

Date de dépôt: 15 mars 2006

Messagerie

Rapport du Conseil d'Etat au Grand Conseil sur le rapport annuel de gestion et les comptes de la Fondation des parkings pour l'exercice 2004

Mesdames et
Messieurs les députés,

1. Préambule

Le Conseil d'Etat communique au Grand Conseil un rapport annuel établi conformément à l'article 20 de la loi sur la Fondation des parkings, du 17 mai 2001 (H 1 13). Ce rapport fait état de l'ensemble des activités déployées par la Fondation, établissement public autonome chargé de construire et d'exploiter des parkings dans le cadre de la politique des déplacements édictée par les autorités cantonales, ainsi que de procéder à diverses activités liées au stationnement.

Le Conseil de fondation a approuvé le rapport de gestion 2004 de la Fondation des parkings (ci-après la Fondation) le 11 avril 2005, ainsi que ses comptes et son bilan pour le même exercice. Ces derniers ont fait l'objet d'un examen, puis d'un rapport de l'Inspection cantonale des finances (ICF), établi le 20 octobre 2005, qui recommande l'approbation des comptes 2004 en tenant compte de ses observations (voir page 2). En date du 15 mars 2006, le Conseil d'Etat a donné son approbation au rapport de gestion de l'entreprise, aux comptes et au bilan du 31 décembre 2004, conformément à l'article 19 de la loi H 1 13.

L'année 2004 est à considérer comme une année de consolidation pour la Fondation des parkings. Après les changements intervenus en 2003 et la mise en place d'une nouvelle direction, la Fondation retrouve progressivement un nouveau mode de fonctionnement. La direction comprend désormais, outre le directeur général, trois directions : « administrative et financière »,

« planification grands travaux » et « exploitation ». La Fondation s'est aussi dotée d'une nouvelle comptabilité analytique.

En septembre 2004, conformément aux nouvelles dispositions de la loi sur la Fondation des parkings (H 1 13), M. Frederik Sjollema a été nommé par le Conseil d'Etat à la présidence de la Fondation, en remplacement de M. Robert Cramer, conseiller d'Etat, qui est resté membre du Conseil de fondation. L'effectif du personnel de la Fondation au 31 décembre 2004 était de 78 personnes (2003 : 52 personnes).

S'agissant du rapport de l'ICF, la Fondation et le Département de l'intérieur, de l'agriculture et de l'environnement (DIAE) – dont la nouvelle appellation est le Département du territoire (DT) – ont notamment pris position sur les points suivants non encore résolus.

1.1 Valorisation et comptabilisation des subventions d'investissement et des subventions tacites

La Fondation a bénéficié d'investissements pris en charge par l'Etat lors de la construction de deux parkings. Ces investissements sont activés dans les comptes de l'Etat, qui enregistrent également les amortissements et intérêts financiers y relatifs. En revanche, les comptes de la Fondation ne reflètent ni ces actifs, ni ces charges. Concernant ces subventions d'investissement, il s'agit d'attendre les conclusions de l'étude en cours pour l'ensemble de l'Etat.

La Fondation bénéficie aussi de prestations gratuites (ou soumises à des conditions financières très favorables) octroyées par l'Etat ou d'autres collectivités publiques n'apparaissant pas dans ses comptes. Il s'agit notamment de droits de superficie gratuits, de mise à disposition gratuite de terrains ou de garanties de l'Etat sur des emprunts. Pour le département, la comptabilisation des droits de superficie est conforme aux conditions financières fixées par l'Etat.

1.2 Absence de contrat de prestations

L'ICF constate que contrairement à ce qui est prévu à l'article 10 de la Loi sur la Fondation des parkings (H 1 13), les rapports entre l'Etat et la Fondation n'ont pas été formalisés dans un contrat de prestations. Dans sa réponse, le département rappelle que la conclusion d'un contrat de prestations entre la Fondation et l'Etat de Genève n'est pas obligatoire et que seul le Conseil d'Etat est compétent pour en initier la préparation. Deuxièmement, la Fondation ne reçoit aucune subvention monétaire de l'Etat pour l'accomplissement de ses missions (P+R, parkings habitants) ce qui fait que cette contractualisation n'est pas indispensable. Troisièmement, pour qu'il y ait contrat, il faudrait que la Fondation maîtrise les conditions d'atteinte des objectifs fixés, comme par exemple la construction de nouveaux parkings.

Toutefois, dans ce type de réalisation, la multiplicité des acteurs et des conditions de réalisation rend difficile l'imputation des résultats à la seule Fondation. C'est pourquoi, le suivi des activités de la Fondation est assuré par l'intermédiaire de la surveillance générale opérée par le département de tutelle pour le compte du Conseil d'Etat et du Grand Conseil et par l'intermédiaire de planifications, comme le plan d'action P+R 2003-2006 et surtout celui qui est élaboration pour les années 2007-2010.

1.3 Absence de valorisation du coût des fonds mis à disposition par l'Etat

L'Etat met parfois des fonds à disposition de ses établissements de droit public sans qu'ils soient valorisés au taux moyen de la dette de l'Etat et qu'ils soient inscrits dans les comptes de l'établissement. En ce qui concerne la Fondation, il s'agit de capitaux de dotation, du renoncement à la rétrocession du bénéfice et de crédits octroyés à la Fondation.

Le département ne partage pas l'appréciation de l'ICF pour notamment les raisons suivantes :

- le rapport de l'ICF fait un amalgame entre le capital de dotation et les fonds propres de la Fondation;
- le capital de dotation de 100 000 F pourrait effectivement faire l'objet d'une rémunération, pour autant qu'elle soit prévue par la loi. Or, le législateur a estimé que la Fondation, déclarée d'utilité publique, n'avait pas à le faire;
- il ne saurait non plus être question de valoriser les fonds propres constituées en fonction de l'application de l'article 7 de la loi H 1 13, car cela n'est d'une part pas prévu par la loi et cela constituerait une innovation en dérogation à tous les principes comptables connus et appliqués à ce jour;
- de même, une valorisation des fonds propres d'une entreprise, au taux moyen de la dette de l'Etat, en tant que charge de l'entreprise compensée par une subvention équivalente de l'Etat, constituerait un montage comptable inédit qui pourrait de surcroît avoir de fâcheuses incidences fiscales;
- enfin, concernant la proposition d'analyser les besoins de la Fondation en matière de financement sur la base d'un plan de développement à moyen et long terme, le département est régulièrement informé de l'évolution des plans financiers établis par la Fondation qui, par ailleurs, n'utilisera pas de moyens financiers de l'Etat ces prochaines années.

2. Activités déployées par la Fondation

Les activités de la Fondation sont nombreuses et très diverses, à savoir :

- conseil à la construction et l'exploitation de parkings;
- études et projets;
- construction de parkings;
- gestion et exploitation de parkings;
- entretien d'appareils de péage;
- tri de la monnaie;
- entretien des horodateurs;
- gestion des macarons de stationnement;
- service du stationnement.

Dans le cadre de la construction et de l'exploitation de parkings, il faut distinguer les parcs relais (P+R), les parkings habitants, les parkings publics et parkings de tiers gérés par la Fondation.

Certains ouvrages peuvent avoir plusieurs fonctions. Ils sont cependant traités dans le chapitre concernant leur but premier.

2.1 Parcs relais (P+R) en exploitation

L'exploitation de ces parkings est entièrement assumée par la Fondation qui a mis en vente un abonnement P+R comprenant un parking précis et l'accès à tous les transports publics de Genève du réseau UNIRESO (TPG, CFF, Mouettes genevoises). L'obtention de l'abonnement P+R est tributaire du lieu de domicile et du lieu de travail.

Le prix de cet abonnement est de 110 F par mois. Depuis septembre 2004, un abonnement annuel P+R à 1200 F a été introduit. Le nombre de places P+R mises à disposition a globalement augmenté de 961 places en 2004.

Nombre de places P+R par parking

| | | |
|--------------------------------------|--------------------|-----|
| P+R Bachet-de-Pesay 1 (TPG) | 55 places | |
| P+R Bachet-de-Pesay 2 | 95 places | |
| P+R Balexert ¹ | 150 places | P+R |
| P+R Bernex | 80 places | |
| P+R Etoile | 575 places | |
| P+R Frontenex | 25 places | |
| P+R P26 – PALEXPO | 100 places | P+R |
| P+R Grand-Saconnex ² | 50 places | P+R |
| P+R Genève-Plage | 900 places | |
| P+R Les Mouilles | 100 places | |
| P+R Moillesulaz | 380 places | |
| P+R Pré-Bois | 240 places | |
| P+R Sécheron | 106 places | |
| P+R Sous-Moulin | 470 places | |
| P+R Veyrier / de l'Uche (200 places) | 50 places | |
| Total | 3376 places | |

Le taux d'occupation moyen des P+R a été de 61 % en 2004, en légère baisse par rapport à 2003, compte tenu de la mise à disposition d'une grande quantité de places supplémentaires suite à l'ouverture du P+R de Genève-Plage (taux d'occupation : 49 %). Concernant les autres P+R, le taux d'utilisation moyen a continué à croître.

De nouveaux P+R sont à l'étude, mais la Fondation devra examiner le financement pour les réaliser.

2.2 Parc relais (P+R) mis en service

P+R Genève-Plage (900 places)

L'ouverture du parking au public, dont les travaux ont commencé en novembre 2000, a eu lieu le 2 février 2004. Le P+R, ainsi que la nouvelle ligne M4 des Mouettes genevoises créée dès l'ouverture du parking pour

¹ Augmentation de 50 places en 2004.

² La gestion de ce parc relais sera reprise par la commune du Grand-Saconnex dès le 1^{er} janvier 2005.

relier Genève-Plage à la Perle du Lac, ont été inaugurés le 9 juin 2004. Ce parking a suscité un grand intérêt de la part des pendulaires – 600 abonnés à fin 2004 – et des utilisateurs horaires, particulièrement en été.

Fin 2004, en collaboration avec la Ville de Genève, le Conseil de fondation a avalisé le concept « P+B » (Parking + Bicyclette) pour donner un nouveau choix aux pendulaires, en plus de l'offre de transports publics déjà étoffée. Ainsi, un espace vélo sécurisé sera créé à l'intérieur du parking. Ce concept pourrait s'étendre à d'autres P+R.

2.3 Parcs relais à l'étude

Les études de développement des P+R se sont poursuivies en accord avec le Plan d'actions des parcs relais 2003-2006 établi par l'Office des transports et de la circulation (OTC). Ce plan d'actions concerne aussi bien la création de nouveaux parkings que l'optimisation des parkings existants. La vocation de ces P+R est d'inciter les automobilistes à prendre les transports publics le plus en amont possible de l'agglomération urbaine.

P+R Sécheron (800 places en 2 étapes)

Les études du projet de parking définitif se poursuivent en coordination avec la Ville et l'Etat. Le projet se réalisera en deux étapes. A l'issue de la première étape, le parking partiellement enterré, disposera de 400 places sur 5 niveaux. Le financement de ce parking reste toutefois à définir. En attendant l'ouverture du parking définitif, un parc relais provisoire d'une capacité de 106 places a été ouvert le 15 décembre 2003 sur le site prévu pour le futur parking. A fin 2004, il comptait 60 abonnés P+R.

P+R liés au tram Cornavin-Meyrin-Cern (TCMC - 1000 places)

Le groupe de travail auquel participe la Fondation a estimé qu'il faudrait aménager à terme 1000 nouvelles places P+R le long ou à proximité de la future ligne de tram à l'appui de parkings existants ou à créer. Toutefois, en raison de l'opposition des propriétaires fonciers concernés, certains projets devront probablement être abandonnés.

P+R Bachet-de-Pesay (900 places)

Le parc relais du Bachet-de-Pesay aura une position stratégique, à la jonction de l'autoroute, des lignes de tramway 12 et 13, et de la future gare de la liaison ferroviaire CEVA (Cornavin - Eaux-Vives - Annemasse, via La Praille). Les études de ce projet, qui s'intègre dans une étude globale d'aménagement de la zone du Bachet, se sont poursuivies en 2004. Initialement prévu pour 500 à 600 places, ce parc relais devrait avoir 900 places pour répondre aux besoins du CEVA. Une réalisation en deux ouvrages séparés est envisagée, mais le financement reste à trouver.

P+R éloignés

Afin de capter les pendulaires le plus près possible de leur lieu d'habitation et d'opérer un transfert modal avec les transports publics, la Fondation doit développer des parcs relais éloignés de la ville. Plusieurs communes de l'agglomération franco-valdo-genevoise ont été contactées, mais l'intérêt des autorités locales pour ce type d'équipement est limité en regard des problèmes de gestion que les parcs relais peuvent engendrer.

Etude de cheminement et de jalonnement des parcs relais

Des études ont été lancées en vue d'améliorer la signalisation routière et le cheminement piétons des parcs relais, afin que le passage entre la voiture et les transports publics s'effectue rapidement et agréablement. Les premiers aménagements ont commencé en 2004.

Campagne de communication « Le bon plan P+R »

En collaboration avec Unireso/TPG, Environnement-Info (DIAE) et la Ville de Genève, un guide de l'offre des P+R a été diffusé en automne 2004 à l'appui d'une campagne d'affichage. Son impact a été très positif, puisque le nombre des abonnés a augmenté de 335 (+16,5 %), entre le 31 août et le 31 décembre 2004, après avoir connu une stagnation.

