'293
Résultat de l'exercice	8'819'260	6'648'096
Total des fonds propres attribuables au propriétaire de l'entité	85'379'649	76'560'389
TOTAL DES FONDS PROPRES	85'379'649	76'560'389
TOTAL DU PASSIF ET DES FONDS PROPRES	179'639'184	169'938'167

FONDATION DES PARKINGS
RESULTAT DES PARKINGS "PUBLICS"

	Alpes	Coudriers	Gare Eaux-Vives	P 26	P 48	P 49	St-Anoine	Total
Nombre de places	350	125	80	1050		1300	500	2905
Nombre d'abonnements	289		37	491		0	271	1088
PRODUITS								
Abonnements	1'005'680		79'250	396'546		0	672'671	2'154'157
Parcage horaire	587'710	41'732	78'330	1'367'314	0	312'112	1'774'998	4'162'195
Dépôts, locaux	101'378			327'120	256'000	190'000	45'000	919'498
Redevances tiers / publicité	1'594	300		23'348		0	56'142	81'383
IPSAS produits différés de subventions d'investissements				54'326				54'326
IPSAS subventions non monétaires		98'915	4'875	202'572				315'935
Divers	2'083	0	250	2'347	0	2'660'019	9'573	2'867'201
TOTAL DES PRODUITS	1'698'464	140'947	162'705	2'373'572	256'000	3'162'131	2'560'875	10'354'694
CHARGES								
Frais généraux hors droit de superficie	65'319	8'385	6'008	212'404	1'395	25'345	65'811	384'648
IPSAS droit de superficies / utilisation de places		98'915	4'875	202'572	293	3'600	9'573	319'828
Frais de personnel	224'683	12'206	13'758	301'773	6'103	19'160	335'535	913'218
Frais d'exploitation	122'064	560	798	198'053	1'835	24'244	316'085	663'659
Frais d'entretien	57'018	13'482	6'385	69'819	0	28'810	92'829	286'353
TOTAL DES CHARGES	469'084	133'558	31'825	984'621	9'626	101'160	819'832	2'549'706
RESULTAT D'EXPLOITATION	1'229'380	7'389	130'880	1'388'951	246'374	3'060'970	1'741'043	7'804'988
Frais financiers	366'850			111'793	57'514	39'367	288'312	863'835
Amortissements comptables	374'739	0	0	218'429	129'765	155'415	555'085	1'433'433
IPSAS amortissement des subventions de construction				54'326				54'326
BENEFICE NET	487'791	7'389	130'880	1'004'404	59'095	2'866'189	897'646	5'453'394
PERTE NETTE								0
								5'453'394

HABITANTS

FONDATION DES PARKINGS

RESULTAT DES PARKINGS "HABITANTS"

	Gd-Communes	Prieuré	Tilleuls	Vieux-Moulin	Total
Nombre de places	300	552	412	224	1'188
Nombre d'abonnements	296	414	382	166	1'258
PRODUITS					
Abonnements	441'882	1'012'961	813'382	336'683	2'604'907
Parcage horaire	0	0	0	0	0
Dépôts	0	9'885	0	20'480	30'365
Redevances tiers / publicité	5'421	0	0	0	5'421
IPSAS subventions non monétaires			103'980	12'253	116'233
Divers	298	443	757	4'841	6'340
TOTAL DES PRODUITS	447'601	1'023'289	918'119	374'257	2'763'265
CHARGES					
Frais généraux hors droit de superficie	15'899	167'025	22'389	16'118	221'431
IPSAS droit de superficies / utilisation de places			103'980	12'253	116'233
Gestion	0	50'000	0	0	50'000
Frais de personnel	26'688	22'913	22'913	26'690	99'204
Frais d'exploitation	41'320	123'926	65'459	55'912	286'618
Frais d'entretien	12'135	37'771	45'261	15'557	110'724
TOTAL DES CHARGES	96'042	401'635	260'002	126'529	884'209
RESULTAT D'EXPLOITATION	351'559	621'654	658'116	247'727	1'879'057
Frais financiers bancaires et de garantie de l'Etat	23'157	156'315	109'073	52'625	341'171
IPSAS charges d'intérêts au taux effectif		225'986			225'986
Amortissements comptables	78'466	267'307	180'484	133'864	660'122
BENEFICE NET	249'935	-27'955	368'559	61'238	679'732
PERTE NETTE					-27'955
					651'778

