Projet présenté par le Conseil d'Etat

Date de dépôt : 27 mars 2020

# Projet de loi

approuvant les états financiers individuels de l'Etat de Genève pour l'année 2019

Le GRAND CONSEIL de la République et canton de Genève,

vu l'article 108 de la constitution de la République et canton de Genève, du 14 octobre 2012:

vu la loi sur la gestion administrative et financière de l'Etat, du 4 octobre 2013:

vu les états financiers individuels de la République et canton de Genève pour l'année 2019;

décrète ce qui suit :

#### Art. 1 Etats financiers

Les états financiers pour l'année 2019 sont approuvés.

# Art. 2 Réserve conjoncturelle

La réserve conjoncturelle n'est ni dotée, ni utilisée au titre de l'année 2019. Elle s'élève à 710 millions de francs au 31 décembre 2019.

#### Art. 3 Crédits supplémentaires

Les crédits supplémentaires pour l'exercice 2019, selon la liste présentée en annexe et faisant partie intégrante de la présente loi, sont acceptés.

PL 12669 2/128

#### Art. 4 Corrections d'erreurs

Sont approuvées les erreurs corrigées lors du bouclement des comptes 2019 ainsi que les modifications que ces corrections ont engendrées sur le résultat net et les fonds propres publiés dans les états financiers individuels 2019, avec les conséquences suivantes :

- a) le résultat net positif 2018 est inchangé et s'élève à 222 millions de francs;
- b) les fonds propres au 1<sup>er</sup> janvier 2018 s'élèvent à 2 692 millions de francs, au lieu de 2 685 millions de francs.

Certifié conforme La chancelière d'Etat : Michèle RIGHETTI

#### EXPOSÉ DES MOTIFS

Mesdames et Messieurs les Députés,

Le projet de loi qui vous est présenté vise à approuver les états financiers individuels de l'Etat de Genève pour l'exercice 2019.

Ce projet de loi est basé sur :

- le « rapport sur les comptes individuels 2019 » (tome 1);
- le « rapport sur les comptes de fonctionnement 2019 par programme » (tome 2);
- le « rapport sur les comptes d'investissement 2019 par politique publique » (tome 3).

L'exposé des motifs des comptes individuels du Conseil d'Etat, publié en première partie du « rapport sur les comptes individuels 2019 » (tome 1) constitue la partie générale du présent exposé des motifs.

Le rapport de l'organe de révision est joint aux états financiers dans le rapport sur les comptes individuels 2019 (tome 1).

Le rapport sur les fonds affectés, les financements spéciaux et les libéralités de tiers affectées, qui ne transitent pas par le compte de résultat (approche bilan/bilan), est joint au tome 1.

Le tome 1 contient également l'attestation annuelle sur les obligations vertes et leur suivi; cette attestation a fait l'objet d'un contrôle spécifique de la Cour des comptes.

L'approbation de la gestion du Conseil d'Etat fait l'objet d'un projet de loi distinct.

#### Commentaires par article

#### Art. 1 Etats financiers

L'article 1 traite de l'approbation formelle des états financiers.

Les états financiers figurent dans la partie « états financiers » du rapport sur les comptes individuels 2019 (tome 1). Ils comprennent le compte de résultat, le compte d'investissement, le tableau des flux de trésorerie, le bilan, le tableau de mouvements des fonds propres (situation nette) et les notes annexes.

PL 12669 4/128

Les états financiers de l'Etat de Genève pour l'exercice 2019 présentent les données financières suivantes :

- le total du bilan est de 19 868 millions de francs;
- le résultat net présente un résultat positif de 188 millions de francs;
- l'investissement net selon le compte d'investissement est de 576 millions de francs;
- la variation nette des liquidités est de 1 million de francs;
- le total des fonds propres est négatif de 1 682 millions de francs.

#### Art. 2 Réserve conjoncturelle

La réserve conjoncturelle figure dans les fonds propres (voir tableau de mouvements des fonds propres des états financiers).

L'attribution à la réserve conjoncturelle ou son utilisation se font après détermination du résultat annuel.

En cas d'exercice bénéficiaire, la réserve conjoncturelle ne peut être alimentée qu'à hauteur de l'excédent de revenus qui ressort du compte de résultat, pour autant que les investissements soient autofinancés. En 2019, elle s'élève à 710 millions de francs (voir annexe 5.22 des états financiers) et reste inchangée par rapport au 31 décembre 2018, car les investissements ne sont pas autofinancés par les flux de trésorerie liés à l'exploitation.

# Art. 3 Crédits supplémentaires

Les crédits supplémentaires pour l'exercice 2019 sont présentés dans le tome 2 du rapport sur les comptes 2019.

Les crédits supplémentaires sont destinés à couvrir des dépassements au budget de fonctionnement.

Les dépassements de crédits sont présentés par nature et par programme et s'entendent sans compensation. Ainsi, il est possible d'avoir pour une nature de charge des dépassements de crédit au niveau des programmes et une économie au niveau des comptes de l'Etat de Genève pour le total de cette même nature.

#### Art. 4 Corrections d'erreurs

Des erreurs, telles que détaillées dans la note annexe 11 des états financiers, ont été corrigées selon la méthode rétrospective conformément à la norme IPSAS 3. Cette méthode vise à corriger les comptes des exercices antérieurs comme si l'erreur n'avait jamais été commise. Pour ce faire, il

convient de corriger les années concernées par les erreurs mais, en pratique, seule l'année comparative (N-1) est corrigée. Cela implique l'approbation formelle du nouveau solde par le Grand Conseil. Concrètement, dans le cas des états financiers 2019, les erreurs liées à l'exercice 2018 sont corrigées par le résultat 2018. En revanche, les erreurs concernant les résultats antérieurs à 2018 sont corrigées par les fonds propres au 1<sup>er</sup> janvier 2018 (équivalents aux fonds propres au 31 décembre 2017).

Les corrections d'erreurs contribuent à augmenter de 7 millions de francs les fonds propres au 1<sup>er</sup> janvier 2018.

Au bénéfice de ces explications, nous vous remercions, Mesdames et Messieurs les Députés, de réserver un bon accueil au présent projet de loi.

#### Annexes:

- 1) Tome 1 du rapport sur les comptes 2019 (états financiers individuels)
- 2) Rapport sur les fonds et libéralités
- 3) Liste des crédits supplémentaires
- 4) Rapport et attestation de la Cour des comptes sur les informations relatives aux emprunts obligataires verts au 31 décembre 2019
- 5) Rapport de l'organe de révision

PL 12669 6/128

ANNEXE 1

# **Etats financiers individuels**

## Compte de résultat 2019

|   | Note | Compte<br>2019 | Budget<br>2019 | Compte<br>2018 |
|---|------|----------------|----------------|----------------|
| Revenus fiscaux                                 | 3.1  | 7'363          | 7'108          | 7'173          |
| Subventions reçues                              | 3.2  | 339            | 336            | 329            |
| Péréquation et parts à des revenus              | 3.3  | 137            | 139            | 137            |
| Autres revenus d'exploitation sans contrepartie | 3.4  | 134            | 159            | 166            |
| Revenus d'exploitation sans contrepartie        |      | 7'974          | 7'742          | 7'804          |
| Dédommagements                                  | 3.5  | 117            | 121            | 116            |
| Prestations de services et livraisons, taxes    | 3.6  | 363            | 383            | 368            |
| Remboursements                                  | 3.7  | 76             | 69             | 76             |
| Revenus d'exploitation avec contrepartie        |      | 556            | 573            | 560            |
| Autres produits d'exploitation                  | 3.8  | 103            | 85             | 105            |
| PRODUITS D'EXPLOITATION                         |      | 8'633          | 8'400          | 8'469          |
| Charges de personnel                            | 3.9  | -2'540         | -2'535         | -2'509         |
| Charges de fonctionnement                       | 3.10 | -421           | -432           | -409           |
| Subventions accordées                           | 3.11 | -4'291         | -4'265         | -4'157         |
| Péréquation et parts de revenus                 | 3.12 | -419           | -420           | -415           |
| Dédommagements                                  | 3.13 | -101           | -101           | -99            |
| Dotations aux amortissements                    | 3.14 | -520           | -507           | -501           |
| Autres charges d'exploitation                   | 3.15 | -191           | -150           | -223           |
| CHARGES D'EXPLOITATION                          |      | -8'484         | -8'410         | -8'313         |
| RESULTAT D'EXPLOITATION                         |      | 149            | -10            | 156            |
| Produits financiers                             | 3.16 | 265            | 216            | 249            |
| Charges financières                             | 3.17 | -227           | -178           | -183           |
| RESULTAT FINANCIER                              |      | 39             | 38             | 66             |
| RESULTAT NET                                    |      | 188            | 28             | 222            |

PL 12669 8/128

## Compte d'investissement 2019 (patrimoine administratif)

|  | Note | Compte<br>2019 | Budget<br>2019 | Compte<br>2018 |
|--|------|----------------|----------------|----------------|
| Subventions d'investissement reçues          |      | 20             | 26             | 23             |
| Prêts ferroviaires                           |      | -              | 1              | -              |
| Recettes                                     |      | 20             | 27             | 23             |
| Prêts ferroviaires                           |      | 11             | 19             | 40             |
| Participations                               |      | 8              | 17             | 13             |
| Immobilisations corporelles                  |      | 418            | 546            | 332            |
| Immobilisations incorporelles                |      | 32             | 37             | 35             |
| Subventions d'investissement accordées       |      | 126            | 165            | 99             |
| Dépenses                                     |      | 596            | 785            | 520            |
| INVESTISSEMENT NET                           |      | 576            | 757            | 497            |
| Dépenses : prêts du patrimoine administratif |      | 22             | 40             | 17             |
| Recettes : prêts du patrimoine administratif |      | 4              | 4              | 5              |
| Recettes : cessions d'actifs                 |      | 7              | -              | 24             |
| SOLDE NET                                    | 4.2  | 588            | 794            | 485            |

#### Tableau des flux de trésorerie 2019

|   | Note | 2019  | 2018  |
|---|------|-------|-------|
| RESULTAT NET  |      | 188   | 222   |
| Eléments du cycle d'exploitation à ajuster :              |      |       |       |
| Provisions et pertes de valeur                            |      | -133  | 191   |
| Amortissements  |      | 520   | 499   |
| Plus et moins-value sur sortie d'actifs                   |      | 8     | -2    |
| Produits différés des subventions d'invest. reçues        |      | -22   | -21   |
| Autres  |      | 46    | 7     |
| AUTOFINANCEMENT 1   |      | 607   | 896   |
| Variation du besoin en fonds de roulement :               |      |       |       |
| Opérations fiscales propres à l'Etat 2                    |      | -95   | -7    |
| Opérations non fiscales propres à l'Etat 3                |      | 44    | -30   |
| Opérations fiscales pour le compte de tiers 4             |      | 25    | 49    |
| Opérations non fiscales pour le compte de tiers 5         |      | -3    | 239   |
| VARIATION DU BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT                 | 4.1  | -28   | 251   |
| FLUX DE TRESORERIE LIES A L'EXPLOITATION                  |      | 579   | 1'147 |
| Dont flux : exploitation propre à l'Etat 1+2+3            |      | 556   | 859   |
| Dont flux : exploitation pour le compte de tiers 4+5      |      | 22    | 288   |
| Sorties de trésorerie : acquisition d'immo. corporelles   |      | -418  | -332  |
| Sorties de trésorerie : acquisition d'immo. incorporelles |      | -32   | -35   |
| Sorties de trésorerie : subventions d'invest. accordées   |      | -126  | -98   |
| Entrées de trésorerie : subventions d'invest. reçues      |      | 20    | 23    |
| Sorties de trésorerie : autres investissements            |      | -67   | -174  |
| Entrées de trésorerie : autres investissements            |      | 23    | 46    |
| FLUX DE TRESORERIE LIES AUX INVESTISSEMENTS               | 4.2  | -601  | -571  |
| FLUX DE TRESORERIE LIBRES                                 |      | -22   | 576   |
| Produits de l'émission des emprunts à long terme          |      | 1'301 | 241   |
| Remboursements des emprunts à long terme                  |      | -825  | -620  |
| Variation des emprunts souscrits à court terme            |      | -453  | -185  |
| FLUX DE TRESORERIE LIES AU FINANCEMENT                    |      | 23    | -564  |
| VARIATION NETTE DE LA TRESORERIE                          |      | 1     | 12    |
| Trésorerie en début de période                            |      | 74    | 62    |
| Trésorerie en fin de période                              |      | 75    | 74    |

PL 12669 10/128

#### Bilan 2019

|  | Note | 31.12.2019 | 31.12.2018 |
|--|------|------------|------------|
| ACTIF  |      |            |            |
| Trésorerie et équivalents de trésorerie        | 5.1  | 75         | 74         |
| Créances résultant de revenus fiscaux          | 5.2  | 2'280      | 2'210      |
| Créances résultant de revenus non fiscaux      | 5.3  | 204        | 207        |
| Autres actifs financiers courants              | 5.4  | 195        | 185        |
| Stocks et travaux en cours                     |      | 15         | 14         |
| Comptes de régularisation actif                | 5.5  | 28         | 25         |
| ACTIF COURANT                                  |      | 2'798      | 2'715      |
| Immobilisations corporelles                    | 5.6  | 12'317     | 12'399     |
| Immeubles de placement                         | 5.7  | 620        | 580        |
| Immobilisations incorporelles                  | 5.8  | 145        | 158        |
| Participations                                 | 5.9  | 1'587      | 1'564      |
| Prêts  | 5.10 | 691        | 1'294      |
| Subventions d'investissement accordées         | 5.11 | 996        | 1'026      |
| Participations de l'Etat à des investissements | 5.12 | 714        | -          |
| ACTIF NON COURANT                              |      | 17'070     | 17'021     |
| ACTIF  |      | 19'868     | 19'737     |
| PASSIF   |      |            |            |
| Fournisseurs et autres créanciers              | 5.13 | 647        | 586        |
| Emprunts courants                              | 5.14 | 1'897      | 2'400      |
| Autres passifs financiers courants             | 5.15 | 2'493      | 2'471      |
| Comptes de régularisation passif               | 5.16 | 117        | 116        |
| Provisions courantes                           | 5.17 | 187        | 336        |
| PASSIF COURANT                                 |      | 5'340      | 5'910      |
| Emprunts non courants                          | 5.14 | 9'940      | 9'414      |
| Provisions non courantes                       | 5.17 | 103        | 558        |
| Autres passifs financiers non courants         | 5.18 | 167        | 178        |
| Engagements de prévoyance                      | 5.19 | 5'333      | -          |
| Subventions d'investissement reçues            | 5.20 | 667        | 670        |
| PASSIF NON COURANT                             |      | 16'210     | 10'820     |
| FONDS ETRANGERS                                |      | 21'550     | 16'730     |
| Fonds et financements spéciaux                 | 5.21 | 93         | 79         |
| Réserve conjoncturelle                         | 5.22 | 710        | 710        |
| Réserve de réévaluation                        | 5.23 | 346        | 336        |
| Réserve budgétaire                             | 5.24 | -4'887     | -          |
| Fonds propres libres                           |      | 2'056      | 1'882      |
| FONDS PROPRES                                  |      | -1'682     | 3'007      |
| PASSIF   |      | 19'868     | 19'737     |

#### Situation nette 2019

|  | Fonds et<br>finan-<br>cements<br>spéciaux | Réserve<br>conjonc-<br>turelle | Réserve<br>de rééva-<br>luation | Réserve<br>budgé-<br>taire        | Fonds<br>propres<br>libres | Total                                |
|--|---|--------------------------------|---------------------------------|-----------------------------------|----------------------------|--------------------------------------|
| Au 1er janvier 2018 publié   | 64  | 599                            | 243                             | -                                 | 1'779                      | 2'685                                |
| Corrections d'erreurs<br>Changement de méthode comptable   | -   | -                              | -                               | -                                 | 4<br>3                     | 4<br>3                               |
| Au 1er janvier 2018 corrigé  | 64  | 599                            | 243                             | -                                 | 1'786                      | 2'692                                |
| Résultat net Affectations Utilisations Actifs disponibles à la vente   | -<br>53<br>-38<br>-                       | -<br>111<br>-<br>-             | -<br>-<br>-<br>93               | -<br>-<br>-                       | 222<br>-164<br>38<br>-     | 222<br>-<br>0<br>93                  |
| Au 31 décembre 2018  | 79  | 710                            | 336                             | -                                 | 1'882                      | 3'007                                |
| Résultat net Affectations Utilisations Engagement de prévoyance Provision non atteinte paliers Actifs disponibles à la vente | -<br>55<br>-40<br>-<br>-<br>-             | -<br>-<br>-<br>-<br>-          | -<br>-<br>-<br>-<br>-<br>10     | -<br>-<br>-<br>-5'333<br>446<br>- | 188<br>-55<br>40<br>-<br>- | 188<br>-<br>-<br>-5'333<br>446<br>10 |
| Au 31 décembre 2019  | 93  | 710                            | 346                             | -4'887                            | 2'056                      | -1'682                               |

Dans le cadre de l'acceptation de la loi modifiant la loi instituant la Caisse de prévoyance de l'Etat de Genève (LCPEG) (Financement de la CPEG) (12228) lors de la votation populaire du 19 mai 2019, l'Etat doit procéder, pour la part qui lui revient, à un apport d'actifs en faveur de la Caisse afin de lui permettre d'atteindre un taux de couverture de 75%. Ce montant est calculé sur la base des comptes audités de la Caisse au 31 décembre 2019 en prenant en compte :

- des engagements envers les membres pensionnés calculés avec un taux d'intérêt technique égal ou supérieur à 1,75% et;
- des engagements envers les membres actifs calculés selon les bases et règles techniques en vigueur au 31 décembre 2019.

En outre, dans le cadre du vote de la loi modifiant la loi concernant la Fondation de prévoyance en faveur du personnel des Transports publics genevois (LFPTPG) (12364) du 30 août 2019, l'Etat doit effectuer un versement afin de permettre à la Fondation d'atteindre un degré de couverture de 75% et de constituer une réserve de fluctuation de valeur partielle équivalente à 5% du degré de couverture. Ce montant est calculé sur la base des comptes audités de la Fondation 31 décembre 2019 en prenant en compte les engagements envers les membres actifs et pensionnés calculés au taux d'intérêt technique de 2,25%.

Les deux lois prescrivent un traitement comptable spécifique dans le cadre de la non-application de la norme IPSAS 39 en matière d'avantages postérieurs à l'emploi. Ces lois prévoient en substance que le Conseil d'Etat inscrit au passif du bilan de l'Etat un engagement de prévoyance dans les fonds étrangers et, en contrepartie, une réserve budgétaire à amortir dans les fonds propres. Dans la situation nette de l'Etat au 31 décembre 2019 :

- e le montant de l'engagement de prévoyance correspond dans les deux cas à l'estimation du versement extraordinaire sur la base des comptes non audités de la CPEG (5'235 mios) et de la FPTPG (98 mios) et des dispositions légales correspondantes;
- o le montant total de la réserve budgétaire (4'887 mios) correspond au montant de ces deux versements extraordinaires, déduction faite de la provision pour couvrir le risque pour l'Etat garant de devoir payer des intérêts à la CPEG en cas de non atteinte des degrés de couverture de 60% en 2020 et 75% en 2030. Ainsi, au 31 décembre 2019, le montant de la réserve budgétaire relative à la CPEG s'élève à 4'789 mios et celle relative à la FPTPG à 98 mios.

États financiers annuels de la République et Canton de Genève au 31 décembre 2019 Sauf indication contraire, tous les montants sont en millions de francs suisses (mios) PL 12669 12/128

# Notes relatives aux états financiers individuels

#### La République et Canton de Genève

L'Etat est l'un des 26 cantons souverains de la Confédération suisse et exerce toutes les compétences qui ne sont pas attribuées à celle-ci par la Constitution fédérale. Les 45 communes du canton se distinguent de l'Etat en raison de l'autonomie garantie par les lois genevoises.



Superficie du canton : 282 km2

Nombre de résidents : 506'203 habitants - 30.09.19 PIB cantonal 2019 : 52,6 mias (+1,5%) - chiffre au 30 septembre 2019 selon SECO/CREA/OCSTAT En termes d'organisation:

- le Grand Conseil exerce le pouvoir législatif ;
- les politiques publiques de l'Etat sont mises en œuvre par le Conseil d'Etat (pouvoir exécutif) et l'administration cantonale organisée en huit départements, ainsi que par le Ministère public et les juridictions (pouvoir judiciaire);
- la Cour des comptes assure un contrôle indépendant.

Afin de financer ses activités, l'Etat prélève les impôts et les taxes prévus par les législations fédérales et cantonales et/ou facture des émoluments couvrant tout ou partie du coût de ses prestations.

L'Etat peut déléguer ses tâches à des entités autonomes dont les objectifs sont définis dans des lois et/ou dans des contrats de prestations/ conventions d'objectifs. Les entités publiques exerçant une activité commerciale couvrent l'intégralité de leurs coûts. Les autres entités autonomes reçoivent des subventions de l'Etat en plus des revenus qu'elles perçoivent auprès des usagers.

#### Périmètre

Les présents états financiers individuels de l'Etat comprennent les comptes :

- du Grand Conseil (pouvoir législatif);
- du Conseil d'Etat (pouvoir exécutif);
- des sept départements, chacun dirigé par un des sept magistrats du Conseil d'Etat, de la Chancellerie et du département présidentiel dirigé par le Président du Conseil d'Etat;
- du pouvoir judiciaire exercé par le Ministère public et les juridictions;
- de la Cour des comptes qui assure un contrôle indépendant et autonome.

#### Date de publication

Les présents états financiers ont été approuvés par le Conseil d'Etat (gouvernement) le 4 mars 2020, date à laquelle la publication des états financiers a été autorisée.

Le Conseil d'Etat est également compétent pour publier les états financiers. De fait, la publication des états financiers individuels de l'Etat intervient le jour de leur présentation par le Conseil d'Etat au Grand Conseil (Parlement). Cette présentation est prévue le 26 mars 2020.

PL 12669 14/128

#### Commentaires et analyses des états financiers

#### 1.1 Résultat net

|              | C 2019 | B 2019 | C 2018 | B 2018 | C 20<br>/B 20 |      | B 20<br>/B 20 |      | C 20<br>/C 20 |      |
|--------------|--------|--------|--------|--------|---------------|------|---------------|------|---------------|------|
| Revenus      | 8'899  | 8'616  | 8'718  | 8'155  | 282           | 3.3% | 462           | 5.7% | 180           | 2.1% |
| Charges      | -8'710 | -8'589 | -8'496 | -8'341 | -122          | 1.4% | -247          | 3.0% | -214          | 2.5% |
| RESULTAT NET | 188    | 28     | 222    | -187   |               |      |               |      |               |      |

Le budget de fonctionnement de l'Etat est établi par reconduction de celui de l'exercice précédent en ajustant à la hausse ou à la baisse les différents postes de charges et de revenus. En règle générale, l'Etat équilibre son budget de fonctionnement, qui peut présenter un excédent de charges sous certaines conditions.

Le budget 2019 (B2019) prévoyait une progression des charges de 3% par rapport au budget 2018 (B2018), alors que la croissance attendue des revenus s'établissait à 5.7%. Cette évolution différenciée a eu pour conséquence d'afficher un excédent de revenus au budget 2019 de 28 mios.

Des crédits supplémentaires ont été accordés par la Commission des finances du Grand Conseil (Parlement) en cours d'année 2019 (et jusqu'au 19 février 2020) pour 350 mios, et par le Conseil d'Etat (gouvernement) pour 155 mios. Ces crédits viennent compléter les crédits initialement prévus dans le B2019.

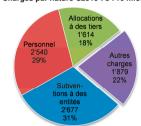
Les comptes 2019 (C2019) présentent un excédent de revenus de 188 mios :

- les charges s'avèrent finalement supérieures à celles prévues au budget de 122 mios;
- les revenus dépassent de 282 mios les estimations faites pour le budget.

Revenus C2019: 8'899 mios

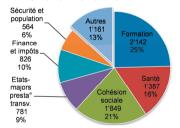


#### Charges par nature C2019: 8'710 mios



Les charges de personnel, les subventions et les allocations à des tiers représentent près de 80% des charges totales de l'Etat.

#### Charges par politique publique C2019: 8'710 mios



62% des dépenses de l'Etat sont affectées à la formation (personnel de l'enseignement obligatoire et post obligatoire, subventions à l'université - UNIGE), à la santé (subventions à l'hôpital cantonal – HUG et à l'IMAD) et à la cohésion sociale (allocations à des personnes physiques).

#### 12 Revenus

|  | C 2019 | B 2019 | C 2018 | C 2019<br>/B 2019 |       | C 2019<br>C 2018 |       |
|--|--------|--------|--------|-------------------|-------|------------------|-------|
| Impôts sur les personnes physiques               | 4'557  | 4'475  | 4'264  | 82                | 2%    | 293              | 7%    |
| Impôts sur les personnes morales                 | 1'639  | 1'565  | 1'772  | 75                | 5%    | -133             | -7%   |
| Parts cantonales à des impôts fédéraux           | 541    | 476    | 520    | 65                | 14%   | 21               | 4%    |
| Autres revenus fiscaux                           | 861    | 828    | 844    | 33                | 4%    | 16               | 2%    |
| Compensation financière relative aux frontaliers | -235   | -235   | -228   | 0                 | 0%    | -7               | 3%    |
| Revenus fiscaux                                  | 7'363  | 7'108  | 7'173  | 255               | 3.6%  | 190              | 2.6%  |
| Revenus non fiscaux                              | 1'463  | 1'458  | 1'465  | 4                 | 0.3%  | -2               | -0.1% |
| Revenus non monétaires                           | 73     | 50     | 80     | 23                | 46.4% | -7               | -9.1% |
| TOTAL PRODUITS                                   | 8'899  | 8'616  | 8'718  | 282               | 3.3%  | 180              | 2.1%  |

Les produits figurant au budget et aux comptes comprennent trois natures de revenus :

- les estimations fiscales concernent les revenus d'impôts des personnes physiques et morales ainsi que l'impôt immobilier complémentaire, soit près des 2/3 des produits de l'Etat;
- les revenus monétaires donnent lieu à des entrées de trésorerie :
- les revenus non monétaires correspondent à des produits différés de subventions d'investissement reçues, aux activations de charges de personnel et à des reprises sans objet de provisions et de dépréciations d'actifs.

Les revenus d'impôts des personnes physiques et morales sont estimés et actualisés durant 5 ans, puis constatés selon la taxation effective :

- l'impôt courant est estimé pour le budget et les comptes (1<sup>ère</sup> année fiscale);
- des correctifs sont constatés les 5 années suivantes pour prendre notamment en compte les effets de l'avancement de la taxation. Ces correctifs peuvent aussi bien améliorer que réduire les revenus. Ils ne sont pas budgétés;
- des rectifications de taxations sont ensuite constatées au-delà des 5 années, à la fois dans les budgets et dans les comptes.

\_ \_ \_ \_

#### 1.2.1 Impôts sur les personnes physiques

|   | C 2019 | B 2019 | C 2018 | C 2019<br>/B 2019 |     | C 2019<br>C 2018 |     |
|---|--------|--------|--------|-------------------|-----|------------------|-----|
| Impôts courants (estimation année N)        | 3'462  | 3'493  | 3'334  | -31               | -1% | 128              | 4%  |
| Correctifs : estimations années précédentes | 86     | -      | 26     | 86                |     | 60               |     |
| Correctif année N-1                         | 10     | -      | 2      | 10                |     | 8                |     |
| Correctif année N-2                         | 29     | -      | 9      | 29                |     | 20               |     |
| Correctif année N-3                         | 28     | -      | 1      | 28                |     | 27               |     |
| Correctifs années N-4 à N-5                 | 18     | -      | 14     | 18                |     | 4                |     |
| Rectifications de taxations                 | 50     | 19     | 48     | 31                |     | 2                |     |
| Impôts sur le revenu et à la source         | 3'598  | 3'512  | 3'408  | 86                | 2%  | 190              | 6%  |
| Impôts courants (estimation année N)        | 858    | 896    | 738    | -38               | -4% | 120              | 16% |
| Correctifs : estimations années précédentes | 26     | -      | 30     | 26                |     | -5               |     |
| Rectifications de taxations                 | 45     | 44     | 42     | 1                 |     | 3                |     |
| Impôts sur la fortune                       | 928    | 940    | 810    | -12               | -1% | 118              | 15% |
| Autres                                      | 31     | 23     | 47     | 9                 |     | -16              |     |
| Total Impôts sur les personnes physiques    | 4'557  | 4'475  | 4'264  | 82                | 2%  | 293              | 7%  |

#### Impôts sur le revenu et à la source

Les montants d'impôts sur le revenu et à la source sont supérieurs au B2019 (+86 mios) et aux C2018 (+190 mios) sous l'effet combiné de l'évolution de l'impôt courant, de la comptabilisation de correctifs positifs et de revenus supplémentaires induits par des rectifications de taxations.

