

*Date de dépôt : 25 août 2011*

## **Rapport du Conseil d'Etat au Grand Conseil sur le rapport annuel de gestion et les comptes de la Fondation des parkings pour l'exercice 2010**

Mesdames et  
Messieurs les députés,

### **1. Préambule**

Le Conseil d'Etat communique au Grand Conseil le rapport annuel établi conformément à l'article 20 de la loi sur la Fondation des parkings, du 17 mai 2001 (H 1 13), modifiée le 16 mars 2006. Ce rapport fait état de l'ensemble des activités déployées par la Fondation, établissement public autonome chargé de construire et d'exploiter des parkings dans le cadre de la politique des déplacements édictée par les autorités cantonales, ainsi que de procéder à diverses activités liées au stationnement.

Le Conseil de fondation a approuvé le rapport de gestion 2010 de la Fondation des parkings (ci-après la Fondation) le 28 mars 2011, ainsi que les comptes et le bilan pour le même exercice. En date du 24 août 2011, le Conseil d'Etat a donné son approbation au rapport de gestion de l'entreprise, aux comptes et au bilan du 31 décembre 2010, conformément à l'article 19 de la loi H 1 13.

La Fondation continue à enregistrer un résultat positif en 2010 avec un bénéfice de 6 648 096 F, en hausse par rapport au budget. Les comptes annuels de la Fondation, et donc le rapport de gestion, sont présentés sur la base des normes comptables IPSAS.

L'année 2010 a été marquée par la reprise intégrale du contrôle du stationnement sur le territoire de la Ville de Genève, à l'appui d'un contrat de prestations liant la Fondation à l'Etat de Genève. Outre l'amélioration du taux de rotation des véhicules et la diminution du stationnement illicite, l'organisation mise en place a aussi permis la création d'un macaron professionnel « Plus » octroyant des facilités de stationnement aux entreprises actives dans le centre-ville.

Avec la fin des travaux de surélévation du parking P+R de Sous-Moulin, ce sont 440 nouvelles places supplémentaires qui ont été créées en 2010, portant le nombre de places total à 900 sur un emplacement propice au transfert modal. 100 places P+R ont également été mises à disposition en octobre 2010 dans le parking Ikea.

L'effectif du personnel de la Fondation au 31 décembre 2010 était de 145 personnes, ainsi que 2 apprenants.

## **2. Activités déployées par la Fondation**

Les activités de la Fondation consistent notamment à donner des conseils pour la construction et l'exploitation de parkings, à mener des études et projets, à construire, rénover et gérer des parkings, à s'occuper des appareils de péage et du tri de la monnaie, à gérer les macarons de stationnement et à contrôler le stationnement.

Dans le cadre de la construction et de l'exploitation de parkings, il faut distinguer les parcs relais P+R, les parkings habitants, les parkings publics et les parkings de tiers gérés par la Fondation, tout en mentionnant que certains ouvrages peuvent avoir plusieurs fonctions.

### ***2.1 Parcs relais P+R en exploitation***

L'exploitation de parcs relais P+R est entièrement assumée par la Fondation, qui a mis en vente un abonnement P+R comprenant un parking précis et l'accès à tous les transports publics de Genève du réseau Unireso (TPG, CFF, Mouettes genevoises). L'obtention de l'abonnement P+R est tributaire du lieu de domicile et du lieu de travail.

A noter, qu'une modification de la politique tarifaire a été mise en place en 2010 avec trois tarifs différenciés en fonction de l'attractivité et du coût des parkings P+R dans le but d'encourager leur utilisation.

Grâce au système « Parc+Bicyclette » (P+B), les pendulaires souhaitant effectuer la dernière partie de leur trajet à vélo disposent d'un local sécurisé pour leur bicyclette dans les P+B de Genève-Plage, de l'Etoile et de Sous-Moulin, dont les travaux d'extension se sont terminés à l'automne 2010.

**Nombre de places P+R par parking**

<i>P+R Bachet-de-Pesay 2</i>	100
<i>P+R Balexert</i>	300
<i>P+R Bernex</i>	80
<i>P+R Bout-du-Monde</i>	73
<i>P+R Etoile</i>	575
<i>P+R Frontenex</i>	25
<i>P+R P26 – PALEXPO</i>	200
<i>P+R Genève-Plage</i>	900
<i>P+R Ikea (dès le 01.10.10)</i>	100
<i>P+R Les Mouilles</i>	100
<i>P+R Moillesulaz</i>	380
<i>P+R Planche</i>	150
<i>P+R P 47</i>	200
<i>P+R Pré-Bois</i>	240
<i>P+R Sécheron</i>	106
<i>P+R Sous-Moulin</i>	900
<i>P+R Tuileries<sup>1</sup></i>	50
<i>P+R Vernier-Meyrin</i>	60
<i>P+R Veyrier</i>	50
<i>P+R Voie-Centrale (en face du Stade de Genève)</i>	130
<b>Total</b>	<b>4623</b>

Ce tableau ne tient pas compte des places à disposition au P+R de St-Julien (230 places).

### **2.2 Parcs relais à l'étude et rénovations**

Les travaux pour la construction du nouveau P+R de Sécheron ont débuté en juillet 2010. Une résidence d'étudiants (IHEID) sera construite sur ce nouveau parking de cinq étages (dont deux enterrés) situé à proximité de l'arrêt de tram de l'avenue de France. La mise en service, dans un premier temps pour les employés de l'OMC en attendant la construction de leur parking, est prévue pour le début 2012.

Les études en vue de la réalisation de différents parcs relais se sont poursuivies, notamment pour les P+R du Bachet-de-Pesay et celui dans la zone attenante du Trèfle-Blanc, ainsi que pour celui de Frontenex.

### **2.3 Parkings habitants (2782 places)**

La Fondation, après les avoir réalisés, exploite les parkings « habitants » ci-après.

#### **Nombre de places « habitants » par parking**

<i>Parking des Grandes-Communes (Onex)</i>	300
<i>Parking du Prieuré (Pâquis)</i>	560
<i>Parking des Tilleuls (Saint-Jean)</i>	412
<i>Parking du Vieux-Moulin (Onex)</i>	200
<i>Parking des Alpes (sur 300 places)</i>	175
<i>Parking de la Gare des Eaux-Vives</i>	80
<i>Parking St-Antoine (sur 500 places)</i>	200
<i>Parking de Cornavin</i>	80
<i>Parking Plaine de Plainpalais (création en 2010)</i>	50

A noter que 725 places habitants sont également disponibles dans les parkings de l'Etat suivants : Lombard, Hôtel des Finances, David-Dufour, Ecole d'Ingénieurs, Uni-Mail et Quai Ernest-Ansermet.

### **2.4 Parkings publics de la Fondation (5680 places)**

La Fondation exploite des parkings pour elle-même, pour l'Etat de Genève ou pour des sociétés privées.

#### **a) Parkings de la Fondation gérés par elle-même**

<i>Parking des Alpes</i>	300
<i>Parking Saint-Antoine</i>	500
<i>Parking P26</i>	1050
<i>Parking de la Gare des Eaux-Vives</i>	80
<i>Parking P48 (pour le Salon de l'Auto uniquement)</i>	1850
<i>Parking P49 (pour expositions)</i>	1300
<i>Parking P47 (pour expositions)</i>	600

## **2.5 Parkings gérés pour le compte de tiers (10311 places)**

### *a) Parkings publics de l'Etat (6096 places)*

La Fondation agit en tant que régie pour ces parkings gérés à distance par le centre de contrôle situé à Saint-Antoine. Ils sont accessibles au public par le biais d'abonnements ou à un prix horaire.