FONDATION DES PARKINGS

RESULTAT DES AUTRES ACTIVITES

	Macarons	Service Stationnement	SDS Communes	Tri-monnaie	Voie publique	Total
Nombre de macarons	26'956					
Nombre de macarons multizones	28'380					
PRODUITS						
Recettes	5'371'903				466'544	5'838'446
Recettes tri-monnaies				768'239		768'239
Indemnité selon contrat de prestation		9'872'590				9'872'590
Redevances tiers			149'165			149'165
Divers	38'061	600		0	60'954	99'515
TOTAL DES PRODUITS	5'409'963	9'873'190	149'165	768'239	527'398	16'727'955
CHARGES						
Frais généraux	81'653	1'328'006	9'592	20'210	4'221	2'043'683
Frais de personnel	252'298	6'704'870	119'571	382'909	277'294	7'738'941
Frais d'exploitation	60'942	646'816	12'455	28'243	150'972	901'429
Frais d'entretien		89'096	1'218	0	314	90'629
TOTAL DES CHARGES	394'892	9'370'788	142'837	431'362	432'802	10'772'681
RESULTAT D'EXPLOITATION	5'015'071	502'402	6'328	336'877	94'596	5'955'274
Frais financiers	24'871					24'871
Amortissements comptables	0	237'944	2'964	50'757	2'537	234'202
BENEFICE NET	4'990'201	264'457	3'364	286'120	92'059	5'636'201
PERTE NETTE						0
						5'636'201

DIVERS

FONDATION DES PARKINGS

RESULTAT D'EXPLOITATIONS DIVERSES

	Solaire	Bypass	Bar Expresso	Total
PRODUITS				
Produits	118'168			118'168
Loyer		340'480	12'803	353'284
Divers		0		0
TOTAL DES PRODUITS	118'168	340'480	12'803	471'452
CHARGES				
Frais généraux	12'925	2'641	4'775	20'342
Frais de personnel				0
Frais d'exploitation	0	26'071	663	26'734
Frais d'entretien		17'142	1'088	18'230
TOTAL DES CHARGES	12'925	45'855	6'525	65'305
RESULTAT D'EXPLOITATION	105'243	294'626	6'278	406'147
Amortissements comptables	86'112	300'000	0	386'112
BENEFICE NET	19'131		6'278	25'409
PERTE NETTE		-5'374		-5'374
				20'035