#### Impôt courant (année fiscale 2019)

L'impôt courant (année fiscale 2019) est légèrement inférieur au B2019 (-31 mios), ce qui s'explique en partie par le recul des hypothèses de croissance économique : Le PIB prévu pour l'année 2019 (1.8%) a été révisé à la baisse (1%).

PL 12669 16/128

#### Impôt courant (année fiscale 2019)- suite

L'augmentation de 128 mios de l'impôt courant par rapport à 2018 provient essentiellement de mouvements favorables de contribuables en 2019. En outre, le versement en 2019 de l'annuité 2016 au personnel de l'Etat et de ses entités génère subventionnées un revenu d'impôt supplémentaire évalué à 19 mios. Par ailleurs. l'entrée en vigueur en 2019 de deux lois diminuant la charge fiscale de certaines familles avec enfants (L12189 Extension de la déduction pour charges de famille aux enfants maieurs en formation et L12248 Augmentation de la limite de déductibilité des frais de garde effectifs), a induit une réduction de revenus de 20 mios comparé aux C2018.

#### Correctifs (années fiscales antérieures à 2019)

Les correctifs d'estimations comptabilisés dans les C2019 (années fiscales 2014-2018) contribuent à accroître les revenus de 86 mios contre 26 mios aux C2018 (années fiscales 2013-2017). Ces surplus proviennent, en particulier, des révisions de taxations de contribuables souhaitant régulariser leur situation (dénonciations soontanées).

# Rectifications de taxations (années fiscales antérieures à 2014)

Les rectifications de taxations sont supérieures au B2019 (+31 mios) et stables comparé aux C2018. Elles sont également à mettre en relation avec la poursuite de traitement des dénonciations spontanées de contribuables par le service de régularisation.

#### Impôts sur la fortune

Bien que les revenus d'impôt sur la fortune soient inférieurs de 12 mios au B2019, ils sont en hausse de 118 mios par rapport aux C2018.

Le revenu non réalisé de 12 mios comparé au B2019 résulte des éléments suivants :

- l'impôt courant (année fiscale 2019) est inférieur de 38 mios au budget en raison de la prise en compte dans l'estimation de l'impôt 2019 des taxations 2018, qui génèrent un effet de base négatif;
- o les rectifications de taxations (années fiscales antérieures à 2014) et les correctifs d'estimations (années fiscales 2014-2019) comptabilisés dans les comptes ont donné lieu à un revenu supplémentaire de 27 mios. Ce revenu est à mettre en relation avec la poursuite du traitement des dénonciations spontanées et la revue à la hausse des estimations relatives à l'année fiscale 2018.

La hausse de 118 mios des revenus par rapport aux C2018 provient des éléments suivants :

- l'impôt courant (année fiscale 2019) est supérieur de 120 mios aux C2018 en raison de l'effet de la hausse des marchés financiers à fin 2019 sur les placements imposables des contribuables:
- o les rectifications de taxations (années fiscales antérieures à 2014) et les correctifs d'estimations sont restés globalement stables (-2 mios) par rapport à 2018. Leur niveau demeure important, 71 mios de revenus en 2019, à mettre en lien avec la poursuite du traitement des dénonciations spontanées.

#### Évolution 2009-2019 de l'impôt sur le revenu et la fortune des personnes physiques

Les impôts comptabilisés chaque année (barres rouges ci-contre) se composent :

- o d'estimations pour l'année fiscale courante ;
- de correctifs d'estimations pour les 5 années antérieures en tenant compte de l'avancement de la taxation;
- de revenus effectifs pour les années antérieures qui ne font plus l'objet d'estimations.

L'évolution des impôts par année fiscale, après restitution des correctifs aux années fiscales correspondantes est matérialisée par la courbe verte ci-contre.



#### 1.2.2 Impôts sur les personnes morales

|   | C 2019 | B 2019 | C 2018 | C 2019<br>/B 2019 |    | C 2019<br>C 2018 |      |
|---|--------|--------|--------|-------------------|----|------------------|------|
| Impôts courants (estimation année N)        | 1'236  | 1'219  | 1'265  | 16                | 1% | -29              | -2%  |
| Correctifs : estimations années précédentes | 55     | -      | 157    | 55                |    | -102             |      |
| Correctif année N-1                         | 36     | -      | 111    | 36                |    | -76              |      |
| Correctif année N-2                         | 12     | -      | 35     | 12                |    | -24              | -67% |
| Correctifs années N-3 à N-5                 | 7      | -      | 11     | 7                 |    | -3               |      |
| Rectifications de taxations                 | 2      | -      | 7      | 2                 |    | -6               |      |
| Impôts sur les bénéfices                    | 1'292  | 1'219  | 1'429  | 73                | 6% | -137             | -10% |
| Impôts courants (estimation année N)        | 348    | 341    | 333    | 8                 | 2% | 16               | 5%   |
| Correctifs : estimations années précédentes | 5      | -      | 0      | 5                 |    | 4                |      |
| Rectifications de taxations                 | -11    | -      | -5     | -11               |    | -5               |      |
| Impôts sur le capital                       | 342    | 341    | 327    | 2                 | 0% | 15               | 5%   |
| Autres                                      | 5      | 5      | 15     | 0                 |    | -10              |      |
| Total Impôts sur les personnes morales      | 1'639  | 1'565  | 1'772  | 75                | 5% | -133             | -7%  |

#### Impôts sur les bénéfices

Les revenus d'impôt sur les bénéfices sont supérieurs au B2019 (+73 mios) et en baisse comparé aux C2018 (-137 mios).

#### Impôt courant (année fiscale 2019)

L'excédent d'impôt courant (+16 mios) par rapport au B2019 provient de l'intégration en 2019 des taxations 2018 qui s'avèrent supérieures à l'estimation effectuée lors de l'élaboration du budget. Cette amélioration ne se retrouve que partiellement dans l'estimation de l'impôt 2019, car elle résulte, en bonne partie, d'importantes opérations immobilières à effet unique. Toutefois, la baisse de l'impôt courant, comparé aux C2018 (-29 mios) résulte d'une estimation trop élevée lors du précédent exercice (hors opérations immobilières extraordinaires).

#### Correctifs (années fiscales 2018 et antérieures)

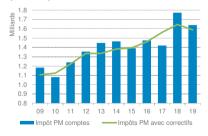
Les correctifs d'estimations comptabilisés dans les C2019 (années fiscales 2014-2018) contribuent à accroître les revenus de 55 mios. Ces correctifs s'élevaient à 157 mios aux C2018 (années fiscales 2013-2017). Ceux-ci résultaient de la correction, dans les C2018, d'une sous-estimation notable de l'impôt dans les C2017.

#### Évolution 2009-2019 de l'impôt sur le bénéfice et le capital des personnes morales

Les impôts comptabilisés chaque année (barres bleue ci-contre) se composent :

- o d'estimations pour l'année fiscale courante ;
- de correctifs d'estimations pour les 5 années antérieures en tenant compte de l'avancement de la taxation :
- de revenus effectifs pour les années antérieures qui ne font plus l'objet d'estimations.

L'évolution des impôts par année fiscale, après restitution des correctifs aux années fiscales correspondantes est matérialisée par la courbe verte ci-contre.



PL 12669 18/128

#### 1.2.3 Parts cantonales à des impôts fédéraux

|   | C 2019 | B 2019 | C 2018 | C 2019<br>/B 2019 | -   | 2019<br>2018 |      |
|---|--------|--------|--------|-------------------|-----|--------------|------|
| Impôts courants (estimation année N)        | 454    | 434    | 430    | 20                | 5%  | 24           | 6%   |
| Correctifs : estimations années précédentes | 18     | -      | 38     | 18                |     | -19          | -51% |
| Correctif année N-1                         | 12     | -      | 33     | 12                |     | -21          | -63% |
| Correctifs années N-2 à N-5                 | 6      | -      | 5      | 6                 |     | 1            | 31%  |
| Rectifications de taxations                 | 10     | -      | 5      | 10                |     | 4            | 81%  |
| Part à l'impôt fédéral direct               | 482    | 434    | 473    | 48                | 11% | 9            | 2%   |
| Part à l'impôt anticipé                     | 57     | 40     | 45     | 16                | 41% | 12           | 26%  |
| Autres                                      | 2      | 2      | 2      | -0                |     | -0           | -19% |
| Parts cantonales à des impôts fédéraux      | 541    | 476    | 520    | 65                | 14% | 21           | 4%   |

#### Part cantonale à l'impôt fédéral direct

Cette part présente un montant supérieur par rapport au B2019 (+48 mios) et aux C2018 (+9 mios) sous l'effet combiné de l'évolution de l'impôt courant (+20 mios par rapport au B2019 et 24 mios par rapport aux C2018) et de la comptabilisation dans les C2019 d'un correctif d'estimations de 12 mios au titre de l'année 2018. Cette croissance est à mettre en lien avec celle de l'impôt cantonal sur les bénéfices des personnes morales.

#### Part cantonale à l'impôt anticipé

L'impôt anticipé atteint en 2019 un niveau (57 mios) proche du niveau record observé en 2017 (59 mios), supérieur de 16 mios au B2019 et de 12 mios aux C2018.

#### 1.2.4 Autres revenus fiscaux

|  | C 2019 | B 2019 | C 2018 | C 2019<br>/B 2019 |      | 2019<br>C 2018 |      |
|--|--------|--------|--------|-------------------|------|----------------|------|
| Produits de l'enregistrement et timbre     | 216    | 181    | 262    | 35                | 19%  | -46            | -18% |
| Impôts sur les gains en capital            | 74     | 67     | 75     | 7                 | 10%  | -1             | -1%  |
| Impôts immobiliers complémentaires         | 250    | 243    | 227    | 7                 | 3%   | 23             | 10%  |
| Produits des successions et donations      | 195    | 209    | 157    | -14               | -7%  | 38             | 24%  |
| Impôts / maisons de jeu & machines à sous  | 12     | 13     | 11     | -1                | -7%  | 1              | 12%  |
| Impôts sur la propriété et sur les charges | 115    | 115    | 114    | -0                | 0%   | 1              | 1%   |
| Autres revenus fiscaux                     | 861    | 828    | 844    | 33                | 4.0% | 16             | 1.9% |

Les autres revenus fiscaux sont supérieurs tant au B2019 (+33 mios) qu'aux C2018 (+16 mios). Les revenus liés aux produits de l'enregistrement et timbre, aux impôts sur les gains en capital et aux produits des successions et donations dépendent d'évènements ponctuels non prévisibles et peuvent aussi bien évoluer à la hausse qu'à la baisse dans les comptes.

#### 1.2.5 Revenus non fiscaux

|  | C 2019 | B 2019 | C 2018 | C 2019<br>/B 2019 |       | C 2019<br>C 2018 |      |
|--|--------|--------|--------|-------------------|-------|------------------|------|
| Subventions reçues                           | 339    | 336    | 329    | 3                 | 1%    | 11               | 3%   |
| Prestations de services et livraisons, taxes | 363    | 383    | 368    | -20               | -5%   | -5               | -1%  |
| Péréquation et parts à des revenus           | 137    | 139    | 137    | -2                | -1%   | 0                | 0%   |
| Amendes et contraventions                    | 68     | 102    | 80     | -34               | -33%  | -12              | -15% |
| Restitution de subventions : entités         | 11     | 5      | 16     | 6                 | 114%  | -5               | -31% |
| Restitution de subventions : ménages privés  | 36     | 28     | 45     | 8                 | 28%   | -9               | -20% |
| Actifs saisis                                | 3      | 10     | 4      | -8                | -74%  | -1               | -35% |
| Produits d'intérêts                          | 124    | 105    | 106    | 18                | 17%   | 17               | 16%  |
| Rétrocession Banque nationale suisse         | 78     | 39     | 78     | 39                | 102%  | 0                | 0%   |
| Rétrocession de bénéfices SIG                | -      | 16     | -      | -16               | -100% | -                |      |
| Dividendes et autres rétrocessions           | 60     | 55     | 62     | 5                 | 9%    | -2               | -3%  |
| Remboursements                               | 76     | 69     | 76     | 8                 | 11%   | 0                | 0%   |
| Dédommagements                               | 117    | 121    | 116    | -5                | -4%   | 1                | 1%   |
| Autres revenus non fiscaux                   | 51     | 49     | 47     | 1                 | 2%    | 5                | 10%  |
| Revenus non fiscaux                          | 1'463  | 1'458  | 1'465  | 4                 | 0.3%  | -0               | 0.0% |

#### Subventions recues

Par rapport aux C2018, la Confédération a versé davantage de subventions (+11 mios) pour couvrir la hausse :

- des subsides d'assurance-maladie versés aux assurés à ressources modestes (+6 mios) en raison de l'augmentation du nombre de bénéficiaires et des primes d'assurancemaladie;
- des prestations complémentaires fédérales AVS/AI (+5 mios) en raison de la hausse du nombre de bénéficiaires et des coûts moyens de prestations retenus par la Confédération pour le calcul des subventions.

Cette évolution avait été en grande partie anticipée au budget.

#### Prestations de services et livraisons, taxes

Les revenus reculent aussi bien par rapport au B2019 (-20 mios) qu'aux C2018 (-5 mios).

Le recul de 20 mios par rapport au B2019 est lié à plusieurs éléments dont les principaux concernent :

- les émoluments sont inférieurs de 12 mios au B2019: 4 mios en raison de la non-adoption d'une hausse tarifaire budgétée sur les contraventions, 2 mios pour la délivrance des passeports (effet volume) et 3 mios au secteur des naturalisations (baisse de la taxe suite à l'adoption de la loi 11492 et durcissement des conditions de naturalisation induit par la nouvelle loi fédérale sur la nationalité) et;
- la convention conclue avec la Ville de Genève qui prévoit à compter de 2018 un transfert du produit des horodateurs situés sur le territoire communal en faveur de la Ville (11 mios).

Les revenus de perception de contributions de l'administration fiscale cantonale sont supérieurs de 7 mios au budget.

La diminution de 5 mios par rapport aux C2018 provient des émoluments (-4 mios) et du produit des horodateurs (-6 mios).

#### Péréquation et parts à des revenus

Les montants de la péréquation fédérale sont connus dès l'élaboration du budget, si bien qu'ils ne présentent pas d'écart avec les comptes. Le coût net pour l'Etat est resté stable par rapport aux C2018

#### Amendes et contraventions

Les revenus reculent aussi bien par rapport au B2019 (-34 mios) gu'aux C2018 (-12 mios) :

- la valeur des amendes d'ordre et d'ordonnances pénales de la police routière est moins élevée que prévu (-22 mios par rapport au B2019 et -7 mios par rapport aux C2018) en raison de l'évolution du comportement des conducteurs et des contrôles plus importants de véhicules réalisés par la police routière;
- o la convention conclue avec la Ville de Genève s'est accompagnée à compter de 2018 d'un transfert des amendes perçues sur le territoire communal en faveur de la Ville, qui n'était pas connu lors de l'élaboration budgétaire (-14 mios par rapport au B2019 et -9 mios par rapport aux C2018).

PL 12669 20/128

#### Restitutions de subventions par des entités

La diminution de 5 mios par rapport aux C2018 résulte de deux effets :

- dans les C2019, les contrats de prestations avec l'Université et les HUG se soldent par une restitution à l'Etat de 10 mios (5 mios pour chacune de ces deux institutions).
- dans les C2018, les contrats de prestations arrivés à échéance à fin 2017 (EMS, HES-SO Genève, etc.) avaient généré un revenu de 16 mios.

Le revenu supplémentaire de 6 mios comparé au B2019 provient principalement du contrat de prestations des HUG pour 5 mios.

#### Produits d'intérêts

Les hausses des produits d'intérêts par rapport au B2019 (+18 mios) et aux C2018 (+17 mios) provient des intérêts sur créances fiscales.

#### Rétrocession de la Banque nationale suisse

La Banque nationale suisse (BNS) a versé pour la 2<sup>ème</sup> année consécutive une rétrocession qui s'avère être le double du montant rétrocédé habituellement (+39 mios par rapport au B2019) et être équivalente au montant recu en 2018.

# Restitutions de subventions par des ménages privés

Ces restitutions concernent les prestations complémentaires AVS/AL et les subsides d'assurance-maladie. Malgré une baisse de 9 mios par rapport aux C2018, les restitutions réelles des prestations indûment percues par les ménages privés dépassent de 8 mios le B2019. La mise en œuvre du dispositif d'entraide administrative en matière de lutre contre la fraude aux prestations sociales et le renforcement des contrôles effectués par les services de l'Etat ont continué à produire leurs effets en 2019. Il en résulte une baisse des montants des demandes de restitutions et une amélioration des délais de retour.

Par ailleurs, ces restitutions donnent lieu à des dépréciations de créances supplémentaires pour couvrir les risques de non recouvrement, ainsi qu'à des réductions des subventions fédérales.

#### Rétrocession de bénéfices SIG

Un revenu de 16 mios avait été budgété, mais n'a pu être réalisé en raison de la non-adoption du projet de loi 11471 (attribution de la moitié du bénéfice des SIG à leurs propriétaires, l'Etat et les communes).

#### 1.2.6 Produits non monétaires

|   | C 2019 | B 2019 | C 2018 | C 2019<br>/B 2019 | C 2019<br>/C 2018 |  |
|---|--------|--------|--------|-------------------|-------------------|--|
| Produits différés subventions d'invest. | 22     | 22     | 21     | 1                 | 2                 |  |
| Charges de personnel activées           | 19     | 21     | 18     | -2                | 1                 |  |
| Reprises de provisions et dépréciations | 31     | 7      | 41     | 25                | -9                |  |
| Autres                                  | 0      | -      | 0      | 0                 | -0                |  |
| Revenus non monétaires                  | 73     | 50     | 80     | 23                | -7                |  |

D'une manière générale, les provisions et dépréciations d'actifs sont évaluées selon les risques identifiés dans le cadre de la clôture annuelle des comptes. Les reprises correspondantes peuvent donc présenter des écarts par rapport au budget et aux comptes de l'année précédente.

Les reprises sans objet concernent des mouvements non comparables par rapport à l'année précédente, et restent dans une marge de fluctuation raisonnable eu égard aux volumes de provisions et dépréciations d'actifs figurant au bilan de l'Etat (31 mios de reprise en 2019 contre 41 mios en 2018).

\_ \_ \_ . \_

#### 1.3 Charges

|                                     | C 2019 |     |       | B 2019 |     |       | C 2018 |     |       |
|-------------------------------------|--------|-----|-------|--------|-----|-------|--------|-----|-------|
|                                     | М      | NM  | Total | М      | N M | Total | М      | N M | Total |
| Charges de personnel                | 2'601  | -61 | 2'540 | 2'544  | -9  | 2'535 | 2'447  | 62  | 2'509 |
| Charges de fonctionnement           | 419    | 2   | 421   | 434    | -2  | 432   | 404    | 5   | 409   |
| Subventions aux entités             | 2'772  | -96 | 2'677 | 2'648  | 13  | 2'661 | 2'538  | 89  | 2'627 |
| Subventions aux ménages privés      | 1'600  | 14  | 1'614 | 1'596  | 8   | 1'604 | 1'517  | 13  | 1'531 |
| Péréquation et parts à des revenus  | 419    | -   | 419   | 420    | -   | 420   | 415    | -   | 415   |
| Dédommagements                      | 101    | 0   | 101   | 101    |     | 101   | 92     | 7   | 99    |
| Dotations aux amortissements        | -      | 520 | 520   | -      | 507 | 507   | -      | 501 | 501   |
| Dépréciations d'actifs              | -      | 184 | 184   | -      | 150 | 150   | -      | 211 | 211   |
| Pertes sur créances irrécouvrables  | -      | 5   | 5     | -      | 4   | 4     | -      | 4   | 4     |
| Charges d'intérêts sur emprunts     | 161    | -   | 161   | 167    | -   | 167   | 172    | -   | 172   |
| Autres charges exploitat° et finan. | 21     | 47  | 68    | 23     | -16 | 7     | 22     | -2  | 20    |
| TOTAL CHARGES                       | 8'095  | 615 | 8'710 | 7'933  | 655 | 8'589 | 7'607  | 890 | 8'496 |
|                                     |        |     |       |        |     |       |        |     |       |

M: dépenses monétaires NM: éléments non monétaires

#### Les charges comprennent :

- les dépenses monétaires ayant donné lieu ou donnant prochainement lieu à des sorties de ressources (dépenses déjà payées ou figurant en engagement au bilan de l'Etat), le plus souvent en espèces, dont les crédits supplémentaires sont approuvés par la Commission des finances du Grand Conseil;
- les éléments non monétaires correspondant aux amortissements, aux dotations et utilisations de provisions et dépréciations d'actifs, aux variations de juste valeur et aux pertes de change, et dont les crédits supplémentaires sont de la compétence du Conseil d'Etat.

Les C2019 présentent des dépenses de fonctionnement d'un montant de 8710 mios, globalement supérieures de 121 mios au B2019 (8'589 mios). Cette hausse résulte, d'une part, de dépenses monétaires supérieures de 162 mios entre les comptes (8'095 mios) et le budget (7'933 mios), et, d'autre part, d'un solde net d'éléments non monétaires inférieur de 40 mios dans les comptes (615 mios) comparé au budget (655 mios).

Les dépenses monétaires aux C2019 (8'095 mios) sont supérieures de 162 mios au budget (7'933 mios) et de 489 mios aux C2018. Ce dépassement s'explique par des crédits supplémentaires de 350 mios. Ainsi, les dépenses monétaires aux C2019 s'avèrent être inférieures au total des crédits octroyés en 2019 (8'283 mios), dans le cadre du B2019 et des crédits supplémentaires accordés par la Commission des finances du Grand Conseil.

\_ \_ \_ \_

D'une manière générale, le contrôle budgétaire exercé par les différentes autorités (Conseil d'Etat et Commission des finances du Grand Conseil) est de nature à favoriser une utilisation maîtrisée des ressources au sein de l'administration.

Les éléments non monétaires s'élèvent à 615 mios dans les C2019 et sont inférieurs de 40 mios au B2019 (655 mios) et de 275 mios aux C2018 (890 mios). Cette situation résulte de mouvements d'utilisation de provisions nettement supérieurs aux mouvements de dotations de provisions, en raison du versement en 2019 de l'annuité 2016 au personnel de l'Etat et des entités subventionnées.

PL 12669 22/128

#### 1.3.1 Charges : dépenses monétaires

| Dépenses monétaires                 | C 2019 | B 2019 | C 2018 | C 2019<br>/B 2019 |      | C 2019<br>C 2018 |     |
|-------------------------------------|--------|--------|--------|-------------------|------|------------------|-----|
| Charges de personnel                | 2'601  | 2'544  | 2'447  | 57                | 2%   | 154              | 6%  |
| Charges de fonctionnement           | 419    | 434    | 404    | -15               | -3%  | 16               | 4%  |
| Subventions aux entités             | 2'772  | 2'648  | 2'538  | 125               | 5%   | 235              | 9%  |
| Subventions aux ménages privés      | 1'600  | 1'596  | 1'517  | 5                 | 0%   | 83               | 5%  |
| Péréquation et parts à des revenus  | 419    | 420    | 415    | -1                | 0%   | 3                | 1%  |
| Dédommagements                      | 101    | 101    | 92     | 0                 | 0%   | 10               | 11% |
| Charges d'intérêts sur emprunts     | 161    | 167    | 172    | -6                | -4%  | -11              | -6% |
| Autres charges exploitat° et finan. | 21     | 23     | 22     | -2                | -10% | -1               | -6% |
| TOTAL CHARGES MONETAIRES            | 8'095  | 7'933  | 7'607  | 162               | 2%   | 489              | 6%  |

L'augmentation de 6% (489 mios) des dépenses monétaires entre les C2018 (7'607 mios) et les C2019 (8'095 mios) est directement liée aux crédits supplémentaires (350 mios) accordés après le vote du budget par la Commission des finances du Grand Conseil. Les dépenses monétaires, hors crédit supplémentaires s'élèvent à 7'745 mios et sont inférieures de 188 mios aux 7'933 mios prévus au B2019.

#### Charges de personnel

Les charges de personnel monétaires sont supérieures au B2019 de 57 mios et en hausse de 154 mios par rapport aux C2018 pour les raisons suivantes :

- suite à l'arrêt du tribunal fédéral du 7 juin 2019, l'Etat a payé en 2019 à son personnel le rattrapage de l'annuité 2016 (période 2016-2019) pour 88 mios. Cette dépense a fait l'objet d'un crédit supplémentaire;
- l'attribution en 2019 d'une annuité supplémentaire au personnel de l'Etat, telle que prévue au B2019, contribue à accroître les dépenses de 32 mios par rapport aux C2018:
- le coût effectif des rentes-pont AVS est supérieur au B2019 (+5 mios) et aux C2018 (+3 mios) dans la mesure où le nombre de départs en pré-retraite en 2019 s'élève à 243 contre 150 prévus au budget et 222 constatés en 2018.
- l'effectif réel (16'836 ETP) est en hausse de 437 ETP comparé aux C2018 (16'399 ETP), ce qui représente un coût de 35 mios. Toutefois, l'effectif réel demeure inférieur de 286 ETP au B2019 (17'122 ETP) donnant lieu à une charge non réalisée de 16 mios. Ce non dépensé résulte en partie du délai nécessaire pour concrétiser l'engagement effectif du personnel, entre la décision de créer des nouveaux postes au budget et son effet dans les comptes. La hausse de ces 437 ETP par rapport aux C2018 concerne les politiques publiques : formation (+253 ETP), sécurité et population (+82 ETP), cohésion sociale (+20 ETP) et systèmes d'information et numérique (+18 ETP).

#### Charges de fonctionnement

Bien qu'en augmentation de 16 mios par rapport aux C2018, les charges de fonctionnement restent inférieures au budget de 15 mios. Tous les crédits n'ont pas été utilisés, notamment en matière d'entretien et maintenance (-9 mios), d'achats de fournitures et marchandises (-3 mios) et d'énergies (-3 mios). La hausse comparée à 2018 provient essentiellement des prestations de services et honoraires (11 mios), en matière notamment de protection de l'environnement (3 mios) et de systèmes d'information (4 mios).

#### Subventions accordées aux entités

Les subventions aux entités sont supérieures de 125 mios au B2019 et en hausse de 235 mios aux C2018

L'excédent de charges de 125 mios par rapport au budget concerne :

 le crédit supplémentaire accordé en 2019 pour permettre le versement de l'annuité 2016 au personnel des entités subventionnées :

| HUG   | 44 | EPI    | 4   |
|-------|----|--------|-----|
| UNIGE | 25 | EPH    | 4   |
| EMS   | 15 | HES SO | 5   |
| IMAD  | 8  | Autres | 8   |
| HG    | 5  | Total  | 120 |

d'autres variations qui se compensent: le règlement des litiges en matière de financement résiduel des soins (+15 mios), la subvention à la Fondation des parkings budgétée et qui n'a plus lieu d'être suite à la convention conclue avec la Ville de Genève en matière de contrôle du stationnement (-9 mios), le non dépensé pour l'ouverture de nouvelles places dans les EMS et les EPH (-5 mios).

Le versement de l'annuité 2016 contribue également à la hausse de 235 mios des subventions par rapport aux C2018. Il en résulte une hausse résiduelle de 115 mios comparé aux C2018 pour les raisons détaillées ci-après.

Les HUG ont reçu 35 mios supplémentaires pour financer :

- les mécanismes salariaux 2019 (+9 mios) :
- les effectifs supplémentaires (+8 mios) octroyés par la commission des finances à la fin du processus budgétaire 2019;
- la modification de la Lamal pour les soins des frontaliers (+5 mios);
- l'augmentation du volume des prestations (+5 mios) dans les secteurs de la gériatrie, des urgences et des soins aigus :
- la mise en service de l'unité médicalisée 5 à Curabilis (+3 mios).

L'IMAD a reçu 17 mios supplémentaires pour adapter ses prestations en raison de la croissance et du vieillissement de la population (8 mios) et pour financer les mécanismes salariaux 2019 (4 mios) et des projets futurs (5 mios).

Les TPG ont perçu 9 mios supplémentaires pour rétablir un niveau d'offre équivalent à celui de 2014 en places-kilomètres (effet de la loi L 12128), et ainsi financer 98 ETP supplémentaires.

L'Hospice général a reçu 8 mios supplémentaires pour renforcer ses effectifs en matière d'accompagnement social (7 mios, soit 60 ETP "terrain").

Les indemnités aux CFF augmentent de 6 mios avec la mise au quart d'heure, toute la journée, des trains sur la ligne Coppet-Genève-Lancy Pont Rouge et avec l'introduction progressive de nouvelles rames.

L'Université a perçu 5 mios de subventions supplémentaires, notamment pour financer les mécanismes salariaux et la mise en service du bâtiment de l'ancienne école de médecine.

La HES-SO Genève a reçu 2 mios de subventions supplémentaires au titre des conditions locales particulières (y compris les mécanismes salariaux). En outre, la HES-SO a perçu 3 mios de plus au titre de la contribution intercantonale genevoise.

Les subventions aux EMS augmentent de 3 mios pour financer les mécanismes salariaux 2019.