<i>Parking des Alpes</i>	<i>125</i>
<i>Parking David-Dufour</i>	<i>492</i>
<i>Parking Ecole d'ingénieurs</i>	<i>185</i>
<i>Parking Henri-Dunant</i>	<i>62</i>
<i>Parking Hôtel des Finances</i>	<i>340</i>
<i>Parking Lombard – Hôpital</i>	<i>780</i>
<i>Parking Uni-Dufour</i>	<i>190</i>
<i>Parking Uni-Mail</i>	<i>180</i>
<i>Parking Quai Ernest-Ansermet</i>	<i>610</i>
<i>Parking André-Chavanne</i>	<i>64</i>

### *b) Parkings privés de l'Etat*

<i>Parking Arsenal</i>	<i>29</i>
<i>Parking Acacias</i>	<i>45</i>
<i>Parking du Bureau des Autos (int./ext.)</i>	<i>88</i>
<i>Parking des Noirettes</i>	<i>15</i>
<i>Parking Prévost-Martin (int./ext.)</i>	<i>93</i>
<i>Parking du Stand</i>	<i>17</i>
<i>Parking de Frontenex</i>	<i>66</i>
<i>80 parkings du DIP</i>	<i>2715</i>

### *c) Parkings appartenant à des tiers gérés par la Fondation*

<i>Parking Place de Cornavin (la FP est actionnaire)</i>	<i>910</i>
<i>Parking de Plainpalais (la FP est actionnaire)</i>	<i>800</i>
<i>Parking de Sardaigne, de l'Octroi, du Centre communal de Carouge et de la Fontenette</i>	<i>975</i>
<i>Parking Place des Nations</i>	<i>1060</i>
<i>Parking de la Tribune de Genève</i>	<i>200</i>

<i>Parking de l'Institut Battelle</i>	200
<i>Parking Gitana-Bellevue</i>	70

## **2.6 Macarons de stationnement**

Le Grand Conseil a adopté en janvier 1989 une loi permettant aux habitants d'un quartier, soumis à un stationnement limité mais gratuit (zone bleue), de déroger à cette limitation par l'obtention d'un macaron payant (180 F par année pour les habitants et 360 F pour les commerçants), dont la gestion a été confiée à la Fondation des parkings.

Cette loi d'application de la législation fédérale sur la circulation routière (H 1 05) précise que le bénéfice résultant de la mise en place des macarons revient intégralement à la Fondation pour la construction et l'exploitation de parkings « habitants » et de parcs relais P+R.

Depuis 2005, tous les secteurs de la Ville de Genève sont au bénéfice du système des macarons. Ce sont ainsi plus de 25 000 macarons qui sont gérés par la Fondation : environ 90 % pour les habitants et 10 % pour les entreprises. Par ailleurs, la Ville de Lancy a décidé d'introduire des zones bleues et macarons sur son territoire en 2011.

<i>Date d'introduction</i>	<i>Zone</i>	<i>Nombre de macarons</i>		
		<i>Habitants</i>	<i>Commerçants</i>	<i>Total</i>
<i>01.11.1998</i>	<i>Eaux-Vives</i>	<i>2171</i>	<i>289</i>	<i>2460</i>
<i>01.01.1999</i>	<i>Pâquis/St-Gervais</i>	<i>1503</i>	<i>189</i>	<i>1692</i>
<i>01.04.1999</i>	<i>Vieille Ville</i>	<i>630</i>	<i>252</i>	<i>882</i>
<i>01.07.1999</i>	<i>Tranchées/Cité</i>	<i>1953</i>	<i>544</i>	<i>2497</i>
<i>01.11.1999</i>	<i>Grand-Pré/St-Gervais</i>	<i>2210</i>	<i>147</i>	<i>2357</i>
<i>01.03.2000</i>	<i>Jonction/Bastions</i>	<i>1874</i>	<i>130</i>	<i>2004</i>
<i>01.06.2000</i>	<i>Florissant</i>	<i>1575</i>	<i>98</i>	<i>1673</i>
<i>01.07.2000</i>	<i>Cluse/Bastions</i>	<i>2472</i>	<i>157</i>	<i>2629</i>
<i>01.12.2000</i>	<i>Champel</i>	<i>2203</i>	<i>224</i>	<i>2427</i>
<i>01.07.2001</i>	<i>St-Jean/St-Gervais</i>	<i>2136</i>	<i>132</i>	<i>2268</i>
<i>01.01.2002</i>	<i>Sécheron</i>	<i>186</i>	<i>24</i>	<i>210</i>
<i>01.04.2002</i>	<i>Nations</i>	<i>753</i>	<i>27</i>	<i>780</i>
<i>01.04.2004</i>	<i>Acacias</i>	<i>636</i>	<i>57</i>	<i>693</i>
<i>01.09.2004</i>	<i>Cité Vieusseux</i>	<i>1583</i>	<i>100</i>	<i>1683</i>
<i>01.07.2005</i>	<i>Petit-Saconnex</i>	<i>1122</i>	<i>55</i>	<i>1177</i>
<b><i>TOTAL</i></b>		<b><i>23007</i></b>	<b><i>2425</i></b>	<b><i>25432</i></b>

De manière à permettre une appréhension plus globale des aspects liés à la gestion des macarons, des tableaux récapitulatifs sont présentés en annexe.

Initialement destiné aux entreprises, mais utilisable par toute personne ne possédant pas de macarons, le macaron multizones « Tout Public » permet de parquer son véhicule pour une demi-journée dans les zones bleues au prix de 10 F la demi-journée ou 20 F la journée. En 2010, 6713 macarons ont été délivrés, soit une augmentation de 44 % par rapport à 2009.

Afin de répondre à une demande des milieux professionnels, le Conseil d'Etat a modifié en octobre 2010 le règlement d'exécution de la loi d'application de la législation fédérale sur la circulation routière (H 1 05.01), afin de proposer le nouveau macaron multizone « Plus ». Disponible depuis 2011, il permet à certains professionnels répondant à des conditions précises de déroger à la réglementation locale du trafic, qui limite la durée de parage des véhicules automobiles sur la voie publique (stationnement en zone bleue ou horodateurs à la demi-journée ou à la journée au même tarif que pour le macaron « Tout Public »).

### **3. Autres activités**

#### ***3.1 Service du stationnement***

Contrairement aux années précédentes, le service du stationnement (SDS) a intégralement effectué en 2010, pour le compte de l'Etat, le contrôle sur l'ensemble du territoire de la Ville de Genève, par le biais d'un contrat de prestations. Constatant que de nombreux usagers ne savaient pas utiliser le disque bleu, la Fondation propose son propre disque, plus clair. En 2010, compte tenu de départs, l'effectif du SDS a légèrement diminué par rapport à l'année précédente pour atteindre 81 collaborateurs (84 en 2009).

Cette activité de contrôle a permis d'améliorer sensiblement la disponibilité des places payantes au centre-ville, d'augmenter les recettes par place, d'informer et de faire changer les habitudes de la population dans ses modes de déplacement, d'effectuer de l'ilotage et de la prévention, mais aussi d'introduire le macaron multizone « Plus ». La Fondation ne bénéficie cependant pas du produit des amendes d'ordre, qui est versé à l'Etat de Genève.

### ***3.2 Centre de contrôle***

Le centre de contrôle, situé dans le parking Saint-Antoine, est équipé de tous les moyens (audio, vidéo) électroniques de surveillance des parkings publics gérés par la Fondation, pour elle-même ou pour des tiers, dans l'agglomération urbaine. Des contrôles spécifiques ont été mis en place afin de mieux détecter les abus commis dans les parkings à barrière. L'augmentation constante des dégradations et souillures volontaires a amené la Fondation à restreindre l'accès de certains parkings pour réduire le nombre de ces actes d'incivilité. De plus, des caméras de vidéosurveillance ont été installées dans des parkings. Au niveau des effectifs, des ressources supplémentaires ont été engagées en raison du nombre croissant de parkings exploités par la Fondation pour le compte de tiers.

### ***3.3 Entretien des parkings et des horodateurs***

Un service technique assure 24h sur 24 le dépannage, l'entretien et la maintenance des équipements de péage des parkings et des horodateurs.

### ***3.4 Tri monnaie***

Le service « tri monnaie » est en charge de la récupération des recettes perçues dans les horodateurs et dans les caisses automatiques.