P+R Palettes (250 places)

En 2004, compte tenu de l'évolution du projet de P+R au Bachet et des possibilités limitées de financement, la Fondation a décidé de renoncer à ce projet. L'autorisation de construire ayant été accordée, l'étude de base reste valable pour une éventuelle réalisation ultérieure de ce projet, notamment par la commune.

2.4 Parkings Habitants (1 672 places)

La Fondation, après les avoir réalisés, exploite les parkings « habitants » suivants :

- parking des Grandes-Communes (Onex)³ 300 places
- parking du Prieuré (Pâquis) 560 places
- parking des Tilleuls (Saint-Jean) 412 places
- parking du Vieux-Moulin (Onex) 200 places
- parking des Alpes (sur 350 places) 100 places
- parking St-Antoine (sur 500 places) 100 places

³ Des travaux de rénovations auront lieu en 2005.

La Fondation et la Ville de Genève ont entamé en 2004 des discussions en vue de la construction éventuelle d'un parking pour habitants sous la Place de Pré-l'Evêque.

2.5 Parkings divers à l'étude

Parking du Champ-des-Filles (ZIPLO - 500 places)

La Fondation a été mandatée par la commune de Plan-les-Ouates pour étudier la faisabilité d'un projet de parking public de 500 places dans sa zone industrielle, au lieu dit Le Champ-des-Filles.

Parking OMC – Centre William Rappard (500 places)

La Fondation pilote les études du parking de l'OMC par délégation du Département de l'aménagement, de l'équipement et du logement (DAEL). Le dossier de demande d'autorisation définitive de construire est prêt depuis fin octobre 2004, mais il a été bloqué pour permettre à l'OMC de mettre en place son concept d'accès sécurisé des véhicules.

Coordination des travaux de rénovation du P12 (1550 places)

La Fondation a reçu un mandat du DAEL pour coordonner les travaux de rénovation qui se sont déroulés en 2004 dans le parking P12, situé sous les anciennes halles de Palexpo.

Parking dans la zone de l'institut Battelle (500 places)

La Fondation des parkings a été mandatée par le DAEL pour poursuivre les études d'avant-projet d'un grand parking situé à Carouge, à la frontière de Veyrier, sur les terrains de l'Institut Batelle. Ce parking s'intègre dans un plan localisé de quartier qui verrait la création et la rénovation de bâtiments universitaires d'HES et de l'Université.

2.6 Macarons de stationnement

Le Grand Conseil a adopté une loi qui offre aux habitants d'un quartier, soumis à un stationnement limité mais gratuit (zone bleue), la possibilité de déroger à cette limitation par l'obtention d'un macaron payant.

Cette loi précise que le bénéfice résultant de la mise en place des macarons revient intégralement à la Fondation pour la construction et l'exploitation de parkings « habitants » et de parcs relais P+R. Toutefois, cette gestion bénéficiaire par le passé ne permet plus depuis 2003 de couvrir intégralement les frais financiers et les amortissements cumulés de tous les parkings habitants et P+R.

En 2004, le système des macarons était en vigueur dans 13 des 14 secteurs situés en ville de Genève. Deux nouveaux secteurs macarons ont été ouverts : le secteur « O » Acacias, le 1^{er} avril 2004, et le secteur « Q » Cité Vieusseux/Charmilles/Jardins d'Aïre, le 1^{er} septembre 2004.

| Date d'introduction | Zone | Nombre de macarons | | |
|------------------------|--------------------------------|--------------------|--------------|---------------|
| | | Habitants | Commerçants | Total |
| 01.11.1998 | Eaux-Vives (D) | 2'257 | 274 | 2'531 |
| 01.01.1999 | Pâquis/ St-Gervais (L-A) | 1'673 | 204 | 1'877 |
| 01.07.1999 | Tranchées/ Cité (E-B) | 1'856 | 482 | 2'338 |
| 01.11.1999 | Grand-Pré/ St-Gervais (K-A) | 2'307 | 138 | 2'445 |
| 01.03.2000 | Jonction/ Bastions (I-C) | 2'274 | 158 | 2'432 |
| 01.06.2000 | Florissant (F) | 1'644 | 124 | 1'768 |
| 01.07.2000 | Cluse/ Bastions (H-C) | 2'515 | 145 | 2'660 |
| 01.12.2000 | Champel (G) | 2'091 | 227 | 2'318 |
| 01.07.2001 | St-Jean/ St-Gervais (J-A) | 2'109 | 133 | 2'242 |
| 01.01.2002 | Sécheron (N) | 165 | 15 | 180 |
| 01.04.2002 | Nations (M) | 670 | 13 | 683 |
| 01.04.2004 | Acacias (O) | 568 | 52 | 620 |
| 01.09.2004 | Cité Vieusseux (Q) | 1'272 | 51 | 1'323 |
| TOTAL | | 21'401 | 2'016 | 23'417 |

De manière à permettre une appréhension plus globale des aspects liés à la gestion des macarons, un tableau récapitulatif est présenté en annexe (Annexe 2).

Dans l'hyper centre, il n'y a que du stationnement payant sur la voie publique. En conséquence, les habitants et les commerçants des secteurs concernés (A, B et C) peuvent obtenir un macaron leur permettant de stationner dans les secteurs adjacents attribués.

Au centre-ville, dans les rues en majorité commerçantes, le stationnement payant, alors que dans toutes les autres rues, le stationnement est limité à une heure et demie, au moyen du disque bleu.

Afin de déroger à cette limite du temps de stationnement, les habitants et les commerçants peuvent obtenir un macaron propre à leur secteur au prix

fixé par le Conseil d'Etat de 180 F par année pour les habitants et 360 F pour les commerçants, sauf pour le secteur N (Sécheron) où le macaron est à 120 F pour les habitants et à 240 F pour les commerçants.

Deux macarons spéciaux ont été édités pour la Vieille-Ville, l'un permettant aux résidents et commerçants de circuler dans les rues piétonnes, de s'arrêter pour laisser monter ou descendre des passagers, de charger ou décharger des marchandises et de stationner la nuit entre 19 h et 8 h sur les places prévues (macaron rose BB) et l'autre de circuler et de se parquer dans les rues résidentielles uniquement pour les cases prévues entre 20 h et 7 h (macaron rose B) au prix de 50 F chacun par année. Il a été déjà délivré 920 macarons.

La mise en place de la limitation du stationnement sur la voie publique et l'introduction du système macarons permettant aux habitants et aux commerçants de stationner dans leur quartier sans limitation de temps a provoqué une augmentation de la fréquentation des parkings au centre ville.

En 2004, l'OTC a confié à la Fondation le projet de mise en œuvre d'une nouvelle autorisation de stationnement, le « macaron à gratter », qui serait vendu par carnet de 10 unités. Il permettrait à des entreprises ayant justifié leurs besoins par leur activité professionnelle, de garer leur véhicule professionnel pendant une demi-journée dans les zones bleues à macaron du canton.

2.7 Parkings publics (5 130 places)

La Fondation exploite des parkings pour elle-même, pour l'Etat de Genève ou pour des sociétés privées.

a) Parkings de la Fondation gérés par elle-même

– Parking des Alpes (350 places)

Le parking des Alpes a été racheté par la Fondation des Parkings le 1^{er} octobre 2002 qui en a repris l'exploitation le 1^{er} janvier 2004. Grâce à l'installation d'un système de télésurveillance, ce parking a pu être rattaché au système de gestion centralisé des parkings situé au parking de Saint-Antoine. La station d'essence, le lavage et l'arcade réaménagée en auto-shop sont loués à une société privée. D'importants travaux de rénovation ont été initiés et réalisés en 2004. 100 places sont réservées aux habitants.

– Parking Gare des Eaux-Vives (80 places)

Ce parking public est destiné à la desserte du quartier, ainsi qu'aux habitants.

- Parking P26 – Palexpo (1 050 places)
Les résultats de ce parking sont liés aux manifestations de Geneva-Palexpo et de l'Arena, ainsi qu'à la location à des tiers.
- Parking P47
Ce parking situé dans la zone de Geneva-Palexpo est destiné aux cars et camions à l'occasion des grands événements, tels que Telecom ou le Salon International de l'Automobile. Dès 2005, ce parking sera mis à la disposition des TPG pour y entreposer des bus.
- Parking P48 (1 850 places)
Ce parking est affecté pour les manifestations importantes de Geneva-Palexpo. Pour le reste, il est à disposition de l'Aéroport International de Genève pour le stationnement d'avions. Le financement de ce parking par les différentes parties concernées (AIG, Palexpo, Fondation des Parkings, TPG) fait l'objet d'un projet de convention de participation en cours d'élaboration.
- Parking P49 – Geneva-Palexpo (250 places camions ou 1300 places voitures)
Ce parking, entièrement financé par la Fondation, est destiné essentiellement aux poids lourds et aux véhicules privés lors des manifestations à Geneva-Palexpo et à l'Arena.
- Parking Saint-Antoine (500 places)
Ce parking, situé au coeur de la ville de Genève, est destiné à la desserte des activités au centre ville, en particulier par le biais de ses tarifs, à l'exception de 100 places destinées aux habitants du quartier.

b) Parkings de l'Etat gérés par la Fondation (2 865 places)

- David-Dufour 492 places
- Ecole d'ingénieurs 185 places
- Henri-Dunant 62 places
- Hôtel des Finances 340 places
- Lombard – Hôpital 780 places
- Uni-Dufour 190 places
- Uni-Mail 180 places
- Encyclopédie 26 places
- Quai Ernest-Ansermet 610 places

Ces parkings sont gérés à distance par le centre de contrôle situé à Saint-Antoine et reliés au moyen de fibres optiques. Ils sont accessibles au public, soit par le biais d'abonnements, soit à un prix horaire.

Il y a lieu de préciser que les comptes des parkings publics de l'Etat n'entrent pas dans ceux de la Fondation, celle-ci agissant en tant que régie.

c) Parkings appartenant à des tiers et gérés par la Fondation

– Parking Place de Cornavin (900 places)

La Fondation assume la gestion du parking et de la galerie marchande, ainsi que celle de la société Parking Place de Cornavin S.A. dont elle est actionnaire à raison de 45,11 %. Ce parking est destiné au stationnement de courte durée avec un tarif progressif et de longue durée avec un tarif dégressif pour les usagers des CFF et de la SNCF. De plus, 79 places pour deux-roues motorisés ont été créées et mise à disposition avec un nouvel abonnement.

La Fondation a reçu le mandat de piloter les travaux d'aménagement du parking et de la galerie marchande liés au projet de refonte de la place de Cornavin dans le cadre de l'arrivée du tram. Ces travaux se sont terminés en 2004. Le parking de Cornavin est une ressource financière importante pour la Fondation, même si le parking et la galerie marchande n'ont pas retrouvé le niveau d'activités existant avant les travaux.

– Parking de Plainpalais (800 places)

La Fondation assume la gestion du parking de Plainpalais, ainsi que celle de la société Parking de la Plaine de Plainpalais SA dont elle est actionnaire à 49 %. La Fondation a été mandatée pour piloter les travaux de transformation des accès d'entrée et sortie côté Avenue du Mail. La nouvelle trémie d'entrée a été ouverte en septembre 2004 et la trémie de sortie supplémentaire au printemps 2005 permettant ainsi l'entrée et la sortie de chaque côté de la Plaine de Plainpalais.

– Parking Place des Nations (1 060 places)

Depuis juillet 2001, la Fondation exploite ce parking pour le compte de la FIPOI (Fondation immobilière pour les organisations internationales). Le mandat de gestion a été renouvelé pour une durée de 5 ans.

- Parking des Coudriers (125 places)
Tarif horaire pour les ayant droit.
- Parking de la Tribune de Genève (50 places)
La Fondation est mandatée pour la gestion des abonnements publics de ce parking sis à la rue du Stand.
- Parking de l'Institut Battelle (130 places).

3. Autres activités

3.1 Service du stationnement

Avec la création en 2004 du nouveau Service du stationnement, 22 personnes assermentées ont été engagées pour renforcer le contrôle des zones de stationnement payantes (horodateurs) à Genève concurrentement avec les autres corps chargés de ce contrôle. Cette mission s'inscrit dans la politique générale du stationnement qui a permis d'améliorer sensiblement la disponibilité des places payantes au centre ville. L'augmentation du taux de recettes par place liée aux contrôles accrus permet à la Fondation d'améliorer sa situation financière. La Fondation ne bénéficie cependant pas du produit des contraventions, celui-ci étant partagé entre la Ville de Genève et le Canton, selon la convention qui a été signée entre l'Etat de Genève, la Ville de Genève et la Fondation.

L'activité du service a permis de générer une recette globale de plus de 10 millions de francs. Conformément à la convention, une part des recettes de 6 millions de francs a été rétrocédée à l'Etat. Le solde a permis de couvrir les frais d'exploitation du service et de rétrocéder un montant de 1 105 000 F à la Fondation.

3.2 Centre de contrôle

Le centre de contrôle, réalisé dans le parking Saint-Antoine, est équipé de tous les moyens (audio vidéo) électroniques de surveillance des parkings publics gérés par la Fondation, pour elle-même ou pour des tiers, dans l'agglomération urbaine, la zone aéroportuaire ainsi que quelques parkings en périphérie (Sous-Moulin et Moillesulaz).