L'Etat a dû accroître son financement de 18 mios à différents tiers afin de solder des litiges en matière de financement hospitalier (cliniques) et de financement résiduel des soins (organisations privées de soins et d'aide à domicile et infirmières indépendantes).

Enfin, l'Etat ne verse plus de subventions à la Fondation des parkings (-9 mios), suite à la conclusion avec la Ville de Genève de la convention en matière de contrôle du stationnement sur son territoire.

#### Subventions accordées aux ménages privés

Les dépenses réelles sont en hausse de 83 mios par rapport aux C2018. Les différentes subventions présentent également des écarts par rapport au budget, qui se compensent globalement et permettent d'afficher un niveau total de dépenses globalement stable par rapport au B2019 (+5 mios).

En matière d'action sociale :

- les demandes des assureurs dans le cadre de la prise en charge par l'Etat des actes de défaut de biens (ADB) liés aux primes d'assurance-maladie impayées, ont été particulièrement élevées en 2019 (+27 mios par rapport aux C2018 et +23 mios comparé au budget 2019). Cette hausse résulte en partie du rattrapage opéré par les assureurs en 2019, portant principalement sur les primes impayées au titre de l'année 2018;
- l'aide sociale versée via l'Hospice général s'est accrue de 17 mios par rapport aux C2018 et de 10 mios comparé au B2019, compte tenu de la hausse de 0,65% du nombre de dossiers suivis et des coûts d'assistance par dossier:
- les subsides LAMAL augmentent de 10 mios par rapport aux C2018, tout en restant inférieurs de 8 mios au B2019. Cette augmentation de +10 mios provient de la hausse du nombre de bénéficiaires et des primes d'assurance-maladie. Le non-dépensé de 8 mios par rapport au budget résulte en partie des effets plus importants de la mise en œuvre en 2017 du dispositif de la prime cantonale de référence (PCR) et de la hausse modérée des bénéficiaires de l'Hospice général;
- les bourses d'études augmentent de +4 mios comparé à 2018: +7.7% de nouvelles demandes entre les années scolaires 2017/2018 et 2018/2019 (principalement dans l'enseignement secondaire II).

En matière de personnes âgées et handicapées :

Les prestations complémentaires AVS/AI sont en hausse de 18 mios par rapport aux C2018, tout en restant inférieures de 7 mios au budget. La hausse de 18 mios comparé aux C2018 est à mettre en relation avec celle du nombre de bénéficiaires (ouverture de places dans les établissements médico-sociaux et dans les établissements pour personnes handicapées) du coût moyen des prestations (vieillissement de la population et des personnes en situation de handicap, lourdeur des handicaps). Le non dépensé de 7 mios par rapport au budget résulte d'une augmentation moins élevée que prévu du nombre de bénéficiaires et du coût moyen ainsi que de l'amélioration des restitutions attendues au titre des prestations indues AVS/AI.

PL 12669 24/128

En matière de réinsertion des demandeurs d'emplois, les mesures cantonales en faveur du chômage sont inférieures au budget de 11 mios en raison, d'une part, du nombre moindre (7 mios) de contrats d'allocations de retour en emploi (ARE) et d'emplois de solidarité (EDS) et, d'autre part, du fait que les projets de loi instaurant les allocations premier emploi et les allocations pont n'ont pas été votés (3 mios).

#### Péréquation et parts de revenus

Les montants de la péréquation fédérale sont connus dès l'élaboration du budget, si bien qu'ils ne présentent pas d'écart avec les comptes. Le coût net pour l'Etat est resté stable par rapport aux C2018.

#### Charges d'intérêts sur emprunts

Dans un environnement de taux d'intérêt toujours bas, le service de la dette coûte moins cher comparé au budget (-6 mios) et aux C2018 (-11 mios).

#### 1.3.2 Charges : éléments non monétaires

| Eléments non monétaires                                  | C 2019 | B 2019 | C 2018 | C 2019<br>/B 2019 |      |
|--|--------|--------|--------|-------------------|------|
| Charges de personnel                                     | -61    | -9     | 62     | -52               | -123 |
| Charges de fonctionnement                                | 2      | -2     | 5      | 4                 | -4   |
| Subventions aux entités                                  | -96    | 13     | 89     | -109              | -184 |
| Subventions aux ménages privés                           | 14     | 8      | 13     | 6                 | 1    |
| Dédommagements   | 0      | -      | 7      | 0                 | -7   |
| Dotations aux amortissements                             | 520    | 507    | 501    | 13                | 19   |
| Dépréciations d'actifs                                   | 184    | 150    | 211    | 34                | -27  |
| Pertes sur créances irrécouvrables                       | 5      | 4      | 4      | 1                 | 1    |
| Variation juste valeur immeubles placement               | 43     | -      | -      | 43                | 43   |
| Autres charges exploitat° et finan.                      | 4      | -16    | -2     | 20                | 6    |
| TOTAL ELEMENTS NON MONETAIRES                            | 615    | 655    | 890    | -40               | -275 |
|  |        |        |        |                   |      |
| Dot°(+) & Util°(-) / Annuité 2016 personnel de l'Etat    | -68    | -      | 68     | -68               | -136 |
| Dot°(+) & Util°(-) / Litiges personnel                   | 13     | -      | 2      | 13                | 11   |
| Dot°(+) & Util°(-) / Autres                              | -6     | -9     | -8     | 3                 | 2    |
| Charges de personnel                                     | -61    | -9     | 62     | -52               | -123 |
| Dot°(+) & Util°(-) / Annuité 2016 entités subventionnées | -89    | -      | 89     | -89               | -178 |
| Dot°(+) & Util°(-) / Hospitalisation secteur privé       | -7     | -      | -      | -7                | -7   |
| Dot°(+) & Util°(-) / Risque LiMA                         | -      | 13     | -      | -13               | -    |
| Autres   | 1      | 0      | -      | 0                 | 1    |
| Subventions aux entités                                  | -96    | 13     | 89     | -109              | -184 |
| Dot°(+) & Util°(-) / Convention avec Ville de Genève     | -9     | -      | 9      | -9                | -17  |
| Dot°(+) & Util°(-) / Fonds taxis                         | -0     | -18    | -17    | 17                | 16   |
| Moins-values sur cessions d'immobilisations              | 12     | 1      | 5      | 11                | 7    |
| Autres charges financières                               | 1      | -      | 1      | 1                 | -0   |
| Autres charges exploit. fin.                             | 4      | -16    | -2     | 20                | 6    |

Les éléments non monétaires figurant dans les charges peuvent présenter des soldes négatifs, dans la mesure où ils comprennent les utilisations de provisions qui viennent compenser des dépenses monétaires effectives. D'une manière générale, les provisions et dépréciations d'actifs sont évaluées selon les risques identifiés dans le cadre de la clôture annuelle des comptes. Les montants correspondants peuvent donc présenter des écarts par rapport au budget et aux comptes de l'année précédente.

Les éléments non monétaires s'élèvent à 615 mios dans les C2019 et sont inférieures de 40 mios au B2019 (655 mios) et de 275 mios aux C2018 (890 mios) en raison, en 2019, de mouvements d'utilisation de provisions nettement supérieurs aux mouvements de dotations de provisions.

# Charges de personnel et subventions aux entités

Suite à l'arrêt du tribunal fédéral du 7 juin 2019. l'Etat a payé en 2019 à son personnel et à celui des entités subventionnées le rattrapage de l'annuité 2016 (période 2016-2019) pour 88 mios respectivement et 120 mios. Ces dépenses monétaires étaient couvertes par une provision de 157 mios (respectivement 68 mios et 89 mios) constituées au 31 décembre 2018. Cette provision a été par conséquent intégralement utilisée dans les C2019 de 157 mios.

L'Etat a également réglé des litiges en matière de financement hospitalier (cliniques) et de financement résiduel des soins (organisations de soins et d'aide à domicile privées et infirmières indépendantes) pour un montant total de 15 mios en 2019. Ces dépenses monétaires étaient couvertes par une provision de 13 mios constituée par le passé et utilisée en conséquence dans les C2019. En outre, pour faire face à de nouvelles demandes, l'Etat a constitué une provision (6 mios) dans les C2019.

De nouvelles provisions pour litiges avec le personnel de l'Etat ont été constituées en 2019 pour 13 mios.

L'évaluation du risque sur le financement des moyens et appareils LiMA (13 mios) ayant été revue à la baisse, ce risque est désormais considéré comme un passif éventuel dans les C2019.

#### **Dotations aux amortissements**

Elles sont supérieures de 13 mios au B2019 et de 19 mios aux C2018 en raison de l'amortissement complet de certains actifs (21 mios), dont 12 mios dans le cadre du remaniement parcellaire avec les HUG. Par ailleurs, comparé au B2019, ce surplus est partiellement compensé (8 mios) par le retard pris dans la réalisation de certains projets par rapport à ce qui était prévu au plan décennal des investissements.

#### Dépréciations d'actifs

L'évolution contrastée des dépréciations d'actifs, supérieures de 34 mios au B2019 et en baisse de 27 mios comparé aux C2018 est essentiellement à mettre en relation avec :

- les dépréciations des créances fiscales, supérieures de 32 mios au B2019 (risque sur les grands débiteurs fiscaux plus élevé que prévu au budget) et en baisse de 12 mios comparé aux C2018 au terme desquels les dépréciations avaient augmenté de 28 mios par rapport à 2017 (rééquilibrage suite au pic de 2018);
- les dépréciations des créances sur amendes et contraventions en baisse de 14 mios par rapport aux C2018, en raison de la diminution des revenus d'amendes d'ordre et d'ordonnances pénales et du transfert à la Ville de Genève des amendes données sur son territoire.

# Variation de juste valeur des immeubles de placement

Une moins-value comptable de 43 mios a été comptabilisée dans les C2019 suite à une évaluation des immeubles situés dans le quartier Praille-Acacia-Vernets (PAV). Cette évaluation a été effectuée durant la période décembre 2019 à janvier 2020 dans le cadre du lancement de la Fondation PAV.

#### Autres charges d'exploitation et financières

Les moins-values sur cessions et sorties d'immobilisations de 12 mios concernent essentiellement des mises au rebut, dont 6 mios liés à la démolition d'un pont et de passerelles.

Une provision de 9 mios avait été comptabilisée en 2018 pour couvrir les conséquences financières de la transaction conclue entre le Conseil d'Etat et la Ville de Genève concernant le produit des horodateurs. L'Etat a réglé les montants dus à la Ville de Genève en 2019 et la provision a été intégralement utilisée en conséquence.

PL 12669 26/12

#### 1.3.3 Crédits supplémentaires

|                                    | B 2019 | CS Grand<br>Conseil | Utilisation provisions | CS Conseil<br>d'Etat |
|------------------------------------|--------|---------------------|------------------------|----------------------|
| Charges de personnel               | 2'535  | 104                 | -68                    |                      |
| Charges de fonctionnement          | 432    | 31                  | -9                     | 3                    |
| Subventions accordées              | 4'265  | 209                 | -100                   | 10                   |
| Péréquation et parts à des revenus | 420    |                     |                        | 0                    |
| Dédommagements                     | 101    | 5                   |                        | 0                    |
| Dotations aux amortissements       | 507    |                     |                        | 17                   |
| Dépréciations d'actifs             | 150    |                     |                        | 53                   |
| Charges d'intérêts sur emprunts    | 167    |                     |                        | 0                    |
| Autres charges exploit° et finan.  | 11     | 1                   |                        | 72                   |
| TOTAL CHARGES                      | 8'589  | 350                 | -177                   | 155                  |

CS: crédits supplémentaires

Le budget est voté par programme et nature à deux positions du plan comptable MCH2 (approche sectorielle). Un crédit supplémentaire est demandé lorsqu'un crédit de fonctionnement est insuffisant et pour les reports de crédit en matière de charges de fonctionnement. Les crédits supplémentaires sont autorisés soit par la Commission des finances du Grand Conseil, soit par le Conseil d'Etat.

# Crédits supplémentaires soumis et approuvés par la Commission des finances du Grand Conseil (art,201 al.2 let,a LRGC)

En 2019, la Commission des finances a accordé 350 mios de crédits supplémentaires couverts à 51% par des provisions pour 177 mios constituées par le passé. Ces crédits représentent 4% des charges totales du budget voté et concernent:

- l'octroi d'un crédit supplémentaire de 234 mios pour le paiement du rattrapage de l'annuité 2016 au personnel de l'Etat (97 mios) et des entités subventionnées (136 mios). Ce crédit était couvert par une provision de 157 mios constituée dans les C2018 (68 mios pour le personnel de l'Etat et 89 mios pour les entités subventionnées);
- l'attribution d'un budget supplémentaire de 19 mios : reports budgétaires en matière de charges de fonctionnement de l'exercice 2019 (art.32 let.c LGAF) ;
- l'octroi de subventions supplémentaires (hors annuité 2016) pour 77 mios : 23 mios pour la prise en charge des primes d'assurance maladie des personnes en situation d'acte de défaut de biens (ADB), 15 mios pour régler des litiges en matière de financements hospitalier résiduel des soins (dont 13 mios financés par des provisions constituées par le passé), 10 mios pour les prestations d'aide sociale versées par l'Hospice Général, 9 mios pour régler les effets financiers de la convention conclue avec la Ville de Genève concernant la gestion des produits des horodateurs (dont 9 mios couverts par une provision dotée dans les C2018) et 5 mios pour l'IMAD.

# Crédits supplémentaires de la compétence du Conseil d'Etat (art.33 al.3 LGAF)

En 2019, le Conseil d'Etat a autorisé, selon l'approche sectorielle, les crédits supplémentaires suivants :

- a) amortissements: 17 mios;
- b) provisions: 30 mios;
- c) pertes de valeur et dépréciations d'actifs: 93 mios, dont 43 mios de moins-values non réalisées sur les immeubles destinés à être apportés à la Fondation PAV;
- d) pertes de change et créances irrécouvrables : 14 mios.

De plus, le Conseil d'Etat a autorisé pour 1 mio de crédits supplémentaires inférieurs aux seuils de matérialité conformément à l'art. 34 LGAF.

Ces dépassements s'élèvent à 155 mios, soit 1,8% des charges totales du budget voté.

#### 1.4 Investissements du patrimoine administratif

|                          | C 2019 | B 2019 | C 2018 | B 2018 |      | C 2019<br>B 2019 |    | B 2019<br>B 2018 |    | C 2019<br>C 2018 |
|--------------------------|--------|--------|--------|--------|------|------------------|----|------------------|----|------------------|
| Nouveaux investissements | 353    | 550    | 298    | 519    | -197 | -36%             | 31 | 6%               | 55 | 19%              |
| Renouvellement d'actifs  | 243    | 235    | 222    | 232    | 8    | 4%               | 3  | 1%               | 21 | 9%               |
| Dépenses d'invest.       | 596    | 785    | 520    | 750    | -189 | -24%             | 34 | 5%               | 76 | 15%              |
| Recettes d'invest.       | -20    | -27    | -23    | -24    | 8    | -28%             | -4 | 15%              | 4  | -15%             |
| INVESTISSEMENTS NETS     | 576    | 757    | 497    | 727    |      |                  |    |                  |    |                  |

Le budget d'investissement exprime le rythme d'engagement annuel par le gouvernement des moyens financiers afférents aux crédits autorisés par le Parlement en matière d'investissements. Il comprend une prévision des dépenses et une estimation des recettes d'investissement.

Le B2019 découle du plan décennal des investissements (PDI) et s'inscrit dans la continuité des précédents exercices (augmentation des investissements nets de 31 mios par rapport au B2018 pour s'établir à 757 mios). Les C2019 présentent finalement un niveau d'investissements nets de 576 mios.

Les dépenses d'investissement sont inférieures de 189 mios au B2019. Des travaux ont été reportés ou retardés dans le domaine de la mobilité (-110 mios) et de la construction et l'équipement de bâtiments (-28 mios). Des projets ne disposent pas encore d'une loi en vigueur (-26 mios).

Les dépenses d'investissement sont supérieures de 76 mios aux C2018 en raison :

- du développement de plusieurs projets tels que le réseau de tramways (prolongation du TCOB à Bernex, aménagements pour le Léman Express et Moillesullaz);
- de la réalisation de projets d'agglomération de première génération (route des Nations);
- de l'épuisement des crédits de renouvellement 2015-2019 arrivant à leur terme (HUG et office cantonal des bâtiments).

#### Opérations notables en 2019

#### Secteur hospitalier Cluse-Roseraie

Le 18 décembre 2019, le Conseil d'Etat a approuvé l'acte de division formalisant l'échange parcellaire du secteur Cluse-Roseraie. Cet acte prévoit un échange de 5'718 m² de terrains "m² pour m²", sans soulte au 1° janvier 2020. Il permettra de clarifier la situation foncière et comptable de ce secteur en supprimant les chevauchements de bâtiments sur des parcelles qui appartiennent soit à l'Etat, soit aux HUG:

 dans les comptes de l'Etat, les bâtiments sis sur les parcelles des HUG seront reclassés d'immobilisations corporelles à subventions d'investissement (401 mios);  les comptes des HUG présenteront ces bâtiments en immobilisations corporelles en contrepartie de subventions d'investissement reçues de l'Etat (pas d'effet sur le résultat net des HUG).

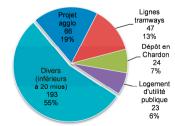
#### Crédit de renouvellement 2020-2024

En septembre 2019, le Grand Conseil a voté 1.3 mia de crédits de renouvellement pour la période allant de 2020 à 2024. Ces crédits sont en hausse de 237 mios par rapport aux précédents (2015-2019) permettant ainsi d'accentuer l'effort pour maintenir la valeur du patrimoine administratif de l'Etat.

#### Chiffres clés

| Par politique publique                           | C2019 | B2019 | C2018 |
|--|-------|-------|-------|
| M - Mobilité                                     | 211   | 320   | 188   |
| F - Formation                                    | 109   | 155   | 112   |
| K - Santé  | 67    | 77    | 45    |
| H - Sécurité et population                       | 56    | 51    | 30    |
| B - Etats-majors et<br>prestations transversales | 45    | 48    | 42    |
| D - Culture, sport et loisirs                    | 36    | 33    | 32    |
| G - Aménagement et<br>logement                   | 32    | 49    | 35    |
| Autres   | 39    | 52    | 36    |
| Dépenses d'invest.                               | 596   | 785   | 520   |

#### Nouveaux investissements C2019: 353 mios



PL 12669 28/12

#### 1.5 Bilan

Le bilan reflète la situation financière de l'Etat. Il est composé :

- d'éléments à caractère administratif :
- d'éléments à caractère financier ;
- d'engagements de prévoyance :
- de provisions pour risques et charges.

A fin 2019, le bilan de l'Etat présente des actifs couvrant 92% des fonds étrangers (2018 - 116%), en raison de la prise en compte des versements extraordinaires aux caisses de prévoyance pour 5.3 mias. Les fonds propres sont ainsi devenus négatifs de 1.6 mia (2018 - positifs de 3 mias).

#### 1.5.1 Eléments à caractère administratif

Ils sont composés d'actifs du patrimoine administratif (PA) pour 15.6 mias et de passifs liés au PA pour 0.7 mia, ayant pour l'essentiel transité par le compte d'investissement.

Les actifs du PA comprennent des immobilisations corporelles et incorporelles, des participations, des prêts et des subventions d'investissement accordées à des tiers. Les passifs liés au PA correspondent à des subventions d'investissement recues.

Les éléments à caractère administratif restent relativement stable au fil des années dans la mesure où les investissements réalisés compensent les amortissements compatabilisés.

#### 1.5.2 Eléments à caractère financier

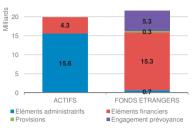
Les éléments à caractère financier sont composés d'actifs du patrimoine financier (PF) pour 4.3 mias et de passifs pour 15.3 mias.

Les actifs du PF comprennent essentiellement des créances financières pour 3.5 mias, dont 2.8 mias de créances fiscales. Les passifs à caractère financier s'élèvent à 15.3 mias dont 11.8 mias d'emprunts et 3.3 mias d'engagements financiers.

Le éléments financiers reflètent notamment :

- la trésorerie qui présente des liquidités disponibles aussi faibles que possible (0.075 mia);
- les emprunts qui constituent la dette financière de l'Etat (11.8 mia);
- le besoin en fonds de roulement (0.1 mia) qui correspond aux engagements financiers (3.3 mia) déduction faite des créances financières (3.5 mia).

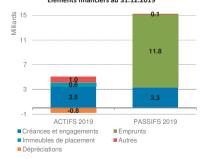
Actifs & Fonds étrangers au 31.12.2019



Eléments administratifs au 31.12.2019



Eléments financiers au 31.12.2019



#### 1.6 Provisions et dépréciations d'actifs

|  | Bilan      |            |           | Compte  | at 2019 |          |
|--|------------|------------|-----------|---------|---------|----------|
|  | 31.12.2019 | 31.12.2018 | Variation | Charges | Revenus | Résultat |
| Créances fiscales                      | 519        | 492        | 27        | 38      | -9      | 29       |
| Créances amendes et contraventions     | 147        | 157        | -9        | -9      | -       | -9       |
| Avances prestations complémentaires    | 52         | 44         | 7         | 7       | -       | 7        |
| Avances pensions alimentaires          | 20         | 21         | -1        | -1      | -       | -1       |
| Autres                                 | 75         | 73         | 2         | 4       | -5      | -0       |
| Dépréciations d'actifs                 | 813        | 787        | 26        | 39      | -14     | 26       |
| Aides aux personnes physiques          | 141        | 128        | 13        | 14      | -1      | 13       |
| Pensions à la charge directe de l'Etat | 63         | 62         | 1         | 1       |         | 1        |
| Pont LPP Police                        | 23         | 27         | -4        | -4      | -0      | -4       |
| Assinissement des sites                | 19         | 18         | 1         | 1       | -0      | 1        |
| Mesures transitoires magistrats PJ     | 13         | 15         | -2        | -1      | -1      | -2       |
| Divers                                 | 2          | 2          | -0        | -0      |         | -0       |
| Provisions pour charges                | 261        | 252        | 9         | 11      | -2      | 9        |
| CPEG - intérêts paliers 60% et 75%     | -          | 446        | -446      | -       | -       | -        |
| Litige annuité 2016                    | -          | 157        | -157      | -157    | -       | -157     |
| Autres litiges                         | 29         | 25         | 4         | 6       | -2      | 4        |
| Convention avec la Ville de Genève     | -          | 9          | -9        | -9      | -       | -9       |
| Rétrocession TVA                       | -          | 4          | -4        | -       | -4      | -4       |
| Divers                                 | 0          | 3          | -3        | -0      | -2      | -3       |
| Provisions pour risques                | 29         | 643        | -614      | -160    | -8      | -168     |
| Provisions                             | 290        | 895        | -605      | -149    | -10     | -159     |
| PROVISIONS ET DEPRECIATIONS            | 1'103      | 1'682      | -579      | -109    | -24     | -133     |

#### Compte de résultat

|  | es |
|--|----|
|  |    |
|  |    |

La colonne des charges correspond aux dotations (335 mios de charges non monétaires), déduction faite des utilisations (444 mios), soit une charge nette négative de 109 mios. L'effet des dépenses effectives sur les postes de charges est neutralisé par la comptabilisation des utilisations de provisions.

|                         | Dota | Utilisa | inarges |
|-------------------------|------|---------|---------|
| Dépréciations d'actifs  | 184  | -145    | 39      |
| Provisions pour charges | 131  | -120    | 11      |
| Provisions pour risques | 20   | -180    | -160    |
| Provisions              | 151  | -300    | -149    |
| Total                   | 335  | -444    | -109    |

Data 0 I Milian 0 Observan

#### Revenus

La colonne des revenus correspond aux reprises de provisions et dépréciations devenues sans objet (24 mios de revenus non monétaires).

#### Bilan

#### Dépréciations d'actifs

Les dépréciations d'actifs concernent notamment les débiteurs douteux et les risques de pertes sur prêts. Elles ont un caractère récurrent et évoluent à la hausse comme à la baisse au fil des années.

A fin 2019, les dépréciations d'actifs augmentent de 26 mios, essentiellement en raison de l'augmentation des revenus fiscaux et des créances fiscales.

| Taux de dépréciations       | 31.12.2019 | 31.12.2018 |
|-----------------------------|------------|------------|
| Créances fiscales           | 19%        | 18%        |
| Amendes et contraventions   | 92%        | 91%        |
| Prestations complémentaires | 73%        | 70%        |
| Pensions alimentaires       | 76%        | 76%        |
| Autres                      | 3%         | 2%         |

PL 12669 30/128

#### Provisions pour charges

Les provisions pour charges ont un caractère récurrent et correspondent généralement à des engagements en lien avec le fonctionnement de l'Etat (par exemple, cohésion sociale, caisse de prévoyance des magistrats). Elles fluctuent au cours du temps.

En 2019, elles augmentent de 9 mios et occasionnent des charges de 11 mios et des revenus de 2 mios.

#### Provisions pour risques

Ces provisions résultent d'évènements exogènes à l'Etat. A fin 2019, les provisions pour risques au bilan diminuent de 614 mios pour les deux raisons suivantes :

- l'effet sur le résultat net de cette diminution est de 168 mios, dont 157 mios ont été utilisés pour couvrir la dépense effective du versement de l'annuité 2016 (rattrapage à fin 2018);
- dans le cadre de l'acceptation de la loi 12228 modifiant la LCPEG, la provision de 446 mios constituée envers la CPEG a été utilisée sous forme de transfert à la réserve budgétaire.

#### 1.7 Immeubles de placement

|   | Immeubles<br>destinés à la<br>FPAV | Autres | Total     |
|---|------------------------------------|--------|-----------|
| Au 1er janvier 2019   | 469                                | 111    | 580       |
| Transferts exploitation / placement<br>Variations de juste valeur | 83<br>-43                          | -<br>- | 83<br>-43 |
| Au 31 décembre 2019   | 509                                | 111    | 620       |

La loi sur la Fondation Praille-Acacias-Vernets (LFPAV) (12885) a été votée le 28 février 2019 et est entrée en vigueur le 11 mai 2019. Courant 2020, l'Etat pourra doter la Fondation du capital prévu par la loi, par apport d'immeubles à la valeur comptable au bilan de l'Etat.

Les différents immeubles concernés ont tous été regroupés au patrimoine financier (PF) au 31 décembre 2019 (83 mios ont été transférés du patrimoine administratif au PF) et concernent deux périmètres distincts: les immeubles du quartier PAV et les immeubles situés hors de cette zone, destinés à être cédés à la FTI à titre onéreux à la valeur nette comptable.

Les immeubles situés dans le quartier PAV ont fait l'objet d'une évaluation par des experts immobiliers externes (société Acanthe). Cette évaluation a pris pour la première fois en compte une estimation des impenses (frais de rachat de droits distincts permanents, frais de démolition et d'éventuelle pollution) qui devront être engagées pour libérer les terrains et les mettre à disposition des développements prévus dans les plans d'affectation PAV.

Cette évaluation a engendré une moins-value comptable de 43 mios en grande partie due à ces impenses.

Au final, la valeur totale des immeubles qui seront apportés à la FPAV sous forme de capital de dotation s'élèvera à 509 mios; et dont les immeubles situés hors de la zone PAV seront ensuite cédés à titre onéreux par la FPAV à la FTI pour 58 mios. Au terme de ces opérations, la FPAV bénéficiera pour débuter son activité d'une source de financement immédiate de 58 mios sous forme de trésorerie, suite à la cession à la FTI, et d'un potentiel de financement hypothécaire qu'elle pourra réaliser ultérieurement sur les immeubles qu'elle conservera à l'actif de son bilan à concurrence de 451 mios.

#### 1.8 Engagements de prévoyance

Dans le cadre de l'acceptation de la loi 12228 modifiant la LCPEG et du vote de la loi 12364 modifiant la LFPTPG, l'Etat a reconnu en engagement les montants des versements extraordinaires dus à la CPEG (5'235 mios) et à la FPTPG (98 mios). Ces montants seront payés à compter de 2020 à concurrence de montants restant à préciser.

#### 1.9 Fonds de roulement

L'Etat a un besoin de liquidités (courbe verte cicontre), appelé besoin en fonds de roulement (BFR), qui provient du fait que l'Etat décaisse plus vite l'argent qu'il ne l'encaisse. Cela se traduit par des créances (barres rouges ci-contre) plus élevées que les engagements (barres bleues).

Hormis une augmentation momentanée à 1.3 mia en 2014, le BFR recule dans la mesure où il est passé de 564 mios fin 2013 à 79 mios fin 2019. Cette baisse est liée à une évolution contrastée entre les flux financiers propres aux activités de l'Etat (fonctionnement et investissement) et ceux résultant des opérations pour le compte de tiers transitant uniquement au bilan de l'Etat.