### ***3.5 Info parkings***

La Fondation gère le système Info-Parkings installé au centre-ville de Genève renseignant sur le nombre de places libres dans les grands parkings privés et publics du centre-ville. Le site d'information sur la mobilité Internet [www.ge.ch/infomobilite](http://www.ge.ch/infomobilite), mis au point avec la direction générale de la mobilité (DGM), reprend ces données en temps réel.

### ***3.6 Auto-partage***

La demande en faveur de places pour de l'auto-partage étant en augmentation, 51 places ont été mises à disposition dans 8 parkings gérés par la Fondation.

### ***3.7 Zones de stationnement pour véhicules deux-roues motorisés***

La Fondation offre aux personnes conduisant des motos ou scooters la possibilité d'acquérir des abonnements pour stationner leur véhicule à l'intérieur des parkings publics.



## 4. Situation financière

### 4.1 Comptes 2010

Le résultat global de la Fondation se solde par un bénéfice de 6 648 096 F (2009 : 7 000 895 F) pour un total des produits, qui se monte à 37 681 600 F (2009 : 32 934 389 F) et un total des charges à 31 033 504 F (2009 : 25 933 495 F). Ce résultat baisse de 5 % par rapport à 2009, mais est en hausse de 84 % par rapport au budget. Cet écart s'explique principalement par :

- la hausse des revenus de 959 000 F, dont 823 273 F au titre de la mise en équivalence de la société Parking Place de Cornavin S.A.;
- la baisse des frais de fonctionnement de l'ordre de 825 000 F;
- la baisse des frais d'exploitation de l'ordre de 1 252 000 F.

#### a) Propres produits de la Fondation

A fin décembre 2010, les produits propres de la Fondation progressent de 423 % par rapport à 2009 et de 25 % par rapport au budget en raison notamment :

- de la mise en équivalence de la société Parking Place de Cornavin S.A., dans les comptes pour un montant de 823 273 F, non prévue dans le budget 2010;
- des produits financiers en hausse;
- de la revalorisation du mandat de gestion des parkings de l'Etat.

#### b) Produits de l'exploitation

Les produits d'exploitation sont en hausse de 25 % par rapport à 2009, principalement du fait de l'indemnité pour le SDS, et sont globalement en ligne avec le budget 2010.

#### c) Charges propres de la Fondation

Les charges propres sont en hausse de 6 % par rapport aux charges 2009, mais bien en dessous du budget (-18 %) notamment compte tenu de salaires non versés en raison de vacances de postes, d'honoraires et d'amortissements moins élevés.

#### d) Charges d'exploitation des parkings

Les charges d'exploitation sont globalement en hausse de 22 % par rapport à 2009 et en baisse de 4 % par rapport au budget principalement en raison du déploiement de l'extension de l'activité du SDS.

### *e) Financement*

L'année 2010 se termine par un excédent des revenus de 6 648 096 F, auquel s'ajoutent les amortissements comptables pour 6 012 000 F. Après application des variations des actifs et passifs courants, le cash-flow d'exploitation est de 14 119 000 F. Les investissements importants se montent à 14 390 000 F suite principalement à l'agrandissement du parking de Sous-Moulin, au démarrage des travaux du P+R de Sécheron, à des travaux au P26 (alimentation électrique) et sur les nouveaux sites du SDS. Au 31 décembre 2010, la dette est de 75 300 000 F après l'amortissement contractuel de 700 000 F.

### **4.2 Bilan 2009**

Le bilan de la Fondation au 31 décembre 2010 s'établit à 169 938 167 F (2009 : 165 054 097 F), dont le détail se trouve en annexe (page 11).

## **5. Conclusion**

La Fondation des parkings est au service de la politique des déplacements du canton en collaboration avec la direction générale de la mobilité (DGM). A l'appui d'une organisation adéquate, la Fondation a repris intégralement, en 2010, le contrôle du stationnement sur le territoire de la Ville de Genève. Cela a permis à la fois de clarifier certaines modalités de fonctionnement avec les acteurs du stationnement et de mettre en place le macaron professionnel multizone « Plus » octroyant des facilités de stationnement aux entreprises actives dans les secteurs du centre-ville.

En matière de stationnement des habitants, de nombreuses places ont pu être mises à leur disposition dans les parkings publics de l'Etat et d'autres seront créées dans le futur projet de Carré-Vert (site d'Artamis) dans le quartier de la Jonction.

Suite principalement à la fin des travaux de surélévation au parc relais P+R de Sous-Moulin, 500 places P+R de plus ont été créées en 2010. Au fil des ans, d'autres places viendront s'ajouter, car plusieurs projets de parcs relais P+R sont en cours d'élaboration.

Grâce à une bonne gestion depuis plusieurs années, la Fondation est prête à envisager l'avenir avec confiance.

Au bénéfice de ces explications, le Conseil d'Etat vous invite, Mesdames et Messieurs les députés, à prendre acte du présent rapport.

AU NOM DU CONSEIL D'ETAT

La chancelière :  
Anja WYDEN GUELPA

Le président :  
Mark MULLER

Annexe :

*Extrait des comptes 2010 de la Fondation des parkings (Bouclément IPSAS)*



**BOUCLEMENT IPSAS**

**A FIN DECEMBRE 2010**

**approuvé par le Conseil de Fondation**

Direction Financière et Administrative  
H. ARNAUD

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'H. Arnaud', is located in the bottom right corner of the page.

## **PREAMBULE :**

En sus de la maquette officielle des comptes IPSAS 2010 présentée séparément, cette analyse analytique permet d'expliquer les principales variations des données financières de la Fondation, par rapport au budget IPSAS 2010.

## **FAITS MARQUANTS DE L'ANNEE 2010 :**

Les revenus de l'année 2010 ont été marqués par :

- une nette hausse des revenus propres ;
- le déploiement de l'activité du service du stationnement, conformément au contrat de prestations ;
- la mise en exploitation du parking de Sous-Moulin agrandi.

Les charges de fonctionnement et d'exploitation sont inférieures au budget, les frais de personnel sont en adéquation avec les principes de rémunération du personnel de l'Etat de Genève, et le système de rémunération propre à la Fondation, entré en vigueur le 1<sup>er</sup> septembre 2009.

Parking Place de Cornavin S.A. et Parking Plaine de Plainpalais S.A. ont continué le remboursement d'une partie de leur dette chirographaire.

## **I) PRODUITS :**

### **1) Propres produits de la Fondation :**

Les produits propres de la Fondation progressent de 423% par rapport à 2009 et de 25% par rapport au budget. Cette variation est liée :

- à la mise en équivalence de la société Parking Place de Cornavin S.A., dans les comptes de laquelle aucune provision complémentaire n'a été jugée nécessaire, en rapport avec le litige qui oppose cette dernière à la Ville de Genève. Le résultat de Parking Place de Cornavin S.A. pour l'année 2010 est donc ressorti à CHF 1'849'398, ce qui a dégagé une mise en équivalence, au profit de la Fondation, d'un montant de CHF 823'273, non prévue dans le budget 2010 ;
- aux produits financiers qui dépassent le budget, grâce aux conditions sur les comptes de dépôt négociées avec Postfinance ;
- à la revalorisation du mandat de gestion des parkings de l'Etat.

On remarquera que les honoraires de gestion administrative du SDS qui n'existaient pas en 2009, sont d'un montant de CHF 935'694, pour un montant budgété de CHF 1'028'983. Cette variation est liée aux deux phénomènes suivants :

- l'application de certains pourcentages de calcul de ces frais, aux charges de fonctionnement car il ne s'agit pas d'un montant forfaitaire ;
- le montant des charges de fonctionnement réelles qui est de 18% inférieur au budget 2010.

### **2) Produits de l'exploitation :**

On observe une hausse des produits d'exploitation de 25% par rapport à 2009, principalement du fait de l'indemnité pour le SDS, qui n'existait pas l'année dernière. Ils sont, par ailleurs, globalement en ligne avec le budget 2010.