Toutes les alarmes techniques des autres parkings de la Fondation sont regroupées dans ce centre. Les moyens électroniques des différents parkings sont reliés au centre de contrôle de Saint-Antoine par un réseau en fibre optique de plus de 35 km.

Sur ce réseau, sont transportées :

- les données de gestion du système secondaire installé dans chaque parking;
- les images des caméras de surveillance des barrières et des caisses, ainsi que celles des centres de contrôle de chaque parking;
- la voix des personnes qui souhaitent se mettre en contact avec le contrôleur (interphone);
- les commandes des divers organes, barrières, etc.;
- la radio de liaison entre le centre de contrôle et les parkings;
- les alarmes techniques;
- les informations liées au système Info parkings.

3.3 Entretien des parkings et des horodateurs

Un service technique assure 24h sur 24 le dépannage, l'entretien et la maintenance des équipements, alors que le service d'entretien des horodateurs assure l'entretien d'un parc de 459 horodateurs. Il en assure également l'installation et le renouvellement.

3.4 Tri monnaie

Au vu des recettes perçues au moyen des caisses automatiques des parkings, un service « tri monnaie » a été affecté à la mission de récupérer l'argent contenu dans les caisses automatiques, le trier, le conditionner et le mettre en compte auprès d'une banque.

Les infrastructures mises en place permettent à la Fondation d'effectuer, contre rémunération, ces opérations pour des parkings ne lui appartenant pas ou n'étant pas gérés par elle.

Le principe de ramassage et de gestion est identique pour les appareils de perception situés sur la voie publique (parcomètres et horodateurs).

3.5 Info parkings et site infomobilité

Afin d'assurer une utilisation optimale des parkings, la Fondation a pris l'initiative de mettre au point une signalisation à messages variables de tous les parkings publics situés sur la ville de Genève, qu'ils appartiennent à des sociétés privées ou publiques. La Fondation prend en charge les frais d'entretien.

Cette installation, qui signale le niveau d'occupation de 19 parkings totalisant 9 600 places, comprend 21 mâts répartis en ville de Genève, comptant 68 caissons à messages variables.

Le site d'information sur la mobilité Internet www.etat.ge.ch/infomobilite, mis au point avec l'Office des transports et de la circulation, reprend les données Info Parkings en temps réel.

3.6 Toiture photovoltaïque

La vente d'énergie électrique (138 729 KWh) issue des 1 305 cellules photovoltaïques posées sur le toit du parking de l'Etoile a rapporté à la Fondation 122 960 F TTC pour un résultat net de 10 820 HT.

3.7 Projets informatiques

2004 a été une année importante dans l'évolution du système informatique de gestion de la Fondation. Un nouveau système de comptabilité a été mis en exploitation le 1^{er} janvier 2004. Un nouveau système de gestion des abonnés a également été mis en place. Un audit du système informatique de péage a eu pour conséquence des modifications du système, notamment de la télé-surveillance de Saint-Antoine.

3.8 Bypass

Dans le litige qu'oppose la Fondation au club de nuit « Bypass », la Fondation a initié une procédure d'expulsion du locataire. La juridiction d'appel a donné raison à la Fondation, mais le dossier a fait l'objet d'un recours au Tribunal fédéral. Une réquisition de poursuite à l'encontre du Bypass a été déposée.

3.9 Association et congrès

La Fondation est représentée au comité directeur de la nouvelle association ParkingSwiss. La Fondation a également intégré le comité organisateur du congrès biennuel de l'Association Européenne des Parkings (EPA) se déroulant en septembre 2005 à Genève.

4. Situation financière

4.1 Comptes 2004

Le compte de profits et pertes est présenté par nature et se solde pour 2004 par un excédent des charges de 230 365 F (excédent des charges en 2003 : 1 323 225 F).

a) Propres produits de la Fondation

Les propres produits de la Fondation, 2 707 895 F (2003 : 3 043 653 F), sont en baisse de 11 % compte tenu de la baisse des produits de participation de Cornavin S.A. A noter toutefois, une hausse de la redevance de gestion des parkings de l'Etat, qui découle de la hausse des tarifs d'abonnement

appliqués aux employés de l'Etat, ainsi qu'une hausse des honoraires de la Fondation facturés à des tiers pour diverses études ponctuelles.

b) Produits de l'exploitation des parkings

Le produit de l'exploitation des parkings, 22 794 017 F (2003 : 17 290 233 F) sont en hausse de 32 % par rapport à 2003. Cette variation est majoritairement imputable d'une part à la hausse des revenus de la voie publique, consécutive aux contrôles effectués par les agents du nouveau Service du stationnement et d'autre part à la hausse des abonnements P+R. Cette progression provient de l'ouverture du parking de Genève-Plage, associée à la hausse des abonnements des parkings de Sous-Moulin et de Moillesulaz.

c) Propres charges de la Fondation

Hors charges sur exercices antérieurs, les charges propres sont de 3 565 217 F (2003 : 4 483 583 F), particulièrement grâce au moindre recours aux prestataires externes ainsi qu'à l'absence de charges de TVA supplémentaires.

Dans les charges sur exercice antérieur (2003 : 2 338 253 F), on trouve les études liées au projet des Palettes qui ont occasionné durant les années 1996 à 2002 des coûts de 458 896 F. Ces projets ayant été abandonnés, ces dernières ont été enregistrées dans les compte pertes et profits 2004.

d) Charges d'exploitation des parkings

Les charges d'exploitation des parkings hors provision Bypass sont de 20 578 058 en hausse de 39 % par rapport à 2003 (2002 : 14 835 275 F). On notera en particulier les hausses suivantes pour les frais généraux :

- exploitation des parkings P48 et P49 pour le Salon de l'Automobile;
- frais de surveillance au parking habitants des Tilleuls, consécutifs au vandalisme;
- hausse de la redevance TPG pour les parkings P+R;
- mise en place du service du stationnement.

Les hausses de frais de personnel et de frais d'exploitation sont principalement dues à la création du service du stationnement et à la mise en exploitation du P+R de Genève-Plage, ce qui a aussi engendré une augmentation des frais financiers, ainsi que des amortissements.

Le risque encouru par la Fondation sur le dancing Bypass a été provisionné (exclusion faite des premiers investissements) pour un montant de 1 130 106 F, dont 244 396 F de loyer et indemnité pour occupation illicite

des locaux impayés et 885 710 F de solde des prêts restant dû sur les installations mobiles.

e) Résultat

Le total des produits, qui se monte à 25 501 913 F (2003 : 20 333 886 F) et le total des charges à 25 732 278 F (2003 : 21 657 111 F) dégagent un résultat d'exploitation déficitaire de 230 365 F (2003 : -1 323 225 F). Ce résultat se décompose de la manière suivante :

- bénéfice des macarons : 4 519 204 F;
- frais financiers et amortissements des parkings habitants et P+R : -6 341 932 F;
- revenus du Service du stationnement : 1 105 758 F;
- résultat d'exploitation des autres activités de la Fondation : 486 605 F.

Si l'on ne tient pas compte de la provision effectuée en 2004 pour le Bypass, ainsi que des charges sur exercices antérieurs liées au projet Palettes, le résultat d'exploitation des autres activités de la Fondation serait de 2 075 607 F. Ce montant est à comparer au résultat 2003 des mêmes activités, hors charges sur exercices antérieurs de 1 078 008 F, soit une amélioration de 93 %.

f) Financement

Au niveau de l'exploitation, l'année 2004 se termine par un excédent des charges de 230 365 F, auquel s'ajoutent les amortissements comptables de la Fondation de 6 698 738 F et la provision pour les installations mobiles du Bypass de 885 710 F. Le cash-flow d'exploitation est de 7 277 083 F, après déduction des frais d'achat de nouvelles actions de Cornavin S.A. pour un montant de 77 000 F.

Les plus gros investissements ont porté sur le P+R de Genève-Plage et la mise en place du Service du stationnement. A fin 2004, 14 millions de francs ont été activés sur la ligne de crédit de 20 millions dont dispose la Fondation auprès d'une banque. Par ailleurs, la Fondation a procédé au remboursement d'un montant de 8 millions sur l'emprunt de 15 millions de francs expirant au 30 décembre 2004. Cet emprunt portant sur d'anciens investissements a ainsi été renouvelé pour 7 millions de francs.

4.2 Bilan 2003

Le revenu des macarons s'avérant désormais nettement insuffisant pour couvrir les frais financiers et les amortissements des parkings P+R et Habitants, il n'est plus utile de séparer la réserve macarons des fonds statutaires. La Fondation des Parkings doit par voie de conséquence compenser ce manque de couverture par le revenu des autres activités. La réserve macarons est donc dissoute dans les fonds statutaires, sans aucun effet sur le résultat de l'exercice.

Le bilan de la Fondation au 31 décembre 2004 fait ressortir les éléments suivants :

A l'actif

| | 31.12.2004 | 31.12.2003 |
|--|--------------------|--------------------|
| Liquidités et réalisable | 16'100'029 | 14'007'286 |
| Immobilisations corporelles y compris ouvrages en construction | 147'583'146 | 148'352'354 |
| Immobilisations financières | 14'576'710 | 14'581'836 |
| | <u>178'259'885</u> | <u>176'941'476</u> |

Au passif

| | | |
|--|--------------------|--------------------|
| Dettes à court terme | 7'959'564 | 12'296'502 |
| Dettes à long terme (emprunt) | 118'000'000 | 113'000'000 |
| Dettes à long terme non rémunérées | 4'000'000 | 4'000'000 |
| Provision pour le Bypass | 3'585'710 | 2'700'000 |
| Fonds statutaires et réserve générale | 44'944'975 | 43'308'252 |
| Réserve macarons | 0 | 2'896'968 |
| Résultat de l'exercice | - 230'365 | - 1'260'245 |
| | <u>178'259'885</u> | <u>176'941'476</u> |

5. Conclusion

Pour la Fondation, 2004 a été une année de consolidation marquée par la mise en place d'outils de gestion au sein de la Fondation ainsi que la création d'une commission du personnel. Si l'assainissement commencé en 2003 s'est poursuivi en 2004, de nombreux dossiers sont encore en cours notamment dans les domaines de l'informatique, de la mise en place des nouveaux statuts, de la communication et de la définition de la stratégie future pour les parkings P+R et parkings habitants.

Au bénéfice de ces explications, le Conseil d'Etat vous invite, Mesdames et Messieurs les députés, à prendre acte du présent rapport.

AU NOM DU CONSEIL D'ETAT

Le chancelier :
Robert Hensler

Le président :
Pierre-François Unger

Annexes :

- 1. Extrait des Comptes 2004 de la Fondation des parkings*
- 2. Tableau macarons de stationnement au 31.12.2004*



FONDATION DES PARKINGS

COMPTES 2004

**approuvés par le Conseil de Fondation
le 11 avril 2005**

Ce document comprend deux parties :

les comptes d'Exploitation
le Bilan de la Fondation

ANNEXES

les comptes d'exploitation des parkings :

PUBLICS
HABITANTS
P + R

les comptes des AUTRES activités

les comptes des activités DIVERSES

l'annexe aux comptes 2004

INTRODUCTION

Tous les tableaux comprennent :

- les comptes 2003
- les comptes trimestriels 2004
- les comptes annuels 2004
- le budget 2004
- le % de variation entre 2004 et 2003
- le budget 2005.

L'année 2004 a été marquée par la mise en exploitation du parking P+R de Genève-Plage fort de ses 900 places de parc. Ceci a permis d'augmenter la capacité des parcs et relais de la Fondation de 38%. Ce parking a également permis aux estivants de se parquer à proximité du lac au courant de l'été, ce qui explique les recettes élevées du parcage horaire à cette période.

Dans le cadre de la politique de mobilité à Genève, deux nouvelles zones macarons sont venues compléter les zones déjà existantes.

Par ailleurs, le Service du Stationnement, désormais opérationnel, a permis une amélioration des ressources de la Fondation.

I) COMPTES D'EXPLOITATION :

Propres produits de la Fondation :

Ils sont en **baisse de 11%** par rapport à 2003 compte tenu de la baisse des produits de participation de Cornavin S.A. On notera néanmoins une hausse de la redevance de gestion des parkings de l'Etat qui découle de la hausse des tarifs d'abonnement appliqués aux employés de l'Etat, ainsi qu'une hausse des honoraires de la Fondation, facturés à des tiers pour diverses études ponctuelles.

Produits de l'exploitation :

Les produits d'exploitation sont en **hausse de 32%** par rapport à 2003. Cette variation est majoritairement imputable à la hausse des revenus de la Voie Publique, consécutive à la mise en place du Service du Stationnement.

On notera plus particulièrement les variations suivantes :

Abonnements

Les abonnements P+R sont globalement en hausse de 32%. Cette progression provient de l'ouverture du parking de Genève-Plage, associée à la hausse des abonnements des parkings Sous-Moulin et Moillesulaz.

Les produits Macarons sont en hausse sensible par rapport à 2003 (+21%), du fait de l'ouverture des nouvelles zones macarons.