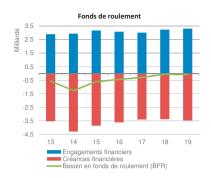
#### 1.9.1 Fonds de roulement propre à l'Etat

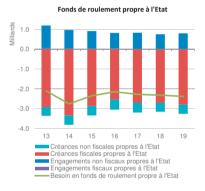
Le BFR propre à l'Etat (courbe verte ci-contre) suit une évolution analogue à celle des créances fiscales (barres rouges ci-contre). engagements non fiscaux (barres bleues) sont supérieurs aux créances non fiscales (barres turauoises). et permettent de compenser partiellement le besoin de liquidité créé par les créances fiscales. Ainsi, à fin 2019, alors que les créances fiscales s'élèvent à 2.8 mias, le BFR propre à l'Etat est contenu à 2.4 mias grâce aux engagements non fiscaux (0.8 mia) créances non fiscales (0.5 mia).

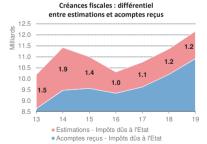
Sur la période 2013-19, les créances fiscales ont connu les deux évolutions suivantes :

- une augmentation momentanée de 0.4 mias en 2014 (de 2.9 à 3.3 mias) en raison d'une opération non renouvelable liée à l'impôt sur les personnes physiques;
- une hausse progressive de 0.3 mia entre 2016 (2.5 mias) et 2019 (2.8 mias) en raison d'un différentiel grandissant (aire rouge ci-contre), de 1 mia à 1.2 mia, entre les créances résultant des estimations d'impôts à recevoir et des acomptes d'impôts reçus des contribuables (aire bleue).

Les acomptes d'impôts (10.9 mias fin 2019) sont facturés aux contribuables le plus souvent sur la base de la dernière taxation disponible (datant le plus souvent de 2 à 3 ans). Dès lors, les factures d'acompte ne prennent pas en considération les effets de la croissance des impôts retenue dans l'estimation des impôts à recevoir (12.2 mias). Ce différentiel est compris dans les créances fiscales propres à l'Etat avec pour l'essentiel les impôts à encaisser suite aux décisions de taxation.







PL 12669 32/128

#### 1.9.2 Fonds de roulement pour le compte de tiers

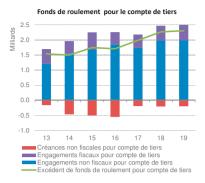
Le fonds de roulement relatif aux opérations pour le compte de tiers génère un excédent de liquidités (courbe verte ci-contre), appelé excédent de fonds de roulement (EFR), qui permet de financer le besoin en fonds de roulement engendré par les activités propres à l'Etat.

Les opérations financières pour le compte de tiers génèrent un excédent de fonds de roulement croissant entre 2013 (1.5 mia) et 2019 (2.3 mias). Cette augmentation est principalement due à la hausse des engagements non fiscaux pour le compte de tiers (barres bleues ci-contre) qui passent de 1.2 mia en 2013 à 2 mias en 2019.

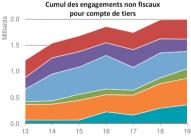
Dans le détail, la croissance des engagements non fiscaux pour le compte de tiers est liée aux évolutions différenciées suivantes :

- le compte courant avec les communes a plus que triplé entre 2013 (0.07 mia) et 2019 (0.36 mia);
- le compte courant lié à la trésorerie centralisée (cash pooling) a presque doublé entre 2013 (0.30 mia) et 2019 (0.51 mia);
- le compte courant avec les caisses de prévoyance (courbe verte) a également plus que triplé entre 2013 (0.05 mia) et 2019 (0.18 mia);
- les dépôts et cautionnement (courbe bleue cicontre) varient en grande partie au gré des
  saisies et confiscations du Pouvoir Judiciaire et
  sont en baisse, passant de 0.52 mia en 2015 à
  0.33 mia en 2019. Toutefois, les saisies et
  confiscations en devises n'ont pas d'effet sur
  l'excédent de fonds roulement de tiers car les
  montants saisis sont placés sur des comptes
  en banque en devises afin de neutraliser le
  risque de change. Les dépôts étaient plus
  élevés en 2014, 2015 et 2016 en raison d'un
  montant en devises, dont la contrepartie
  figurait dans les créances non fiscales pour le
  compte de tiers:
- le compte courant de la Confédération (courbe mauve) fluctue chaque année dans une fourchette comprise entre 0.22 mia (2013) et 0.34 mia (2017).

L'augmentation de certains de ces flux (comptes courants avec les caisses de prévoyance et les communes) peut s'expliquer par le souhait des tiers de limiter leurs avoirs bancaires l'effet des taux d'intérêts négatifs pratiqués par les banques en Suisse depuis 2015. En revanche, la croissance du compte courant lié à la trésorerie centralisée résulte davantage d'un élargissement du périmètre des entités incluses dans le cash pooling.







- Autres engagements financiers
- Compte courant avec la Confédération
- Dépôts et cautionnements
- Comptes courants avec les caisses de prévoyance
- Comptes courants liés à la trésorerie centralisée
- Comptes courants avec les communes

#### 1.10 Endettement

#### 1.10.1 Endettement financier brut

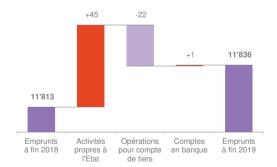
L'endettement de l'Etat est représenté par les emprunts, soit 11.8 mias à fin 2019 (aire verte cicontre) qui restent stables par rapport à 2018 (11.8 mias).

Les flux financiers relatifs aux opérations pour le compte de tiers, génèrent un excédent de liquidités, appelé excédent de fonds de roulement (EFR) pour compte de tiers (aire rouge ci-contre). Ces flux constituent pour l'Etat une source de financement (2.3 mias à fin 2019) complémentaire à celle des emprunts (11.8 mias à fin 2019).

L'endettement financier brut, induit par les activités propres à l'Etat (somme des emprunts et de l'EFR pour compte de tiers), s'élève ainsi à 14.1 mias à fin 2019 et reste stable comparé à 2018 (14.1 mias). Par ailleurs, l'endettement financier brut a globalement diminué de 0.2 mia entre 2013 (14.3 mias) et 2019 (14.1 mias), mais moins que les emprunts. Ces derniers ont baissé de 1 mia entre 2013 (12.8 mias) et 2019 (11.8 mias), grâce à la croissance de 0.8 mia de l'EFR pour compte de tiers entre 2013 (1.5 mia) et 2019 (2.3 mias).

#### Endettement financier brut propre à l'Etat 15.0 14.5 1.5 14.0 1.5 1.7 2 0 17 23 2.3 11.5 17 13 14 15 18 Emprunts EFR pour compte de tiers

#### 1.10.2 Emprunts



Les emprunts augmentent de 23 mios en raison d'un besoin de liquidités (45 mios) pour financer les activités propres à l'Etat, compensé partiellement par un surplus de liquidités généré par les flux financiers qui transitent temporairement par le bilan de l'Etat (22 mios d'opérations pour le compte de tiers).

#### Activités propres à l'Etat

| Additited propred a retat             |      |
|---------------------------------------|------|
|                                       | 2019 |
| Flux d'exploitation propre à l'Etat   | 556  |
| Patrimoine administratif (PA)         | -588 |
| Patrimoine financier (PF)             | -13  |
| Flux liés aux investissements (PA/PF) | -601 |
| Activités propres à l'Etat            | -45  |
|                                       |      |

#### Flux d'exploitation propre à l'Etat

Les flux d'exploitation ont permis de dégager un excédent de liquidités de 556 mios en 2019 qui ne permet pas de couvrir les besoins de liquidités engendrés par les flux d'investissements de 601 mios du PA et du PF. Il en résulte un besoin de liquidités net de 45 mios pour les activités propres à l'Etat.

PL 12669 34/128

#### Opérations pour le compte de tiers

|  | 2019 |
|--|------|
| Opérations fiscales pour compte de tiers     | 25   |
| Opérations non fiscales pour compte de tiers | -3   |
| Opérations pour le compte de tiers           | 22   |

Les sommes d'argent reçues et en attente de reversement ont constitué une source de financement additionnel pour l'Etat de 22 mios.

Principales sources de financement additionnel :

- 71 mios pour les comptes courants (C/C) avec les caisses de prévoyance ;
- o 65 mios pour les C/C des communes ;
- 47 mios dans le cadre du cash pooling;
- 25 mios d'impôts collectés pour le compte de tiers et en attente de reversements.

#### Principaux besoins de liquidités :

- 146 mios de consignations remboursées ;
- o 35 mios pour le C/C de la Confédération.

#### 2 Information sectorielle

#### 2.1 Politiques publiques

#### A. Autorités et gouvernance

- Grand Conseil
- Conseil d'Etat
- o Exercice des droits politiques
- Développement et innovation du canton et de la région
- Audit interne, transparence de l'information et égalité
- Cour des comptes

#### B. Etats-majors et prestations transversales

- Etats-majors départementaux
- Gestion transversale et départementale des ressources humaines
- Gestion financière transversale et départementale et achats
- Gestion des locaux et logistique
- o Systèmes d'information et numérique

#### C. Cohésion sociale

- Mesures et soutien financier individuel en matière d'action sociale
- Soutien financier individuel aux personnes ânées
- Actions et soutien financier individuel en faveur des personnes handicapées
- Soutien à la famille et à l'intégration
- Actions en matière d'asile et de migration
- Protection des personnes adultes sous curatelle

#### D. Culture, sport et loisirs

- Culture
- Sport et loisirs

#### E. Environnement et énergie

- o Protection de l'environnement
- Energie
- Gestion des eaux
- Agriculture et nature

#### F. Formation

- Enseignement obligatoire et orientation
- Enseignement secondaire II et formation continue
- Enseignement spécialisé et prestations médico-psychologiques
- Enfance, jeunesse et soutien à la parentalité
- Hautes écoles
- Prestations transversales liées à la formation

#### G. Aménagement et logement

- Logement et planification foncière
- Aménagement du territoire et conformité des constructions et des chantiers
- Information du territoire et garantie des droits réels
- Protection du patrimoine bâti et des sites

#### H. Sécurité et population

- Sécurité publique
- Privation de liberté et mesures d'encadrement
- o Population, droit de cité et migration
- Sécurité civile et armée

#### Impôts et finances

- Impôts, taxes et droits
- Production et perception des impôts
- Administration de la fortune, de la dette et de la RPT

#### J. Justice

Pouvoir judiciaire

#### K. Santé

- Réseau de soins et actions en faveur des personnes âgées
- Régulation et planification sanitaire
- Sécurité sanitaire, promotion de la santé et prévention

#### .. Marché du travail, commerce

- Réinsertion des demandeurs d'emplois
- Surveillance du marché du travail et régulation du commerce
- Exécution des poursuites et faillites

#### M. Mobilité

- Transport et mobilité
- Infrastructures routières et de transports publics
- Admission à la circulation routière et à la navigation

# 2.2 Information sectorielle : compte de résultat 2019

| Au 31 décembre 2019                            | A.<br>Autorités<br>et gouver-<br>nance | A. Bats-majors Autorités Bats-majors et gouver- et prestations nance transversales | C.<br>Cohésion<br>sociale | D.<br>Culture,<br>sport et<br>loisirs | E<br>Environ-<br>nement et<br>énergie | F.<br>Formation | G. Aména- Sécurité et gement et population logement | H.<br>Sécurité et<br>population | l<br>Impôts et<br>finances | J.<br>Justice | Santé P | K. L.<br>Santé Marché du<br>travail et<br>commerce | M.<br>Mobilité | Total  |
|--|--|--|---------------------------|---------------------------------------|---------------------------------------|-----------------|---|---------------------------------|----------------------------|---------------|---------|--|----------------|--------|
| Revenus fiscaux                                | •                                      |  | ÷                         | ÷                                     | ÷                                     | ÷               | ÷   | ÷                               | 7'363                      | ÷             | 0       | ÷  |                | 7.363  |
| Subventions reçues                             | 0                                      | 0  | 293                       | 0                                     | က                                     | 42              | ٠   | -                               |                            |               |         |  | 0              | 339    |
| Péréquation et parts à des revenus             |  |  | 4                         | -                                     |                                       |                 |   |                                 | 103                        |               | 4       |  | 24             | 137    |
| Autre revenus d'exploitation sans contrepartie | 0                                      | е  | 34                        | 0                                     | 0                                     | 2               | 12  | 25                              | 4                          | 16            | 7       | -  | 0              | 134    |
| Revenus sans contrepartie                      | 0                                      | က  | 331                       | 7                                     | က                                     | 47              | 12  | 23                              | 7.470                      | 16            | Ξ       | -  | 25             | 7.974  |
| Dédommagements                                 |  | 4  | -                         |                                       | 0                                     | 9               |   | 19                              |                            |               | 9       | 32   | 7              | 117    |
| Prestations de services                        | -                                      | 88   | Ŷ                         | -                                     | 25                                    | F               | 58  | 20                              | 96                         | 16            | 54      | 40   | 42             | 363    |
| Remboursements                                 | -                                      | က  | -                         | 0                                     | 80                                    | 13              | 0   | 15                              | Ξ                          | 18            | 7       | က  | -              | 9/     |
| Revenus avec contrepartie                      | -                                      | 40   | 2                         | -                                     | 32                                    | 3               | 28  | 126                             | 105                        | 8             | 33      | 75   | 49             | 556    |
| Autres produits d'exploitation                 | 0                                      | 28   | -                         | 0                                     | 80                                    | S               | -   | 4                               | 30                         | -             | -       | 2  | 20             | 103    |
| PRODUITS D'EXPLOITATION                        | 2                                      | 71   | 334                       | ო                                     | 44                                    | 88              | 14  | 183                             | 209.2                      | 52            | 4       | 4  | 94             | 8'633  |
| Charges de personnel                           | -51                                    | -229   | -40                       | 4                                     | -43                                   | -1,289          | -51   | -474                            | -20                        | -137          | -20     | -82  | -49            | -2'540 |
| Charges de fonctionnement                      | -12                                    | -183   | ဇှ                        | Ţ                                     | -26                                   | -20             | -12   | -51                             | -5                         | -41           | -5      | 9-   | -24            | -421   |
| Subventions accordées                          | -27                                    | 9  | -1'779                    | -52                                   | -13                                   | -724            | -20   | Ţ                               | -5                         |               | -1'313  | 44   | -284           | -4'291 |
| Péréquation et parts de revenus                | 0-                                     |  |                           | -7                                    | P                                     | ιģ              |   | -5                              | -403                       |               |         | ÷  |                | -419   |
| Dédommagements                                 | -5                                     | •  | •                         | Q                                     | P                                     | -41             | P   | -17                             | ,                          |               | -18     | ,  | -24            | -101   |
| Dotations aux amortiss ements                  | 0-                                     | -367   | ကု                        | P                                     | <b>ဝ</b> ှ                            | -32             | ιģ  | φ                               | 0-                         | -5            | -27     | 0-   | 99-            | -520   |
| Autres charges d'exploitation                  | 0-                                     | ကု   | -19                       | Q.                                    | Ŷ                                     | 7               | 4   | -12                             | -121                       | -18           | 4-      | -5   | -7             | -191   |
| CHARGES D'EXPLOITATION                         | -92                                    | -781   | -1'845                    | -65                                   | -91                                   | -2'142          | -123  | -564                            | -605                       | -199          | -1'387  | -135   | -455           | -8'484 |
| RESULTAT D'EXPLOITATION                        | 06-                                    | -711   | -1'511                    | -62                                   | 47                                    | -2,059          | φ<br>-  | -381                            | 2,000                      | -148          | -1'342  | -58  | -360           | 149    |
| Produits financiers                            |  | 0  | -                         | 0                                     | 0                                     | 0               | S.  | 0                               | 217                        |               | 0       | 0  | 42             | 265    |
| Charges financières                            | 7                                      | 0-   | 4                         |                                       | O-                                    | 0-              |   | 0                               | -221                       | O-            |         | 0-   |                | -227   |
| RESULTAT FINANCIER                             | ₹                                      | 0  | 4                         | 0                                     | 0                                     | o<br>o          | ro  | o<br>o                          | 4                          | o             | 0       | o<br>o   | 42             | 39     |
| RESULTAT NET                                   | -91                                    | -711   | -1'515                    | -62                                   | -47                                   | -2,059          | 92-   | -381                            | 966.9                      | -148          | -1'342  | -58  | -318           | 188    |
| Facturation interne                            | 0                                      | -  | 0                         | 0                                     | 0-                                    | 0               | O <sub></sub>                                       | ო                               | 7                          | 0-            | 0       | -10  | <del>-</del>   | ,      |
| RESULTAT                                       | -91                                    | -710   | -1'515                    | -62                                   | -48                                   | -2,059          | 92-   | -379                            | 2.003                      | -148          | -1'342  | -67  | -319           | 188    |
|  |  |  |                           |                                       |                                       |                 |   |                                 |                            |               |         |  |                |        |

États financiers annuels de la République et Canton de Genève au 31 décembre 2019 Sauf indication contraire, tous les montants sont en millions de francs suisses (mios)

# 2.3 Information sectorielle : compte de résultat 2018

| Au 31 décembre 2018                            | A. Autorités<br>et gouver-<br>nance | A. B. Autorités Etats-majors et gouver- et prestations nance transversales | C.<br>Cohésion<br>sociale | D.<br>Culture,<br>sport et<br>loisirs | E.<br>Environ-<br>nement et<br>énergie | F.<br>Formation | G. H.<br>Aména- Sécurité et<br>gement et population<br>logement | H.<br>Sécurité et<br>population | I.<br>Impôts et<br>finances | J.<br>Justice | Santé – | K. L.<br>Santé Marché du<br>travail et<br>commerce | M.<br>Mobilité | Total  |
|--|-------------------------------------|--|---------------------------|---------------------------------------|--|-----------------|---|---------------------------------|-----------------------------|---------------|---------|--|----------------|--------|
| Revenus fiscaux                                | o<br>o                              |  |                           | ·                                     | ÷                                      | ÷               | ÷   | ÷                               | 7.173                       | ÷             | 0       | ÷  | ÷              | 7.173  |
| Subventions reçues                             | 0                                   | 0  | 282                       | 0                                     | က                                      | 42              |   | -                               |                             |               | ٠       |  |                | 329    |
| Péréquation et parts à des revenus             | •                                   | •  | 4                         | -                                     | •                                      |                 |   |                                 | 102                         |               | 4       |  | 56             | 137    |
| Autre revenus d'exploitation sans contrepartie | 0                                   | е  | 44                        | 0                                     | 0                                      | 4               | 12  | 99                              | 7                           | 17            | 10      | -  | -              | 166    |
| Revenus sans contrepartie                      | 0                                   | 4  | 331                       | 7                                     | က                                      | 45              | 12  | 29                              | 7.282                       | 17            | 4       | -  | 56             | 7.804  |
| Dédommagements                                 | ٠                                   | 4  | -                         |                                       | 0                                      | 80              |   | 28                              |                             |               | 4       | 32   | 6              | 116    |
| Prestations de services                        | -                                   | 8  | 0-                        | -                                     | 52                                     | 10              | 56  | 20                              | 95                          | 16            | 23      | 40   | 51             | 368    |
| Remboursements                                 | 0                                   | က  | -                         | 0                                     | 80                                     | 17              | -   | 13                              | 10                          | 16            | -       | ဇ  | -              | 9/     |
| Revenus avec contrepartie                      | -                                   | 41   | 2                         | -                                     | 33                                     | 32              | 28  | 121                             | 103                         | 32            | 53      | 74   | 09             | 260    |
| Autres produits d'exploitation                 | -                                   | 27   | 4                         | 0                                     | 0                                      | ო               | -   | Ξ                               | 32                          | -             | က       | -  | 16             | 105    |
| PRODUITS D'EXPLOITATION                        | 2                                   | 71   | 337                       | ო                                     | 88                                     | 88              | 14  | 200                             | 7.420                       | 20            | 46      | 92   | 102            | 8'469  |
| Charges de personnel                           | -49                                 | -286   | -39                       | 4-                                    | -43                                    | -1'231          | -49   | -457                            | -68                         | -133          | -20     | -82  | -48            | -2'509 |
| Charges de fonctionnement                      | -12                                 | -183   | ဗု                        | Ţ                                     | -19                                    | -48             | -13   | -52                             | 9                           | -37           | ς       | 9  | -52            | -409   |
| Subventions accordées                          | -27                                 | -88  | -1,676                    | -51                                   | -13                                    | 069-            | -47   | -10                             | ιģ                          |               | -1'235  | -45  | -269           | -4'157 |
| Péréquation et parts de revenus                | o-                                  | •  |                           | -7                                    | 0-                                     | ς               |   | -5                              | -400                        |               |         | Ţ  |                | -415   |
| Dédommagements                                 | -5                                  | ,  |                           | O-                                    | O-                                     | -37             | O <sub></sub>   | -15                             |                             | O <sub></sub> | -22     |  | -24            | 66-    |
| Dotations aux amortissements                   | O-                                  | -345   | ဇှ                        | 0-                                    | φ                                      | -34             | ιģ  | φ                               | 0-                          | -5            | -30     | 0-   | -65            | -501   |
| Autres charges d'exploitation                  | 0-                                  | 0-   | -21                       | O <sub></sub>                         | 7                                      | ဇှ              | 6   | -32                             | -134                        | -17           | 7       | -5   | 4-             | -223   |
| CHARGES D'EXPLOITATION                         | 06-                                 | -904   | -1742                     | -64                                   | -85                                    | -2'047          | -123  | -573                            | -613                        | -191          | -1'312  | -135   | -434           | -8'313 |
| RESULTAT D'EXPLOITATION                        | 88                                  | -832   | -1,405                    | -62                                   | -47                                    | -1.964          | -82   | -374                            | 6.807                       | -140          | -1,266  | -59  | -332           | 156    |
| Produits financiers                            | 43                                  | 0  | -                         |                                       | 0                                      | 0               | 2   | 0                               | 201                         |               | ٠       | 0  |                | 249    |
| Charges financières                            | 7                                   | 0-   | ဇှ                        |                                       |  | 0-              |   | Ţ                               | -179                        | Q             |         | 0-   |                | -183   |
| RESULTAT FINANCIER                             | 42                                  | P  | ဗု                        |                                       | 0                                      | <b>P</b>        | ß   | 7                               | 22                          | o.            |         | o.   |                | 99     |
| RESULTAT NET                                   | -46                                 | -832   | -1'407                    | -62                                   | -47                                    | -1.964          | 11-   | -374                            | 6.829                       | -140          | -1,266  | -59  | -332           | 222    |
| Facturation interne                            | 0                                   | 0  | 0                         | 0                                     | 0-                                     | 0               | 0   | 2                               | 7                           | 0-            | 0       | -10  | 7              | ,      |
| RESULTAT                                       | -46                                 | -832   | -1.407                    | -62                                   | -47                                    | -1.964          | 11-   | -372                            | 6'837                       | -141          | -1,266  | 69-  | -332           | 222    |
|  |                                     |  |                           |                                       |  |                 |   |                                 |                             |               |         |  |                |        |

États financiers annuels de la République et Canton de Genève au 31 décembre 2019 Sauf indication contraire, tous les montants sont en millions de francs suisses (mios)

2.4 Information sectorielle : bilan au 31 décembre 2019

| Au 31 décembre 2019                         | A.<br>Autorités<br>et gouver-<br>nance | A. B. Autorités Bats-majors et gouver- et prestations nance transversales | C.<br>Cohésion<br>sociale | D.<br>Culture,<br>sport et<br>loisirs | E<br>Environ-<br>nement et<br>énergie | E F.<br>Environ- Formation<br>ement et<br>énergie | G.<br>Aména-<br>gement et<br>logement | G. H.<br>Aména- Sécurité et<br>gement et population<br>logement | l.<br>Impôts et<br>finances | J.<br>Justice | K.<br>Santé I | K. L.<br>Santé Marché du<br>travail et<br>cormerce | M<br>Mobilité | Total  |
|---|--|---|---------------------------|---------------------------------------|---------------------------------------|---|---------------------------------------|---|-----------------------------|---------------|---------------|--|---------------|--------|
| ACTIF COURANT                               |  |   |                           |                                       |                                       |   |                                       |   | 2'798                       | ,             |               |  |               | 2'798  |
| Immobilisations corporelles                 | 771                                    | 931   | 141                       | 354                                   | 239                                   | 4'363   | 208                                   | 834   | -                           | 185           | 1'212         | 516  | 2'563         | 12'317 |
| Immeubles de placement                      | •                                      | •   |                           |                                       |                                       |   | ٠                                     |   | 620                         |               |               |  |               | 620    |
| Immbilisations incorporelles                | 2                                      | 62  | 7                         | 0                                     | က                                     | 6   | Ξ                                     | 13  | 17                          | 8             | -             | 7  | -             | 145    |
| Participations                              | 147                                    | •   | 4                         | 0                                     | 99                                    | 7   | 909                                   | 0   | 717                         | ,             | 0             |  | 51            | 1,287  |
| Prêts                                       | 30                                     | •   | 2                         |                                       | Ξ                                     | 2   | 13                                    | •   | 930                         | ,             | ,             |  |               | 691    |
| Subventions d'invest. accordées             | 38                                     | က   | 29                        | 46                                    | 102                                   | 140   | 74                                    | 2   |                             |               | 303           | =  | 216           | 966    |
| Participations de tiers aux investissements | •                                      | ٠   |                           | ٠                                     |                                       |   |                                       | •   |                             | ٠             | ٠             |  | 714           | 714    |
| ACTIF NON COURANT                           | 992                                    | 966   | 212                       | 400                                   | 411                                   | 4.524   | 911                                   | 851   | 1.984                       | 193           | 1.516         | 534  | 3'546         | 17.070 |
| ACTIF                                       | 992                                    | 966   | 212                       | 400                                   | 411                                   | 4.524   | 911                                   | 851   | 4'782                       | 193           | 1.516         | 534  | 3'546         | 19'868 |
| PASSIF COURANT                              | •                                      |   |                           | ٠                                     | ٠                                     | ٠   | ٠                                     |   | 5'340                       |               |               |  |               | 5'340  |
| Subventions d'invest. reçues                | -                                      | 0   | Ξ                         | 0                                     | 18                                    | 159   | 2                                     | 27  | 0                           |               | 16            | 7  | 426           | 299    |
| Autres passifs non courants                 | •                                      | •   |                           |                                       |                                       |   | ٠                                     |   | 15'543                      |               | ,             |  |               | 15'543 |
| PASSIF NON COURANT                          | -                                      | 0   | Ξ                         | 0                                     | 18                                    | 159   | 2                                     | 27  | 15'543                      |               | 16            | 7  | 426           | 16'210 |
| FONDS PROPRES                               | ٠                                      |   | ٠                         |                                       | ٠                                     | •   | ٠                                     |   | -1'682                      |               |               |  |               | -1'682 |
| PASSIF                                      | -                                      | 0   | Ξ                         | 0                                     | 8                                     | 159   | 7                                     | 27  | 19'200                      |               | 16            | 7  | 426           | 19'868 |

2.5 Information sectorielle: bilan au 31 décembre 2018

| Au 31 décembre 2018                 | A.<br>Autorités<br>et gouver-<br>nance | A. B. Autorités Etats-majors et gouver- et prestations nance transversales | C.<br>Cohésion<br>sociale | D.<br>Culture,<br>sport et<br>loisirs | E.<br>Environ-<br>nement et<br>énergie | F.<br>Formation | G.<br>Aména-<br>gement et<br>logement | G. H.<br>Aména- Sécurité et<br>gement et population<br>logement | L<br>Impôts et<br>finances | J.<br>Justice | K.<br>Santé 7 | K. L.<br>Santé Marché du<br>travail et<br>commerce | M<br>Mobilité | Total  |
|-------------------------------------|--|--|---------------------------|---------------------------------------|--|-----------------|---------------------------------------|---|----------------------------|---------------|---------------|--|---------------|--------|
| ACTIF COURANT                       |  |  |                           |                                       |  |                 |                                       |   | 2'715                      |               |               |  |               | 2'715  |
| Immobilisations corporelles         | 446                                    | 1,104  | 156                       | 339                                   | 240                                    | 4'436           | 203                                   | 833   | -                          | 179           | 1'240         | 747  | 2'476         | 12'399 |
| Immeubles de placement              |  |  |                           | ٠                                     | ٠                                      | ٠               | •                                     | ٠   | 280                        |               |               |  |               | 280    |
| Immobilisations incorporelles       | 10                                     | 64   | 80                        | 0                                     | က                                      | Ξ               | Ξ                                     | 12  | 18                         | 6             | -             | 6  | -             | 158    |
| Participations                      | 147                                    | •  | 4                         | 0                                     | 26                                     | 7               | 295                                   | 0   | 902                        |               | 0             |  | 49            | 1,264  |
| Prêts                               | 14                                     | •  | -                         |                                       | Ξ                                      | 9               | 14                                    |   | 623                        |               |               |  | 625           | 1,294  |
| Subventions d'invest. accordées     | 33                                     | 9  | 264                       | 24                                    | 104                                    | 146             | 62                                    | 2   |                            |               | 104           | Ξ  | 260           | 1,026  |
| Participations de tiers aux invest. | •                                      | •  |                           | ٠                                     | ٠                                      | •               | •                                     |   |                            |               | ٠             |  | ٠             |        |
| ACTIF NON COURANT                   | 929                                    | 1,175  | 433                       | 363                                   | 415                                    | 4,606           | 884                                   | 851   | 1.928                      | 187           | 1'345         | 268  | 3'411         | 17'021 |
| ACTIF                               | 929                                    | 1.175  | 433                       | 363                                   | 415                                    | 4,606           | 884                                   | 851   | 4,643                      | 187           | 1'345         | 768  | 3'411         | 19'737 |
| PASSIF COURANT                      |  |  |                           |                                       | •                                      |                 | •                                     | •   | 5'910                      |               |               |  |               | 5'910  |
| Subventions d'invest. reçues        | -                                      | -  | 17                        | 0                                     | 19                                     | 165             | 2                                     | 53  | 0                          |               | 12            | 7  | 418           | 670    |
| Autres passifs non courants         |  | •  |                           |                                       |  | •               | •                                     |   | 10'150                     |               |               |  |               | 10,150 |
| PASSIF NON COURANT                  | -                                      | -  | 17                        | 0                                     | 19                                     | 165             | 2                                     | 53  | 10,120                     |               | 12            | 7  | 418           | 10'820 |
| FONDS PROPRES                       | •                                      | •  | ٠                         | ٠                                     | •                                      | •               | •                                     |   | 3.007                      |               |               |  |               | 3,007  |
| PASSIF                              | -                                      | -  | 17                        | 0                                     | 19                                     | 165             | 2                                     | 29  | 19'067                     |               | 12            | 7  | 418           | 19'737 |

PL 12669 40/128

#### 3 Compte de résultat

#### 3.1 Revenus fiscaux

|  | C 2019 | B 2019 | C 2018 |
|--|--------|--------|--------|
| Impôts sur le revenu et à la source              | 3'598  | 3'512  | 3'408  |
| Impôts sur la fortune                            | 928    | 940    | 810    |
| Taxe personnelle                                 | 7      | 7      | 7      |
| Autres impôts directs personnes physiques        | 24     | 15     | 40     |
| Impôts sur les personnes physiques               | 4'557  | 4'475  | 4'264  |
| Impôts sur les bénéfices                         | 1'292  | 1'219  | 1'429  |
| Impôts sur le capital                            | 342    | 341    | 327    |
| Autres impôts directs personnes morales          | 5      | 5      | 15     |
| Impôts sur les personnes morales                 | 1'639  | 1'565  | 1'772  |
| Impôts immobiliers complémentaires               | 250    | 243    | 227    |
| Impôts sur les gains en capital                  | 74     | 67     | 75     |
| Produits de l'enregistrement et timbre           | 216    | 181    | 262    |
| Produits des successions et donations            | 195    | 209    | 157    |
| Impôts sur les maisons de jeu et machines à sous | 12     | 13     | 11     |
| Autres impôts directs                            | 746    | 713    | 731    |
| Impôts sur les véhicules à moteur                | 111    | 112    | 110    |
| Autres impôts sur la propriété et les charges    | 3      | 3      | 3      |
| Impôts sur la propriété et sur les charges       | 115    | 115    | 114    |
| Part à l'impôt fédéral direct                    | 482    | 434    | 473    |
| Part à l'impôt anticipé                          | 57     | 40     | 45     |
| Autres parts cantonales à des impôts fédéraux    | 2      | 2      | 2      |
| Parts cantonales à des impôts fédéraux           | 541    | 476    | 520    |
| Revenus fiscaux - brut                           | 7'598  | 7'343  | 7'401  |
| Compensation financière relative aux frontaliers | -235   | -235   | -228   |
| REVENUS FISCAUX                                  | 7'363  | 7'108  | 7'173  |
|  |        |        |        |

Fin 2018, la compensation financière à la charge de l'Etat, versée aux communes françaises des départements de l'Ain et de la Haute-Savoie, s'élève à 228 mios. Cette compensation est liée à :

- une masse salariale de 8'673 mios versée aux contribuables résidant en France dans l'Ain et la Haute-Savoie; et à
- un montant d'impôt retenu à la source auprès de ces contribuables de 652 mios (y compris ceux optant pour le statut de quasi-résidents).