On relèvera plus particulièrement les variations suivantes :

#### **2.a) Abonnements parkings**

Les abonnements sont globalement en hausse de 2% par rapport à 2009 du fait de :

- la progression des abonnements des parkings publics de 3%, grâce à la hausse du quota « Habitants » aux parkings de Saint-Antoine et des Alpes ;
- la progression des abonnements P+R, notamment à l'Etoile et Genève-Plage ;
- la vente d'abonnements publics dans les parkings P+R où il existe une grande disponibilité, telle que celle à la Voie-Centrale.

Les abonnements sont, cependant, de 1% inférieurs au budget 2010 dont -3% pour les parkings P+R et -1% pour les macarons.

### **2.b) Parcage horaire**

A fin décembre, le parcage horaire est en amélioration par rapport à 2009 et par rapport au budget.

### **2.c) Autres produits d'exploitation**

La baisse de ce poste par rapport à 2009 est liée à la baisse des recettes des loueurs de voitures au P26.

Les recettes des services Tri-monnaie et Voie Publique sont inférieures au budget du fait de la baisse des recettes des horodateurs impactant le calcul de la commission de tri d'une part, et du nombre de places supprimées pour travaux impactant le nombre d'horodateurs entretenus d'autre part.

### **2.d) Indemnité pour le Service du Stationnement**

L'indemnité enregistrée est celle qui découle du contrat de prestations. Il faut cependant noter que les charges réelles de ce service pour l'année 2010 sont de CHF 8'759'309 (voir page 50).

Conformément au contrat de prestations annuel, 75% de la différence entre les deux précédents montants de CHF 1'015'485 doivent être rétrocédés à l'Etat (CHF 761'614). Il en découle un résultat enregistré et acquis pour la Fondation de CHF 253'871.

L'analyse de cette variation des charges fait apparaître principalement un écart important au niveau de la masse salariale, écart qui s'explique par :

- les 3 postes non repourvus suite à des départs
- l'enregistrement d'un montant de CHF 230'000 d'indemnités maladie/accident, en diminution des charges du personnel.

## **II) CHARGES PROPRES :**

Elles sont en hausse de 6% par rapport à 2009, mais bien en dessous du budget 2010 (-18%). Cette dernière variation s'explique principalement par :

- des salaires 2010 inférieurs au budget compte tenu des engagements différés (assistante clientèle, chef de projet, ingénieur travaux et secrétaire à 50%) ;
- les honoraires externes (avocats et prestataires informatiques) qui sont particulièrement bas par rapport au budget ;
- les amortissements (informatiques et bureaux), également en dessous de ce qui avait été budgété ; les investissements prévus n'ayant pas encore été réalisés.

## **III) CHARGES D'EXPLOITATION :**

Elles sont globalement en hausse de 22% par rapport à 2009 et en baisse de 4% par rapport au budget. La hausse par rapport à 2009 s'explique principalement par le déploiement de l'extension de l'activité du SDS.

### **1) Frais généraux**

La redevance TPG est inférieure au budget parallèlement à la variation du nombre d'abonnés.

### **2) Frais de personnel et de fonctionnement**

La baisse de ces charges de 8% par rapport au budget s'explique par :

- les engagements de personnel différés (technicien et tri-monnaie/voie publique) ;
- le non remplacement de 3 départs de salariés intervenus au Service du stationnement ;
- le report du renfort du Centre de Contrôle par de la surveillance externe. En effet, la procédure de sélection du prestataire externe a été effectuée au cours du 1<sup>er</sup> trimestre 2010, pour une entrée en matière courant juin 2010 ;
- les investissements prévus au Centre de contrôle qui sont, soit à amortir, soit à prendre en charge, et qui n'ont pas été réalisés à fin 2010 ;

- les montants importants reçus, concernant les indemnités maladie/accident de CHF 289'000, dont CHF 59'000 pour le centre de contrôle et CHF 230'00 pour le Service du stationnement. Il faut noter que la prime annuelle globale de la Generali, pour tous les services de la Fondation, est de CHF 265'000.

### **3) Frais d'exploitation**

Ils sont globalement en baisse par rapport à 2009 et par rapport au budget. On notera cependant un léger dépassement du budget des frais d'électricité au P26, les économies d'énergie consécutives à l'installation d'un nouveau compteur étant de l'ordre de 28%, au lieu de 50% budgétés.

### **4) Frais d'entretien**

Ils sont en hausse par rapport au budget dans le parking public P26, du fait de la prise en compte des :

- charges pour lecture de plaques pour CHF 17'550 ;
- frais de raccordement des nouvelles bornes de paiement par cartes de crédit pour CHF 9'000 ;
- réparations suite au vandalisme pour CHF 5'000.

### **5) Frais financiers**

Les frais financiers sont en hausse par rapport à 2009 et en baisse par rapport au budget du fait de la revalorisation des emprunts à long terme du parking du Prieuré dans le premier cas, et du remboursement de CHF 700'000 à la Banque Migros, dans le second.

### **6) Amortissements**

La hausse des amortissements par rapport à 2009 provient des nouveaux travaux d'investissement (voir paragraphe V-2).

La baisse des amortissements de 6% par rapport au budget provient des investissements prévus en 2010 et qui n'ont pas été finalisés et/ou réalisés durant l'exercice sous revue.

## **IV) RESULTAT :**

Le résultat 2010 toutes activités confondues de la Fondation ressort à CHF 6'648'096 en hausse de 84% par rapport au budget.

L'écart entre le résultat de CHF 6'648'096 et le budget de CHF 3'611'055, s'explique principalement par :

- la hausse des revenus de CHF 959'000, dont CHF 823'273 au titre de la mise en équivalence de la société Parking Place de Cornavin S.A.
- la baisse des frais de fonctionnement de l'ordre de CHF 825'000
- la baisse des frais d'exploitation de l'ordre de CHF 1'253'000.

## **V) FINANCEMENT :**

### **1) Exploitation**

A fin décembre 2010, l'excédent des revenus est de KCHF 6'648, auquel s'ajoutent les amortissements comptables pour KCHF 6'012. Après application des variations des actifs et passifs courants, le cash-flow d'exploitation est de KCHF 14'119.

**2) Activités d'investissements**

Les investissements importants se montent à KCHF 14'390. Ils ont porté principalement sur l'agrandissement du parking de Sous-Moulin, le démarrage des travaux de Sécheron, les travaux d'alimentation électrique au P26 et les travaux des nouveaux sites du Service du stationnement.

**VI) SUIVI DES EMPRUNTS :**

Etant donné qu'aucun contrat de prêt pour Genève-Plage n'arrive à expiration cette année, l'amortissement contractuel annuel de CHF 700'000 a été remboursé à la Banque Migros.

La dette globale de la Fondation au 31 décembre 2010 est de CHF 75'300'000, ramenée à la valeur résiduelle des biens financés par emprunt, le taux d'endettement est de 61%.