Parcage horaire

La hausse globale du parcage horaire des parkings Publics s'explique par l'exploitation des parkings P48 et P49 à l'occasion du Salon de l'Automobile et celle des P+R à l'exploitation du parking de Genève-Plage, notamment durant l'été.

Autres produits d'exploitation

Location Dépôts / surfaces

La baisse de ce poste au 4^{ème} trimestre 2004 découle de la résiliation anticipée du bail d'Easycar. L'année 2004 a néanmoins été marquée par la mise en place du nouveau contrat de location de la station de lavage au parking des Alpes.

Redevances tiers / publicité

Ce poste enregistre une baisse apparente car en 2003, il comprenait une redevance de CHF 189'000 payée par Orgexpo à la Fondation pour l'exploitation du parking P48. Il s'agit donc davantage d'une modification du mode d'exploitation de ce parking, qui a entraîné une classification distincte de ses revenus.

Loyer Bypass

Le Bypass a cessé de payer l'indemnité pour occupation illicite des locaux à fin juin 2004. Cette indemnité a néanmoins été enregistrée dans ce poste, puis intégralement provisionnée.

Divers

La baisse des produits divers est liée à l'arrêt de l'exploitation de la station service située au parking des Alpes. En revanche, ce poste comprend l'indemnité pour résiliation anticipée du bail d'Easycar d'un montant de CHF 125'000.

Redevance Horodateurs / Service du Stationnement / Tri Monnaie

La hausse de cette redevance est liée à l'augmentation des recettes de la Voie Publique consécutive aux contrôles effectués par les agents du Service du Stationnement. En effet, selon la convention prévue à cet effet, au-delà d'un forfait annuel de CHF 6 millions, les recettes des horodateurs sont conservées par la Fondation pour couvrir les charges du Service du Stationnement.

II) CHARGES PROPRES :

Elles sont en **baisse de 20%** par rapport à 2003 (hors charges sur exercices antérieurs), particulièrement grâce au moindre recours aux prestataires externes ainsi qu'à l'absence de charges de TVA supplémentaires.

Personnel

La hausse des frais de personnel provient de la création d'un poste supplémentaire dans le secteur « Travaux et Planification ».

On notera par ailleurs un recours plus prononcé au personnel intérimaire durant le premier semestre 2004. Ce personnel a été employé d'une part pour rattraper le retard constaté début 2004 dans les enregistrements comptables courants et d'autre part pour aider à la mise en place des nouveaux logiciels de gestion. Cette charge a fort heureusement, été en grande partie compensée par l'absence d'honoraires d'autres prestataires externes. Ce recours au personnel intérimaire a cessé au mois d'août 2004.

Administration générale

La baisse des frais administratifs est liée à l'absence de charges de TVA supplémentaires ainsi qu'à la baisse significative des honoraires de prestataires externes.

Publicité des P+R

La hausse constatée à fin 2004 est en rapport avec la campagne publicitaire du « Bon Plan ».

Amortissements sur immobilisations propres

La hausse des amortissements informatiques découle de l'amortissement des nouveaux logiciels de gestion Simultan et Ottokar.

Charges sur exercice antérieur

Les études liées au projet des Palettes ont occasionné durant les années 1996 à 2002, des charges de CHF 458'896. Ce projet ayant été abandonné, ces dernières ont été enregistrées dans le compte de perte et profit 2004.

La charge de CHF 19'833 correspond au montant des intérêts et indexation sur dette chirographaire de Plainpalais S.A., auquel la Fondation a renoncé au profit de la banque Pictet, lors du rachat d'une partie des titres que détenait cette banque.

III) CHARGES D'EXPLOITATION :

Elles sont en **hausse de 39%** par rapport à 2003 (hors provision Bypass). On notera en particulier :

La hausse des frais généraux liée :

- pour les parkings publics, à l'exploitation des parkings P48 et P49 pour le Salon de l'Automobile
- pour les parkings Habitants, à des frais de surveillance au parking des Tilleuls, consécutifs au vandalisme
- pour les parkings P+R, à la hausse de la redevance TPG en rapport avec la hausse des abonnements, ainsi qu'à l'ouverture du parking de Genève-Plage
- pour le secteur Horodateurs/Service du Stationnement/Tri-monnaie à la mise en place du Service du Stationnement.

Frais de personnel + Frais d'exploitation

Les deux hausses sont principalement liées à la création du Service du Stationnement ainsi que la mise en exploitation du parking de Genève Plage.

Frais financiers

L'augmentation des frais financiers est liée aux emprunts effectués auprès de la banque Migros pour le financement du parking P+R de Genève-Plage ainsi qu'à la rémunération de la garantie de l'Etat au taux de 1/8^{ème}, soit un montant de CHF 172'500.

Provision pour Bypass

Le risque encouru par la Fondation sur le Bypass a été provisionné (exclusion faite des premiers investissements) pour un montant de CHF 1'130'106 qui comprend :

- CHF 244'396 de loyer et indemnité pour occupation illicite des locaux impayés
- CHF 885'710 de solde des prêts restant dû sur les installations mobiles.

Amortissements

L'augmentation des amortissements tient compte de l'introduction d'un amortissement pour le parking P+R de Genève-Plage ainsi que d'un amortissement pour le Service du Stationnement.

La baisse apparente des amortissements des parkings P+R au 4^{ème} trimestre est liée à l'ajustement de la durée d'amortissement des honoraires de construction du parking de Genève-Plage qui avait été calculée courant 2004, sur 20 ans au lieu de 50.

IV) RESULTAT :

Le résultat brut de la Fondation à fin 2004 ressort à CHF -230'365. Il se décompose de la manière suivante :

| | |
|--|----------------|
| - bénéfices des macarons | CHF 4'519'204 |
| - frais financiers et amortissements des parkings Habitants et P+R | CHF -6'341'932 |
| - revenus du Service du stationnement | CHF 1'105'758 |
| - résultat d'exploitation des autres activités de la Fondation | CHF 486'605. |

Si l'on ne tient pas compte de la provision effectuée en **2004** pour le Bypass ainsi que des charges sur exercices antérieurs liées au projet Palettes, le résultat d'exploitation des autres activités de la Fondation serait de **CHF 2'075'607**. Ce montant est à comparer au résultat **2003** des mêmes activités, hors charges sur exercices antérieurs, de **CHF 1'078'008**, soit une amélioration de **93%**.

V) FINANCEMENT :

Exploitation

L'année 2004 se terminent par un excédent des charges de CHF 230'365, auquel s'ajoutent les amortissements comptables de la Fondation de CHF 6'698'738 et la provision pour les installations mobiles du Bypass de CHF 885'710. Le **cash-flow** d'exploitation est de **CHF 7'277'083**, après déduction des frais d'achat de nouvelles actions de Cornavin S.A. pour un montant de CHF 77'000.

Activités d'Investissements

Les plus gros investissements de cette période ont porté sur le parking P+R de Genève-Plage et sur la mise en place des infrastructures du Service du Stationnement.

A fin 2004, CHF 13 millions ont été activés sur la ligne de crédit de CHF 20 millions dont dispose la Fondation auprès de la Banque Migros.

Par ailleurs, la Fondation a procédé au **remboursement** d'un montant de **CHF 8 millions** de l'emprunt de CHF 15 millions qui était à expiration au 30 décembre 2004, auprès de la BCGe. Cet emprunt qui porte sur d'anciens investissements a donc été renouvelé pour seulement CHF 7 millions.

VI) BILAN :

Le revenu des macarons s'avère désormais **nettement insuffisant** pour couvrir les frais financiers et les amortissements des parkings P+R et Habitants. Il n'est donc plus utile de séparer la réserve macarons des fonds statutaires, la Fondation des Parkings devant par voie de conséquence, compenser ce manque de couverture par le revenu des autres activités. La réserve macarons est donc **dissoute** dans les fonds statutaires, **sans aucun effet sur le résultat de l'exercice**.

B I L A N

DE LA FONDATION DES PARKINGS

AU 31 DECEMBRE 2004

ANNEXES AUX COMPTES

DE LA FONDATION DES PARKINGS

AU 31 DECEMBRE 2004

CHF **TABEAU DE FINANCEMENT**

| | 2003 | 2004 |
|---|--------------------|-------------------|
| EXPLOITATION | | |
| Résultat d'exploitation | -1'260'245 | -230'365 |
| Amortissements comptables | 5'208'968 | 6'698'738 |
| Achat d'actions | -447'500 | -77'000 |
| Provisions Bypass | 0 | 885'710 |
| Affectation à / Utilisation de la réserve macarons | -62'979 | 0 |
| Cash-Flow lié aux activités d'exploitation | 3'438'243 | 7'277'083 |
| ACTIVITES D'INVESTISSEMENTS | | |
| Parkings publics | | |
| P 26 | 0 | |
| P 48 | -10'084 | |
| P 48 - refacturation Aéroport/TPG | 0 | |
| P 49 | 0 | |
| Parking Saint-Antoine | | -5'920 |
| Parking des Alpes | -193'301 | -319'561 |
| Parkings Habitants | | |
| Prieuré | -159'981 | -28'597 |
| Grandes Communes | | -309 |
| Parkings P+R | | |
| P+R Moillesullaz | -179'156 | |
| P+R Etoile | | |
| P+R Etoile - mat. technique | -88'106 | |
| P+R Sous-Moulin | -76'203 | |
| P + R Bachel | -32'500 | |
| Etoile - Bar expresso | | |
| Bureaux de la fondation (Etoile) | | |
| Bureaux de la fondation (Etoile) | -526'739 | |
| Nouveaux locaux | | |
| Mobilier | -43'047 | -16'709 |
| Solaire "Etoile" | | |
| Solaire "Etoile" | 0 | |
| J. subvention | 83'200 | |
| Dancing "Bypass" | 131'225 | 82'125 |
| P+R études et chantiers | | |
| Etude P+R Palettes | -422 | 458'896 |
| P+R Genève-Plage | -12'284'164 | -4'657'419 |
| P+R Sécheron | -2'760 | -7'659 |
| P+R Sécheron - refacturation DAEL | 0 | |
| P+R Versoix | | -3'658 |
| P 47 | -84'190 | |
| Service du Stationnement | -68'694 | -947'939 |
| Total intermédiaire à reporter | -13'466'227 | -5'446'751 |
| Autres immobilisations | | |
| Info parking | 2'240 | |
| P OMC | 36'819 | |
| Centre de contrôle | -88'780 | -205'221 |
| Contrôle du Stationnement | -6'061 | |
| Informatique de gestion | -372'562 | -195'431 |
| Garanties divers chantiers | -27'435 | |
| Retenues de garantie s/ chantier en cours | | |
| Variation retenues de garanties s/ chantiers en cours | 97'134 | |
| | -13'824'871 | -5'847'403 |
| Désinvestissement de l'exercice | | |
| Remboursement créance chirographaire Cornavin | 0 | |
| Cash-Flow lié aux activités d'investissements | -13'824'871 | -5'847'403 |
| Financements | | |
| + Augmentation de l'emprunt long terme "Sous Mouli | 0 | |
| Emprunt à long terme P+R Genève-Plage | 10'000'000 | 13'000'000 |
| + Crédit de construction P+R "Genève Plage" | -477'3021 | 0 |
| Emprunts Autres banques | 0 | -8'000'000 |
| Augmentation dettes à long terme | 5'226'979 | 5'000'000 |
| VARIATION DU FONDS DE ROULEMENT NET | -5'159'649 | 6'429'680 |
| Diminution / Augmentation des actifs réalisables | 2'229'290 | 40'723 |
| Diminution / Augmentation des dettes à court terme | 4'249'941 | -4'336'938 |
| Variation des liquidités | 1'319'582 | 2'133'466 |
| <u>Soit :</u> | | |
| Liquidités au 1er janvier 2004 | 8'519'642 | 9'839'224 |
| Liquidités fin d'exercice | 9'839'224 | 11'972'690 |
| VARIATION DES LIQUIDITES | 1'319'582 | 2'133'466 |