A titre de comparaison, la compensation financière à la charge des communes genevoises, versée aux communes françaises des départements de l'Ain et de la Haute-Savoie, s'élève à 76 mios à fin 2018. Elle est à mettre en relation avec un impôt retenu à la source de 218 mios.

#### 3.2 Subventions reçues

|  | C 2019 | B 2019 | C 2018 |
|--|--------|--------|--------|
| Subventions pour assurés à ressources modestes         | 171    | 171    | 165    |
| Subventions pour prestations complémentaires fédérales | 114    | 113    | 109    |
| Subventions pour formation professionnelle             | 40     | 34     | 39     |
| Autres subventions de la Confédération                 | 13     | 16     | 15     |
| Subventions reçues de la Confédération                 | 338    | 334    | 327    |
| Autres subventions reçues                              | 2      | 2      | 1      |
| SUBVENTIONS RECUES                                     | 339    | 336    | 329    |

# 3.3 Péréquation et parts à des revenus

|  | C 2019 | B 2019 | C 2018 |
|--|--------|--------|--------|
| Revenus liés à la péréquation financière fédérale  | 103    | 103    | 102    |
| Redevance poids lourds                             | 18     | 19     | 19     |
| Part à l'impôt sur les huiles minérales            | 6      | 7      | 7      |
| Compensation de charges du canton par les communes | 10     | 10     | 10     |
| PEREQUATION & PARTS A DES REVENUS                  | 137    | 139    | 137    |

# 3.4 Autres revenus d'exploitation sans contrepartie

|   | C 2019 | B 2019 | C 2018 |
|---|--------|--------|--------|
| Amendes et contraventions                       | 68     | 102    | 80     |
| Restitution de subventions des ménages privés   | 36     | 28     | 45     |
| Restitution de subventions des entités          | 11     | 5      | 16     |
| Surtaxe HLM                                     | 8      | 7      | 8      |
| Actifs saisis                                   | 3      | 10     | 4      |
| Dons, legs et successions en déshérence         | 4      | 2      | 7      |
| Autres revenus d'exploitation sans contrepartie | 4      | 3      | 4      |
| AUTRES REVENUS D'EXPLOITATION SANS CONTREPARTIE | 134    | 159    | 166    |

PL 12669 42/128

# 3.5 Dédommagements

|   | C 2019 | B 2019 | C 2018 |
|---|--------|--------|--------|
| Dédommagements liés à la sécurité et à la protection      | 30     | 31     | 30     |
| Dédommagements liés à l'entretien des routes nationales   | 6      | 8      | 8      |
| Autres dédommagements de la Confédération                 | 7      | 7      | 8      |
| Dédommagements de la Confédération                        | 42     | 47     | 45     |
| Dédommagements liés aux détentions                        | 20     | 16     | 14     |
| Dédommagements liés aux écolages                          | 6      | 7      | 7      |
| Autres dédommagements des cantons                         | 2      | 3      | 2      |
| Dédommagements des cantons                                | 28     | 25     | 23     |
| Dédommagements de la Ville de Genève pour frais de police | 13     | 13     | 13     |
| Autres dédommagements des communes                        | 0      | 0      | 1      |
| Dédommagements des communes                               | 13     | 14     | 14     |
| Dédommagements liés à l'assurance chômage                 | 33     | 36     | 33     |
| Dédommagements des assurances sociales                    | 33     | 36     | 33     |
| DEDOMMAGEMENTS  | 117    | 121    | 116    |

# 3.6 Prestations de services et livraisons, taxes

|   | C 2019 | B 2019 | C 2018 |
|---|--------|--------|--------|
| Emoluments  | 154    | 166    | 159    |
| Loyers et droits de superficie                    | 53     | 55     | 53     |
| Revenus de perception de contributions            | 54     | 48     | 53     |
| Patentes et concessions                           | 28     | 29     | 26     |
| Prise en charge des invest HUG par les assurances | 20     | 20     | 19     |
| Utilisation des rails de tramway par TPG          | 13     | 13     | 13     |
| Produits des parcomètres                          |        | 11     | 6      |
| Vente de biens et marchandises                    | 6      | 6      | 5      |
| Autres taxes et prestations de services           | 34     | 36     | 34     |
| PRESTATIONS DE SERVICES ET LIVRAISONS, TAXES      | 363    | 383    | 368    |

# 3.7 Remboursements

|   | C 2019 | B 2019 | C 2018 |
|---|--------|--------|--------|
| Remboursements des assurances sociales                  | 26     | 20     | 28     |
| Remboursements liés aux frais juridiques                | 17     | 13     | 14     |
| Remboursements liés aux frais de poursuites et failites | 11     | 9      | 10     |
| Remboursements liés au réseau d'eau                     | 7      | 7      | 7      |
| Remboursements liés aux salaires                        | 6      | 7      | 6      |
| Remboursements liés aux véhicules et routes             | 1      | 1      | 1      |
| Remboursements des frais postaux                        | 3      | 3      | 3      |
| Autres remboursements                                   | 7      | 8      | 7      |
| REMBOURSEMENTS  | 76     | 69     | 76     |

# 3.8 Autres produits d'exploitation

|   | C 2019 | B 2019 | C 2018 |
|---|--------|--------|--------|
| Reprises de charges à payer                           | 7      | 1      | 1      |
| Reprises de provisions et pertes de valeur sans objet | 23     | 6      | 39     |
| Produits différés de subventions d'investissement     | 22     | 22     | 21     |
| Charges de personnel activées en investissement       | 19     | 21     | 18     |
| Produits sur créances irrécouvrables                  | 13     | 13     | 12     |
| Plus-values réalisées sur immobilisations             | 3      | 5      | 6      |
| Autres produits d'exploitation divers                 | 15     | 17     | 7      |
| AUTRES PRODUITS D'EXPLOITATION                        | 103    | 85     | 105    |

# 3.9 Charges de personnel

|  | C 2019 | B 2019 | C 2018 |
|--|--------|--------|--------|
| Traitements                                  | -1'978 | -1'968 | -1'955 |
| Indemnités                                   | -70    | -75    | -56    |
| Charges sociales                             | -462   | -466   | -471   |
| Retraites et pré-retraites                   | -17    | -13    | -14    |
| Autres charges de personnel                  | -13    | -14    | -13    |
| CHARGES DE PERSONNEL                         | -2'540 | -2'535 | -2'509 |
| par politique publique                       | C 2019 | B 2019 | C 2018 |
| F. Formation                                 | -1'289 | -1'273 | -1'231 |
| H. Sécurité et population                    | -474   | -475   | -457   |
| B. Etats-majors et prestations transversales | -229   | -228   | -286   |
| J. Justice                                   | -137   | -137   | -133   |
| L. Marché du travail et commerce             | -82    | -87    | -82    |
| I. Impôts et finances                        | -70    | -71    | -68    |
| Autres politiques publiques                  | -259   | -264   | -251   |
| CHARGES DE PERSONNEL                         | -2'540 | -2'535 | -2'509 |

#### Effectif global des membres du personnel de l'Etat en équivalent temps plein

|  | C 2019 | B 2019 | C 2018 |
|--|--------|--------|--------|
| Magistrats                                       | 157    | 158    | 157    |
| Personnel administratif, technique et logistique | 7'682  | 8'036  | 7'492  |
| Enseignants                                      | 6'214  | 6'291  | 6'103  |
| Police - Prisons                                 | 2'106  | 2'146  | 2'043  |
| Fonctions non permanentes                        | 678    | 491    | 604    |
| EFFECTIF TOTAL                                   | 16'836 | 17'122 | 16'399 |

Personnel en formation (hors stagiaires police-prisons) non compris

PL 12669 44/128

# 3.10 Charges de fonctionnement

|  | C 2019 | B 2019 | C 2018 |
|--|--------|--------|--------|
| Honoraires de mandataires                            | -62    | -62    | -53    |
| Frais liés au courrier                               | -12    | -13    | -12    |
| Transports de personnes et de biens                  | -14    | -14    | -14    |
| Prestations liées aux procédures judiciaires         | -11    | -11    | -12    |
| Etudes pour projets d'investissement                 | -9     | -9     | -7     |
| Prestations de services pour personnes en garde      | -13    | -14    | -13    |
| Prestations de sécurité                              | -6     | -6     | -6     |
| Conférences intercantonales & cotisations de membres | -6     | -5     | -6     |
| Primes d'assurance                                   | -4     | -5     | -4     |
| Frais de poursuite                                   | -5     | -4     | -4     |
| Informations, manifestations et relations externes   | -4     | -4     | -4     |
| Prestations médicales et analyses                    | -3     | -4     | -3     |
| Frais bancaires                                      | -2     | -3     | -3     |
| Frais liés aux télécommunications                    | -2     | -2     | -2     |
| Autres prestations de services et honoraires         | -13    | -13    | -13    |
| Prestations de services et honoraires                | -167   | -169   | -157   |
| Entretien et maintenance des bâtiments               | -45    | -50    | -49    |
| Entretien des terrains                               | -9     | -7     | -15    |
| Entretien des routes                                 | -6     | -7     | -9     |
| Entretien des aménagements de cours d'eau            | -7     | -6     | -5     |
| Maintenance des logiciels                            | -19    | -21    | -18    |
| Autres entretiens et maintenances                    | -9     | -10    | -9     |
| Entretien et maintenance                             | -95    | -101   | -105   |
| Loyers   | -54    | -56    | -51    |
| Fournitures et marchandises                          | -44    | -47    | -40    |
| Eau, énergie et élimination de déchets               | -25    | -28    | -25    |
| Assistance judiciaire                                | -20    | -17    | -17    |
| Débours  | -8     | -9     | -8     |
| Dommages et intérêts                                 | -3     | -2     | -2     |
| Autres charges de fonctionnement                     | -4     | -4     | -4     |
| CHARGES DE FONCTIONNEMENT                            | -421   | -432   | -409   |
| par politique publique                               | C 2019 | B 2019 | C 2018 |
| B. Etats-majors et prestations transversales         | -183   | -190   | -183   |
| H. Sécurité et population                            | -51    | -55    | -52    |
| F. Formation   | -50    | -52    | -48    |
| J. Justice   | -41    | -38    | -37    |
| Autres politiques publiques                          | -95    | -97    | -89    |
| CHARGES DE FONCTIONNEMENT                            | -421   | -432   | -409   |

#### 3.11 Subventions accordées

|   | C 2019 | B 2019 | C 2018 |
|---|--------|--------|--------|
| Subventions accordées aux entreprises publiques | -2'029 | -2'011 | -2'002 |
| Subventions accordées aux ménages privés        | -1'614 | -1'604 | -1'531 |
| Subventions accordées aux OPBNL*                | -469   | -470   | -459   |
| Subventions aux cantons et concordats           | -104   | -104   | -101   |
| Autres subventions                              | -74    | -75    | -64    |
| SUBVENTIONS ACCORDEES                           | -4'291 | -4'265 | -4'157 |

<sup>\*</sup> OPBNL organisations privées à but non lucratif

| par politique publique      | C 2019 | B 2019 | C 2018 |
|-----------------------------|--------|--------|--------|
| C. Cohésion sociale         | -1'779 | -1'754 | -1'676 |
| K. Santé                    | -1'313 | -1'303 | -1'235 |
| F. Formation                | -724   | -706   | -690   |
| M. Mobilité                 | -284   | -284   | -269   |
| Autres politiques publiques | -192   | -218   | -288   |
| SUBVENTIONS ACCORDEES       | -4'291 | -4'265 | -4'157 |

#### Ventilation selon la loi sur les indemnités et les aides financières (LIAF)

|                                   | C 2019 | B 2019 | C 2018 |
|-----------------------------------|--------|--------|--------|
| Indemnités                        | -2'395 | -2'368 | -2'360 |
| Aides financières                 | -79    | -83    | -77    |
| Allocations accordées à des tiers | -1'614 | -1'604 | -1'531 |
| Autres                            | -203   | -210   | -190   |
| SUBVENTIONS ACCORDEES             | -4'291 | -4'265 | -4'157 |

#### Indemnités

|   | C 2019 | B 2019 | C 2018 |
|---|--------|--------|--------|
| HUG - Hôpitaux universitaires de Genève                   | -920   | -912   | -881   |
| UNIGE - Université de Genève                              | -364   | -351   | -347   |
| TPG - Transports publics genevois                         | -249   | -249   | -240   |
| EPH & EPI - Etablis. personnes handicapées & intégration  | -217   | -215   | -204   |
| IMAD & Institutions de maintien, aide et soins à domicile | -200   | -194   | -181   |
| EMS - Etablissements médicaux-sociaux                     | -141   | -137   | -133   |
| HG - Hospice général                                      | -93    | -92    | -82    |
| Autres indemnités   | -210   | -216   | -291   |
| INDEMNITES  | -2'395 | -2'368 | -2'360 |

PL 12669 46/128

#### Allocations accordées à des tiers

|  | C 2019 | B 2019 | C 2018 |
|--|--------|--------|--------|
| Subsides LaMal aux assurés à ressources modestes                 | -347   | -354   | -336   |
| Hospice général - Prestations - Action Sociale                   | -330   | -320   | -313   |
| Prestations complémentaires fédérales - AVS/Al                   | -404   | -412   | -394   |
| Prestations complémentaires cantonales - AVS/Al                  | -140   | -139   | -136   |
| Couverture des créances des assureurs LaMal pour primes impayées | -91    | -60    | -58    |
| Subvention au logement social                                    | -47    | -51    | -45    |
| Allocations familiales pour personnes non actives                | -45    | -46    | -43    |
| Mesures cantonales en faveur du chômage                          | -28    | -40    | -29    |
| Bourses d'études - Postobligatoire / HES / UNI                   | -41    | -39    | -37    |
| Hospice général - Prestations - Asile                            | -30    | -30    | -30    |
| Frais de placements éducation spécialisée                        | -27    | -24    | -25    |
| Subsides pour la formation scolaire spéciale                     | -24    | -21    | -22    |
| Prestations complémentaires familiales                           | -20    | -20    | -19    |
| Hospice général - Formation SRP                                  | -10    | -10    | -9     |
| Autres allocations   | -32    | -37    | -35    |
| ALLOCATIONS ACCORDEES A DES TIERS                                | -1'614 | -1'604 | -1'531 |

# 3.12 Péréquation et parts de revenus

|  | C 2019 | B 2019 | C 2018 |
|--|--------|--------|--------|
| Charges liées à la péréquation financière fédérale | -403   | -403   | -400   |
| Compensation de charges des communes par le canton | -12    | -12    | -12    |
| Autres parts des revenus destinés à des tiers      | -3     | -4     | -3     |
| PEREQUATION & PARTS DE REVENUS                     | -419   | -420   | -415   |

# 3.13 Dédommagements

|  | C 2019 | B 2019 | C 2018 |
|--|--------|--------|--------|
| Dédommagements liés aux écolages             | -36    | -35    | -32    |
| Dédommagements liés aux hospitalisations     | -18    | -15    | -22    |
| Autres dédommagements aux cantons            | -18    | -20    | -15    |
| Dédommagements aux cantons                   | -72    | -70    | -69    |
| Dédommagements liés à l'entretien des routes | -21    | -23    | -22    |
| Autres dédommagements aux communes           | -0     | -0     | -0     |
| Dédommagements aux communes                  | -22    | -23    | -22    |
| Autres dédommagements                        | -8     | -9     | -8     |
| DEDOMMAGEMENTS                               | -101   | -101   | -99    |

#### 3.14 Dotations aux amortissements

|  | C 2019 | B 2019 | C 2018 |
|--|--------|--------|--------|
| Amortissements d'immobilisations corporelles             | -396   | -382   | -380   |
| Amortissements d'immobilisations incorporelles           | -46    | -44    | -39    |
| Amortissements de subventions d'investissement accordées | -78    | -81    | -81    |
| DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS                             | -520   | -507   | -501   |

# 3.15 Autres charges d'exploitation

|   | C 2019 | B 2019 | C 2018 |
|---|--------|--------|--------|
| Dépréciations sur créances résultant de revenus fiscaux | -121   | -89    | -133   |
| Dépréciations sur créances livraisons et services       | -50    | -57    | -71    |
| Dépréciations d'actifs                                  | -171   | -146   | -205   |
| Pertes sur créances irrécouvrables                      | -5     | -4     | -4     |
| Moins-values réalisées sur cessions d'immobilisations   | -12    | -      | -5     |
| Autres charges diverses                                 | -4     | -0     | -10    |
| Autres charges  | -20    | -4     | -19    |
| AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION                           | -191   | -150   | -223   |

#### 3.16 Produits financiers

|   | C 2019 | B 2019 | C 2018 |
|---|--------|--------|--------|
| Produits d'intérêts sur créances résultant de revenus fiscaux | 117    | 101    | 99     |
| Produits d'intérêts sur placements financiers                 | 3      | 3      | 3      |
| Produits d'intérêts sur prêts                                 | 0      | 0      | 0      |
| Autres produits d'intérêts                                    | 3      | 1      | 3      |
| Produits d'intérêts   | 124    | 105    | 106    |
| Rétrocession de bénéfices de la Banque nationale suisse       | 78     | 39     | 78     |
| Rétrocession de bénéfices AIG                                 | 43     | 40     | 43     |
| Rétrocession de bénéfices FTI                                 | 5      | 4      | 5      |
| Rétrocession de bénéfices SIG                                 | -      | 16     | -      |
| Autres dividendes et rétrocessions de bénéfices               | 12     | 11     | 14     |
| Dividendes et rétrocessions de bénéfices                      | 137    | 109    | 139    |
| Plus-values réalisées   | 1      | -      | 1      |
| Autres produits financiers                                    | 3      | 2      | 2      |
| PRODUITS FINANCIERS   | 265    | 216    | 249    |

# 3.17 Charges financières

|  | C 2019 | B 2019 | C 2018 |
|--|--------|--------|--------|
| Intérêts sur emprunts*                             | -161   | -167   | -172   |
| Intérêts sur créances résultant de revenus fiscaux | -7     | -4     | -3     |
| Intérêts divers                                    | -0     | -0     | -0     |
| Charges d'intérêts sur emprunts et créances        | -168   | -172   | -175   |
| Autres charges financières                         | -58    | -6     | -8     |
| CHARGES FINANCIERES                                | -227   | -178   | -183   |

<sup>\*</sup> dont 7 mios d'intérêts négatifs au 31 décembre 2019 (2018 : 7 mios)

PL 12669 48/128

#### 4 Tableau de flux de trésorerie

#### 4.1 Besoin en fonds de roulement

|  | 31.12.2019 | 31.12.2018 | Variation |
|--|------------|------------|-----------|
| Créances liées aux estimations fiscales et intérêts courus | -12'411    | -11'600    | -811      |
| Acomptes d'impôts reçus                                    | 10'915     | 10'193     | 721       |
| Autres créances fiscales                                   | -1'303     | -1'296     | -8        |
| Créances fiscales propres à l'Etat 1                       | -2'799     | -2'702     | -97       |
| Créances non fiscales propres à l'Etat <sup>2</sup>        | -442       | -452       | 10        |
| Créances non fiscales pour compte de tiers 3               | -218       | -210       | -8        |
| Créances financières                                       | -3'459     | -3'365     | -94       |
| Comptes courants   | 1'286      | 1'147      | 139       |
| Dépôts et cautionnements                                   | 333        | 478        | -146      |
| Autres engagements non fiscaux pour compte de tiers        | 374        | 363        | 12        |
| Engagements non fiscaux pour compte de tiers 4             | 1'993      | 1'988      | 5         |
| Engagements liés aux livraisons et prestations             | 214        | 176        | 38        |
| Engagements liés au personnel                              | 167        | 170        | -3        |
| Engagements liés aux transferts                            | 301        | 276        | 24        |
| Autres engagements non fiscaux propres à l'Etat            | 105        | 121        | -16       |
| Engagements non fiscaux propres à l'Etat 5                 | 787        | 744        | 43        |
| Engagements fiscaux pour compte de tiers 6                 | 512        | 487        | 25        |
| Engagements fiscaux propres à l'Etat <sup>7</sup>          | 15         | 17         | -1        |
| Engagements financiers                                     | 3'307      | 3'235      | 72        |
| Actif net de régularisation non fiscal 8                   | -40        | -31        | -9        |
| Passif net de régularisation fiscal 9                      | 112        | 108        | 4         |
| BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT                               | -79        | -52        | -27       |
| 1.7.0  |            |            |           |
| Opérations fiscales propres à l'Etat 1+7+9                 | -2'672     | -2'577     | -95       |
| Opérations non fiscales propres à l'Etat <sup>2+5+8</sup>  | 305        | 261        | 44        |
| Opérations propres à l'Etat                                | -2'366     | -2'316     | -50       |
| Opérations fiscales pour le compte de tiers <sup>6</sup>   | 512        | 487        | 25        |
| Opérations non fiscales pour le compte de tiers 3+4        | 1'775      | 1'778      | -2        |
| Opérations pour le compte de tiers                         | 2'287      | 2'264      | 23        |

#### 4.2 Flux liés aux investissements

| Réconciliation Compte d'invest. / flux de trésorerie d'investissement    | C 2019 | C 2018 |
|--|--------|--------|
| COMPTE D'INVESTISSEMENT, SOLDE NET                                       | -588   | -485   |
| Plus values monétaires de cessions d'actifs *                            | -      | 4      |
| Eléments non monétaires du compte d'investissement à ajuster             | -      | -4     |
| FLUX DE TRESORERIE LIES AU PATRIMOINE ADMINISTRATIF                      | -588   | -485   |
| Sortie de trésorerie : avance de trésorerie CEVA                         | -23    | -100   |
| Entrée de trésorerie : prix de cession des immeubles de placement        | -      | 8      |
| Entrée de trésorerie : remboursement avance Fond Val par la BCGE         | 5      | 4      |
| Entrées et sorties de trésorerie : autres actifs du patrimoine financier | 6      | 0      |
| FLUX DE TRESORERIE LIES AU PATRIMOINE FINANCIER                          | -13    | -87    |
| FLUX DE TRESORERIE LIES AUX INVESTISSEMENTS                              | -601   | -572   |

<sup>\*</sup> Les recettes d'investissement sont limitées à la valeur nette comptable des actifs cédés.

#### 5 Bilan

# 5.1 Trésorerie et équivalents de trésorerie

|   | 31.12.2019 | 31.12.2018 |
|---|------------|------------|
| Caisses et avoirs bancaires             | 75         | 72         |
| Equivalents de trésorerie               | 0          | 3          |
| TRESORERIE ET EQUIVALENTS DE TRESORERIE | 75         | 74         |

#### 5.2 Créances résultant de revenus fiscaux

|   | 31.12.2019 | 31.12.2018 |
|---|------------|------------|
| Impôts cantonaux et part aux impôts fédéraux à encaisser    | 1'211      | 1'217      |
| Impôts cantonaux et part aux impôts fédéraux estimés        | 12'162     | 11'356     |
| Impôts cantonaux et part aux impôts fédéraux acomptes reçus | -10'915    | -10'193    |
| Total valeur brute compensée                                | 2'459      | 2'380      |
| Intérêts courus sur impôts                                  | 249        | 244        |
| Autres créances résultant de revenus fiscaux                | 92         | 79         |
| Autres créances liées aux revenus fiscaux                   | 340        | 323        |
| Dépréciations des créances résultant de revenus fiscaux     | -519       | -492       |
| CREANCES RESULTANT DE REVENUS FISCAUX                       | 2'280      | 2'210      |

Les créances résultant de revenus fiscaux sont des créances issues d'opérations sans contrepartie directe.