Produits

FONDATION DES PARKINGS  
 COMPTE DE PROFITS ET PERTES PAR NATURE

Montant en CHF

PRODUITS	IPSAS	IPSAS	% Ecart	% Ecart	BUDGET IPSAS	BUDGET IPSAS
	2009	2010	1009	1009/10	2010	2011
<b>Propres produits de la Fondation</b>						
Produits des participations (Cornavin + Plainpalais)	76'114	25'666	-66%	111%	12'159	12'000
IPSAS quote-part de mise en équivalence (Cornavin + Plainpalais)	1'135'735	1'609'643	42%	100%	784'734	769'790
Produits financiers	115'787	79'512	-31%	67%	47'500	0
Redevance pour gestion (Cornavin, Plainpalais, Prieuré, Tribune)	504'883	507'390	0%	0%	506'962	512'138
Redevance gestion parkings d'Etat	958'023	799'658	-17%	-1%	810'000	791'320
Honoraires de gestion administrative SDS	344'491	936'694	185%	6%	1'028'983	1'044'417
Refacturation frais d'extension du SDS	2'641'098					
Honoraires et produits divers	374'109	333'056	-11%	34%	249'305	421'914
<b>Total des propres produits de la fondation</b>	<b>6'150'239</b>	<b>4'290'618</b>	<b>42%</b>	<b>25%</b>	<b>3'439'642</b>	<b>3'551'579</b>
<b>Produits de l'exploitation</b>						
<b>Abonnements</b>						
Publics	1'919'906	1'978'456	3%	-1%	1'986'001	2'255'162
Habitants	2'656'210	2'633'154	-1%	0%	2'642'989	2'681'719
Abonnements P + R	4'018'587	4'108'935	2%	-3%	4'240'681	5'493'171
Autres abonnements dans les parkings P + R	208'020	396'379	33%	35%	292'740	454'519
Macarons	4'853'017	4'890'906	1%	-1%	4'962'000	5'025'000
	<b>13'745'740</b>	<b>14'010'830</b>	<b>2%</b>	<b>-1%</b>	<b>14'134'411</b>	<b>15'808'571</b>
<b>Parcage horaire</b>						
Publics	4'341'431	4'430'174	2%	4%	4'261'000	4'316'000
Habitants	0	0			0	0
P + R	1'003'139	972'743	-3%	16%	817'500	873'000
	<b>5'344'570</b>	<b>5'402'917</b>	<b>1%</b>	<b>6%</b>	<b>5'078'500</b>	<b>5'189'000</b>
<b>Autres produits d'exploitation</b>						
Locations dépôts / surfaces	1'409'928	1'138'109	-19%	-16%	1'357'465	962'685
Redevances tiers / Publicité	116'675	116'866	2%	8%	127'400	116'900
Recettes du Tim-monnaie dès 2009	669'702	768'805	15%	-1%	760'000	760'000
Recettes de la "Voie publique" dès 2009	967'999	541'210	-45%	-15%	615'500	560'000
Vente Energie "Solaire"	114'791	105'170	-8%	-6%	115'000	115'000
Loyer Dancing Bypass/Bar Expresso	359'963	333'659	-7%	7%	313'000	327'610
IPSAS produits différés de subventions d'investissement	78'176	287'000	267%	267%	78'176	130'382
IPSAS subventions non monétaires	897'186	897'186	0%	0%	897'188	897'188
Divers	16'467	14'635	-11%	28%	11'450	10'750
	<b>4'662'886</b>	<b>4'202'440</b>	<b>-10%</b>	<b>-2%</b>	<b>4'295'199</b>	<b>3'940'915</b>
Indemnité pour le contrôle du stationnement	3'040'953	9'774'794	221%	0%	9'774'794	9'872'590
<b>Total des produits d'exploitation</b>	<b>26'784'149</b>	<b>33'390'982</b>	<b>25%</b>	<b>0%</b>	<b>33'282'904</b>	<b>34'912'076</b>
<b>TOTAL DES PRODUITS</b>	<b>32'934'389</b>	<b>37'681'600</b>	<b>14%</b>	<b>3%</b>	<b>36'722'546</b>	<b>38'463'656</b>

Charges 1

**FONDATION DES PARKINGS**  
**COMPTE DE PROFITS ET PERTES PAR NATURE**

Montant en CHF

CHARGES PROPRES	IPSAS 2009	IPSAS 2010	% Ecart 10/09	% Ecart 10/09/0	BUDGET IPSAS 2010	BUDGET IPSAS 2011
<b>Conseil de fondation</b>						
Jetons de présence	52'800	47'000			57'400	63'800
Charges sociales	0	0			7'600	8'500
Voyage d'études pour le Conseil / Bureau					5'000	15'000
Frais divers	2'386	6'393			2'000	2'000
	<b>54'986</b>	<b>53'393</b>			<b>72'000</b>	<b>89'300</b>
<b>Personnel</b>						
Traitement des employés	1'797'063	2'028'290	13%	-5%	2'135'921	2'146'005
Indemnités assurances maladie / accident / maternité	-55'150	-31'770			-20'000	-10'000
Personnel temporaire	56'041	59	-100%	-100%	40'000	20'000
Charges sociales	391'548	411'932			445'241	456'145
Honoraires Ressources Humaines	30'571	5'980			20'000	10'000
Frais de formation	5'010	18'484			30'000	20'000
Frais de représentation et de déplacement	29'817	29'457			40'000	40'000
Evénements du pers. (Plan de mobilité, Noël, repas annuel, divers)	38'041	87'396			82'000	95'000
	<b>2'293'842</b>	<b>2'529'330</b>	<b>10%</b>	<b>-9%</b>	<b>2'773'162</b>	<b>2'777'150</b>
Refacturation charges du Centre de Contrôle	-4'127'389	-4'477'224			-4'536'529	-4'966'896
Charges du Centre de Contrôle	4'258'133	4'814'964			4'972'089	5'433'521
Télégestion à la charge de la Fondation	130'744	137'740	8%	-6%	335'560	437'625
<b>Locaux</b>						
Chauffage/Ventilation	39'406	32'882			45'000	45'000
Eclairage	21'856	24'132			25'000	23'000
Entretien, containers, surveillance	25'042	41'603			28'000	30'000
Aménagement bureau	2'019	1'722			10'000	10'000
	<b>88'412</b>	<b>100'118</b>	<b>13%</b>	<b>-7%</b>	<b>108'000</b>	<b>108'000</b>
<b>Administration générale</b>						
TVA						
Provision pour débiteurs douteux	2'000	3'920			5'000	5'000
Mobilier, machines, informatique	8'299	3'764			25'000	20'000
Fournitures de bureau	81'050	83'982			55'000	55'000
Entretien, installations, machines de bureau	33'900	46'624			40'000	43'000
Poste, téléphone	76'989	90'736			100'000	90'000
Assurances générales	10'203	5'491			7'000	7'000
Documentation	2'236	2'463			10'000	8'000
Communication / Publicité générale Fondation	11'1811	56'004			50'000	140'000
Frais divers	25'904	22'419			30'000	30'000
Frais bancaires	2'731	3'057			5'000	5'000
Honoraires avocats, fiduciaire, maintenance de licences, divers	153'782	149'757	-3%	-42%	257'028	328'028
Externalisation de prestations informatiques	139'598	124'589	-11%	-28%	172'000	172'000
Veille technologique et tests informatiques					7'500	14'500
	<b>627'905</b>	<b>672'806</b>	<b>-9%</b>	<b>-25%</b>	<b>763'528</b>	<b>917'528</b>
<b>Etudes</b>						
Etudes générales	12'849	2'501			10'000	5'000
Voyages d'études	0	0			2'000	
	<b>12'849</b>	<b>2'501</b>			<b>12'000</b>	<b>5'000</b>
<b>Info-Parking</b>						
Frais	4'712	445			5'000	2'000
<b>P+R</b>						
Publicité	15'146	5'813			20'000	10'000
<b>Amortissements / Immobilisations propres</b>						
Mobilier / Matériel	20'099	20'964			15'777	31'658
Informatique	86'696	101'577			210'944	189'744
Bureaux de la Fondation	135'870	141'337			146'869	148'389
	<b>222'665</b>	<b>263'878</b>	<b>19%</b>	<b>-34%</b>	<b>401'590</b>	<b>369'771</b>
<b>Total des charges propres</b>	<b>3'451'261</b>	<b>3'666'025</b>	<b>6%</b>	<b>-18%</b>	<b>4'490'840</b>	<b>4'716'375</b>