NOMBRE DE MACARONS DELIVRES PAR RAPPORT AU NOMBRE DE PLACES BLEUES DISPONIBLES

Sociétés	Ventes	Places	Mises	31 janvier 2011					28 novembre 2011					15 mars					31 mars 2011					% mises	31 mars 2011					% mises
				hab.	Sec.	Masson	hab.	Sec.	Masson	hab.	Sec.	Masson	hab.	Sec.	Masson	hab.	Sec.	Masson	hab.	Sec.	Masson	hab.	Sec.		Masson	hab.	Sec.	Masson	hab.	
D	Eau-Vivres	424	107	111/106	2180	282	1	5	2165	298	2483	160	1116	329	12	1	18	1117	359	1476	2103	295	1	5	2207	313	2600	161		
E	Tranchées-Ri	204	107	111/106	1113	329	12	1	1714	358	1472	1116	329	12	1	18	1117	359	1476	1131	320	12	1	18	1132	359	1481	1481		
F	REJ / C	110	107	111/106	837	213	0	3	840	224	2343	837	215	0	3	12	840	227	1087	829	212	0	3	12	882	224	1099	1099		
G	Fontenault	401	102	111/106	1590	98	2	2	3	1571	103	1874	1566	98	2	2	3	1568	103	1871	1516	100	2	2	3	1578	105	1883	137	
H	Changal	100	172	111/106	2200	224	0	6	6	2205	230	2438	2194	221	0	6	6	2200	227	2427	2140	216	0	6	6	2224	222	2446	141	
I	Cluse	603	104	111/106	2464	155	0	7	3	2471	158	2629	2464	158	0	7	3	2461	161	2622	2438	157	0	7	4	2446	161	2607	13	
J	Relic Cluse	100	107	111/106	16	2	0	0	16	2	2649	16	2	0	0	0	16	2	2643	16	2	0	0	0	12	1	2620	135		
K	Jondion	100	172	111/106	1842	124	0	3	2	1849	126	1975	1842	122	0	3	2	1845	124	1969	1842	122	0	3	2	1930	124	2227	1084	
L	Bastions	100	107	111/106	32	6	0	0	32	6	307	32	6	0	0	0	32	6	307	32	6	0	0	0	26	5	1987	116		
M	St-Jean	100	172	111/106	2091	121	0	2	3	2096	123	2219	2091	121	0	2	3	2093	124	2217	2101	121	0	2	3	2103	124	2227	137	
N	St-Gervais	100	172	111/106	2138	138	2	2	4	2138	144	2382	2138	138	3	2	4	2140	143	2383	2127	134	3	2	4	2129	141	2270	130	
O	Grand-Pie	100	172	111/106	2138	138	2	2	4	2138	144	2382	2138	138	3	2	4	2140	143	2383	2127	134	3	2	4	2129	141	2270	130	
P	St-Gervais	100	172	111/106	2138	138	2	2	4	2138	144	2382	2138	138	3	2	4	2140	143	2383	2127	134	3	2	4	2129	141	2270	130	
Q	Plagis	100	172	111/106	1440	168	26	3	8	1443	202	1946	1429	169	27	3	6	1432	202	1934	1426	173	25	3	5	1429	203	1932	182	
R	St-Gervais	100	172	111/106	1440	168	26	3	8	1443	202	1946	1429	169	27	3	6	1432	202	1934	1426	173	25	3	5	1429	203	1932	182	
S	Nations	100	172	111/106	752	26	18	3	0	755	44	739	747	28	18	3	0	750	46	736	747	28	18	3	0	762	47	809	106	
T	Sicheren	100	172	111/106	185	24	7	0	0	185	31	216	171	24	8	0	0	171	32	203	170	24	9	0	0	170	33	303	98	
U	Accia	100	172	111/106	635	59	0	0	8	635	67	702	635	58	0	0	8	628	66	694	635	58	0	0	7	630	65	695	118	
V	Post-Scenex	100	172	111/106	1128	56	108	4	8	1132	172	1304	1133	56	110	4	4	1137	170	1307	1135	55	110	4	4	1139	169	1308	100	
W	Châ-Vieusseau	100	172	111/106	1599	99	0	7	3	1605	102	1708	1599	99	0	7	3	1593	102	1705	1598	98	0	6	3	1604	101	1706	100	
X	TOTAUX	1783	1783	1783	24340	149	33	199	33	24340	149	33	199	33	199	33	199	33	24340	149	33	199	33	199	33	199	33	24340	149	33
Y	Châ	100	172	111/106	164	35	0	0	164	35	199	165	33	0	0	0	162	33	199	168	32	0	0	0	168	32	200	200		
Z	TOTAUX	1783	1783	1783	24340	149	33	199	33	24340	149	33	199	33	199	33	199	33	24340	149	33	199	33	199	33	199	33	24340	149	33