#### Classement des créances par année fiscale

#### Variations des pertes de valeur sur créances

|                         | 31.12.2019 | 31.12.2018 |
|-------------------------|------------|------------|
| Impôts à encaisser      | 73         |            |
| Estimations fiscales    | 6'500      |            |
| Acomptes d'impôts reçus | -5'283     |            |
| Année 2019              | 1'290      |            |
| Impôts à encaisser      | 275        | 60         |
| Estimations fiscales    | 2'693      | 6'246      |
| Acomptes d'impôts reçus | -2'489     | -5'071     |
| Année 2018              | 478        | 1'235      |
| Impôts à encaisser      | 151        | 274        |
| Estimations fiscales    | 1'537      | 2'659      |
| Acomptes d'impôts reçus | -1'464     | -2'490     |
| Année 2017              | 225        | 443        |
| Impôts à encaisser      | 712        | 883        |
| Estimations fiscales    | 1'432      | 2'451      |
| Acomptes d'impôts reçus | -1'678     | -2'632     |
| Antérieures à 2017      | 466        | 702        |
| Total brut compensé     | 2'459      | 2'380      |

|                              | 2019 | 2018 |
|------------------------------|------|------|
| Au 1er janvier               | -492 | -452 |
| Dépréciations comptabilisées | -121 | -133 |
| Montants irrécouvrables      | 83   | 82   |
| Reprises sans objet          | 9    | 9    |
| Transferts                   | 2    | 2    |
| Au 31 décembre               | -519 | -492 |

PL 12669 50/128

#### 5.3 Créances résultant de revenus non fiscaux

|   | 31.12.2019 | 31.12.2018 |
|---|------------|------------|
| Créances sur taxes  | 21         | 21         |
| Créances sur patentes et concessions                        | 9          | 12         |
| Créances sur loyers et revenus financiers                   | 4          | 5          |
| Autres créances sur livraisons et services                  | 76         | 82         |
| Créances sur livraisons et services Etat                    | 110        | 120        |
| Créances sur subventions versées aux personnes physiques    | 71         | 63         |
| Créances sur subventions non dépensées par les entités      | 11         | 2          |
| Créances sur parts à des revenus                            | 5          | 5          |
| Autres créances sur transferts                              | 32         | 29         |
| Créances sur transferts                                     | 119        | 100        |
| Créances sur amendes et contraventions                      | 160        | 173        |
| Créances sur dividendes et parts de bénéfices               | 47         | 54         |
| Créances résultant de revenus non fiscaux divers            | 6          | 6          |
| Autres créances résultant de revenus non fiscaux            | 213        | 232        |
| Créances résultant de revenus non fiscaux, brut             | 442        | 452        |
| Dépréciations des créances résultant de revenus non fiscaux | -238       | -245       |
| CREANCES RESULTANT DE REVENUS NON FISCAUX                   | 204        | 207        |

#### Créances en souffrance

|  | 31.12.2019 | 31.12.2018 |
|--|------------|------------|
|  |            |            |

| Total        | 442 | 452 |
|--------------|-----|-----|
| Non échues   | 93  | 88  |
| 1 à 3 mois   | 86  | 91  |
| 3 à 6 mois   | 48  | 44  |
| 6 à 12 mois  | 35  | 38  |
| Plus de 1 an | 181 | 191 |

#### Variations liées à des pertes de valeur sur créances

|  | Prestations<br>complémen-<br>taires | Amendes<br>et contraven-<br>tions | Autres               | Total                |
|--|-------------------------------------|-----------------------------------|----------------------|----------------------|
| Au 1er janvier 2018  | -38                                 | -152                              | -52                  | -242                 |
| Dépréciations de créances comptabilisées<br>Montants irrécouvrables<br>Reprises sans objet<br>Transferts | -13<br>6<br>-<br>-                  | -40<br>35<br>-<br>-               | -16<br>18<br>8<br>-2 | -69<br>60<br>8<br>-2 |
| Au 1er janvier 2019  | -44                                 | -157                              | -44                  | -245                 |
| Dépréciations de créances comptabilisées<br>Montants irrécouvrables<br>Reprises sans objet<br>Transferts | -13<br>5<br>-<br>-                  | -26<br>35<br>-<br>-               | -10<br>14<br>3<br>-2 | -48<br>55<br>3<br>-2 |
| Au 31 décembre 2019  | -52                                 | -147                              | -39                  | -238                 |

#### 5.4 Autres actifs financiers courants

|   | 31.12.2019 | 31.12.2018 |
|---|------------|------------|
| Placements à terme                                | 96         | 102        |
| Comptes courants liés à la trésorerie centralisée | 60         | 68         |
| Avances de type sociales                          | 26         | 27         |
| Prêts - courants                                  | 7          | 7          |
| Acomptes et autres avances à des tiers            | 19         | 4          |
| Comptes courants avec des tiers                   | 0          | 0          |
| Autres prêts et créances                          | 9          | 2          |
| Prêts et créances courants au coût, bruts         | 218        | 210        |
| Dépréciations des prêts et créances courants      | -24        | -25        |
| AUTRES ACTIFS FINANCIERS COURANTS                 | 195        | 185        |

# Variations des pertes de valeur des autres actifs financiers courants

|  | Avances pensions alimentaires | Autres  | Total   |
|--|-------------------------------|---------|---------|
| Au 1er janvier 2018                      | -21                           | -4      | -25     |
| Dépréciations<br>Montants irrécouvrables | -2<br>3                       | -0<br>- | -2<br>3 |
| Au 1er janvier 2019                      | -21                           | -4      | -25     |
| Dépréciations<br>Montants irrécouvrables | -2<br>3                       | -0<br>- | -2<br>3 |
| Au 31 décembre 2019                      | -20                           | -4      | -24     |

#### Créances en souffrance

|              | 31.12.2019 | 31.12.2018 |
|--------------|------------|------------|
| Plus de 1 an | 30         | 35         |
| 6 à 12 mois  | 0          | 0          |
| 3 à 6 mois   | 0          | 0          |
| 1 à 3 mois   | 8          | 1          |
| Non échues   | 180        | 173        |
| Total        | 218        | 210        |

# 5.5 Comptes de régularisation actif

|                                  | 31.12.2019 | 31.12.2018 |
|----------------------------------|------------|------------|
| Charges constatées d'avance      | 24         | 20         |
| Autres comptes de régularisation | 5          | 5          |
| COMPTES DE REGULARISATION ACTIF  | 28         | 25         |

PL 12669 52/128

#### 5.6 Immobilisations corporelles

| Coûts ou évaluation              | Terrains | Bâtiments | Génie civil | Autres | En-cours | Total  |
|----------------------------------|----------|-----------|-------------|--------|----------|--------|
| Au 1er janvier 2018 publié       | 4'860    | 9'591     | 3'179       | 933    | 119      | 18'681 |
| Corrections d'erreurs            | -6       | -         | -           | -      | -        | -6     |
| Au 1er janvier 2018 corrigé      | 4'854    | 9'591     | 3'179       | 933    | 119      | 18'675 |
| Acquisitions                     | 14       | 130       | 41          | 42     | 113      | 339    |
| Mises en service                 | -        | 0         | 3           | -      | -3       | -      |
| Cessions / sorties               | -9       | -43       | -0          | -1     | -        | -53    |
| Transferts                       | -8       | -19       | -           | -      | -        | -27    |
| Au 1er janvier 2019              | 4'850    | 9'659     | 3'222       | 973    | 230      | 18'934 |
| Acquisitions                     | 6        | 143       | 28          | 51     | 190      | 418    |
| Mises en service                 | -        | 27        | 81          | -      | -109     | -      |
| Cessions / sorties               | -9       | -187      | -7          | -244   | -        | -447   |
| Transferts                       | -57      | -46       | -2          | -1     | -        | -106   |
| Au 31 décembre 2019              | 4'791    | 9'597     | 3'322       | 779    | 311      | 18'800 |
| Amortissements et dépréciations  |          |           |             |        |          |        |
| Au 1er janvier 2018              | -19      | -4'550    | -912        | -705   |          | -6'187 |
| Dotations aux amortissements     | -        | -279      | -64         | -38    | -        | -380   |
| Cessions / sorties               | -        | 24        | 0           | 1      | -        | 25     |
| Pertes de valeur supplémentaires | 1        | -         | -           | -      | -        | 1      |
| Transferts                       | -        | 6         | -           | -      | -        | 6      |
| Au 1er janvier 2019              | -19      | -4'799    | -976        | -741   |          | -6'535 |
| Dotations aux amortissements     | -        | -295      | -65         | -37    | -        | -396   |
| Cessions / sorties               | -        | 186       | 1           | 244    | -        | 432    |
| Transferts                       | 0        | 17        | -           | -      | -        | 17     |
| Au 31 décembre 2019              | -18      | -4'890    | -1'040      | -534   |          | -6'482 |
| Valeur nette comptable           |          |           |             |        |          |        |
| Au 1er janvier 2019              | 4'832    | 4'860     | 2'246       | 231    | 230      | 12'399 |
| Au 31 décembre 2019              | 4'773    | 4'707     | 2'282       | 245    | 311      | 12'317 |
|                                  |          |           |             |        |          |        |

En 2019, la valeur nette comptable de 15 mios des cessions et sorties d'actifs (447 mios de valeurs brutes et 432 mios d'amortissements) concerne diverses cessions de terrains et bâtiments (8 mios), des démolitions d'ouvrages de génie civil (7 mios) et diverses mises au rebut.

En 2019, les transferts de 89 mios de valeur nette comptable (106 mios de valeurs brutes et 17 mios d'amortissements) concernent des terrains et des bâtiments reclassés au patrimoine financier pour 83 mios dans le cadre de l'apport en capital de l'Etat à la Fondation PAV (prévu courant 2020).

Au 31 décembre 2019 :

- la valeur des terrains grevés d'un DDP est de 1.2 mia (2018 - 1.2 mia);
- les engagements contractuels pour l'acquisition d'immobilisations corporelles s'élèvent à 308 mios (2018 - 262 mios).

En 2018, la valeur nette comptable des actifs cédés (28 mios) concerne des bâtiments vendus à la SGIPA (7 mios) et aux HUG (7 mios) dans le cadre de l'octroi de droits de superficie distincts et permanents (DDP).

#### 5.7 Immeubles de placement

| A la juste valeur   | Immeubles<br>disponibles<br>à la vente | Immeubles<br>de<br>rendement | Immeubles<br>zone PAV<br>restant à<br>l'Etat | Immeubles<br>destinés à la<br>FPAV | Total        |
|---|--|------------------------------|--|------------------------------------|--------------|
| Au 1er janvier 2018   | 35                                     | 18                           | 65   | 469                                | 587          |
| Acquisitions<br>Cessions<br>Variations de juste valeur          | -<br>-7<br>-                           | -<br>-<br>-                  | -<br>-<br>-                                  | -<br>-<br>0                        | 0<br>-7<br>0 |
| Au 1er janvier 2019   | 28                                     | 18                           | 65   | 469                                | 580          |
| Transferts exploitation/placement<br>Variations de juste valeur | -                                      | -                            | -  | 83<br>-43                          | 83<br>-43    |
| Au 31 décembre 2019   | 28                                     | 18                           | 65   | 509                                | 620          |

Au 31 décembre 2019, la valeur de 509 mios concernant les immeubles destinés à la FPAV représente le montant du capital de dotation que l'Etat apportera dans le courant de l'année 2020 à la Fondation PAV (Praille-Acacias-Vernets). Ces apports concernent des immeubles relevant de deux périmètres distincts : les immeubles situés en dehors du quartier Praile-Acacias-Vernets (zone PAV) pour 58 mios et les immeubles situés dans la zone PAV pour 451 mios.

Les immeubles situés en dehors de la zone PAV ont été transférés du patrimoine administratif (PA) au patrimoine financier (PF) en vue de leur apport à la FPAV sur la base de la valeur nette comptable ressortant du PA au 31 décembre 2019 (ligne Transferts exploitation /placement). La FPAV les cédera ensuite à titre onéreux à la FTI à la valeur nette comptable figurant au bilan de l'Etat au 31 décembre 2019, soit 58 mios, selon les dispositions de la loi sur la Fondation Praille-Acacias-Vernets (LFPAV) et selon la promesse de vente et d'achat de terrains signée entre l'Etat et la FTI concernant le développement du PAV.

Avec l'entrée en vigueur en 2019 de la loi 12885 sur la FPAV, la dotation en capital sera effectuée courant 2020, ce qui a pour effet de présenter distinctement les immeubles destinés à la FPAV et de les considérer à présent comme des immeubles destinés à la vente et non plus comme des immeubles de rendement (en référence à la norme IPSAS sur les stocks).

Dans le cadre des travaux préparatoires relatifs au lancement de la FPAV, les immeubles situés dans la zone PAV ont donc fait l'obiet d'une évaluation par une société d'experts en immobilier (Acanthe). avec notamment pour objectif de prendre en compte pour la première fois les impenses (frais de rachat de droits distincts permanents indemnités aux superficiaires et locataires, frais de démolition et d'éventuelle dépollution). impenses correspondent à des dépenses qui devront être engagées pour libérer les biens-fonds sis dans le périmètre PAV pour les mettre à disposition des développements prévus dans les plans d'affectation PAV. La prise en compte de ces impenses et de certains paramètres techniques ont engendré une moins-value comptable de 43 mios, avec pour conséquence d'abaisser la valeur des immeubles concernés (terrains et bâtiments) de 494 mios à 451 mios. L'écart de 25 mios entre la valeur de 469 mios au 1er janvier 2019 et celle de 494 mios avant prise en compte de la moins-value comptable, correspond à des immeubles inscrits précédemment au patrimoine administratif de l'Etat (ligne Transferts exploitation /placement) et qui ont été transférés au patrimoine financier en vue de leur apport à la FPAV.

Par ailleurs, les critères de classement PA/PF n'ont pas été appliqués aux immeubles situés dans le quartier du PAV restant à l'Etat et figurant actuellement au patrimoine financier pour 65 mios. Ils pourront éventuellement faire l'objet d'un transfert au patrimoine administratif selon les critères qui leur seront appliqués ultérieurement.

PL 12669 54/128

# 5.8 Immobilisations incorporelles

| Coûts ou évaluation             | Logiciels | Autres | Total |
|---------------------------------|-----------|--------|-------|
| Au 1er janvier 2018             | 391       | 21     | 412   |
| Acquisitions                    | 25        | 10     | 35    |
| Au 1er janvier 2019             | 416       | 31     | 447   |
| Acquisitions                    | 24        | 8      | 32    |
| Mises en service                | 17        | -17    | -     |
| Transferts                      | -         | -2     | -2    |
| Au 31 décembre 2019             | 457       | 20     | 478   |
| Amortissements et dépréciations |           |        |       |
| Au 1er janvier 2018             | -241      | -9     | -250  |
| Dotations aux amortis sements   | -38       | -1     | -39   |
| Au 1er janvier 2019             | -279      | -10    | -289  |
| Dotations aux amortis sements   | -45       | -1     | -46   |
| Transferts                      | -         | 2      | 2     |
| Au 31 décembre 2019             | -323      | -10    | -333  |
| Valeur nette comptable          |           |        |       |
| Au 1er janvier 2019             | 138       | 21     | 158   |
| Au 31 décembre 2019             | 134       | 11     | 145   |

Au 31 décembre 2019, les engagements contractuels pour l'acquisition d'immobilisations incorporelles s'élèvent à 3 mios (2018 - 4 mios).

# 5.9 Participations

|  | 31.12.2019 | 31.12.2018 |
|--|------------|------------|
| Banque cantonale de Genève   | 620        | 612        |
| Banque nationale suisse  | 10         | 7          |
| Autres   | 0          | 0          |
| Titres cotés évalués à la juste valeur par les fonds propres                         | 630        | 620        |
| Palexpo SA   | 179        | 179        |
| Ports-Francs et entrepôts de Genève SA   | 9          | 9          |
| Autres   | 11         | 11         |
| Capital actions et autres titres non cotés évalués au coût                           | 199        | 199        |
| FIDP - Fondations immobilières de droit public                                       | 351        | 345        |
| FPLC - Fondation pour la promotion du logement bon marché et de l'habitat coopératif | 200        | 196        |
| SIG - Services Industriels de Genève   | 55         | 55         |
| FTI - Fondation pour les Terrains Industriels de Genève                              | 47         | 47         |
| TPG - Transports Publics Genevois  | 44         | 44         |
| FAE - Fondation d'aide aux entreprises   | 30         | 30         |
| FIPOI - Fondation des Immeubles pour les Organisations Internationales               | 24         | 24         |
| Autres   | 20         | 18         |
| Capitaux de dotation   | 771        | 759        |
| Dépréciations des participations   | -13        | -14        |
| PARTICIPATIONS   | 1'587      | 1'564      |

#### 5.10 Prêts

|  | 31.12.2019 | 31.12.2018 |
|--|------------|------------|
| Prêts à des organismes de la Confédération                   | -          | 625        |
| Prêts à d'autres entités                                     | 62         | 48         |
| Prêts à des personnes physiques                              | 9          | 9          |
| Prêts administratifs   | 72         | 682        |
| Avances de trésorerie à la FondVal remboursables par la BCGE | 332        | 337        |
| Prêt aux Ports Francs et Entrepôts de Genève SA (PFSA)       | 91         | 91         |
| Avance de trésorerie à la Confédération                      | 183        | 161        |
| Autres prêts et placements du patrimoine financier           | 32         | 34         |
| Autres placements financiers non courants                    | 638        | 623        |
| Dépréciations des prêts et créances non courants             | -19        | -11        |
| PRETS  | 691        | 1'294      |

#### Prêts à des organismes de la Confédération

Suite à la mise en service du Léman Express au 15 décembre 2019, les prêts aux CFF "conditionnellement remboursables" ayant pour objectif de financer les parts cantonales d'infrastructures ferroviaires, ont été reclassés en participations de l'Etat aux investissements pour 639 mios au 31 décembre 2019. Ces participations seront amorties à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2020 sur la durée d'utilité des actifs.

# Avances de trésorerie à la FondVal remboursables par la BCGE

Par le passé, l'Etat a octroyé 389 mios d'avances afin de financer le fonctionnement de la Fondation de Valorisation des actifs de la BCGE (FondVal). La BCGE est tenue de rembourser l'Etat à concurrence d'un montant équivalent à 20% des dividendes distribués. En 2019, la BCGE a effectué un remboursement de 5 mios (2018 : 4 mios). Ces avances ne portent pas intérêt et sont comptabilisées à la valeur nominale.

#### Avance de trésorerie à la Confédération

L'Etat s'est engagé à octroyer une avance de 165 mios (hors renchérissement et TVA) à la Confédération pour compléter le financement du Léman Express. Une dernière tranche de 22 mios a été versée en 2019. Compte tenu du renchérissement, l'avance faite par le canton s'élève à 183 mios au 31 décembre 2019 (2018 : 161 mios). L'avance ne porte pas intérêt et sera remboursée sur une durée de 40 ans par compensation des indemnités que l'Etat devra verser aux CFF pour les coûts d'entretien et d'exploitation non couverts de la liaison CEVA.

# Prêt aux Ports Francs et Entrepôts de Genève SA (PFSA)

En 2016, l'Etat a cédé aux PFSA un ensemble de bâtiments et d'installations (loi 11575) pour 92 mios en octroyant un prêt du même montant (prêt remboursable sur 90 ans au taux de 2,5%).

#### Variations des pertes de valeur sur prêts

|                              | 2019 | 2018 |
|------------------------------|------|------|
| Au 1er janvier               | -11  | -11  |
| Dépréciations comptabilisées | -13  | -3   |
| Montants irrécouvrables      | 4    | 3    |
| Reprises sans objet          | 0    | 0    |
| Au 31 décembre               | -19  | -11  |

PL 12669 56/128

#### 5.11 Subventions d'investissement accordées

| Coûts ou évaluation                                   | Entités<br>publiques | Entités<br>privées | Commu-<br>nes | En-cours     | Autres       | Total           |
|---|----------------------|--------------------|---------------|--------------|--------------|-----------------|
| Au 1er janvier 2018                                   | 724                  | 545                | 338           | 158          | 26           | 1'791           |
| Nouvelles subventions<br>Mises en service             | 42<br>-              | 1 -                | 13<br>-       | 51<br>-4     | 2<br>4       | 108             |
| Sorties   | -117                 | -                  | -             | -            | -            | -117            |
| Transferts  | -                    | 0                  | -1            | 9            | 46           | 54              |
| Au 1er janvier 2019                                   | 649                  | 546                | 350           | 214          | 78           | 1'837           |
| Nouvelles subventions Mises en service Sorties        | 59<br>-<br>-43       | 3<br>2             | 13<br>-       | 51<br>-11    | 0<br>9       | 126<br>-<br>-43 |
| Transferts  | 3                    | -                  | -             | -<br>-75     | -0           | -43             |
| Au 31 décembre 2019                                   | 668                  | 551                | 363           | 179          | 86           | 1'848           |
| Amortissements et dépréciations                       |                      |                    |               |              |              |                 |
| Au 1er janvier 2018                                   | -472                 | -252               | -110          | -            | -9           | -844            |
| Dotations aux amortissements<br>Sorties<br>Transferts | -59<br>114<br>-      | -14<br>-<br>-      | -7<br>-<br>0  | -0<br>-<br>- | -1<br>-<br>- | -81<br>114<br>0 |
| Au 1er janvier 2019                                   | -418                 | -266               | -118          | -0           | -9           | -811            |
| Dotations aux amortissements<br>Sorties<br>Transferts | -56<br>39<br>-1      | -13<br>-<br>-0     | -7<br>-<br>-1 | -<br>-<br>-  | -2<br>-<br>- | -78<br>39<br>-2 |
| Au 31 décembre 2019                                   | -436                 | -279               | -125          | -0           | -11          | -852            |
| Valeur nette comptable                                |                      |                    |               |              |              |                 |
| Au 1er janvier 2019                                   | 231                  | 281                | 232           | 214          | 69           | 1'026           |
| Au 31 décembre 2019                                   | 232                  | 272                | 237           | 179          | 75           | 996             |

En 2019, des transferts ont été effectués pour une valeur brute comptable de 75 mios; cela concerne des prêts conditionnellement remboursables qui ont été reclassés de la rubrique "subventions d'investissement" à "participations de l'Etat à des investissements", suite à la mise en service le 15 décembre 2019 de la liaison ferroviaire du Léman Express.

#### En 2018:

- des prêts aux CFF (55 mios) ont été reclassés en subventions d'investissement (transferts) suite à la mise en service de deux points de croisement ferroviaire aux haltes de Chambésy et Mies :
- les sorties nettes (3 mios) de subventions (117 mios) et d'amortissement (114 mios) concernent des mises au rebut de biens, financés par des subventions d'investissement de l'Etat, appartenant essentiellement à l'Université de Genève (rattrapage) et aux HUG.

#### 5.12 Participations de l'Etat à des investissements

| Coûts ou évaluation | 2019 | 2018 |
|---------------------|------|------|
| Au 1er janvier      |      | -    |
| Transferts          | 714  |      |
| Au 31 décembre      | 714  |      |

Ces participations de l'Etat aux investissements correspondent principalement à des prêts conditionnellement remboursables octroyés aux CFF dans le cadre de la construction des infrastructures ferroviaires du Léman Express. La valeur de ces prêts au 31 décembre 2019 est présentée de manière distincte dans la présente rubrique du bilan de l'Etat compte tenu du caractère particulier de ces prêts.

#### 5.13 Fournisseurs et autres créanciers

|  | 31.12.2019 | 31.12.2018 |
|--|------------|------------|
| Compensation financière relative aux frontaliers     | 157        | 154        |
| Engagements liés aux subventions                     | 94         | 69         |
| Autres engagements liés aux transferts               | 5          | 5          |
| Engagements liés aux transferts                      | 256        | 229        |
| Intérêts courus passifs sur impôts                   | 13         | 15         |
| Autres engagements liés aux impôts                   | 2          | 2          |
| Engagements liés aux impôts                          | 15         | 17         |
| Engagement rente-pont retraite envers les pensionnés | 12         | 12         |
| Engagement pour heures supplémentaires et congés     | 60         | 56         |
| Autres engagements liés au personnel                 | 11         | 11         |
| Engagements liés au personnel                        | 83         | 79         |
| Engagements liés aux livraisons et prestations       | 214        | 176        |
| Intérêts courus sur emprunts                         | 75         | 82         |
| Créanciers divers                                    | 3          | 4          |
| FOURNISSEURS ET AUTRES CREANCIERS                    | 647        | 586        |

PL 12669 58/128

#### 5.14 Emprunts

|  | 31.12.2019 | 31.12.2018 |
|--|------------|------------|
| Emprunts souscrits à court terme                       | 1'122      | 1'575      |
| Part à court terme des emprunts souscrits à long terme | 774        | 825        |
| Emprunts courants                                      | 1'897      | 2'400      |
| Part à long terme des emprunts souscrits à long terme  | 9'940      | 9'414      |
| Emprunts non courants                                  | 9'940      | 9'414      |
| EMPRUNTS   | 11'836     | 11'813     |
| Dont emprunts souscrits à court terme (CT)             | 1'122      | 1'575      |
| Dont emprunts souscrits à long terme (LT)*             | 10'714     | 10'238     |

<sup>\*</sup> dont emprunts obligataires verts: 1'282 mios à fin 2019 (620 mios-2018), voir partie 5 du rapport sur les comptes

#### Emprunts souscrits à court et long terme

Les emprunts sont en principe souscrits auprès de différentes contreparties et les taux d'intérêt sont fixés pour toute la durée des emprunts.

Les emprunts souscrits à court terme comprennent les lignes de crédit et les emprunts dont la durée peut atteindre au maximum 12 mois.

|                            | 31.12.2019 | 31.12.2018 |
|----------------------------|------------|------------|
| Emprunts privés            | 2'390      | 2'765      |
| Emprunts obligataires      | 8'355      | 7'500      |
| Emprunts - valeur nominale | 10'745     | 10'265     |
| Ajust. lié au coût amorti  | -31        | -27        |
| Emprunts souscrits à LT    | 10'714     | 10'238     |

Le tableau ci-après présente l'inventaire des emprunts souscrits à long terme agrégé par catégorie d'échéance. Les valeurs d'emprunt présentées correspondent aux valeurs nominales.

| Échéance                       | Taux d'intérêt nominaux |      | Vale       | ur des emprunts |           |
|--------------------------------|-------------------------|------|------------|-----------------|-----------|
| des emprunts                   | Bas                     | Haut | 31.12.2019 | 31.12.2018      | Variation |
| Courant 2019                   |                         |      |            | 825             | -825      |
| Courant 2020                   | 2.1%                    | 2.8% | 775        | 775             | -         |
| Courant 2021                   | 0.0%                    | 3.0% | 1'000      | 700             | 300       |
| Courant 2022                   | 1.0%                    | 2.7% | 650        | 650             | -         |
| Courant 2023                   | 1.3%                    | 2.9% | 650        | 650             | -         |
| Courant 2024                   | 0.0%                    | 2.9% | 605        | 605             | -         |
| Entre 2025 et 2029             | 0.0%                    | 3.0% | 3'260      | 3'085           | 175       |
| Entre 2030 et 2034             | 0.1%                    | 2.9% | 1'675      | 1'390           | 285       |
| Après 2034                     | 0.0%                    | 2.9% | 2'130      | 1'585           | 545       |
| Sous total                     |                         |      | 10'745     | 10'265          | 480       |
| Ajustement lié au coût amorti  |                         |      | -31        | -27             | -4        |
| Emprunts souscrits à long term | е                       |      | 10'714     | 10'238          | 476       |

Sur l'année 2019, le taux d'intérêt moyen annuel de la dette s'établit à 1,4% (2018 : 1,47%).

# 5.15 Autres passifs financiers courants

|   | 31.12.2019 | 31.12.2018 |
|---|------------|------------|
| Impôts collectés pour le compte de la Confédération                   | 191        | 188        |
| Impôts collectés pour le compte des communes genevoises               | 235        | 213        |
| Impôts collectés pour le compte d'autres tiers                        | 86         | 86         |
| Impôts collectés pour le compte de tiers                              | 512        | 487        |
| Taxes d'équipement et d'écoulement                                    | 29         | 30         |
| Subventions à redistribuer  | 62         | 48         |
| Encaissements pour le compte des créanciers - poursuites et faillites | 50         | 49         |
| Contribution remplacement abris protection civile à redistribuer      | 18         | 17         |
| Partrimoine des adultes géré par les curateurs                        | 39         | 35         |
| Fonds affectés et financements spéciaux bilan/bilan*                  | 74         | 75         |
| Libéralités de tiers affectées bilan/bilan*                           | 11         | 11         |
| Engagements divers pour le compte de tiers                            | 16         | 23         |
| Autres engagements sur opérations pour le compte de tiers             | 298        | 287        |
| Comptes courants liés à la trésorerie centralisée                     | 510        | 471        |
| Compte courant avec la Confédération                                  | 235        | 270        |
| Comptes courants avec les communes                                    | 359        | 294        |
| Comptes courants avec les caisses de prévoyance                       | 181        | 110        |
| Comptes courants passifs groupe                                       | 0          | 1          |
| Comptes courants  | 1'286      | 1'147      |
| Dépôts et cautionnements à court terme                                | 315        | 461        |
| Acomptes reçus de tiers   | 68         | 67         |
| Fonds et libéralités affectés en revenus différés*                    | 9          | 8          |
| Passifs financiers divers courants                                    | 6          | 14         |
| Autres passifs financiers courants                                    | 397        | 550        |
| AUTRES PASSIFS FINANCIERS COURANTS                                    | 2'493      | 2'471      |

<sup>\*</sup> Voir partie 4 du rapport sur les comptes

# 5.16 Comptes de régularisation passif

|  | 31.12.2019 | 31.12.2018 |
|--|------------|------------|
| Impôts sur les véhicules à moteur constatés d'avance | 112        | 108        |
| Autres produits constatés d'avance                   | 4          | 5          |
| Autres comptes de régularisation passif              | -0         | 3          |
| COMPTES DE RECLII ARISATION DASSIE                   | 117        | 116        |

#### 5.17 Provisions

|                          | 31.12.2019 | 31.12.2018 |
|--------------------------|------------|------------|
| Provisions courantes     | 187        | 336        |
| Provisions non courantes | 103        | 558        |
| PROVISIONS               | 290        | 895        |

PL 12669 60/128

#### Tableau de mouvement des provisions

|  | Avantages du personnel | Aides aux<br>personnes<br>physiques | Autres                  | Total provisions           |
|--|------------------------|-------------------------------------|-------------------------|----------------------------|
| Au 1er janvier 2018 publié   | 118                    | 113                                 | 518                     | 749                        |
| Changement de méthode comptable  | -                      | -3                                  | -                       | -3                         |
| Au 1er janvier 2018 corrigé  | 118                    | 109                                 | 518                     | 746                        |
| Dotation aux provisions<br>Utilisation de provisions<br>Reprise de provisions sans objet               | 160<br>-11<br>-6       | 101<br>-79<br>-4                    | 23<br>-25<br>-11        | 284<br>-115<br>-21         |
| Au 1er janvier 2019  | 261                    | 128                                 | 506                     | 895                        |
| Dotation aux provisions<br>Utilisation de provisions<br>Reprise de provisions sans objet<br>Transferts | 5<br>-166<br>-1<br>-   | 124<br>-110<br>-1<br>-              | 22<br>-24<br>-8<br>-446 | 151<br>-300<br>-10<br>-446 |
| Au 31 décembre 2019  | 99                     | 141                                 | 50                      | 290                        |

#### 5.17.1 Provisions pour avantages au personnel

|  | Pensions à la<br>charge<br>directe de<br>l'Etat | Mesures<br>transitoires<br>Pouvoir<br>judicaire | Pont LPP<br>de la police | Annuité<br>2016 | Total            |
|--|---|---|--------------------------|-----------------|------------------|
| Au 1er janvier 2018  | 63  | 15  | 40                       | -               | 118              |
| Dotation aux provisions<br>Utilisation de provisions<br>Reprise de provisions sans objet | 3<br>-4<br>-0                                   | -<br>-0<br>-0                                   | 1<br>-7<br>-6            | 157<br>-<br>-   | 160<br>-11<br>-6 |
| Au 1er janvier 2019  | 62  | 15  | 27                       | 157             | 261              |
| Dotation aux provisions<br>Utilisation de provisions<br>Reprise de provisions sans objet | 4<br>-3   | -<br>-1<br>-1                                   | 1<br>-5<br>-0            | -<br>-157<br>-  | 5<br>-166<br>-1  |
| Au 31 décembre 2019  | 63  | 13  | 23                       | -               | 99               |

#### Pensions à la charge directe de l'Etat

L'Etat supporte directement les capitaux de prévoyance de la Caisse de prévoyance des conseillers d'Etat, du chancelier d'Etat et des magistrats de la Cour des comptes.