FONDATION DES PARKINGS

BILAN AU 31 DECEMBRE 2004

| ACTIF | 2003 | 2004 |
|--|--------------------|--------------------|
| | CHF | CHF |
| ACTIF CIRCULANT | | |
| <i>Liquidités</i> | | |
| Départ. finances | 332'562 | 332'562 |
| BCG | 6'163'292 | 5'781'596 |
| COOP | 69'008 | 49'678 |
| BANQUE MIGROS | 2'362'950 | 1'815'673 |
| CCP | 795'873 | 3'921'839 |
| Caisses | 115'539 | 71'342 |
| | 9'839'224 | 11'972'690 |
| <i>Réalisable</i> | | |
| Débiteurs | 532'992 | 430'212 |
| Débiteurs pour participation au P48 | 1'694'988 | 1'694'988 |
| Actifs transitoires et autres créances | 1'718'549 | 1'879'673 |
| Dépôts de garantie | 11'780 | 11'780 |
| Impôt anticipé à récupérer | 209'754 | 110'686 |
| | 4'168'062 | 4'127'339 |
| TOTAL DE L'ACTIF CIRCULANT | 14'007'286 | 16'100'029 |
| ACTIF IMMOBILISE | | |
| <i>Immobilisations corporelles</i> | | |
| P Publics | 39'821'341 | 37'597'575 |
| P Habitants | 24'954'576 | 24'306'934 |
| P P + R | 29'003'575 | 77'952'680 |
| Bureaux de la fondation (Etoile) | 2'351'870 | 2'161'230 |
| Investissement P Etat | 20'421 | |
| Contrôle du Stationnement | 6'061 | 893'123 |
| Solaire "Etoile" | 1'113'450 | 1'027'340 |
| Dancing "Bypass" | 2'400'000 | 2'100'000 |
| Bar Expresso | 27'000 | 17'860 |
| Chantier Genève-Plage | 47'134'574 | 119'341 |
| Autres études et chantiers | 739'818 | 671'529 |
| Autres immobilisations | 378'374 | 230'596 |
| Informatique de gestion financière | 386'562 | 471'212 |
| Véhicules | 14'733 | 33'727 |
| | 148'352'354 | 147'583'146 |
| <i>Immobilisations financières</i> | | |
| P Cornavin SA | | |
| - Titres | 4'511'000 | 4'578'000 |
| - Créance chirographaire | 2'255'500 | 2'265'500 |
| P Plainpalais SA | | |
| - Titres | 2'187'500 | 2'187'500 |
| - Créance chirographaire | 1'960'000 | 1'960'000 |
| Prêt à long terme | | |
| Prêt Bypass pour installations mobiles | 1'135'750 | 1'053'625 |
| Autres Prêt Bypass | 2'532'085 | 2'532'085 |
| Musée de l'Automobile | | |
| Titres | 1 | 0 |
| | 14'581'836 | 14'576'710 |
| TOTAL DE L'ACTIF IMMOBILISE | 162'934'190 | 162'159'856 |
| TOTAL ACTIF | 176'941'476 | 178'259'885 |

FONDATION DES PARKINGS

BILAN AU 31 DECEMBRE 2004

| PASSIF | 2003 CHF | 2004 CHF | 2004 CHF | 2004 CHF |
|--|--------------------|--------------------|---------------------------------------|------------------------------------|
| FONDS ETRANGERS | | | | |
| DETTES A COURT TERME | | | | |
| Avances clients et produits reçus d'avance | 912'416 | 1'434'990 | | |
| Frais généraux et fournisseurs à payer | 4'865'910 | 1'431'358 | | |
| AFC, c/c TVA | 137'861 | | | |
| Retenues de garantie à payer | 1'300'734 | 80'245 | | |
| Autres provisions Bypass | 620'000 | 915'080 | | |
| Exploitation P Etat | 1'416'931 | 2'495'127 | | |
| Restitution aux Parkings Tiers | 107'637 | 814'502 | | |
| Dépôts locataires, divers | 246'760 | 242'190 | | |
| Provision sur exercices antérieurs | 2'688'253 | 546'072 | | |
| | 12'296'502 | 7'959'564 | | |
| DETTES A LONG TERME | | | | |
| Dettes long terme rémunérées | | | | |
| Crédits de construction | | | | |
| P Genève-Plage Crédit construction | 0 | 0 | | |
| Emprunts bancaires | | | | |
| Emprunt COOP (ex B.C.G.) Etoile | 15'000'000 | 15'000'000 | | |
| Emprunt COOP - P Sous-Moulin | 10'000'000 | 10'000'000 | | |
| Emprunt Migros - Genève-Plage | 35'000'000 | 48'000'000 | | |
| Emprunt B.C.G. | 53'000'000 | 45'000'000 | | |
| | 113'000'000 | 118'000'000 | | |
| Dettes long terme non rémunérées | | | | |
| Part Ville Genève | 3'000'000 | 3'000'000 | | |
| Part BCG | 1'000'000 | 1'000'002 | | |
| | 4'000'000 | 4'000'002 | | |
| Provision pour Bypass | 2'700'000 | 3'585'710 | | |
| TOTAL DES FONDS ETRANGERS | 131'996'502 | 133'545'275 | | |
| FONDS PROPRES | | | | |
| | | | Dissolution de la réserve macarons | Fonds propres après dissolution |
| Fonds statutaires | 41'208'252 | 39'948'007 | 2'896'968 | 42'844'975 |
| Capital et réserves | | | | |
| Capital | 100'000 | 100'000 | | 100'000 |
| Fonds réserve générale | 2'000'000 | 2'000'000 | | 2'000'000 |
| Réserve macarons | 2'896'968 | 2'896'968 | -2'896'968 | 0 |
| Résultat de l'exercice | -1'260'245 | -230'365 | | -230'365 |
| | 3'736'723 | 4'766'603 | | 1'869'635 |
| TOTAL DES FONDS PROPRES | 44'944'975 | 44'714'610 | 0 | 44'714'610 |
| TOTAL PASSIF | 176'941'476 | 178'259'885 | | |

NOMBRE DE MACARONS DELIVRES

| SECTEURS | Mise en service | janvier 04 | | | fevrier 04 | | | mars 04 | | | avril 04 | | | mai 04 | | | juin 04 | | | Total |
|------------------|-----------------|------------|------|--------|------------|------|--------|---------|------|--------|----------|------|--------|--------|------|--------|---------|------|--------|-------|
| | | Hab. | Soc. | Total | Hab. | Soc. | Total | Hab. | Soc. | Total | Hab. | Soc. | Total | Hab. | Soc. | Total | Hab. | Soc. | Total | |
| D Eaux-Vives | 01.11.1998 | 2'311 | 278 | 2'589 | 2'308 | 275 | 2'583 | 2'306 | 276 | 2'582 | 2'303 | 278 | 2'581 | 2'307 | 280 | 2'587 | 2'303 | 280 | 2'583 | |
| E Tranchées-Rive | 01.07.1999 | 991 | 235 | 1'226 | 988 | 235 | 1'233 | 1'016 | 241 | 1'257 | 1'033 | 247 | 1'280 | 1'046 | 250 | 1'296 | 1'045 | 253 | 1'298 | |
| EB Cité | | 756 | 178 | 934 | 753 | 182 | 935 | 765 | 182 | 947 | 777 | 187 | 964 | 792 | 189 | 981 | 793 | 189 | 982 | |
| | | | | 2'160 | | | 2'168 | | | 2'204 | | | 2'244 | | | 2'277 | | | 2'280 | |
| F Florissant | 01.08.2000 | 1'609 | 143 | 1'752 | 1'633 | 143 | 1'776 | 1'637 | 144 | 1'781 | 1'653 | 149 | 1'802 | 1'653 | 152 | 1'805 | 1'620 | 149 | 1'769 | |
| G Champel | 01.12.2000 | 2'034 | 208 | 2'242 | 2'049 | 213 | 2'262 | 2'063 | 213 | 2'276 | 2'066 | 217 | 2'283 | 2'089 | 217 | 2'306 | 2'087 | 216 | 2'303 | |
| H Cluse | 01.07.2000 | 2'439 | 136 | 2'575 | 2'448 | 145 | 2'593 | 2'472 | 142 | 2'614 | 2'510 | 144 | 2'654 | 2'541 | 143 | 2'684 | 2'535 | 144 | 2'679 | |
| Hb/Hc Cluse | | 14 | 2 | 16 | 14 | 2 | 16 | 15 | 2 | 17 | 12 | 2 | 14 | 12 | 3 | 15 | 12 | 3 | 15 | |
| | | | | 2'591 | | | 2'609 | | | 2'631 | | | 2'668 | | | 2'689 | | | 2'694 | |
| I Jonction | 01.03.2000 | 2'252 | 144 | 2'396 | 2'260 | 144 | 2'404 | 2'161 | 140 | 2'301 | 2'150 | 138 | 2'288 | 2'149 | 143 | 2'292 | 2'145 | 143 | 2'288 | |
| IC Bastions | | 42 | 9 | 51 | 41 | 9 | 50 | 40 | 8 | 48 | 40 | 8 | 48 | 39 | 8 | 47 | 39 | 8 | 47 | |
| | | | | 2'447 | | | 2'454 | | | 2'349 | | | 2'336 | | | 2'339 | | | 2'335 | |
| J St-Jean | 01.07.2001 | 2'047 | 108 | 2'155 | 2'080 | 110 | 2'190 | 2'094 | 111 | 2'205 | 2'111 | 112 | 2'223 | 2'121 | 113 | 2'234 | 2'121 | 114 | 2'235 | |
| JA St-Gervais | | 30 | 4 | 34 | 31 | 6 | 37 | 32 | 6 | 38 | 34 | 6 | 40 | 35 | 8 | 43 | 35 | 8 | 43 | |
| | | | | 2'189 | | | 2'227 | | | 2'243 | | | 2'263 | | | 2'277 | | | 2'278 | |
| K Grand-Pré | 01.11.1999 | 2'067 | 110 | 2'177 | 2'080 | 110 | 2'190 | 2'084 | 112 | 2'196 | 2'095 | 113 | 2'208 | 2'113 | 114 | 2'227 | 2'120 | 114 | 2'234 | |
| KA St-Gervais | | 120 | 12 | 132 | 120 | 12 | 132 | 117 | 12 | 129 | 119 | 12 | 131 | 120 | 12 | 132 | 119 | 12 | 131 | |
| | | | | 2'309 | | | 2'322 | | | 2'325 | | | 2'339 | | | 2'359 | | | 2'365 | |
| L Palquis | 01.01.1999 | 1'600 | 192 | 1'792 | 1'592 | 189 | 1'781 | 1'608 | 191 | 1'799 | 1'621 | 191 | 1'812 | 1'610 | 190 | 1'800 | 1'608 | 189 | 1'797 | |
| LA St-Gervais | | 69 | 17 | 86 | 70 | 17 | 87 | 67 | 17 | 84 | 68 | 18 | 86 | 63 | 19 | 82 | 62 | 19 | 81 | |
| | | | | 1'878 | | | 1'868 | | | 1'883 | | | 1'998 | | | 1'982 | | | 1'878 | |
| M Nations | 01.04.2002 | 645 | 12 | 657 | 658 | 12 | 670 | 675 | 13 | 688 | 652 | 14 | 666 | 651 | 14 | 665 | 647 | 14 | 661 | |
| N Sécheron | 01.01.2002 | 157 | 15 | 172 | 159 | 15 | 174 | 158 | 14 | 172 | 161 | 14 | 175 | 156 | 14 | 170 | 157 | 14 | 171 | |
| O Acacias | 01.04.2004 | | | | | | | | | | 237 | 11 | 248 | 376 | 26 | 402 | 390 | 27 | 417 | |
| Q Cité Vieusseux | 01.09.2004 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| TOTALUX | | | | 20'966 | | | 21'113 | | | 21'134 | | | 21'503 | | | 21'768 | | | 21'734 | |
| B Cité | 15.05.1999 | 158 | 42 | 200 | 161 | 40 | 201 | 160 | 41 | 201 | 168 | 42 | 230 | 168 | 43 | 211 | 168 | 44 | 212 | |
| BB | | 431 | 176 | 607 | 434 | 175 | 609 | 438 | 173 | 611 | 479 | 227 | 706 | 451 | 176 | 627 | 454 | 180 | 634 | |
| TOTALUX | | | | 807 | | | 810 | | | 812 | | | 936 | | | 838 | | | 846 | |