NOMBRE DE MACARONS DELIVRES PAR RAPPORT AU NOMBRE DE PLACES BLEUES DISPONIBLES

SEGMENTS		Unités	Places	Places	30 avril 2011		% msc		31 mai 2011		% msc	30 juin 2011		% msc																						
		hab	Soc	Maison	hab	Soc	hab	mic	hab	Soc	hab	mic	hab	Soc	hab																					
D	Eaux-Vives	424	107	01/11/104	2219	288	1	5	5	2224	284	2418	182	2221	287	1	5	6	2226	292	2419	182	2218	283	1	5	6	2223	289	2412	152					
E	Tranchées-Riv	244	109	01/11/104	1135	330	12	1	18	1156	360	1456	1139	333	13	1	18	1158	361	1460	1137	330	13	1	18	1158	361	1460	1137	330	13	1	18	1158	361	1460
F	El C	4	4	01/11/104	834	212	0	3	13	837	220	2456	835	214	0	3	13	839	227	1065	832	213	3	13	839	228	1061	830	216	4	13	839	228	1061		
G	Fontenay	401	128	01/12/208	1932	97	2	2	3	1974	102	1916	1937	99	2	2	3	1979	104	1943	137	1351	100	2	3	1954	105	1949	135	1351	100	2	3	1954	105	1949
H	Chantal	602	179	01/12/208	2203	200	6	6	6	2209	208	2416	2443	155	0	7	5	2450	160	2610	2437	155	0	7	4	2444	159	2603	2437	155	0	7	4	2444	159	2603
I	Chère	481	148	01/12/208	240	3	0	0	0	240	3	2433	240	3	0	0	0	240	4	2433	240	3	0	0	0	240	4	2433	240	3	0	0	0	240	4	2433
J	St-Jean	137	178	01/12/208	1930	121	0	3	2	1973	123	1936	1930	121	0	3	2	1978	124	1942	137	1351	100	2	3	1954	105	1949	135	1351	100	2	3	1954	105	1949
K	St-Gervais	424	107	01/11/104	2219	288	1	5	5	2224	284	2418	182	2221	287	1	5	6	2226	292	2419	182	2218	283	1	5	6	2223	289	2412	152					
L	St-Gervais	424	107	01/11/104	2219	288	1	5	5	2224	284	2418	182	2221	287	1	5	6	2226	292	2419	182	2218	283	1	5	6	2223	289	2412	152					
M	St-Gervais	424	107	01/11/104	2219	288	1	5	5	2224	284	2418	182	2221	287	1	5	6	2226	292	2419	182	2218	283	1	5	6	2223	289	2412	152					
N	St-Gervais	424	107	01/11/104	2219	288	1	5	5	2224	284	2418	182	2221	287	1	5	6	2226	292	2419	182	2218	283	1	5	6	2223	289	2412	152					
O	St-Gervais	424	107	01/11/104	2219	288	1	5	5	2224	284	2418	182	2221	287	1	5	6	2226	292	2419	182	2218	283	1	5	6	2223	289	2412	152					
P	St-Gervais	424	107	01/11/104	2219	288	1	5	5	2224	284	2418	182	2221	287	1	5	6	2226	292	2419	182	2218	283	1	5	6	2223	289	2412	152					
Q	St-Gervais	424	107	01/11/104	2219	288	1	5	5	2224	284	2418	182	2221	287	1	5	6	2226	292	2419	182	2218	283	1	5	6	2223	289	2412	152					
R	St-Gervais	424	107	01/11/104	2219	288	1	5	5	2224	284	2418	182	2221	287	1	5	6	2226	292	2419	182	2218	283	1	5	6	2223	289	2412	152					
S	St-Gervais	424	107	01/11/104	2219	288	1	5	5	2224	284	2418	182	2221	287	1	5	6	2226	292	2419	182	2218	283	1	5	6	2223	289	2412	152					
T	St-Gervais	424	107	01/11/104	2219	288	1	5	5	2224	284	2418	182	2221	287	1	5	6	2226	292	2419	182	2218	283	1	5	6	2223	289	2412	152					
U	St-Gervais	424	107	01/11/104	2219	288	1	5	5	2224	284	2418	182	2221	287	1	5	6	2226	292	2419	182	2218	283	1	5	6	2223	289	2412	152					
V	St-Gervais	424	107	01/11/104	2219	288	1	5	5	2224	284	2418	182	2221	287	1	5	6	2226	292	2419	182	2218	283	1	5	6	2223	289	2412	152					
W	St-Gervais	424	107	01/11/104	2219	288	1	5	5	2224	284	2418	182	2221	287	1	5	6	2226	292	2419	182	2218	283	1	5	6	2223	289	2412	152					
X	St-Gervais	424	107	01/11/104	2219	288	1	5	5	2224	284	2418	182	2221	287	1	5	6	2226	292	2419	182	2218	283	1	5	6	2223	289	2412	152					
Y	St-Gervais	424	107	01/11/104	2219	288	1	5	5	2224	284	2418	182	2221	287	1	5	6	2226	292	2419	182	2218	283	1	5	6	2223	289	2412	152					