#### Mesures transitoires des magistrats du PJ

L'Etat supporte des mesures transitoires en faveur des magistrats du Pouvoir judiciaire depuis le changement de leur plan de prévoyance et le transfert des engagements à la CPEG.

#### Pont LPP de la police

L'âge de départ à la retraite des policiers a été fixé à 58 ans dès 2011 contre 52 ans auparavant. A titre de mesure transitoire, une rente de pont retraite est octroyée pour les policiers désireux de partir à la retraite avant 58 ans durant la période comprise entre 2011 et 2026.

#### Annuité 2016 (hausses des salaires pour 2016)

En 2016, le Conseil d'Etat a décidé de ne pas accorder l'annuité au personnel. En 2017, une employée de l'Etat a recouru auprès de la chambre administrative de la Cour de justice (CJCA) contre la décision du Conseil d'Etat. Le 13 juin 2018, la CJCA a donné partiellement raison à la recourante. Le 15 août 2018, le Conseil d'Etat a décidé de recourir devant le Tribunal fédéral (TF) contre l'arrêt de la CJCA. Finalement, le 7 juin 2019, le TF a déclaré irrecevable le recours du Conseil d'Etat. Ce dernier avant annoncé publiquement qu'il accorderait l'annuité 2016 à tous les membres du personnel concernés au cas où son recours serait jugé irrecevable, il a procédé au paiement de cette annuité lors du versement de la paye de novembre 2019. Ainsi, la provision de 157 mios a été intégralement utilisée dans la mesure où elle ne couvrait que le rattrapage pour les années 2016 à 2018.

#### 5.17.2 Provisions pour aides aux personnes physiques

|  | Assurance<br>maladie | Dossiers<br>non traités | Total             |
|--|----------------------|-------------------------|-------------------|
| Au 1er janvier 2018 publié   | 87                   | 26                      | 113               |
| Changement de méthode comptable  | -3                   | -                       | -3                |
| Au 1er janvier 2018 corrigé  | 83                   | 26                      | 109               |
| Dotation aux provisions<br>Utilisation de provisions<br>Reprise de provisions sans objet | 69<br>-53<br>-4      | 32<br>-25<br>-          | 101<br>-79<br>-4  |
| Au 1er janvier 2019  | 95                   | 33                      | 128               |
| Dotation aux provisions<br>Utilisation de provisions<br>Reprise de provisions sans objet | 92<br>-78<br>-       | 33<br>-32<br>-1         | 124<br>-110<br>-1 |
| Au 31 décembre 2019  | 108                  | 33                      | 141               |

#### Assurance maladie

L'Etat prend en charge les primes d'assurance maladie des personnes en difficulté financière. La provision représente une estimation du montant total des primes que l'Etat s'attend à verser aux assurances maladie

#### Dossiers non traités

L'Etat s'engage à verser des subventions à des personnes physiques (bourses, prestations complémentaires). La provision représente les demandes de versements que l'Etat s'attend à payer au titre de cette année.

#### 5.17.3 Autres provisions

|                                  | Non-atteinte | Assainis-<br>sement | Likimaa | Disease | Total |
|----------------------------------|--------------|---------------------|---------|---------|-------|
|                                  | paliers CPEG | de sites            | Litiges | Divers  | Total |
| Au 1er janvier 2018              | 446          | 11                  | 31      | 31      | 518   |
| Dotation aux provisions          | -            | 8                   | 6       | 10      | 23    |
| Utilisation de provisions        | -            | -0                  | -5      | -19     | -25   |
| Reprise de provisions sans objet | -            | -0                  | -6      | -4      | -11   |
| Au 1er janvier 2019              | 446          | 18                  | 25      | 17      | 506   |
| Dotation aux provisions          | -            | 2                   | 20      | 0       | 22    |
| Utilisation de provisions        | -            | -1                  | -14     | -9      | -24   |
| Reprise de provisions sans objet | -            | -0                  | -2      | -6      | -8    |
| Transferts                       | -446         | -                   | -       | -       | -446  |
| Au 31 décembre 2019              |              | 19                  | 29      | 2       | 50    |

#### Non atteinte des paliers intermédiaires CPEG

Le risque que l'Etat ait à verser des intérêts à la CPEG a été provisionné en 2015, 2016 et 2017 compte tenu de la forte probabilité que la caisse n'atteigne pas les taux de couverture de 60% en 2020 et 75% en 2030. Toutefois, dans le cadre de l'acceptation de la loi modifiant la loi instituant la Caisse de prévoyance de l'Etat de Genève (LCPEG) (Financement de la CPEG) (12228) lors de la votation populaire du 19 mai 2019, l'Etat doit procéder, pour la part qui lui revient, à un apport d'atteindre un taux de couverture de 75%.

La loi 12228 prévoit que le Conseil d'Etat inscrive le montant du versement extraordinaire, nécessaire à l'atteinte du taux de couverture de 75%, en engagement de prévoyance dans les fonds étrangers en contrepartie d'une réserve budgétaire à amortir dans les fonds propres.

Dès lors, cette provision de 446 mios a été affectée à la couverture du coût induit par ce versement extraordinaire, c'est-à-dire en déduction du solde de la réserve budgétaire à amortir.

PL 12669 62/128

#### Assainissement de sites

Dans certains cas prévus par la loi, l'Etat prend en charge les coûts relatifs à l'assainissement des sites pollués sur le territoire genevois. La provision représente une estimation des coûts d'assainissement incombant à l'Etat dont 5 mios seront subventionnés par la Confédération (2018 : 5 mios).

#### **Divers**

En 2019, les provisions existantes au 31 décembre 2018 ont été soldées à hauteur de 15 mios :

- 9 mios pour couvrir les conséquences de la transaction conclue entre le Conseil d'Etat et la Ville de Genève concernant le produit des horodateurs et des amendes perçus sur le territoire communal; et
- o 5 mios pour reprendre le risque TVA.

#### 5.18 Autres passifs financiers non courants

|  | 31.12.2019 | 31.12.2018 |
|--|------------|------------|
| Réserve de carrière des enseignants                  | 72         | 79         |
| Engagement rente-pont retraite envers les pensionnés | 11         | 12         |
| Engagements liés au personnel                        | 84         | 91         |
| Engagements liés aux transferts                      | 44         | 47         |
| Dépôts et cautionnements                             | 18         | 18         |
| Passifs financiers divers non courants               | 21         | 22         |
| AUTRES PASSIFS FINANCIERS NON COURANTS               | 167        | 178        |

## 5.19 Engagements de prévoyance

|                           | 31.12.2019 | 31.12.2018 |
|---------------------------|------------|------------|
| CPEG                      | 5'235      |            |
| FPTPG                     | 98         |            |
| ENGAGEMENTS DE PREVOYANCE | 5'333      |            |

# 5.20 Subventions d'investissement reçues

| Coûts ou évaluation              | Génie civil | Bâtiments | Autres | Total |
|----------------------------------|-------------|-----------|--------|-------|
| Au 1er janvier 2018              | 493         | 410       | 23     | 926   |
| Nouvelles subventions reçues     | 12          | 9         | 2      | 23    |
| Cessions                         | -           | -1        | -1     | -2    |
| Transferts                       | -           | -1        | -      | -1    |
| Au 1er janvier 2019              | 505         | 418       | 24     | 947   |
| Nouvelles subventions reçues     | 17          | 2         | 1      | 20    |
| Au 31 décembre 2019              | 522         | 420       | 25     | 966   |
| Produits différés de subventions |             |           |        |       |
| Au 1er janvier 2018              | -63         | -180      | -14    | -256  |
| Produits différés de subventions | -9          | -10       | -2     | -21   |
| Au 1er janvier 2019              | -71         | -190      | -15    | -276  |
| Produits différés de subventions | -9          | -12       | -2     | -22   |
| Au 31 décembre 2019              | -80         | -201      | -17    | -299  |
| Valeur nette                     |             |           |        |       |
| Au 1er janvier 2019              | 433         | 228       | 9      | 670   |
| Au 31 décembre 2019              | 441         | 218       | 8      | 667   |

Au 31 décembre 2019 et selon la méthode du degré d'avancement des travaux, l'Etat devrait comptabiliser 4 mios en subventions d'investissement à recevoir de la Confédération (2018 : 43 mios).

#### 5.21 Fonds et financements spéciaux

|                           | Logements<br>d'utilité<br>publique | Energies<br>renouve-<br>lables | Renatu-<br>ration | Divers | Total |
|---------------------------|------------------------------------|--------------------------------|-------------------|--------|-------|
| Solde au 1er janvier 2018 | 29                                 | 9                              | 11                | 15     | 64    |
| Revenus                   | -                                  | -                              | 10                | 3      | 13    |
| Recettes d'investissement | 2                                  | 0                              | -                 | 1      | 4     |
| Contributions de l'Etat   | 35                                 | -                              | -                 | 1      | 36    |
| Total affectation         | 37                                 | 0                              | 10                | 5      | 53    |
| Charges                   | -                                  | -0                             | -7                | -3     | -10   |
| Dépenses d'investissement | -25                                | -                              | -1                | -2     | -28   |
| Total utilisation         | -25                                | -0                             | -8                | -5     | -38   |
| Solde au 1er janvier 2019 | 42                                 | 9                              | 13                | 15     | 79    |
| Revenus                   | -                                  | -                              | 12                | 3      | 15    |
| Recettes d'investissement | 2                                  | 0                              | -                 | 1      | 3     |
| Contributions de l'Etat   | 35                                 | -                              | -                 | 2      | 37    |
| Total affectation         | 37                                 | 0                              | 12                | 5      | 55    |
| Charges                   | -                                  | -                              | -10               | -3     | -12   |
| Dépenses d'investissement | -25                                | -0                             | -0                | -3     | -28   |
| Total utilisation         | -25                                | -0                             | -10               | -6     | -40   |
| Au 31 décembre 2019       | 54                                 | 9                              | 16                | 15     | 93    |

Voir partie 4 du rapport sur les comptes

PL 12669 64/128

# 5.22 Réserve conjoncturelle

|                         | 2019 | 2018     |
|-------------------------|------|----------|
| Au 1er janvier          | 710  | 599      |
| Dotation<br>Utilisation | -    | 111<br>- |
| Au 31 décembre          | 710  | 710      |

#### 5.23 Réserve de réévaluation

|   | 2019 | 2018 |
|---|------|------|
| Au 1er janvier                                    | 336  | 243  |
| Variation de juste valeur des titres de la BCGE   | 8    | 90   |
| Variation de juste valeur des autres titres cotés | 2    | 3    |
| Au 31 décembre                                    | 346  | 336  |

# 5.24 Réserve budgétaire

|   | CPEG          | FPTPG | Total         |
|---|---------------|-------|---------------|
| Au 1er janvier 2019   |               |       | -             |
| Versement extraordinaire aux institutions de prévoyance<br>Utilisation provision non atteinte paliers LPP | -5'235<br>446 | -98   | -5'333<br>446 |
| Au 31 décembre 2019   | -4'789        | -98   | -4'887        |

#### 6 Eléments non comptabilisés

#### 6.1 Passifs éventuels

|  | 31.12.2019 | 31.12.2018 |
|--|------------|------------|
| Litiges avec des tiers<br>Assainissement | 108<br>16  | 68<br>10   |
| PASSIFS EVENTUELS                        | 124        | 78         |

Les différents litiges avec des tiers, que l'Etat n'a pas jugé nécessaire de provisionner, sont présentés en passifs éventuels. Lorsque les évaluations des coûts d'assainissement des sites pollués ne sont pas suffisamment fiables, elles sont présentées en tant que passifs éventuels.

#### 6.2 Actifs éventuels

|   | 31.12.2019 | 31.12.2018 |
|---|------------|------------|
| Décisions de taxation en cas de rappel d'impôts | 492        | 508        |
| ACTIES EVENTUELS                                | 402        | 508        |

Les décisions de taxation prises dans le cadre de procédures de rappel d'impôts et de soustraction d'impôts peuvent ne pas être comptabilisées selon les cas et donc ne pas figurer dans les revenus.

C 2010

C 2010

#### 6.3 Mises à disposition de moyens sans contrepartie

L'Etat met à disposition de certains tiers des moyens à des conditions préférentielles, voire à titre gratuit. Ces moyens peuvent être des locaux ou des terrains, des prestations de services, ou encore des soutiens financiers (prêts et capitaux de dotation).

|   | C 2019 | C 2018 |
|---|--------|--------|
| Mises à disposition de terrains *                                       | 23     | 24     |
| Mises à disposition de bâtiments *                                      | 170    | 165    |
| Revenus nets sur des biens appartenant à l'Etat et octroyés à la FTI    | 12     | 12     |
| Autres subventions non monétaires *                                     | 1      | 1      |
| Mises à disposition d'actifs à titre gratuit                            | 206    | 202    |
| Produits d'intérêts des capitaux de dotation                            | 11     | 11     |
| Intérêts sur avances remboursables par la BCGE                          | 5      | 6      |
| Produits d'intérêts des autres prêts                                    | 4      | 3      |
| Mises à disposition de moyens financiers à titre gratuit / préférentiel | 20     | 20     |
| AVANTAGE REPRESENTE PAR LES MISES A DISPOSITION DE MOYENS               | 226    | 222    |

<sup>\*</sup> Subventions non monétaires au sens de la loi sur la gestion administrative et financière de l'Etat (LGAF)

|   | C 2019 | C 2018 |
|---|--------|--------|
| Capitaux de dotation                                  | 672    | 660    |
| Prêts octroyés à taux zéro                            | 577    | 543    |
| Prêts octroyés à taux préférentiel                    | 2      | 2      |
| MOYENS FINANCIERS MIS A DISPOSITION SANS CONTREPARTIE | 1'251  | 1'205  |

Ces moyens augmentent de 46 mios en raison du versement de la dernière tranche de l'avance de trésorerie à la Confédération pour le financement du Léman Express (23 mios), de prêts versés pour la construction et la rénovation des bâtiments de l'Office des Nations Unies et de l'Organisation mondiale de la santé (16 mios) et de nouvelles dotations pour les logements d'utilité publique (12 mios).

PL 12669 66/128

#### 7 Garanties

| Art.47 LGAF               | Risques afférant à l'activité d'institutions de droit public |
|---------------------------|--|
| Art.2 LGAR<br>Art.72c LPP | Caisses de prévoyance  |
| Art.3 LRG                 | Rentes genevoises  |
| Art.46 LGAF               | Emprunts   |
| Art.495 CO                | Cautions simples   |
|                           | Couvertures de déficits et d'excédents de charges            |
| Art.174 Cst-GE            | Etablissements publics médicaux (HUG)                        |
| Art.215 al.3 Cst-GE       | Hospice général (HG)   |
| Contractuel               | Garanties diverses   |

# 7.1 Engagements non couverts des caisses de prévoyance en capitalisation partielle

|   | 31.12.2019    | 31.12.2018   |
|---|---------------|--------------|
| Caisse de prévoyance de l'Etat de Genève (CPEG)<br>Fondation de prévoyance des TPG (FPTPG)                          | 12'017<br>271 | 9'054<br>276 |
| ENGAGEMENTS NON COUVERTS DES CAISSES  | 12'288        | 9'330        |
| CPEG après versement extraordinaire au 1er janvier 2020<br>FPTPG après versement extraordinaire au 1er janvier 2020 | 6'501<br>172  |              |
| ENGAGEMENTS NON COUVERTS APRES VERSEMENTS   | 6'673         |              |

#### Cadre légal

Avec l'accord de l'autorité de surveillance, la CPEG et la FPTPG (les Caisses) peuvent déroger au principe de la capitalisation complète (capitalisation partielle) dans la mesure où elles bénéficient de la garantie de l'Etat, et où elles présentent un plan de financement garantissant leur équilibre financier à long terme, notamment la couverture intégrale des pensionnés et l'atteinte d'un taux de couverture d'au moins 80% d'ici 2052 (art.72a LPP). Si les Caisses ne présentent plus ces garanties, elles doivent prendre des mesures afin de rétablir leur équilibre financier à long terme. En outre, l'Etat ne peut supprimer sa garantie que lorsque les Caisses remplissent les exigences de la capitalisation complète et disposent d'une réserve de fluctuation de valeur suffisante (art.72f LPP).

La garantie de l'Etat couvre le risque d'insolvabilité des Caisses, ainsi que le risque d'insolvabilité d'un employeur affilié en cas de liquidation partielle (art.72c LPP, art.9 LCPEG et LFPTPG). En revanche, la garantie de l'Etat n'assure pas le nonrespect des objectifs de couverture inscrits dans les lois fédérales et cantonales, tels que la couverture intégrale des engagements envers les pensionnés ou le respect du degré de couverture global initial (50,5% pour la CPEG et 55,1% pour la FPTPG).

Ainsi, si à l'échéance d'un exercice annuel, les Caisses n'assurent plus la couverture intégrale des pensionnés ou ne respectent plus leur degré de couverture global initial ou, pour la CPEG, le chemin de croissance fixé par l'art. 28A de la LCPEG, elles sont en découvert temporaire et doivent prendre des mesures en vue de résorber le découvert dans un délai approprié.

#### Conditions d'actionnement de la garantie

## Insolvabilité des Caisses

En théorie, la garantie de l'Etat en cas d'insolvabilité des Caisses ne pourrait être appelée que dans des cas extrêmes de non couverture des prestations tels que prévus par la loi ou de retrait par l'autorité de surveillance de l'autorisation de fonctionner en capitalisation partielle. En dehors de ces cas, l'Etat n'encourt pas de risque immédiat en cas de déséquilibre financier des Caisses, dans la mesure où ces dernières sont dans l'obligation d'adapter les prestations pour rétablir l'équilibre financier.

# Insolvabilité d'un employeur affilié en cas de liquidation partielle

Les Caisses fixent dans leurs règlements les conditions et la procédure de liquidation partielle (art.53b LPP). Les conditions pour une liquidation partielle sont présumées remplies lorsque l'effectif du personnel subit une réduction considérable, un employeur affilié est restructuré, ou le contrat d'affiliation est résilié.

#### 7.2 Rentes genevoises

#### Loi concernant les Rentes genevoises (LRG)

Les Rentes genevoises (RG) sont une caisse mutuelle d'assurance de droit public cantonal :

- "Les Rentes genevoises exercent leur activité sous la surveillance de l'Etat de Genève ", avec pour conséquence, qu'à la différence des entreprises d'assurance privées, les RG ne sont pas soumises à la surveillance de l'Autorité fédérale de surveillance des marchés financiers (FINMA) et à ses différentes directives :
- "Les rentes servies par les Rentes genevoises sont garanties par l'Etat", suggérant que le risque d'appel à la garantie de l'Etat serait lié à un manque de liquidités qui empêcherait les RG d'assurer le paiement des rentes aux assurés.

L'Etat perçoit en contrepartie de sa garantie une rémunération correspondant à 0,081% des capitaux de prévoyance.

#### Appréciation du risque

L'analyse détaillée réalisée sur la base des comptes au 31 décembre 2018 a montré que la situation financière des RG n'était pas de nature à induire un risque de réalisation de la garantie de l'Etat à court et moyen termes: les primes encaissées restent supérieures aux prestations versées; en cas de besoin, une part suffisante de la fortune est réalisable à court terme.

Si ces conditions sont réalisées, les employeurs sont alors tenus de verser aux Caisses le montant correspondant aux coûts qui sont mis à leurs charges selon les dispositions prévues par les règlements de liquidation partielle.

Dès lors, une obligation de financement induite par un cas de liquidation partielle conduisant l'entité à l'insolvabilité résulterait plutôt d'une mise en faillite au préalable.

Les chiffres clés à fin 2019 (voir ci-après) tendent à confirmer les conclusions de l'appréciation du risque effectuée sur la base des comptes au 31 décembre 2018.

6.5%

6.1%

|                             | 31.12.2019 | 31.12.2018 |
|-----------------------------|------------|------------|
| Capitaux de prévoyance*     | 1'847      | 1'787      |
| Placements                  | 2'159      | 2'015      |
| Taux de couverture          | 114.3%     | 109.6%     |
| Taux technique moyen        | 0.6%       | 0.6%       |
| Performance de la fortune   | 6.7%       | -1.6%      |
| Actions                     | 21.4%      | -9.6%      |
| Créances                    | 4.5%       | -1.6%      |
| Biens immobiliers           | 5.2%       | 4.1%       |
| Liquidités et autres actifs | 6.6%       | -6.7%      |
| Allocation de la fortune    |            |            |
| Actions                     | 13.3%      | 10.9%      |
| Créances                    | 55.3%      | 57.8%      |
| Biens immobiliers           | 24.9%      | 25.2%      |

Liquidités et autres actifs

\* v compris les provisions techniques

PL 12669 68/128

#### 7.3 Cautions simples sur les emprunts d'entités

31.12.2019 31.12.2019 31.12.2018 **Emprunts Fonds propres** Transports publics genevois (TPG) 586 537 649 51 Fondations HBM & HLM (FIDP) 54 48 1'237 425 Fondation pour la promotion du logement bon 12 8 198 399 marché et de l'habitat coopératif (FPLC) 32 91 243 Palexoo 32 HES-SO Genève R R n.d. ndndMaison de Vessy 64 58 ndMaison de Retraite du Petit-Saconnex 18 18 ndndOrganisation mondiale de la propriété 8 9 n.d. n.d. intellectuelle (OMPI) EMS Béthel 7 n.d. nd126 114 n a Divers prêts hypothécaires n a 92 121 n.a Divers crédits de constructions n.a Autres 3 3 n.d. n.d. 998 Total 976

n.d.: non disponible / n.a.: non applicable

L'Etat accorde des cautions simples, au sens de la loi suisse, aux contreparties de certaines entités publiques. Ces dernières rémunèrent généralement l'Etat à concurrence de 0,125% du montant garanti. Ces entités étant le plus souvent subventionnées ou contrôlées par l'Etat, ce dernier peut adapter préventivement son niveau de subvention et éviter ainsi qu'un bailleur exerce sa garantie. Aucun appel à garantie ou risque correspondant n'est connu à la date de rédaction des présents états financiers.

Les TPG présentent des emprunts 13 fois supérieurs à ses fonds propres. Ces emprunts sont néanmoins couverts à presque 90% par des cautions simples de l'Etat.

Les FIDP ont contracté des emprunts hypothécaires (1,2 mia) pour financer l'acquisition et la construction d'immeubles. Ces emprunts sont par conséquent couverts par des cédules hypothécaires.

#### 7.4 Couvertures de déficits et d'excédents de charges

En vertu de la Constitution de la République et canton de Genève (Cst-GE), l'Etat couvre le déficit d'exploitation des hôpitaux universitaires de Genève (HUG) et l'excédent de charges de l'Hospice général (HG):

- Le déficit d'exploitation des établissements médicaux de droit public est couvert par une subvention portée chaque année au budget de l'Etat (art.174 Cst-GE):
- Le canton garantit les prestations de l'Hospice général. Il lui donne les moyens d'accomplir ses tâches et couvre ses excédents de charges par un crédit porté chaque année au budget cantonal (art.215 al.3 Cst-GE).

La couverture du déficit d'exploitation des HUG et de l'HG s'apprécie tout au long des contrats de prestations conclus entre l'Etat et ces entités. Au terme du contrat, si le financement octroyé par l'Etat ne permet pas à l'entité d'être à l'équilibre, la couverture de déficit ou de l'excédent de charges pourrait alors s'activer.

#### Couverture du déficit d'exploitation des HUG

Le contrat de prestations des HUG pour la période 2016-2019 se solde avec une subvention non dépensée de 23 mios, dont 5 mios à restituer à l'Etat. En conséquence, au 31 décembre 2019, il n'y a pas de risque lié la couverture de déficit d'exploitation des HUG.

# Couverture de l'excédent de charges de l'Hospice général

Le contrat de prestations de l'HG court sur la période 2019-2022. Aucun risque de couverture d'excédent de charges n'est connu à la date de rédaction des présents états financiers dans la mesure où les comptes annuels 2019 affichent un excédent de revenus.

#### 7.5 Garanties diverses

#### Autres garanties données

| 31.12.2019 | 31.12.2018 |
|------------|------------|
| 6          | 3          |
| 3          | 3          |
| 2          | 2          |
| 11         | 8          |
|            | 3          |

#### Garanties recues

Des créances sur taxes de l'Etat sont assorties de cédules hypothécaires pour un montant total de 3 mios au 31 décembre 2019 sur un total de 21 mios (2018 : 3 mios sur un total de 21 mios).

#### 8 Caisses de prévoyance

#### 8.1 Facteurs de risque

#### Des taux techniques sous pression

Dans le contexte actuel de taux d'intérêt bas, les caisses de prévoyance tendent à abaisser leur taux technique sur recommandation de leurs experts en prévoyance professionnelle (experts), eux-mêmes tenus de suivre les prescriptions de la directive applicable en la matière. Les experts sont tenus de se référer à la nouvelle directive DTA4 de la Chambre Suisse des experts en caisses de pensions (CSEP).

Selon le communiqué de presse de la CSEP du 1er octobre 2019, la CSEP a défini une borne supérieure pour le taux d'intérêt technique. Une recommandation allant au-delà de la borne supérieure doit être motivée objectivement par l'expert. Elle devrait rester exceptionnelle. (...) La Directive technique DTA4 sur le taux d'intérêt technique d'une institution de prévoyance révisée a été déclarée de force obligatoire par la Commission de haute surveillance de la prévovance professionnelle (CHS PP) le. 20 iuin 2019. Elle doit obligatoirement être respectée par tous les experts en caisses de pension agréés par la CHS PP en Suisse. Pour définir le calcul de la borne supérieure, le communiqué précise que la borne supérieure correspond au taux d'intérêt au comptant moven des obligations de la Confédération à 10 ans en des 12 derniers mois. majoré supplément de 2,5% et diminué d'une déduction pour l'augmentation de la longévité (au moins 0,3 point de pourcentage). La borne supérieure vaut pour tous les bouclements à partir du 31 décembre 2019 des institutions de prévoyance.

Ainsi, sur la base du communiqué en date de référence du 30 septembre 2019 :

- le taux d'intérêt au comptant moyen des obligations de la Confédération à 10 ans en CHF des 12 derniers mois est de -0.368%;
- le supplément selon la DTA4 est de +2.5% :
- la déduction pour longévité en cas d'utilisation de tables périodiques est de -0.3%;
- la borne supérieure selon la DTA4 en cas d'utilisation de tables périodiques est 1.83% (-0.368%+2.5%-0.3%);
- la borne supérieure selon la DTA4 en cas d'utilisation de tables générationnelles est 2.13% (-0.368%+2.5%).

Vu l'évolution à la baisse du taux d'intérêt au des obligations comptant moven Confédération à 10 ans, la borne supérieure pourrait être abaissée dès 2020. Par exemple, en retenant un taux d'intérêt moyen des obligations de la Confédération de -0,56% (calculé sur la période d'octobre 2019 à janvier 2020, valeurs en fin de mois), la borne supérieure serait abaissée à 1.64% en cas d'utilisation de tables périodiques et d'utilisation tables à 1.94% en cas de générationnelles.