NOMBRE DE MACARONS DELIVRES

| SECTEURS | Mise en service | juillet 04 | | | août 04 | | | septembre 04 | | | octobre 04 | | | novembre 04 | | | décembre 04 | | |
|------------------|-----------------|------------|------|--------|---------|------|--------|--------------|------|--------|------------|------|--------|-------------|------|--------|-------------|------|--------|
| | | Hab. | Soc. | Total | Hab. | Soc. | Total | Hab. | Soc. | Total | Hab. | Soc. | Total | Hab. | Soc. | Total | Hab. | Soc. | Total |
| D Eaux-Vives | 01.11.1994 | 2'288 | 274 | 2'562 | 2'304 | 275 | 2'579 | 2'311 | 279 | 2'590 | 2'319 | 278 | 2'597 | 2'258 | 276 | 2'534 | 2'257 | 274 | 2'531 |
| E Tranchées-Rive | 01.07.1999 | 1'029 | 254 | 1'283 | 1'027 | 250 | 1'277 | 1'022 | 256 | 1'278 | 1'032 | 260 | 1'292 | 1'040 | 265 | 1'305 | 1'040 | 268 | 1'308 |
| EB Cité | | 783 | 201 | 984 | 789 | 204 | 993 | 803 | 206 | 1'009 | 810 | 206 | 1'016 | 825 | 210 | 1'035 | 816 | 214 | 1'030 |
| | | | | 2'267 | | | 2'270 | | | 2'287 | | | 2'308 | | | 2'340 | | | 2'338 |
| F Florissant | 01.04.2000 | 1'611 | 150 | 1'761 | 1'618 | 149 | 1'767 | 1'631 | 125 | 1'756 | 1'632 | 119 | 1'751 | 1'637 | 121 | 1'758 | 1'644 | 124 | 1'768 |
| G Champel | 01.12.2000 | 2'104 | 214 | 2'318 | 2'119 | 218 | 2'337 | 2'138 | 221 | 2'359 | 2'156 | 227 | 2'383 | 2'179 | 230 | 2'409 | 2'091 | 227 | 2'318 |
| H Cluse | 01.07.2000 | 2'483 | 143 | 2'626 | 2'475 | 142 | 2'617 | 2'477 | 138 | 2'615 | 2'494 | 140 | 2'634 | 2'501 | 141 | 2'642 | 2'501 | 140 | 2'641 |
| Hb/Hc Cluse | | 14 | 3 | 17 | 14 | 3 | 17 | 14 | 4 | 18 | 14 | 4 | 18 | 13 | 4 | 17 | 14 | 5 | 19 |
| | | | | 2'643 | | | 2'634 | | | 2'633 | | | 2'652 | | | 2'659 | | | 2'660 |
| I Jonction | 01.03.2000 | 2'167 | 141 | 2'308 | 2'171 | 143 | 2'314 | 2'203 | 143 | 2'346 | 2'211 | 148 | 2'359 | 2'230 | 148 | 2'378 | 2'235 | 150 | 2'385 |
| IC Bastions | | 39 | 8 | 47 | 39 | 8 | 47 | 41 | 8 | 49 | 42 | 8 | 50 | 40 | 8 | 48 | 39 | 8 | 47 |
| | | | | 2'355 | | | 2'361 | | | 2'395 | | | 2'409 | | | 2'426 | | | 2'432 |
| J St-Jean | 01.07.2001 | 2'025 | 117 | 2'142 | 2'024 | 117 | 2'141 | 2'035 | 121 | 2'156 | 2'048 | 123 | 2'171 | 2'060 | 127 | 2'187 | 2'072 | 126 | 2'198 |
| JA St-Gervais | | 36 | 7 | 43 | 37 | 7 | 44 | 39 | 7 | 46 | 38 | 7 | 45 | 37 | 7 | 44 | 37 | 7 | 44 |
| | | | | 2'185 | | | 2'185 | | | 2'202 | | | 2'216 | | | 2'231 | | | 2'242 |
| K Grand-Pré | 01.11.1999 | 2'152 | 116 | 2'268 | 2'183 | 119 | 2'302 | 2'215 | 123 | 2'338 | 2'244 | 127 | 2'371 | 2'214 | 127 | 2'341 | 2'202 | 125 | 2'327 |
| KA St-Gervais | | 118 | 12 | 130 | 117 | 12 | 129 | 116 | 12 | 128 | 116 | 11 | 127 | 113 | 13 | 126 | 105 | 13 | 118 |
| | | | | 2'398 | | | 2'431 | | | 2'466 | | | 2'498 | | | 2'467 | | | 2'445 |
| L Pâquis | 01.01.1999 | 1'607 | 190 | 1'797 | 1'602 | 189 | 1'791 | 1'609 | 188 | 1'797 | 1'610 | 190 | 1'800 | 1'599 | 185 | 1'784 | 1'607 | 184 | 1'791 |
| LA St-Gervais | | 64 | 19 | 83 | 65 | 19 | 84 | 65 | 21 | 86 | 65 | 21 | 86 | 65 | 20 | 85 | 66 | 20 | 86 |
| | | | | 1'880 | | | 1'875 | | | 1'883 | | | 1'886 | | | 1'869 | | | 1'877 |
| M Nations | 01.04.2002 | 642 | 14 | 656 | 651 | 15 | 666 | 657 | 13 | 670 | 660 | 12 | 672 | 664 | 13 | 677 | 670 | 13 | 683 |
| N Sécheron | 01.01.2002 | 162 | 14 | 176 | 165 | 14 | 179 | 166 | 14 | 180 | 164 | 14 | 178 | 166 | 14 | 180 | 165 | 15 | 180 |
| O Acacias | 01.04.2004 | 468 | 33 | 501 | 468 | 37 | 505 | 514 | 42 | 556 | 535 | 47 | 582 | 559 | 50 | 609 | 588 | 52 | 620 |
| Q Cité Vieusseux | 01.03.2004 | | | 21'702 | 605 | 15 | 620 | 962 | 27 | 989 | | | 22'132 | 1'203 | 46 | 1'249 | 1'272 | 51 | 1'323 |
| TOTAUX | | | | | | | 22'429 | | | 22'966 | | | 23'408 | | | 23'940 | | | 24'417 |
| BB Cité | 15.05.1999 | 167 | 45 | 212 | 169 | 45 | 214 | 181 | 45 | 226 | 184 | 42 | 226 | 186 | 43 | 229 | 185 | 44 | 229 |
| | | 458 | 181 | 639 | 463 | 183 | 646 | 466 | 196 | 662 | 478 | 197 | 675 | 478 | 211 | 689 | 479 | 212 | 691 |
| TOTAUX | | | | 851 | | | 860 | | | 888 | | | 901 | | | 918 | | | 920 |

FONDATION DES PARKINGS
COMPTE DE PROFITS ET PERTES PAR NATURE

Montant en CHF

| PRODUITS | COMPTES 2003 | | COMPTES T1 2004 | | COMPTES T2 2004 | | COMPTES T3 2004 | | COMPTES T4 2004 | | COMPTES 2004 | | BUDGET 2004 | Exart 04/03 | BUDGET 2005 |
|---|-------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-----------------|-----------|--------------|--|-------------|-------------|-------------|
| | Fr. | | | | | | | | | | | | | | |
| Progres produits de la Fondation | 2'111'226 | 6'0304 | 134 | 7'71'381 | 10'940 | 84'7698 | 1'619'079 | 174'0000 | -3% | 1'660'000 | | | | | |
| Produits des participations (Comavin + Plainpals) | 330'000 | 62'500 | 84'000 | 105'000 | 165'44 | 2'87'89 | 5'000 | 5'000 | -52% | 15'000 | | | | | |
| Produits financiers | 35'326 | 87'368 | 101'721 | 97'528 | 384'000 | 384'000 | 324'900 | 324'900 | 13% | 400'000 | | | | | |
| Redevance pour gestion de parkings (Comavin, Plainpals, Priure) | 3'3059 | 14'9796 | 33'116 | 39'806 | 65'377 | 121'387 | 259'487 | 205'000 | 42% | 480'000 | | | | | |
| Redevance gestion P. Tiers (Tribune, Nations, Bellevue) | 14'9796 | | | | | | | | 73% | 290'000 | | | | | |
| Honoraires et produits divers | | | | | | | | | | | | | | | |
| Total des propres produits de la fondation | 3'043'653 | 183'118 | 27'720 | 1'034'726 | 1'212'781 | 2'707'895 | 2'957'900 | 2'749'000 | -11% | | | | | | |
| Produits de l'exploitation | | | | | | | | | | | | | | | |
| Abonnements | | | | | | | | | | | | | | | |
| Publics | 2'057'385 | 504'727 | 501'280 | 503'056 | 518'891 | 2'027'954 | 1'981'350 | 2'056'000 | -1% | 2'056'000 | | | | | |
| Habitants | 2'531'550 | 633'256 | 635'023 | 640'057 | 640'191 | 2'548'557 | 2'515'000 | 2'565'000 | 1% | 2'565'000 | | | | | |
| P+R | 2'198'961 | 640'440 | 727'189 | 733'968 | 796'400 | 2'899'997 | 2'932'810 | 3'580'980 | 32% | 3'580'980 | | | | | |
| Macarons | 3'929'342 | 1'251'126 | 1'051'126 | 1'545'050 | 880'220 | 4'744'346 | 4'338'000 | 4'200'000 | 21% | 4'200'000 | | | | | |
| | 10'715'138 | 3'046'373 | 2'914'617 | 3'422'171 | 2'837'702 | 12'220'863 | 11'767'160 | 12'401'980 | 14% | | | | | | |
| Parcage horaire | | | | | | | | | | | | | | | |
| Publics | 3'294'610 | 1'579'627 | 954'438 | 622'237 | 973'830 | 4'130'332 | 3'373'000 | 3'950'200 | 25% | 3'950'200 | | | | | |
| Habitants | 1'3215 | 3'978 | 4'265 | 1'873 | 4'244 | 14'360 | 12'000 | 17'500 | 9% | 17'500 | | | | | |
| P+R | 336'554 | 130'462 | 77'325 | 183'439 | 126'058 | 517'284 | 366'000 | 550'600 | 54% | 550'600 | | | | | |
| | 3'664'380 | 1'714'266 | 1'036'028 | 807'549 | 1'104'132 | 4'861'976 | 3'771'000 | 4'518'300 | 28% | | | | | | |
| Autres produits d'exploitation | | | | | | | | | | | | | | | |
| Locations dépôts / surfaces | 423'117 | 12'1632 | 121'631 | 121'631 | 687'32 | 434'626 | 567'000 | 331'780 | 3% | 331'780 | | | | | |
| Redevances tiers / Publicités | 301'049 | 6'600 | 3'402 | 35'009 | 664'14 | 11'142'25 | 102'900 | 96'000 | -63% | 96'000 | | | | | |
| Vente Energie "Solaire" | 124'956 | 16'705 | 30'202 | 46'837 | 20'531 | 114'275 | 118'000 | 126'000 | -8% | 126'000 | | | | | |
| Loyer Dancing Bybass/Bar Espresso | 251'942 | 42'480 | 42'480 | 133'782 | 3'203 | 221'945 | 235'000 | 250'000 | -12% | 250'000 | | | | | |
| Divers | 696'627 | 4'678 | 61'702 | 124'770 | 168'917 | 1'307'968 | 1'047'900 | 832'80 | -64% | 2'500 | | | | | |
| | 1'797'491 | 192'295 | 259'417 | 219'150 | 459'376 | 1'130'238 | 1'047'900 | 832'80 | -37% | | | | | | |
| Redevances Horodateurs / service station. / tri-monnaie | | | | | | | | | | | | | | | |
| | 11'332'25 | 843'927 | 1'265'434 | 1'000'793 | 1'675'886 | 4'780'940 | 4'168'500 | 6'008'700 | 322% | 6'008'700 | | | | | |
| Total produits exploitation des parkings | 172'802'33 | 57'967'61 | 547'049 | 5'449'663 | 6'077'096 | 22'794'017 | 20'754'560 | 23'758'260 | 32% | | | | | | |
| TOTAL DES PRODUITS | 20'333'866 | 5'979'879 | 574'767 | 6'484'389 | 7'289'878 | 25'501'913 | 23'712'460 | 26'507'260 | 25% | | | | | | |