FONDATION DES PARKINGS  
 COMPTE DE PROFITS ET PERTES PAR NATURE

Montant en CHF

CHARGES EXPLOITATION	IPSAS	IPSAS	% Ecart	% Ecart	BUDGET IPSAS	BUDGET IPSAS
	2009	2010	100%	100%	2010	2011
<b>Frais généraux</b>						
Publics	655'045	674'699	3%	1%	666'366	725'086
Habitants	397'093	391'931	-1%	-6%	416'233	404'233
P+R hors redevenance TPG	716'666	734'645	2%	4%	706'626	750'330
P+R redevenance TPG	1'847'939	1'855'438	0%	-7%	2'001'011	2'344'051
Macarons	63'720	77'459	22%	29%	60'000	65'000
Solaire	12'940	12'925	0%	-1%	13'000	13'000
Bypass / Bar Expresso	8	6'343			0	30'000
Contrôle du stationnement	110'316	1'862'707		52%	1'228'783	1'276'224
Tri-monnaie	17'115	21'667			13'000	18'000
Voie publique	3'558	4'432			6'000	6'000
	<b>4'200'549</b>	<b>5'642'147</b>	<b>34%</b>	<b>16%</b>	<b>5'111'039</b>	<b>5'631'925</b>
<b>Frais de personnel &amp; fonctionnement CC</b>						
Publics	863'761	953'078	10%	-5%	1'003'505	1'105'518
Habitants	82'635	90'999	10%	-1%	92'096	107'226
P+R	998'408	1'105'830	11%	-1%	1'114'516	1'287'303
Macarons	229'386	227'770	-1%	-6%	241'580	237'694
Contrôle du stationnement	2'229'636	6'751'492		-9%	7'438'314	7'486'478
Tri-monnaie	344'649	365'823	6%	-8%	398'497	412'199
Voie publique	221'674	249'129	12%	-2%	254'586	263'400
	<b>6'953'920</b>	<b>9'743'910</b>	<b>40%</b>	<b>-8%</b>	<b>10'543'104</b>	<b>10'899'618</b>
<b>Frais d'exploitation</b>						
Publics	811'805	666'596	-18%	-4%	642'300	701'800
Habitants	265'127	249'449	-2%	-16%	292'000	338'500
P+R	551'065	622'222	13%	-5%	656'000	792'450
Macarons	11'370	18'618	64%	24%	15'000	40'000
Solaire	15'251	5'084			10'000	15'000
Bypass / Bar Expresso	22'564	12'715	-44%	-2%	13'000	23'000
Contrôle du stationnement	203'718	632'249		28%	878'197	845'163
Tri-monnaie	24'934	26'788			36'000	36'000
Voie publique	757'238	182'914	-76%	-5%	192'000	220'000
	<b>2'930'254</b>	<b>2'416'635</b>	<b>-18%</b>	<b>-12%</b>	<b>2'734'497</b>	<b>3'011'913</b>
<b>Frais d'entretien</b>						
Publics	356'646	330'195	-7%	11%	297'000	386'000
Habitants	122'948	102'314	-17%	-14%	119'000	132'500
P+R	346'498	374'732	8%	-16%	444'200	437'000
Solaire	0	0			0	0
Bypass / Bar Expresso	23'155	14'299			35'000	41'000
Contrôle du stationnement	34'675	72'763		385%	15'000	15'225
Tri-monnaie	0	0			5'000	5'000
Voie publique	1'161	1'732			3'000	3'000
	<b>889'082</b>	<b>896'035</b>	<b>1%</b>	<b>-2%</b>	<b>918'200</b>	<b>1'019'725</b>
<b>Frais financiers</b>						
Publics	873'426	868'832	-1%	1%	879'408	874'617
Habitants	-242'912	689'304	-376%	1%	678'672	653'765
P+R	1'593'752	1'447'881	-9%	-1%	1'460'766	1'542'193
Macarons	22'601	24'211	7%	-3%	25'000	25'000
	<b>2'246'868</b>	<b>3'010'228</b>	<b>34%</b>	<b>-1%</b>	<b>3'043'846</b>	<b>3'095'675</b>
<b>Charges petits P+R / Etudes diverses</b>	<b>3'723</b>	<b>0</b>			<b>240'000</b>	<b>320'000</b>
Etude avant-projet Parkings Habitants	0	0				
<b>Amortissements</b>						
Publics	1'233'701	1'314'646	7%	-14%	1'521'795	1'460'656
Habitants	647'338	639'580	-1%	-6%	663'860	674'128
P+R	2'864'944	3'073'863	7%	-3%	3'180'885	3'532'462
Petits P+R / autres P+R	2'284	1'130			1'131	
Solaire	86'112	86'112			86'111	86'111
Dancing Bypass/Bar	300'000	300'000			300'001	299'999
Contrôle du stationnement	81'957	201'711	146%	-6%	214'500	249'500
Tri-monnaie matériel et véhicule	37'132	37'313	0%	0%	37'315	55'715
Voie-publique	4'368	4'388			4'369	22'937
	<b>5'257'837</b>	<b>5'658'723</b>	<b>8%</b>	<b>-6%</b>	<b>6'029'965</b>	<b>6'381'508</b>
<b>Total des charges d'exploitation</b>	<b>22'482'233</b>	<b>27'367'479</b>	<b>22%</b>	<b>-4%</b>	<b>28'620'651</b>	<b>30'360'464</b>

Résultat

FONDATION DES PARKINGS  
 COMPTE DE PROFITS ET PERTES PAR NATURE

**RECAPITULATIF**

Montant en CHF

	IPSAS 2009	IPSAS 2010	% Ecart 10/09	% Ecart 10/2009	BUDGET IPSAS 2010	BUDGET IPSAS 2011
TOTAL DES PRODUITS	32'934'389	37'681'600	14%	3%	36'722'546	38'463'656
TOTAL DES CHARGES hors frais financiers & amortissements	18'206'125	22'100'874	21%	-6%	23'636'090	25'229'984
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>	<b>14'728'264</b>	<b>15'580'726</b>	<b>6%</b>	<b>19%</b>	<b>13'086'456</b>	<b>13'233'672</b>
Frais financiers	2'246'888	3'010'028	34%	-1%	3'043'846	3'095'575
<b>RESULTAT BRUT AVANT AMORTISSEMENTS</b>	<b>12'481'396</b>	<b>12'570'698</b>	<b>1%</b>	<b>25%</b>	<b>10'042'611</b>	<b>10'138'097</b>
Amortissements	5'480'502	5'922'602	8%	-8%	6'431'556	6'751'279
<b>RESULTAT TOUTES ACTIVITES CONFONDUES</b>	<b>7'000'895</b>	<b>6'648'096</b>	<b>-5%</b>	<b>84%</b>	<b>3'611'055</b>	<b>3'386'818</b>

TABLEAU DES FLUX DE TRESORERIE  
pour les exercices clôturant au 31 décembre

En milliers de CHF	2010 IPSAS	2009 IPSAS
<b>ACTIVITES OPERATIONNELLES</b>		
Résultat d'exploitation	6'648	7'001
Amortissements comptables	6'012	5'561
Charges et produits non monétaires	-236	-1'214
Diminution / Augmentation de l'actif courant	2'925	-2'913
Diminution / Augmentation du passif courant	-1'230	688
<b>Cash-Flow lié aux activités d'exploitation</b>	<b>14'119</b>	<b>9'123</b>
<b>ACTIVITES D'INVESTISSEMENTS</b>		
<b>Parkings publics</b>		
P 26	-232	-96
Parking Saint-Antoine	-155	-491
Parking des Alpes	-249	-165
<b>Parkings Habitants</b>		
Prieuré	-51	-95
Grandes-Communes	0	0
Vieux-Moulin	0	0
Tilleuls	-6	0
<b>Parkings P+R</b>		
P+R Moillesulaz	-1'671	0
P+R Etoile	-205	-29
P+R Sous-Moulin	-6'362	-2'288
P+R Sécheron	-3'110	
P+R Genève-Plage	-29	0
P+R de la Voie-Centrale	-122	-18
<b>Bureaux de la Fondation (Etoile)</b>		
Bureaux de la fondation et administration	-55	0
<b>Solaire "Etoile"</b>		
Solaire "Etoile"	0	0
<b>P+R études et chantiers</b>		
P+R Bachet	0	0
P+R Sécheron	108	0
P+R Versoix	0	0
Habitants Jonction	-62	
Autres P+R	-195	-0
<b>Autres immobilisations</b>		
Info parking	-26	0
Centre de contrôle	-165	-76
Tri-monnaies et Voie-publique	0	-33
Service du Stationnement	-920	-336
Informatique de gestion et matériel informatique	-278	-122
Garanties divers chantiers	-602	-158
<b>Placements à CT et autres actifs à LT</b>		
Variations des placements à court terme	0	3'000
Variation des autres actifs à long terme	1'047	1'066
<b>Cash-Flow lié aux activités d'investissements</b>	<b>-13'343</b>	<b>158</b>
<b>ACTIVITE DE FINANCEMENT</b>		
Remboursement d'emprunt à long terme P+R Genève-Plage	-700	-3'000
Remboursement d'emprunts autres banques	0	-5'000
Variation des autres dettes à long terme	166	-689
<b>Cash-Flow lié aux activités de financement</b>	<b>-534</b>	<b>-8'689</b>
<b>VARIATION DES LIQUIDITES</b>	<b>242</b>	<b>591</b>
<b>CONTRÔLE</b>		
Liquidités au 1er janvier	17'854	17'263
Liquidités fin d'exercice	18'096	17'854
<b>VARIATION DES LIQUIDITES</b>	<b>242</b>	<b>591</b>