Z	St-Gervais	424	107	01/11/104	2219	288	1	5	5	2224	284	2418	182	2221	287	1	5	6	2226	292	2419	182	2218	283	1	5	6	2223	289	2412	152					
AA	St-Gervais	424	107	01/11/104	2219	288	1	5	5	2224	284	2418	182	2221	287	1	5	6	2226	292	2419	182	2218	283	1	5	6	2223	289	2412	152					
AB	St-Gervais	424	107	01/11/104	2219	288	1	5	5	2224	284	2418	182	2221	287	1	5	6	2226	292	2419	182	2218	283	1	5	6	2223	289	2412	152					
AC	St-Gervais	424	107	01/11/104	2219	288	1	5	5	2224	284	2418	182	2221	287	1	5	6	2226	292	2419	182	2218	283	1	5	6	2223	289	2412	152					
AD	St-Gervais	424	107	01/11/104	2219	288	1	5	5	2224	284	2418	182	2221	287	1	5	6	2226	292	2419	182	2218	283	1	5	6	2223	289	2412	152					
AE	St-Gervais	424	107	01/11/104	2219	288	1	5	5	2224	284	2418	182	2221	287	1	5	6	2226	292	2419	182	2218	283	1	5	6	2223	289	2412	152					
AF	St-Gervais	424	107	01/11/104	2219	288	1	5	5	2224	284	2418	182	2221	287	1	5	6	2226	292	2419	182	2218	283	1	5	6	2223	289	2412	152					
AG	St-Gervais	424	107	01/11/104	2219	288	1	5	5	2224	284	2418	182	2221	287	1	5	6	2226	292	2419	182	2218	283	1	5	6	2223	289	2412	152					
AH	St-Gervais	424	107	01/11/104	2219	288	1	5	5	2224	284	2418	182	2221	287	1	5	6	2226	292	2419	182	2218	283	1	5	6	2223	289	2412	152					
AI	St-Gervais	424	107	01/11/104	2219	288	1	5	5	2224	284	2418	182	2221	287	1	5	6	2226	292	2419	182	2218	283	1	5	6	2223	289	2412	152					
AJ	St-Gervais	424	107	01/11/104	2219	288	1	5	5	2224	284	2418	182	2221	287	1	5	6	2226	292	2419	182	2218	283	1	5	6	2223	289	2412	152					
AK	St-Gervais	424	107	01/11/104	2219	288	1	5	5	2224	284	2418	182	2221	287	1	5	6	2226	292	2419	182	2218	283	1	5	6	2223	289	2412	152					
AL	St-Gervais	424	107	01/11/104	2219	288	1	5	5	2224	284	2418	182	2221	287	1	5	6	2226	292	2419	182	2218	283	1	5	6	2223	289	2412	152					
AM	St-Gervais	424	107	01/11/104	2219	288	1	5	5	2224	284	2418	182	2221	287	1	5	6	2226	292	2419	182	2218	283	1	5	6	2223	289	2412	152					
AN	St-Gervais	424	107	01/11/104	2219	288	1	5	5	2224	284	2418	182	2221	287	1	5	6	2226	292	2419	182	2218	283	1	5	6	2223	289	2412	152					
AO	St-Gervais	424	107	01/11/104	2219	288	1	5	5	2224	284	2418	182	2221	287	1	5	6	2226	292	2419	182	2218	283	1	5	6	2223	289	2412	152					
AP	St-Gervais	424	107	01/11/104	2219	288	1	5	5	2224	284	2418	182	2221	287	1	5	6	2226	292	2419	182	2218	283	1	5	6	2223	289	2412	152					
AQ	St-Gervais	424	107	01/11/104	2219	288	1	5	5	2224	284	2418	182	2221	287	1	5	6	2226	292	2419	182	2218	283	1	5	6	2223	289	2412	152					
AR	St-Gervais	424	107	01/11/104	2219	288	1	5	5	2224	284	2418	182	2221	287	1	5	6	2226	292	2419	182	2218	283	1	5	6	2223	289	2412	152					
AS	St-Gervais	424	107	01/11/104	2219	288	1	5	5	2224	284	2418	182	2221	287	1	5	6	2226	292	2419	182	2218	283	1	5	6	2223	289	2412	152					
AT	St-Gervais	424	107	01/11/104	2219	288	1	5	5	2224	284	2418	182	2221	287	1	5	6	2226	292	2419	182	2218	283	1	5	6	2223	289	2412	152					
AV	St-Gervais	424	107	01/11/104	2219	288	1	5	5	2224	284	2418	182	2221	287	1	5	6	2226	292	2419	182	2218	283	1	5	6	2223	289	2412	152					
AW	St-Gervais	424	107	01/11/104	2219	288	1	5	5	2224	284	2418	182	2221	287	1	5	6	2226	292	2419	182	2218	283	1	5	6	2223	289	2412	152					
AX	St-Gervais	424	107	01/11/104	2219	288	1	5	5	2224	284	2418	182	2221	287	1	5	6	2226	292	2419	182	2218	283	1	5	6	2223	289	2						