FONDATION DES PARKINGS
COMpte DE PROFITS ET PERTES PAR NATURE

| Montant en CHF | | COMPTES 2003 | COMPTES T1 2004 | COMPTES T2 2004 | COMPTES T3 2004 | COMPTES T4 2004 | COMPTES 2004 | BUDGET 2004 | Ecart 00/03 | BUDGET 2005 |
|--|--|--------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|--------------|-------------|-------------|-------------|
| CHARGES PROPRES | | | | | | | | | | |
| Conseil de fondation | | | | | | | | | | |
| | | 97'900 | | | | 65'135 | 65'135 | 80'000 | -3% | 126'000 |
| | Journaux de présence | 6'740 | | | 717 | 2'600 | 3'317 | 4'200 | -00% | 13'000 |
| | Charges sociales | 2'945 | | | 717 | 0 | 0 | 10'000 | 13% | 10'000 |
| | Frais divers | 107'585 | 0 | 0 | 0 | 0 | 68'822 | 94'200 | -36% | 149'000 |
| Personnel | | | | | | | | | | |
| | Traitement des employés | 14'161'566 | 422'747 | 374'943 | 373'610 | 3'610'233 | 1'532'222 | 1'750'000 | 8% | 1'696'000 |
| | Personnel temporaire | 69'071 | 79'549 | 89'377 | 13'549 | 0 | 182'476 | 0 | 164% | 50'000 |
| | Charges sociales | 34'1763 | 72'281 | 103'638 | 98'060 | 852'48 | 359'327 | 400'000 | 5% | 384'000 |
| | Indemnités Messinocrates | 20'339 | 25'339 | 5'981 | 21'934 | 0 | 45'000 | 0 | -100% | 60'000 |
| | Frais divers | 2'0327 | 599'915 | 597'299 | 491'080 | 467'766 | 2'156'060 | 2'195'000 | 1% | 2'230'000 |
| | Réclamation charges du Centre de Contrôle | -3'247'917 | -864'615 | -949'395 | -832'262 | -494'927 | -3'919'989 | -3'956'970 | 8% | -3'956'970 |
| | Charges du Centre de Contrôle | 3'917'886 | 636'319 | 986'699 | 971'663 | 8'241 | 3'892'961 | 3'780'000 | 5% | 3'780'000 |
| | Impression à la charge de la Fondation | 259'461 | 30'794 | 49'113 | 36'341 | 34'713 | 173'974 | 0 | -35% | 262'210 |
| Locaux | | | | | | | | | | |
| | Chauffage/Ventilation | 30'616 | 7'569 | 6'768 | 3'371 | 9978 | 27'365 | 24'000 | -11% | 35'000 |
| | Eclairage | 21'458 | 3'830 | 4'351 | 4'541 | 6'250 | 19'972 | 14'000 | -9% | 22'000 |
| | Armoires, conteneurs, surveillance | 1'152 | 1'152 | 1'152 | 1'152 | 1'152 | 1'152 | 1'152 | 0% | 1'152 |
| | Aménagement bureau | 11'592 | 9'710 | 8'049 | 3'933 | 9'67 | 23'920 | 25'000 | 98% | 25'000 |
| | | 85'770 | 25'698 | 26'669 | 17'161 | 20'465 | 90'133 | 81'000 | 5% | 104'000 |
| Administration générale | | | | | | | | | | |
| | TVA | 484'948 | | | | 10'900 | 10'900 | 200'000 | -100% | 0 |
| | Matériel pour débiter, dévoter | 53'471 | | | | 0 | 0 | 0 | 0% | 20'000 |
| | Mobilier, machines, informatique | 61'622 | 20'026 | 42'625 | 32'497 | -1833 | 93'715 | 50'000 | 75% | 110'000 |
| | Fournitures de bureau | 42'761 | 8'033 | 4'482 | 13'056 | 14'449 | 40'020 | 40'000 | -30% | 40'000 |
| | Entretien, installations, machines de bureau | 109'459 | 42'761 | 4'557 | 8'753 | 8'529 | 30'360 | 160'000 | -29% | 80'000 |
| | Posts, téléphone | 31'732 | 59'758 | -14'272 | 57'310 | 13'347 | 90'000 | 22% | 120'000 | |
| | Assurances générales | 2'317 | 2'317 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0% | 0 |
| | Assurances accidents | 740 | 1'219 | 348 | 1'778 | 397 | 3'742 | 1'000 | -40% | 50'000 |
| | Communication / Publicité / PP | 13'570 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 80'000 | -100% | 80'000 |
| | Frais divers | 17'653 | 12'335 | 11'534 | 1'686 | 9'018 | 23'973 | 22'000 | 33% | 20'000 |
| | Frais bancaires | 2'622 | 13'291 | -11'996 | -1'386 | 0 | 0 | 9'000 | -100% | 20'000 |
| | Honoraires prestataires externes | 668'529 | 67'624 | 42'226 | 30'712 | 145'772 | 285'364 | 100'000 | -57% | 300'000 |
| | Recherche et développement informatique | 1'501'313 | 171'523 | 135'948 | 71'261 | 244'229 | 622'060 | 761'000 | -9% | 900'000 |
| Etudes | | | | | | | | | | |
| | Généralistes | 7'149 | 1'535 | 104 | 118 | 1'919 | 3'675 | 10'000 | -100% | 10'000 |
| | Voies et études | 10'392 | 1'535 | 104 | 118 | 1'919 | 3'675 | 20'000 | -69% | 20'000 |
| Info-Parking | | | | | | | | | | |
| | | 497'55 | 1'324 | 762 | 762 | 762 | 3'948 | 10'000 | 44% | 30'000 |
| PAR | | | | | | | | | | |
| | Publicité | 28'025 | 2'069 | 3'506 | 21'668 | 69'127 | 96'250 | 0 | 24% | 20'000 |
| Amortissement s/ immobilisations propres | | | | | | | | | | |
| | informatique | 31'777 | 7'585 | 7'687 | 7'687 | 7'687 | 30'954 | 291'30 | 4% | 450'000 |
| | informatique | 7'000 | 24'247 | 24'247 | 34'716 | 37'106 | 119'871 | 210'000 | 162% | 237'000 |
| | Info-Parking | 44'512 | 11'335 | 11'459 | 11'459 | 4'558 | 44'512 | 44'512 | 0% | 46'000 |
| | Bureaux fondation | 135'284 | 33'782 | 33'782 | 34'153 | 34'153 | 135'970 | 130'000 | 2% | 136'000 |
| | Parking Balaille | 5'842 | 7'694 | 7'694 | 7'694 | 7'694 | 7'694 | 7'694 | -100% | 7'694 |
| | Blas Tires | 20'7081 | 76'949 | 87'580 | 90'385 | 90'385 | 331'933 | 407'642 | -16% | 474'000 |
| Charges sur exercices antérieurs | | | | | | | | | | |
| Abandon quote-part de petits de participation | | | | | | | | | | |
| | | 6'824'836 | 931'333 | 890'412 | 726'598 | 1'475'770 | 4'024'417 | 3'568'642 | -41% | 4'129'230 |
| | Total des propres charges de la Fondation | 4'482'583 | 937'333 | 890'412 | 726'598 | 1'476'874 | 3'969'747 | 3'969'742 | -20% | 4'729'230 |

COMPTE DE PROFITS ET PERTES PAR NATURE

| Montant en CHF | CHARGES EXPLOITATION | | | | | | COMPTES 2004 | COMPTES T4 2004 | COMPTES T3 2004 | COMPTES T2 2004 | COMPTES T1 2004 | COMPTES 2003 | BUDGET 2004 | Ecart 64/03 | BUDGET 2005 |
|--|--|------------------|------------------|------------------|------------------|--|-------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|-------------------|----------------|----------------------|----------------|
| | Publics | Habitants | P-R | Microns | Solaire | Hoodateurs / service station. / Ir-ronnale | | | | | | | | | |
| Frais généraux | | | | | | | | | | | | | | | |
| Publics | 614173 | 395798 | 94189 | 113375 | 131110 | 734463 | 390630 | | | | | 390630 | 20% | 848650 | |
| Habitants | 237562 | 61909 | 60996 | 100938 | 69687 | 263791 | 235120 | | | | | 235120 | 24% | 240720 | |
| P-R | 1272954 | 374905 | 410397 | 412633 | 518189 | 1716123 | 1540960 | | | | | 1540960 | 39% | 1'950'000 | |
| Microns | 77965 | 2032 | 79 | 7445 | 8911 | 18367 | 85000 | | | | | 85000 | -76% | 90000 | |
| Solaire | 22734 | 0 | 5444 | 2722 | 2722 | 10987 | 16800 | | | | | 16800 | -50% | 0 | |
| Hoodateurs / service station. / Ir-ronnale | 11160 | 52075 | 15713 | 20375 | 6181 | 63984 | 89000 | | | | | 89000 | 74% | 328'000 | |
| Frais de personnel | 2239246 | 880710 | 589276 | 657376 | 736889 | 2667915 | 2'340'710 | | | | | 2'340'710 | 24% | 3'286'000 | |
| Publics | 1'387714 | 441596 | 244390 | 189688 | 220860 | 1'096533 | 1413700 | | | | | 1413700 | -21% | 910767 | |
| Habitants | 52878 | 17585 | 18353 | 16740 | 16740 | 69239 | 115000 | | | | | 115000 | 3% | 53034 | |
| P-R | 173893 | 185387 | 195387 | 212318 | 185044 | 767242 | 877500 | | | | | 877500 | 39% | 831395 | |
| Microns | 146267 | 39062 | 35454 | 39658 | 39103 | 153278 | 202000 | | | | | 202000 | 5% | 162000 | |
| Hoodateurs / service station. / Ir-ronnale | 519374 | 509548 | 537861 | 527191 | 553466 | 2'128067 | 2'082000 | | | | | 2'082000 | 310% | 2'632'000 | |
| Frais d'exploitation | 2679091 | 1'161'863 | 1'032'045 | 983416 | 1'015'214 | 4'214'358 | 4'641'900 | | | | | 4'641'900 | 84% | 4'589'200 | |
| Publics | 832149 | 188987 | 162987 | 160356 | 138769 | 650769 | 648500 | | | | | 648500 | -32% | 800600 | |
| Habitants | 259274 | 59480 | 53928 | 41074 | 70555 | 220268 | 280200 | | | | | 280200 | -19% | 288000 | |
| P-R | 270986 | 91729 | 117045 | 89440 | 134090 | 432304 | 412800 | | | | | 412800 | 60% | 556150 | |
| Microns | 0 | 438 | 11859 | 34384 | 3457 | 49938 | 88000 | | | | | 88000 | 3400% | 34000 | |
| Solaire | 0 | 5000 | 0 | 1458 | 0 | 6458 | 47000 | | | | | 47000 | 0% | 0 | |
| Hoodateurs / service station. / Ir-ronnale | 244924 | 281267 | 301231 | 178104 | 249693 | 1101029 | 312000 | | | | | 312000 | 312% | 1'035'000 | |
| Frais d'entretien | 1'607'332 | 626'801 | 646'950 | 504'916 | 596'593 | 2'314'760 | 1'721'900 | | | | | 1'721'900 | 48% | 2'160'750 | |
| Publics | 283826 | 79294 | 69488 | 46352 | 66381 | 260515 | 268500 | | | | | 268500 | 8% | 259600 | |
| Habitants | 96614 | 18659 | 15787 | 29265 | 34767 | 98477 | 148500 | | | | | 148500 | 3% | 120500 | |
| P-R | 238248 | 64826 | 92169 | 67755 | 73928 | 298478 | 185000 | | | | | 185000 | 25% | 301100 | |
| Solaire | 16370 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | | | 0 | -100% | 0 | |
| Bypass/Bar Espresso | 4397 | 4042 | 12331 | 5040 | 4097 | 25510 | 7000 | | | | | 7000 | 480% | 0 | |
| Hoodateurs / service station. / Ir-ronnale | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | | | 0 | 0% | 0 | |
| Frais financiers | 638'455 | 1'66'620 | 189'775 | 147'412 | 179'174 | 682'980 | 641'000 | | | | | 641'000 | 7% | 688'200 | |
| Publics | 1268684 | 318122 | 347596 | 333162 | 336545 | 1'356'625 | 1'321000 | | | | | 1'321000 | 9% | 1'337000 | |
| Habitants | 629080 | 155318 | 171489 | 163979 | 162814 | 652470 | 701000 | | | | | 701000 | 60% | 691400 | |
| P-R | 1'028'046 | 504887 | 557489 | 573195 | 583354 | 2'216'925 | 2'391000 | | | | | 2'391000 | 116% | 2'671'000 | |
| Charges petits P-R / Etudes divers P-R | 291'9710 | 978327 | 1'076'544 | 1'069'236 | 1'082'713 | 4'206'620 | 4'413'000 | | | | | 4'413'000 | 44% | 4'983'900 | |
| Charges petits P-R / Etudes divers P-R | Etude avant projet Parkings Habitants | | | | | | | | | | | | | | |
| Provision pour risques | | | | | | | | | | | | | | | |
| Provision sur Bypass | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | | | 0 | | 130'000 | |
| Amortissement s/ immobilisations parkings | | | | | | | | | | | | | | 100'000 | |
| Publics | 2'237'085 | 552'905 | 558'978 | 558'978 | 558'978 | 2'223'766 | 2'406'100 | | | | | 2'406'100 | -1% | 1'984'000 | |
| Habitants | 720173 | 170909 | 159465 | 159465 | 159465 | 647642 | 648500 | | | | | 648500 | -10% | 631000 | |
| P-R | 1'389'631 | 770205 | 806'036 | 802'815 | 443'839 | 2'622'895 | 3'088'000 | | | | | 3'088'000 | 103% | 3'102'500 | |
| Petits P-R / autres P-R | 86760 | 21410 | 21845 | 21845 | 21845 | 86110 | 80000 | | | | | 80000 | 0% | 30000 | |
| Devicof/Bypass/Bar | 309000 | 76983 | 77707 | 309140 | 309140 | 309140 | 300000 | | | | | 300000 | 0% | 310000 | |
| Microns | 3560 | 885 | 895 | 895 | 895 | 3560 | 3560 | | | | | 3560 | 0% | 4000 | |
| Hoodateurs / service station. / Ir-ronnale | 8540 | 20298 | 381022 | 37984 | 138412 | 172000 | 155000 | | | | | 155000 | 146% | 150000 | |
| Total des charges d'exploitation | 14'935'275 | 5'453'617 | 5'195'392 | 5'022'145 | 6'037'011 | 21'708'165 | 21'295'020 | | | | | 21'295'020 | 46% | 22'79'8346 | |
| Total charges d'exploitation hors Bypass | 14'839'275 | 5'453'617 | 5'195'392 | 5'022'145 | 4'903'905 | 20'879'058 | 21'295'020 | | | | | 21'295'020 | 39% | 22'581'746.20 | |

FONDATION DES PARKINGS
 COMPTE DE PROFITS ET PERTES PAR NATURE

RECAPITULATIF

Montant en CHF

| COMPTES 2003 | COMPTES T1_2004 | COMPTES T2_2004 | COMPTES T3_2004 | COMPTES T4_2004 | COMPTES 2004 | BUDGET 2004 | Ecart 04/03 | BUDGET 2005 |
|-------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|-----------------|-------------------|----------------|-----------------|
| 20 333'886 | 59'79'879 | 574'77'67 | 6'484'389 | 7'289'878 | 25'501'913 | 23'712'460 | 25% | 26'507'260 |
| 21'657'111 | 6'384'951 | 6'085'804 | 5'748'742 | 7'512'761 | 25'732'278 | 24'963'862 | 19% | 26'928'777 |
| -1'323'725 | -405'071 | -338'037 | 735'647 | -222'904 | -230'365 | -1'151'402 | | -420'917 |

TOTAL DES PRODUITS

TOTAL DES CHARGES

RESULTAT BRUT DES ACTIVITES

Analyse du résultat ci-dessus par rubrique :

| | | | | | | | | |
|---|----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-------------------|--------------|-------------------|
| Bénéfice macarons | 3'701'850 | 1'225'533 | 1'003'049 | 1'462'668 | 827'954 | 4'519'204 | 22% | 3'910'000 |
| Frais financiers et Amortissements "Habitants" et P+R | -3'764'829 | -1'801'319 | -1'692'787 | -1'698'354 | -1'349'472 | -6'341'932 | 68% | -7'096'750 |
| (1) Ecart entre les deux rubriques | -62'979 | -375'787 | -689'738 | -235'686 | -521'518 | -1'822'728 | 2794% | -3'186'750 |