## BILAN

pour les exercices clôturant au 31 décembre

Montants en CHF	Notes	31.12.2010 IPSAS	31.12.2009 IPSAS
<b>ACTIF</b>			
<b>Actif courant</b>			
Liquidités et équivalents de liquidités	4.4 & 11	18'095'565	17'853'835
Placements à court terme	4.3 & 12	0	0
Débiteurs avec contrepartie	4.3 & 13	1'091'628	4'011'488
Débiteurs sans contrepartie		0	0
Autres créances à court terme	4.3	126'120	184'082
Actifs transitoires	4.3	621'979	568'684
<b>Total de l'actif courant</b>		<b>19'935'291</b>	<b>22'618'089</b>
<b>Actif non courant</b>			
Immobilisations corporelles	4.5 & 14	140'475'501	132'057'152
Immobilisations incorporelles	4.6 & 15	81'173	122'128
Subventions d'investissement obtenues	4.14 & 16	-4'575'642	-3'192'038
Participations mises en équivalence	4.2 & 17	13'568'245	11'948'516
Autres actifs à long terme	4.8 & 18	453'600	1'500'250
<b>Total de l'actif non courant</b>		<b>150'002'876</b>	<b>142'436'008</b>
<b>TOTAL DE L'ACTIF</b>		<b>169'938'167</b>	<b>165'054'097</b>
<b>PASSIF ET FONDS PROPRES</b>			
<b>Passif courant</b>			
Découverts bancaires		0	0
Fournisseurs et autres créanciers	19	3'498'891	5'616'476
Revenus reçus d'avance	20	5'026'013	4'908'041
Part à court terme des emprunts à long terme	21	7'000'000	0
Garanties et consignes		427'774	404'400
Passifs transitoires	19	1'162'065	415'696
<b>Total du passif courant</b>		<b>17'114'742</b>	<b>11'344'613</b>
<b>Passif non courant</b>			
Emprunts bancaires à long terme	4.9 & 21	68'300'000	76'000'000
Dettes à long terme	4.9 & 21	7'863'036	7'697'191
Provisions	4.10 & 22	100'000	100'000
Engagements en faveur du personnel	23	0	0
<b>Total du passif non courant</b>		<b>76'263'036</b>	<b>83'797'191</b>
<b>TOTAL DU PASSIF</b>		<b>93'377'778</b>	<b>95'141'804</b>
<b>Fonds propres attribuables au propriétaire de l'entité</b>	24		
Capital		100'000	100'000
Fonds réserve générale		2'000'000	2'000'000
Fonds statutaires		67'812'293	62'660'457
Impacts bilan d'ouverture IPSAS dans les fonds propres		0	-1'849'059
Résultat de l'exercice		6'648'096	7'000'895
<b>Total des fonds propres attribuables au propriétaire de l'entité</b>		<b>76'560'389</b>	<b>69'912'293</b>
<b>TOTAL DES FONDS PROPRES</b>		<b>76'560'389</b>	<b>69'912'293</b>
<b>TOTAL DU PASSIF ET DES FONDS PROPRES</b>		<b>169'938'167</b>	<b>165'054'097</b>

## **ANNEXES AUX COMPTES**

### **EXTRAITS**

## RESULTAT DES PARKINGS "PUBLICS"

	Alpes	Couffriers	Care Eaux-Vives	P 26	P 48	P 49	St-Antoine	Total
Nombre de places	350	125	80	1050	1300	500	500	2905
Nombre d'abonnements	302	56	481		0	209		1048
<b>PRODUITS</b>								
Abonnements	976754		92225	326423		800	580254	1976456
Parcage horaire	550628	45206	68771	1'520'041	0	336391	1'909'137	4'430'174
Dépôts, locaux	101636			442'340	247'248		45'000	1'028'224
Redevances tiers / publicité	1586	1'200		21586		0	24476	48857
IPSAS produits différés de subventions d'investissements				54'326				54'326
IPSAS subventions non monétaires		98'915	4875	202'572			9'573	315'935
Divers	1'494	0	521	2'279	0	-71	-460	3763
<b>TOTAL DES PRODUITS</b>	<b>1'632'108</b>	<b>145'321</b>	<b>166'391</b>	<b>2'569'577</b>	<b>247'248</b>	<b>527'120</b>	<b>2'567'980</b>	<b>7'855'745</b>
<b>CHARGES</b>								
Frais généraux hors droit de superficie	56801	1'135	928	208'478	1516	3119	75537	347'514
IPSAS droit de superficies / utilisation de places		98'915	4875	202'572	587	10'664	9'573	327'185
Frais de personnel	224'024	12'347	12'347	317'526	6'173	38'296	342'365	953'078
Frais d'exploitation	105'913	571	880	240'717	1'545	42'835	274'136	666'586
Frais d'entretien	57'247	8'902	4'776	111'345	6'540	63'008	78'378	330'195
<b>TOTAL DES CHARGES</b>	<b>443'984</b>	<b>121'871</b>	<b>23'805</b>	<b>1'080'638</b>	<b>16'361</b>	<b>157'921</b>	<b>779'988</b>	<b>2'624'568</b>
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>	<b>1'188'123</b>	<b>23'451</b>	<b>142'586</b>	<b>1'488'940</b>	<b>230'887</b>	<b>369'199</b>	<b>1'787'992</b>	<b>5'231'177</b>
Frais financiers	366'850			111'793	62'304	39'374	288'312	868'632
Amortissements comptables	343'557	0	0	223'775	129'765	41'653	521'571	1'260'321
IPSAS amortissement des subventions de construction				54'326				54'326
<b>BENEFICE NET</b>	<b>477'716</b>	<b>23'451</b>	<b>142'586</b>	<b>1'099'046</b>	<b>38'818</b>	<b>288'172</b>	<b>978'109</b>	<b>3'047'899</b>
<b>PERTE NETTE</b>								<b>0</b>
								<b>3'047'899</b>