NOMBRE DE MACARONS DELIVRES PAR RAPPORT AU NOMBRE DE PLACES BLEUES DISPONIBLES

SECTIONS	Municipalite	Primes	Mats	31 juillet 2011				% mats	31 dec 2011				% mats	30 septembre 2011				% mats					
				hab	Soc	Maison	hab		maison	hab	Soc	Maison		hab	maison	hab	Soc		Maison	hab	maison	hab	Soc
D	Eaux-Vives	420	347	5110ms	2208	281	1	5	5	2211	387	Total	2469	2209	276	1	5	4	2212	280	Total	2462	160
E	Tranchées-Rin	344	344	5110ms	1137	327	13	1	18	1139	369	Total	1484	1133	329	13	1	18	1131	363	Total	1484	1484
F	EB / C	1916	6	5110ms	837	213	0	3	13	840	228	Total	2662	835	226				824	213		627	226
F	Florisant	491	328	5162ms	1546	100	2	3	3	1551	105	Total	1659	1547	100	2	3	3	1558	105	Total	1663	135
G	Chapel	1108	773	5112ms	2191	206	0	6	8	2197	214	Total	2411	2184	203	6	8	2190	211	Total	2406	140	
H	Cluse	483	348	5112ms	2414	151	0	7	4	2421	155	Total	2576	2438	155	7	4	2445	159	Total	2612	2512	
I	Natic Cluse				20	2	0	0	2			Total	238	21	3			21	3	Total	243	135	
J	Jonction	1247	772	5112ms	1795	122	0	3	2	1798	124	Total	1922	1781	121	3	2	1784	123	Total	1907	135	
K	Bastions	1109	5		30	5	0	0	30	5	35	Total	1957	31	5			31	5	Total	36	114	
L	St-Jean	542	176	5112ms	2127	119	0	1	3	2128	122	Total	2250	2116	117	1	3	2117	120	Total	2237	131	
M	St-Gervais	46	6		46	6	0	0	46	6	52	Total	2302	46	6			46	6	Total	52	54	
N	Grand-Prie	2135	133	5114ms	2135	133	3	2	4	2137	140	Total	2277	2141	133	3	2	2143	140	Total	2285	135	
O	St-Gervais	86	10		86	10	0	1	86	11	77	Total	1021	87	11			87	11	Total	99	105	
P	Paquis	1147	173	5115ms	1147	173	23	3	5	1150	197	Total	1346	1143	173	23	3	5	1146	201	Total	1347	107
Q	St-Gervais	58	17		58	17	0	0	2	58	19	Total	77	57	16			57	16	Total	75	1722	
R	Nations	751	29	5162ms	751	29	16	2	753	45	798	Total	1836	751	30	17	2	753	47	Total	800	105	
S	Sachren	170	22	5162ms	170	22	9	0	0	170	31	Total	201	165	32	9		165	32	Total	197	96	
T	Assas	617	56	5162ms	617	56	0	0	9	617	65	Total	682	614	57			614	66	Total	677	116	
U	Pont-Sacem	1140	54	5172ms	1140	54	110	4	8	1144	172	Total	1316	1121	52	110	4	8	1125	170	Total	1295	101
V	Cote Vireaux	1640	97	5172ms	1640	97	0	6	2	1646	99	Total	1746	1637	99			1637	99	Total	1740	99	
TOTAL				23037	2446	25463				23032	2434	Total	25868	172	29			170	29	Total	261	199	
TOTAL				455	883	885				452	878	Total	878	452	878			452	878	Total	878	878	
TOTAL MACARONS VENDUS A GENEVE				23037	2446	25463				23032	2434	Total	25868	172	29			170	29	Total	261	199	
AUTRES COMMUNES				944	51	1011				940	52	Total	1097	937	52			937	52	Total	1037	52	
TOTAL MACARONS VENDUS				24001	2588	26474				24032	2486	Total	26966	1667	81			1664	81	Total	2715	208	