(2) Revenus du Service du Stationnement

| | | | | | | | | |
|----------|-----------------|----------------|----------------|----------------|------------------|------------------|--|------------------|
| 0 | -141'974 | 274'641 | 202'241 | 770'850 | 1'105'756 | 1'395'000 | | 1'653'000 |
|----------|-----------------|----------------|----------------|----------------|------------------|------------------|--|------------------|

RESULTAT HORS (1) et (2)

| | | | | | | | | |
|-------------------|----------------|---------------|----------------|-----------------|----------------|-------------------|--|------------------|
| -1'260'245 | 112'689 | 77'060 | 769'092 | -472'237 | 486'605 | -1'346'402 | | 1'112'833 |
|-------------------|----------------|---------------|----------------|-----------------|----------------|-------------------|--|------------------|

A titre indicatif, hors Bypass et charges sur exercices antérieurs :

| | | | | | | | | |
|--|------------|---------|--------|---------|------------|-----------|-----|-----------|
| Charges sur exercices antérieurs | -2'338'253 | 0 | 0 | 0 | -458'896 | 0 | 0 | 0 |
| Provision Bypass | 1'078'008 | 112'689 | 77'060 | 769'092 | -1'130'106 | 2'075'607 | 89% | 1'112'833 |
| Résultat hors ch./exercices antérieurs & Bypass | | | | | | | | |

FONDATION DES PARKINGS

RESULTAT DES PARKINGS "PUBLICS"

| | Alpes | Gare Eaux-Vives | P 49 | P 48 | P 26 | St-Antoine | Coudriers | Total |
|--------------------------------|------------------|-----------------|-----------------|-----------------|------------------|------------------|---------------|------------------|
| Nombre de places | 350 | 80 | 1300 | | 1050 | 500 | 125 | 3'405 |
| Nombre d'abonnements | 320 | 67 | | | 213 | 171 | | 771 |
| PRODUITS | | | | | | | | |
| Abonnements | 1'90'403 | 104'625 | | 488'866 | 311'430 | 421'496 | | 2'027'954 |
| Parcage horaire | 419'437 | 61'265 | 433'841 | | 828'962 | 1'866'608 | 31'353 | 4'130'332 |
| Dépôts, locaux | 75'600 | | | | 259'620 | 45'000 | | 380'220 |
| Redevances tiers / publicité | 2'090 | | | 0 | 21'284 | 21'760 | | 45'134 |
| Divers | 19'029 | 205 | 20'344 | | 152'026 | 23'060 | 0 | 214'663 |
| TOTAL DES PRODUITS | 1'706'559 | 166'095 | 454'186 | 488'866 | 1'573'321 | 2'377'923 | 31'353 | 6'798'303 |
| CHARGES | | | | | | | | |
| Frais généraux | 94'693 | 801 | 162'579 | 288'206 | 110'384 | 77'412 | 387 | 734'463 |
| Frais de personnel | 230'829 | 7'393 | 154'701 | 927'88 | 181'539 | 420'722 | 8'561 | 1'096'533 |
| Frais d'exploitation | 109'524 | 704 | 34'978 | 34'978 | 175'248 | 269'621 | 507 | 650'699 |
| Frais d'entretien | 37'955 | 7'785 | 64'541 | 14'994 | 58'680 | 70'343 | 6'217 | 260'515 |
| TOTAL DES CHARGES | 473'000 | 16'683 | 441'939 | 430'966 | 525'851 | 838'098 | 15'673 | 2'742'210 |
| RESULTAT D'EXPLOITATION | 1'233'559 | 149'412 | 12'246 | 57'900 | 1'047'470 | 1'539'825 | 15'680 | 4'056'093 |
| Frais financiers | 404'470 | 0 | 74'335 | 91'048 | 214'906 | 550'666 | 0 | 1'335'425 |
| Amortissements comptables | 258'660 | 0 | 453'244 | 119'762 | 502'100 | 890'000 | 0 | 2'223'766 |
| BENEFICE NET | 570'429 | 149'412 | -515'333 | -152'910 | 330'464 | 99'160 | 15'680 | 1'165'144 |
| PERTE NETTE | | | | | | | | -668'243 |
| | | | | | | | | 496'902 |

FONDATION DES PARKINGS

RESULTAT DES PARKINGS "HABITANTS"

| | Prieuré | Tilleuls | Vieux-Moulin | Gd-Communes | Encyclopédie | Total |
|--------------------------------|------------------|----------------|----------------|----------------|---------------|------------------|
| Nombre de places | 560 | 412 | 200 | 300 | 26 | 1'498 |
| Nombres d'abonnements | 523 | 397 | 155 | 223 | | 1'298 |
| PRODUITS | | | | | | |
| Abonnements | 1'236'366 | 759'870 | 273'316 | 279'015 | 0 | 2'548'567 |
| Parcage horaire | 0 | 0 | 0 | 0 | 14'360 | 14'360 |
| Dépôts | 8'781 | 0 | 15'025 | 0 | 0 | 23'806 |
| Redevances tiers / publicité | 0 | 0 | 0 | 1'956 | 0 | 1'956 |
| Divers | 1'139 | 21'565 | 519 | 2'296 | 0 | 25'518 |
| TOTAL DES PRODUITS | 1'246'286 | 781'435 | 288'859 | 283'267 | 14'360 | 2'614'207 |
| CHARGES | | | | | | |
| Frais généraux | 146'430 | 57'744 | 25'705 | 13'691 | 222 | 243'791 |
| Gestion | 50'000 | 0 | 0 | 0 | 0 | 50'000 |
| Frais de personnel | 14'398 | 14'398 | 17'109 | 17'886 | 5'448 | 69'239 |
| Frais d'exploitation | 101'426 | 61'486 | 42'709 | 19'447 | 0 | 225'068 |
| Frais d'entretien | 36'448 | 49'369 | 5'657 | 7'003 | 0 | 98'477 |
| TOTAL DES CHARGES | 348'701 | 182'997 | 91'179 | 58'027 | 5'670 | 686'574 |
| RESULTAT D'EXPLOITATION | 897'585 | 598'438 | 197'680 | 225'240 | 8'690 | 1'927'633 |
| Frais financiers | 299'155 | 209'159 | 99'903 | 44'253 | 0 | 652'470 |
| Amortissements comptables | 305'912 | 248'180 | 93'550 | 0 | 0 | 647'642 |
| BENEFICE NET | 292'517 | 141'099 | 4'227 | 180'988 | 8'690 | 627'521 |
| PERTE NETTE | 0 | | | | | 0 |
| | | | | | | 627'521 |

P+R

FONDATION DES PARKINGS

RESULTAT DES PARKINGS P+R

| | Sous-Moulin | Etoile | Bachel 1 (TFO) | Bachel 2 (ext.) | Les Moulles | Mollesvaz | Balevert | Pré-Bois | Celigny | Bemux | Veyrier | G4-Stationax | Frontenax | GE Plage | Sécheron | Total |
|--------------------------------|----------------|-----------------|----------------|-----------------|---------------|----------------|---------------|---------------|-------------|--------------|--------------|--------------|--------------|-----------------|---------------|-----------------|
| Nbres de places | 470 | 575 | 50 | 100 | 100 | 380 | 150 | 240 | | 80 | 50 | 50 | 25 | 900 | 100 | 3270 |
| Nbres d'abonnements P+R | 458 | 356 | 44 | 85 | 17 | 407 | 103 | | | 62 | 10 | 9 | 29 | 599 | 61 | 2304 |
| Nbres d'abonnements privés | 7 | 35 | | | 50 | 2 | | 87 | | | | | | 31 | | 272 |
| PRODUITS | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Abonnements | 477901 | 652700 | 56096 | 113922 | 129505 | 489974 | 123646 | 77117 | 0 | 65473 | 13943 | 23647 | 31985 | 545724 | 85863 | 2899987 |
| Placements | 126700 | 134700 | 0 | 41956 | 0 | 11711 | 0 | 0 | 0 | 12556 | 0 | 0 | 3194 | 183370 | 0 | 900000 |
| Dépôts / Subside | 600 | 0 | 0 | 0 | 0 | 33176 | 0 | 30900 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 30000 |
| Redevances tiers / publicité | 19 | 7433 | 0 | 19 | 46 | 0 | 0 | 232 | 19 | 0 | 0 | 0 | 0 | 31159 | 0 | 64335 |
| Divers | | | | | | | | | | | | | | 19 | 0 | 7786 |
| TOTAL DES PRODUITS | 604400 | 824401 | 56096 | 155923 | 129551 | 514961 | 123646 | 110650 | 19 | 82062 | 13943 | 23647 | 34907 | 760772 | 85863 | 3520902 |
| CHARGES | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Frais généraux | 316563 | 341389 | 33275 | 70042 | 31891 | 306782 | 74889 | 3821 | 229 | 42282 | 12888 | 22158 | 18951 | 406710 | 34854 | 1716123 |
| Frais de personnel | 187790 | 191366 | 3845 | 19106 | 3545 | 126684 | 8476 | 6539 | 0 | 10207 | 957 | 6904 | 7995 | 191488 | 2729 | 78742 |
| Frais d'exploitation | 56904 | 102619 | 0 | 55 | 1310 | 70545 | 0 | 5435 | 0 | 76 | 0 | 144 | 0 | 165612 | 29404 | 432304 |
| Frais d'entretien | 56088 | 90712 | 4401 | 3153 | 0 | 26524 | 0 | 11728 | 0 | 5274 | 0 | 0 | 3153 | 60936 | 38009 | 298478 |
| TOTAL DES CHARGES | 617045 | 726987 | 41321 | 92358 | 37046 | 530445 | 83165 | 27623 | 229 | 57839 | 13946 | 29206 | 29988 | 824747 | 103395 | 3214148 |
| RESULTAT D'EXPLOITATION | -12586 | 98314 | 14575 | 63566 | 92505 | -15384 | 40481 | 83127 | -210 | 24223 | 97 | -5559 | 4908 | -64474 | -17532 | 305955 |
| Frais financiers | 372739 | 579452 | 0 | 0 | 0 | 45733 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1221302 | 0 | 2218925 |
| Amortissements comptables | 487080 | 694099 | 0 | 35354 | 7590 | 147572 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1451200 | 0 | 2622895 |
| BENEFICE NET | -872404 | -1174936 | 14575 | 28214 | 84915 | -208889 | 40481 | 83127 | -210 | 24223 | 97 | -5559 | 4908 | -2736976 | -17532 | 280541 |
| PERTE NETTE | | | | | | | | | | | | | | | | -4736965 |

FONDATION DES PARKINGS

RESULTAT DES AUTRES ACTIVITES

| | Macarons | Service Stationnement Voie publique Tri-monnaie | Total |
|--------------------------------|------------------|---|------------------|
| PRODUITS | | | |
| Recettes NETTES | | | |
| Recettes tri monnaie | 4'681'120 | 4'099'177 | 8'780'297 |
| Redevances tiers / publicité | | 681'127 | 681'127 |
| Divers | 63'226 | 636 | 63'862 |
| TOTAL DES PRODUITS | 4'744'346 | 4'780'940 | 9'525'287 |
| CHARGES | | | |
| Frais généraux | 18'367 | 93'984 | 112'351 |
| Frais de personnel | 153'278 | 2'128'067 | 2'281'344 |
| Frais d'exploitation | 49'938 | 1'010'295 | 1'060'232 |
| Frais d'entretien | | | |
| TOTAL DES CHARGES | 221'582 | 3'232'345 | 3'453'928 |
| RESULTAT D'EXPLOITATION | 4'522'764 | 1'548'595 | 6'071'359 |
| Amortissements comptables | 3'560 | 138'412 | 141'972 |
| BENEFICE NET | 4'519'204 | 1'410'183 | 5'929'387 |
| PERTE NETTE | | | 0 |
| | | | 5'929'387 |

FONDATION DES PARKINGS

RESULTAT D'EXPLOITATIONS DIVERSES

| | Solaire | Bypass | Bar Espresso | Total |
|--------------------------------|----------------|-----------------|----------------|-----------------|
| PRODUITS | | | | |
| Produits | 114'275 | | | 114'275 |
| Loyer | | 208'557 | 13'387 | 221'945 |
| TOTAL DES PRODUITS | 114'275 | 208'557 | 13'387 | 336'219 |
| CHARGES | | | | |
| Frais généraux | 10'887 | | | 10'887 |
| Frais de personnel | | | | 0 |
| Frais d'exploitation | 6'458 | | | 6'458 |
| Frais d'entretien | | 9'914 | 15'597 | 25'510 |
| TOTAL DES CHARGES | 17'345 | 9'914 | 15'597 | 42'855 |
| RESULTAT D'EXPLOITATION | 96'930 | 198'644 | -2'209 | 293'365 |
| Amortissements comptables | 86'110 | 300'000 | 9'140 | 395'250 |
| BENEFICE NET | 10'820 | | | 10'820 |
| PERTE NETTE | | -101'356 | -11'349 | -112'706 |
| | | | | -101'886 |