## RESULTAT DES PARKINGS "HABITANTS"

	Gd-Communes	Prieuré	Tilleuls	Vieux-Moulin	Total
Nombre de places	300	552	412	224	1'188
Nombres d'abonnements	298	408	381	166	1'253
<b>PRODUITS</b>					
Abonnements	431'881	1'056'530	832'519	318'425	2'639'154
Parcage horaire	0	0	0	0	0
Dépôts	0	9'885	0	20'480	30'365
Redevances tiers / publicité	4'468	0	0	0	4'468
IPSAS subventions non monétaires			103'980	12'253	116'233
Divers	311	748	767	5'593	7'419
<b>TOTAL DES PRODUITS</b>	<b>436'459</b>	<b>1'067'163</b>	<b>937'266</b>	<b>356'750</b>	<b>2'797'638</b>
<b>CHARGES</b>					
Frais généraux hors droit de superficie	16'950	168'618	23'296	16'835	225'699
IPSAS droit de superficies / utilisation de places			103'980	12'253	116'233
Gestion	0	50'000	0	0	50'000
Frais de personnel	23'884	21'609	21'609	23'887	90'989
Frais d'exploitation	32'575	87'971	76'437	52'466	249'449
Frais d'entretien	15'873	46'605	28'622	11'214	102'314
<b>TOTAL DES CHARGES</b>	<b>89'283</b>	<b>374'803</b>	<b>253'944</b>	<b>116'653</b>	<b>834'683</b>
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>	<b>347'176</b>	<b>692'360</b>	<b>683'323</b>	<b>240'097</b>	<b>1'962'955</b>
Frais financiers bancaires et de garantie de l'Etat					
IPSAS charges d'intérêts au taux effectif	23'157	156'315	109'073	52'625	341'171
IPSAS ajustement ch. d'intérêts au taux effectif		328'133			328'133
Frais sur emprunts Ville de Genève et BCGe		0			0
Amortissements comptables	78'469	252'040	179'425	129'646	639'580
<b>BENEFICE NET</b>	<b>245'550</b>	<b>-44'129</b>	<b>394'824</b>	<b>57'825</b>	<b>654'071</b>
<b>PERTE NETTE</b>					<b>0</b>
					<b>654'071</b>



## RESULTAT DES AUTRES ACTIVITES

	Macarons	Services Stationnement	Tri-momiale	Voie publique	Total
<b>PRODUITS</b>					
Recettes	4'852'895			541'210	5'394'105
Recettes tri-momiales			768'805		768'805
Indemnité selon contrat de prestation		9'774'794			9'774'794
Redevances tiers / publicité					
Divers	38'011	0	0		38'011
<b>TOTAL DES PRODUITS</b>	<b>4'890'906</b>	<b>9'774'794</b>	<b>768'805</b>	<b>541'210</b>	<b>15'975'716</b>
<b>CHARGES</b>					
Frais généraux	77'459	1'862'707	21'667	4'432	1'966'265
Frais de personnel	227'770	6'751'492	365'823	249'129	7'594'214
Frais d'exploitation	18'618	632'249	26'788	182'914	860'568
Frais d'entretien		72'763	0	1'732	74'496
<b>TOTAL DES CHARGES</b>	<b>323'847</b>	<b>9'319'211</b>	<b>414'278</b>	<b>438'207</b>	<b>10'495'543</b>
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>	<b>4'567'059</b>	<b>455'583</b>	<b>354'528</b>	<b>103'003</b>	<b>5'480'172</b>
Frais financiers	24'211				24'211
Amortissements comptables	0	201'711	37'313	4'368	243'392
<b>BENEFICE NET</b>	<b>4'542'848</b>	<b>253'871</b>	<b>317'215</b>	<b>98'635</b>	<b>5'212'569</b>
<b>PERTE NETTE</b>					<b>0</b>
					<b>5'212'569</b>

## FONDATION DES PARKINGS

## RESULTAT D'EXPLOITATIONS DIVERSES

	Solaire	Bypass	Bar Expresso	Total
<b>PRODUITS</b>				
Produits	105'170	320'987	12'672	105'170
Loyer		0		333'659
Divers		0		0
<b>TOTAL DES PRODUITS</b>	<b>105'170</b>	<b>320'987</b>	<b>12'672</b>	<b>438'829</b>
<b>CHARGES</b>				
Frais généraux	12'925	1'056	5'287	19'269
Frais de personnel				0
Frais d'exploitation	5'084	12'037	677	17'798
Frais d'entretien		13'430	869	14'299
<b>TOTAL DES CHARGES</b>	<b>18'009</b>	<b>26'524</b>	<b>6'834</b>	<b>51'366</b>
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>	<b>87'161</b>	<b>294'463</b>	<b>5'838</b>	<b>387'463</b>
Amortissements comptables	86'112	300'000	0	386'112
<b>BENEFICE NET</b>	<b>1'049</b>		<b>5'838</b>	<b>6'888</b>
<b>PERTE NETTE</b>		<b>-5'537</b>		<b>-5'537</b>
				<b>1'351</b>



NOMBRE DE MACARONS DELIVRES PAR RAPPORT AU NOMBRE DE PLACES BLEUES DISPONIBLES

Code	Année 2009										Année 2010										Année 2011									
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
0	2135	232	1	5	4	2149	287	2421	448	2139	278	1	8	4	2143	260	2453	444	2140	270	1	3	4	2155	297	2538	447			
1	1714	329	13	17	1115	359	1247	1474	1117	328	11	18	1114	328	1046	1046	1046	1046	1046	1046	1046	1046	1046	1046	1046	1046	1046	1046	1046	
2	819	209	0	5	11	824	220	2371	182	820	270	0	5	11	824	220	2371	182	820	270	0	4	11	833	297	2535	184			
3	1364	87	3	2	3	1366	103	1689	184	1363	93	3	2	3	1365	99	1684	137	1363	93	3	2	3	1365	99	1689	138			
4	2160	222	0	6	6	2165	228	2390	138	2165	222	0	5	6	2170	224	2398	135	2164	221	0	5	6	2166	227	2416	140			
5	2465	151	0	8	3	2463	154	2317	2473	149	0	8	3	2467	152	2030	135	2478	151	0	8	3	2462	154	2340	14				
6	12	1	0	0	12	1	2330	133	1346	137	0	0	0	12	1	2330	133	1346	137	13	1	0	13	1	2364	154	2340	14		
7	1806	133	0	3	2	1809	140	1399	137	1806	137	0	3	2	1806	133	1391	138	1806	132	0	3	2	1802	137	1391	136	136		
8	2009	37	6	0	0	2012	37	2044	119	2003	37	6	0	0	2008	37	2044	118	2008	35	6	0	0	2002	37	2044	118	2002		
9	400	3	0	0	6	407	27	2100	46	403	135	0	3	4	406	129	2210	47	403	132	0	3	4	405	129	2217	46	2039		
10	2097	144	2	1	5	2098	151	2249	128	2103	144	3	1	5	2104	152	2255	130	2110	143	3	1	6	2111	152	2252	130	2111		
11	90	13	0	1	2	92	13	2035	137	94	12	0	1	2	94	13	2035	137	92	12	0	1	2	92	13	2035	137	92		
12	1481	194	31	5	2	1482	203	1806	168	1445	194	26	3	2	1449	203	1806	168	1445	194	26	3	2	1447	203	1806	168	1447		
13	98	12	0	0	2	99	20	1742	108	98	12	0	0	2	99	20	1742	107	98	12	0	0	2	99	20	1742	107	99		
14	746	30	16	1	0	747	48	1795	108	742	28	16	1	0	743	47	1790	104	748	28	17	3	0	752	48	1797	104	752		
15	183	19	5	0	0	183	24	207	100	187	20	5	0	0	187	26	212	102	185	21	4	0	0	185	26	210	101	185		
16	625	59	0	1	8	626	57	693	117	616	59	0	1	8	616	57	683	116	616	58	0	0	8	616	57	683	116	616		
17	1101	54	105	4	7	1105	186	1291	98	1094	55	121	4	7	1098	183	1291	98	1101	57	122	4	7	1105	186	1291	98	1105		
18	308	94	0	10	2	310	86	2471	180	300	94	0	10	2	306	86	2471	180	300	96	0	8	2	305	86	2471	180	305		
19	178	34	0	0	6	175	34	209	84	178	35	0	0	6	179	35	213	84	178	35	0	0	6	178	35	213	84	178		
20	475	210	0	0	6	473	210	848	884	473	211	0	0	6	473	211	884	887	474	211	0	0	6	474	211	884	884	474		
21	2137	2170	21506	21528	21528	21528	21528	21528	21528	21528	21528	21528	21528	21528	21528	21528	21528	21528	21528	21528	21528	21528	21528	21528	21528	21528	21528	21528	21528	

Genève le 24.06.2011