#### Des proportions de rentiers élevées

La CPEG, la FPTPG et la CP présentent une proportion élevée d'engagements envers les rentiers, réduisant d'autant plus la capacité des assurés actifs à supporter d'éventuelles mesures nécessaires au rétablissement de l'équilibre financier.

PL 12669 70/128

#### 8.2 Appréciation du risque pour l'Etat

#### 8.2.1 CPEG

Versement extraordinaire

Avec l'acceptation le 19 mai 2019 de la loi 12228, l'Etat doit procéder au 1er janvier 2020, pour la part qui lui revient, à un apport d'actifs en faveur de la caisse afin de lui permettre d'atteindre un taux de couverture de 75%. Le montant de cet apport est calculé sur la base des comptes audités de la Caisse au 31 décembre 2019 en prenant en compte :

- des engagements envers les membres pensionnés calculés avec un taux d'intérêt technique égal ou supérieur à 1,75% et;
- des engagements envers les membres actifs calculés selon les bases et règles techniques en vigueur au 31 décembre 2019.

L'apport en faveur de la CPEG permettra de réduire le risque de l'Etat sans pour autant l'exclure, dans la mesure où :

- la CPEG dispose toujours d'une proportion élevée de pensionnés, dont les rentes constituent une contrainte permanente et limitent la marge de manœuvre de la caisse;
- elle reste en primauté des prestations, ce qui tend également à réduire sa capacité à faire face aux aléas financiers;
- elle n'est capitalisée qu'à 75%, alors qu'un taux de 80% doit être atteint d'ici 2052.

Toutefois, la CPEG a adapté ses bases techniques au 31 décembre 2019 en appliquant des tables de mortalité générationnelles renforcées (2018 tables de mortalité périodiques) et un taux technique d'évaluation de 1.75% (2018 - 2.375%), soit le minimum prévu par la loi 12228. Alors que les tables périodiques ne permettent que de suivre l'allongement de la durée de vie constatée au fil du temps, les tables générationnelles intègrent en plus un modèle d'allongement de l'espérance de vie par année de naissance, ce qui a pour effet d'accroitre les engagements de la CPEG. Par ailleurs, le taux technique de 1,75% utilisé par la CPEG est nettement inférieur à la borne supérieure du taux d'intérêt technique imposée par la directive DTA4 (2.13% pour 2019 en cas d'utilisation des tables de mortalité générationnelles). Une marge est ainsi disponible pour faire face à une éventuelle poursuite de la baisse de la borne supérieure du taux d'intérêt technique.

Le montant du versement extraordinaire en faveur de la CPEG estimé au 31 décembre 2019 avec ces règles techniques s'élève ainsi à 5'516 mios, dont 5'235 mios à charge de l'Etat et 281 mios à charge des employeurs non subventionnés figurant dans la liste de l'annexe II de la loi 12228.

Par rapport au montant de l'ordre de 4.4 mias communiqué dans les comptes 2018, le montant de la recapitalisation a augmenté de 1.1 mia pour s'établir à 5.5 mias :

- d'une part, les décisions de la CPEG d'appliquer des tables de mortalité générationnelles renforcées) et un taux technique d'évaluation de 1.75% ont pour effet d'augmenter le montant de la recapitalisation, respectivement de 1.1 mia et 0.9 mia;
- d'autre part, la performance de la fortune de la Caisse (+10.3% en 2019) a eu pour effet de diminuer le montant de la recapitalisation de 0.9 mia.

Ce versement extraordinaire est financé par l'Etat, ainsi que les employeurs affiliés non-subventionnés. En 2020, l'Etat versera un apport initial en espèce et conclura une convention de prêt avec la CPEG pour le montant restant dû à un taux d'intérêt égal au taux technique de la CPEG. Ce prêt simultané évite un transfert immédiat de trésorerie à la Caisse.

Dès 2020, le coût net de la recapitalisation<sup>2</sup> sera reconnu en charge dans les budgets et comptes de fonctionnement de l'Etat sur une durée maximale de 40 ans. Le compte de fonctionnement comprendra ainsi les charges d'intérêts sur les montants dus par l'Etat et les charges d'amortissement de la réserve budgétaire.

Le coût annuel de cette recapitalisation inscrit au budget 2020 a été estimé à 213 mios sur la base des hypothèses retenues en 2019 lors des votations populaires<sup>3</sup>, aboutissant à un montant de recapitalisation de 5.4 mias.

Sur la base du montant estimé au 31 décembre 2019 de la part à charge de l'Etat (5.2 mias), le coût annuel de cette recapitalisation sera inférieur aux 213 mios budgétés, en raison de la diminution du taux d'intérêt du prêt simultané de 2% à 1.75% (égal au taux technique) et de l'augmentation de la prévision d'apport initial en liquidités de 0.5 mia à 1 mia.

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup> Voire 5.4 mias en intégrant le maintien d'une demi-réserve de fluctuation de valeur dans les projections du taux de couverture de la CPEG. Cette disposition n'a toutefois pas été retenue, après confirmation de l'Autorité de surveillance. <sup>2</sup> En déduisant les provisions constituées au préalable.

<sup>&</sup>lt;sup>3</sup> Situation financière de la CPEG au 31 décembre 2018, taux technique de 2.0%, recours immédiat aux marchés financiers de 0.5 mia (taux d'intérêt de 1%), participation des employeurs affiliés non subventionnés au prorata de leurs engagements, le tout complété par un prêt simultané (taux d'intérêt égal au taux technique), et maintien d'une demiréserve de fluctuation de valeur dans les projections du degré de couverture de la CPEG.

#### Insolvabilité potentielle d'employeurs affiliés

Certains employeurs figurant dans l'annexe II de la loi ne seraient peut-être pas en mesure de payer les montants qui seront demandés par la CPEG courant 2020.

Le 8 juillet 2019, l'Institut Suisse de Bioinformatique (ISB) et le Centre Suisse de Contrôle de Qualité (CSCQ), dont les apports estimés par la CPEG à fin 2019 s'élèvent respectivement à 22 mios et 2 mios, ont fait recours devant la chambre constitutionnelle de la Cour de justice pour demander:

- principalement, la reconnaissance de la nonconformité au droit supérieur et l'annulation de l'obligation légale pour les employeurs autres que l'Etat d'effectuer des apports à la CPEG;
- subsidiairement, de radier l'ISB et le CSCQ de la liste des entités participant à la recapitalisation (annexe II de la loi) :
- plus subsidiairement, d'annuler l'obligation faite aux recourants de s'acquitter d'un apport d'actifs en faveur de la CPEG.

Le 20 décembre 2019, la chambre constitutionnelle de la Cour de justice a rejeté les recours de l'ISB et du CSCQ. Le 6 février 2020, ces deux entités ont fait recours auprès la II<sup>ême</sup> Cour de droit sociale du Tribunal fédéral des assurances sociales de Lucerne.

Confrontés à l'obligation de payer leurs apports à la CPEG, des employeurs affiliés pourraient être contraints de prendre des mesures restructuration ou de réduire considérablement leurs effectifs, voire se retrouver en faillite. S'agissant de mesures constitutives de cas de liquidation partielle, voire totale, la CPEG, eu égard à son règlement de liquidation partielle, pourrait faire appel à la garantie de l'Etat en cas d'insolvabilité des employeurs concernés. Les montants en jeu seraient plus élevés car il conviendrait de couvrir l'intégralité engagements non-couverts.

#### 8.2.2 FPTPG

Avec le vote le 30 août 2019 de la loi modifiant la loi concernant la Fondation de prévoyance en faveur du personnel des Transports publics genevois (LFPTPG) (12364), l'Etat doit effectuer un versement afin de permettre à la Fondation d'atteindre un degré de couverture de 75% et de constituer une réserve de fluctuation de valeur partielle équivalente à 5% du degré de couverture. Le montant de cet apport est calculé sur la base des comptes audités de la Fondation au 31 décembre 2019 en prenant en compte les engagements envers les membres actifs et les membres pensionnés calculés au taux d'intérêt technique de 2.25%.

L'apport de l'Etat en faveur de la FPTPG permettra de réduire le risque de l'Etat sans pour autant l'exclure, dans la mesure où :

- la FPTPG dispose toujours d'une proportion élevée de pensionnés, dont les rentes constituent une contrainte permanente et limitent la marge de manœuvre de la Fondation:
- elle reste en primauté des prestations, ce qui tend également à réduire sa capacité à faire face aux aléas financiers;
- elle est capitalisée à 80% sur la base d'un taux technique de 2.25%, qui s'avère nettement plus élevé que la borne supérieure fixée par la directive DTA4 (1.83% pour 2019) en cas d'utilisation de tables de mortalité périodiques.

La FPTPG, sur la base de la recommandation de son expert, a décidé de constituer une provision technique en vue d'une future baisse du taux d'intérêt technique de 2.25% à 2%, conformément aux dispositions règlementaires de la Fondation. Cette provision a été constituée pour 24 mios au 31 décembre 2019. Le montant du versement extraordinaire en faveur de la FPTPG, estimé au 31 décembre 2019 en tenant compte de cette provision, s'élève à 118 mios. Toutefois, la prise en compte de la provision pour abaissement futur du taux d'intérêt technique dans le montant de la recapitalisation revient, de facto, à calculer les engagements de prévoyance de la FPTPG avec un d'intérêt technique inférieur à 2.25% contrairement à ce qui est prévu par la loi. La provision pour abaissement futur du taux d'intérêt technique est donc exclue du montant dû par l'Etat à la FPTPG. Ainsi, le versement extraordinaire de l'Etat estimé au 31 décembre 2019 s'élève à 98 mios

Il subsiste un risque financier pour l'Etat dans la mesure où l'apport de l'Etat permettra d'améliorer la situation financière de la FPTPG, sans que cette dernière ne dispose, à l'image de la CPEG, d'une marge pour faire face à la pression exercée actuellement sur son taux technique et qui pourrait se maintenir en cas de baisse de la borne supérieure de la DTA4 (1.83% en 2019 en cas d'utilisation des tables de mortalité périodiques). Toutefois, ce risque est atténué par le niveau du taux d'intérêt du prêt simultané à 2.75%.

PL 12669 72/128

#### 8.2.3 CP

La CP fonctionne en capitalisation intégrale et doit prendre des mesures d'assainissement si son taux de couverture passe en dessous des 100%. Toutefois, il existe un risque financier pour l'Etat dans la mesure où :

- la CP dispose toujours d'une proportion élevée de pensionnés, dont les rentes constituent une contrainte permanente et limitent la marge de manœuvre de la caisse;
- la CP est en primauté des prestations, ce qui tend également à réduire sa capacité à faire face aux aléas financiers.

Avec l'accord de son expert, la CP s'est fixé l'objectif d'atteindre un taux technique de 2% d'ici à 7 ans. En 2019, la caisse a accru son provisionnement pour abaissement du taux technique à 2.5% (2018 - 2.75%). Ces objectifs restent au-dessus de la borne supérieure fixée par la DTA4 qui s'élève à 1.83% en cas d'utilisation de tables de mortalité périodiques.

Pour permettre l'abaissement de son taux technique selon l'objectif fixé, la CP étudie plusieurs variantes de plans de prestations afin de maintenir son degré de couverture au-dessus des 100%.

CD

FDTDG

#### 8.3 Chiffres clés des caisses de prévoyance

| Au 31 décembre                        | CPEG              |                    | FPIPG         |               | CP                 |                    |
|---------------------------------------|-------------------|--------------------|---------------|---------------|--------------------|--------------------|
|                                       | 2019              | 2018               | 2019          | 2018          | 2019               | 2018               |
| Engagements non couverts              | 12'017            | 9'054              | 271           | 276           | aucun              | aucun              |
| Capitaux de prévoyance et prov. tech. | 26'003            | 21'672             | 763           | 716           | 1'702              | 1'615              |
| Capitaux de prévoyance actifs         | 12'281            | 9'649              | 360           | 340           | 747                | 758                |
| Capitaux de prévoyance pensionnés     | 13'722            | 12'022             | 403           | 376           | 807                | 787                |
| Taux technique réglementaire          | 3.00%             | 3.00%              | 2.75%         | 2.75%         | 3.00%              | 3.00%              |
| Taux technique d'évaluation           | 1.75%             | 2.375%             | 2.00%         | 2.25%         | 2.50%              | 2.75%              |
| Tables actuarielles                   | VZ 2015<br>P2025* | VZ 2010<br>P2017** | LPP<br>2015** | LPP<br>2015** | VZ 2015<br>P2017** | VZ 2015<br>P2017** |
| Réserve de fluctuation de valeur      | 264               | 595                | 13            | 1             | 79                 | 24                 |
| Fortune de prévoyance                 | 13'986            | 12'617             | 492           | 440           | 1'783              | 1'639              |
| Performance de la fortune             | 10.3%             | -2.6%              | 10.4%         | -1.5%         | 9.7%               | -2.4%              |
| Actions                               | 24.1%             | -10.4%             | 26.7%         | -9.7%         | 24.2%              | -9.6%              |
| Obligations                           | 6.4%              | -2.5%              | 1.8%          | -1.7%         | 2.8%               | -2.6%              |
| Immobiliers                           | 4.1%              | 4.1%               | 4.5%          | 5.6%          | 5.0%               | 5.4%               |
| Allocation effective de la fortune    |                   |                    |               |               |                    |                    |
| Actions                               | 30.3%             | 29.5%              | 32.3%         | 27.6%         | 28.9%              | 28.0%              |
| Obligations                           | 28.0%             | 29.3%              | 16.9%         | 17.7%         | 24.7%              | 25.0%              |
| Immobiliers                           | 30.6%             | 31.9%              | 37.7%         | 40.7%         | 31.0%              | 33.0%              |
| Liquidités et autres actifs           | 11.1%             | 9.3%               | 13.1%         | 14.0%         | 15.4%              | 14.0%              |
| Taux de couverture                    |                   |                    |               |               |                    |                    |
| Taux de couverture global             | 53.8%             | 58.2%              | 64.5%         | 61.4%         | 104.8%             | 101.5%             |
| Taux de couverture initial            | 50.5%             | 50.5%              | 55.1%         | 55.1%         | n/a                | n/a                |
| Taux de couverture des pensionnés     | 100.0%            | 100.0%             | 100.0%        | 100.0%        | n/a                | n/a                |
| Analyse de sensibilité                |                   |                    |               |               |                    |                    |
| Avec un taux technique de             | n/a               | n/a                | 1.75%         | 1.75%         | 1.75%              | 1.75%              |
| Taux de couverture global             | n/a               | n/a                | 62.6%         | 57.3%         | 93.3%              | 86.7%              |
| Engagements non couverts              | n/a               | n/a                | -16           | 328           | 131                | 252                |

CDEG

n/a : non applicable - n/d : non disponible

<sup>\*</sup> Table générationnelle

<sup>\*\*</sup> Table périodique

## 9 Indicateurs de gestion et de pilotage

|  | B 2020 | C 2019 | C 2018 | C 2017 |
|--|--------|--------|--------|--------|
| Frein au déficit                                 |        |        |        |        |
| Déficit budgétaire admissible                    | 372    | n.a.   | n.a.   | n.a.   |
| Réserve conjoncturelle disponible                | 710    | 710    | 710    | 599    |
| Seuil de déclenchement                           | 1'082  | n.a.   | n.a.   | n.a.   |
| Résultat net                                     | -466   | 188    | 222    | 70     |
| Frein à l'endettement                            |        |        |        |        |
| Endettement moyen*                               | n.a.   | 11'254 | 11'438 | 11'752 |
| Revenus  | n.a.   | 8'899  | 8'718  | 8'214  |
| Taux d'endettement (endettement moyen / revenus) | n.a.   | 126%   | 131%   | 143%   |
| Autres   |        |        |        |        |
| Emprunts au passif du bilan                      | n.a.   | 11'836 | 11'813 | 12'375 |

n.a.: non applicable \* Montants calculés selon la moyenne des soldes au dernier jour de chaque mois.

#### Frein au déficit

Au 31 décembre 2019, aucune mesure d'assainissement obligatoire n'est requise, car :

- le compte de résultat individuel de l'Etat ne présente pas trois exercices successifs déficitaires :
- Le budget 2020 de l'Etat présente un excédent de charges de 466 mios qui ne dépasse pas la somme du déficit budgétaire admissible (372 mios) et de la réserve conjoncturelle disponible (710 mios). Le déficit budgétaire admissible est limité à 372 mios en 2020, il est graduellement réduit à raison de 23,25 mios par année, jusqu'à 2027 y compris.

En cas d'excédent de charges au budget dépassant le déficit budgétaire admissible et la réserve conjoncturelle disponible, l'Etat doit initier la procédure relative aux mesures d'assainissement obligatoires (soumettre au peuple une liste de mesures pour réduire les charges ou augmenter les impôts).

#### Frein à l'endettement

Au 31 décembre 2019, le frein à l'endettement n'est pas enclenché, malgré un endettement moyen de 11,3 milliards supérieur aux revenus de 8,9 milliards. En effet, cet endettement moyen (11,3 milliards) reste inférieur au seuil de 13,3 milliards à partir duquel le Grand Conseil (parlement) ne peut adopter que des crédits d'ouvrage qui autorisent des dépenses à caractère urgent (à la majorité absolue).

#### Le frein à l'endettement selon la loi cantonale

L'objectif à long terme est de limiter l'endettement à un montant maximum équivalant au total des revenus du compte de résultat des présents états financiers. Tant que cet objectif n'est pas atteint, les mesures suivantes s'appliquent aux crédits d'ouvrages (hors crédits d'études et acquisition d'immeubles):

- si l'endettement annuel moyen dépasse 13,3 milliards, le Grand Conseil (parlement) ne peut adopter que des crédits d'ouvrages qui autorisent des dépenses à caractère urgent: la majorité absolue de ses membres est requise (51 voix);
- si l'endettement annuel moyen dépasse 14,8 milliards, le Grand Conseil (parlement) ne peut adopter que des crédits d'ouvrages qui autorisent des dépenses à caractère urgent: la majorité des deux tiers de ses membres est requise (67 voix); de plus, le Grand Conseil vote sur la possibilité de soumettre les décisions d'investissement au corps électoral (référendum facultatif).

PL 12669 74/128

#### 10 Indicateurs "MCH2"

Les indicateurs calculés selon les dispositions prévues par la recommandation n° 18 du "Modèle comptable harmonisé pour les cantons et les communes" (MCH2) à des fins comparatives. Ces indicateurs ne sont néanmoins pas utilisés par l'Etat pour son propre pilotage. L'Etat applique les dispositions relatives au frein aux dépenses et au frein à l'endettement.

La dette nette par habitant passe de 23'353 CHF en 2018 à 32'412 CHF en 2019 en raison de la prise en compte de l'engagement de prévoyance de 5'333 mios inscrit au bilan de l'Etat au 31 décembre 2019.

|  | C 2019 | B 2019 | C 2018 |
|--|--------|--------|--------|
| Taux d'endettement net                 | 240.5% | n.d.   | 176.1% |
| Degré d'autofinancement a)             | 102.0% | 63.6%  | 185.2% |
| Part des charges d'intérêts            | 0.5%   | 0.8%   | 0.8%   |
| Dette brute par rapport aux revenus b) | 226.4% | n.d.   | 168.5% |
| Proportion des investissements         | 7.1%   | 9.3%   | 6.3%   |
| Part du service de la dette            | 6.2%   | 6.4%   | 6.4%   |
| Dette nette par habitant en francs b)  | 32'412 | n.d.   | 23'353 |
| Taux d'autofinancement a)              | 6.7%   | 5.9%   | 10.3%  |

n.d. : non disponible car les indicateurs relatifs au budget ne portent que sur le compte de résultat

## 11 Corrections d'erreurs et changements de méthode comptable

| De l'année 2018  | Résultat net<br>31 déc | Fonds propres<br>1er janv |
|--|------------------------|---------------------------|
| Soldes publiés   | 222                    | 2'685                     |
| Immobilisations corporelles Autres passifs financiers courants Corrections d'erreurs | -<br>-<br>-            | -6<br>9<br><b>4</b>       |
| Provisions  Changements de méthode comptable   | -                      | 3<br><b>3</b>             |
| Soldes corridés  | 222                    | 2'692                     |

## 12 Gestion des risques

Dans le cadre de son action et de ses activités, l'Etat est exposé notamment aux risques de crédit, de liquidité, de taux d'intérêt, de change et de prix sur ses titres cotés. L'Etat gère ces risques en :

- optimisant les conditions de refinancement auprès d'un grand nombre d'investisseurs;
- o diversifiant les contreparties ;
- recourant en cas de besoin à des instruments financiers dérivés, uniquement dans un but de couverture de l'exposition aux risques;
- mettant à disposition des principales entités publiques subventionnées un mécanisme d'optimisation des flux de trésorerie dans le cadre de la gestion centralisée des liquidités.

L'Etat n'apporte en principe aucun financement durable aux entités pour leurs propres investissements, que ce soit dans le cadre de la caisse centralisée ou dans le cadre de prêts. L'Etat peut néanmoins soutenir des investissements par le biais de subventions d'investissement, de dotations en capital ou de garanties. Ainsi, les entités doivent lever elles-mêmes des financements auprès de contreparties.

a) Le degré d'autofinancement intègre les mouvements de provisions et les réévaluations du patrimoine financier.

b) Les dettes brutes et nettes sont utilisées pour la statistique financière et ne correspondent pas à l'endettement réel de l'Etat (emprunts courants et non courants).

#### Risque de taux d'intérêt

|                            | 31.12.2 | 2019 | 31.12. | 2018 |
|----------------------------|---------|------|--------|------|
| Emprunts à taux variables  | 1'122   | 9%   | 1'575  | 13%  |
| Emprunts LT - variables    | -       |      | 250    | 2%   |
| Sous-total - variable      | 1'122   | 9%   | 1'825  | 15%  |
| Emprunts LT - fixes        | 10'745  | 91%  | 10'015 | 85%  |
| Emprunts - valeur nom.     | 11'867  | 100% | 11'840 | 100% |
| Ajust. liés au coût amorti | -31     |      | -27    |      |
| TOTAL EMPRUNTS             | 11'836  |      | 11'813 |      |

La part maximale de la dette à taux variable est fixée dans la stratégie annuelle de gestion de la dette et est généralement limitée à un maximum de 30% de la dette totale. Cette part est de 9% au 31 décembre 2019 (2018 : 15%). Aucun instrument financier de couverture n'a été contracté contre le risque de taux d'intérêt à fin 2019 (2018 : idem).

| Sensibilité au résultat      | 31.12.2019 | 31.12.2018 |
|------------------------------|------------|------------|
| Taux d'intérêt : -100 points | -          | -          |

| Taux d'i | ntérêt : +100 | ) po | ints | -11       |       | -18        |
|----------|---------------|------|------|-----------|-------|------------|
| Aucune   | diminution    | de   | taux | d'intérêt | n'est | appliquée. |

Aucune diminution de taux d'intérêt n'est appliquée compte tenu de la faiblesse des taux d'intérêt actuels.

## Risque de crédit

Le risque de crédit correspond au risque qu'une contrepartie ne respecte pas ses obligations contractuelles et amène l'autre partie à subir une perte financière. Ce risque concerne essentiellement les créances et les liquidités.

Les créances sont perçues par l'Etat dans le cadre de ses fonctions régaliennes ou en contrepartie d'une prestation. Le risque est limité dans la mesure où ces créances sont réparties entre un grand nombre de personnes physiques et morales domiciliées dans le canton de Genève.

L'Etat possède l'essentiel de ses comptes bancaires auprès de la Banque cantonale de Genève (BCGE). Le risque que cette banque fasse défaut est considéré comme insignifiant dans la mesure où elle dispose d'une fortune supérieure à ses engagements.

L'exposition de l'Etat au risque de crédit à l'égard d'une seule contrepartie n'est donc pas importante. La valeur nette comptable des actifs financiers représente l'exposition maximale de l'Etat au risque de crédit.

#### Risque de change

L'Etat n'a pas d'emprunt en devises au 31 décembre 2019 (2018 : idem). Le risque de change sur les autres dettes et créances en devises est faible car l'essentiel des activités sont libellés en francs suisses et les positions de liquidités en devises sont peu significatives. Toutefois, l'Etat conserve des disponibilités en EUR pour couvrir ses engagements.

#### Risque de prix

L'Etat est exposé au risque de prix sur ses titres cotés, qui sont évalués à la juste valeur par les fonds propres :

31.12.2019 31.12.2018

| Cours actions : -10% | -63 | -62 |
|----------------------|-----|-----|
| Cours actions : +10% | 63  | 62  |

## Risque de liquidité

Le risque de liquidité correspond au risque qu'une entité éprouve des difficultés à honorer ses engagements. L'Etat gère ce risque en s'assurant d'obtenir, dans des délais appropriés, les financements nécessaires aux engagements courants. L'Etat cherche ainsi à :

- limiter la part de sa dette à court terme à 25% en moyenne;
- disposer de lignes de crédit, confirmées ou non confirmées, appropriées et en suffisance;
- o maintenir une diversification de ses sources de financement tant sur le court terme (contreparties bancaires, compagnies d'assurances, collectivités publiques, etc.) que sur le long terme (émission d'emprunts publics et/ou privés et d'emprunts verts), en Suisse ou en Europe ;
- optimiser la gestion de la dette financière afin d'en limiter le niveau (par exemple, par le développement de conventions de "cash pooling" avec les entités subventionnées);
- anticiper au mieux les besoins de financement et de refinancement tant à court terme qu'à long terme;
- suivre l'évolution du marché afin de saisir les opportunités créées par les demandes des investisseurs qui seraient en ligne avec ses propres besoins.

PL 12669 76/128

L'analyse de maturité met en évidence la durée contractuelle résiduelle des passifs financiers non dérivés de l'Etat à la date de clôture. Les montants indiqués dans les tableaux ci-après représentent le flux de trésorerie contractuel non actualisé selon la date la plus rapprochée à laquelle l'Etat pourrait être tenu d'effectuer un paiement.

| Au 31 décembre 2019                    | A moins<br>d'un an | Entre<br>1 et 2 ans | Entre<br>2 et 5 ans | A plus de<br>5 ans | Total  |
|--|--------------------|---------------------|---------------------|--------------------|--------|
| Fournisseurs et autres créanciers      | 638                | -                   | -                   | -                  | 638    |
| Emprunts courants                      | 2'051              | -                   | -                   | -                  | 2'051  |
| Emprunts non courants                  | -                  | 1'911               | 2'205               | 6'901              | 11'018 |
| Engagements de prévoyance courants     | -                  | -                   | -                   | -                  | -      |
| Engagements de prévoyance non courants | 1'189              | 365                 | 534                 | 4'857              | 6'946  |
| Autres passifs financiers courants     | 2'493              | -                   | -                   | -                  | 2'493  |
| Autres passifs financiers non courants | -                  | 50                  | 6                   | 39                 | 94     |
| PASSIFS FINANCIERS                     | 6'371              | 2'327               | 2'745               | 11'797             | 23'241 |

|  | A moins | Entre      | Entre      | A plus de |        |
|--|---------|------------|------------|-----------|--------|
| Au 31 décembre 2018                    | d'un an | 1 et 2 ans | 2 et 5 ans | 5 ans     | Total  |
| Fournisseurs et autres créanciers      | 578     | -          | -          | -         | 578    |
| Emprunts courants                      | 2'566   | -          | -          | -         | 2'566  |
| Emprunts non courants                  | -       | 1'767      | 2'235      | 6'608     | 10'610 |
| Autres passifs financiers courants     | 2'471   | -          | -          | -         | 2'471  |
| Autres passifs financiers non courants | -       | 53         | 6          | 40        | 99     |
| PASSIFS FINANCIERS                     | 5'615   | 1'820      | 2'241      | 6'648     | 16'324 |

## 13 Information relative aux parties liées

## 13.1 Principaux dirigeants

Les principaux dirigeants comprennent les conseillers d'Etat, la chancelière d'Etat, le procureur général, les secrétaires généraux (y compris le secrétaire général du Pouvoir judiciaire), le sautier et les directeurs généraux.

#### Rémunération

|                                | 2019 | 2018 |
|--------------------------------|------|------|
| Rémunération globale           | 15   | 15   |
| Nombre de personnes (unité)    | 55   | 61   |
| Equivalent temps plein (unité) | 51   | 52   |

#### Autres rémunérations et avantages

Les conseillers d'Etat, la chancelière d'Etat, les magistrats de la Cour des comptes bénéficient de conditions de retraite différentes des membres du personnel de l'Etat, dont la principale caractéristique est notamment une durée de cotisation plus courte (par exemple, un conseiller d'Etat a le droit à une pension de retraite annuelle partielle après 8 ans de magistrature, et à une pension complète après 12 ans).

#### Cadre réglementaire

Les conditions d'avantages postérieurs à l'emploi (et de rémunération) des conseillers d'Etat et de la chancelière d'Etat sont détaillées dans la loi sur le traitement et la retraite des conseillers d'Etat et de la chancelière d'État (LTRCE).

Les conditions d'avantages postérieurs à l'emploi (et de rémunération) des magistrats du Pouvoir judiciaire sont détaillées dans la loi sur le traitement et la retraite des magistrats du Pouvoir judiciaire (LTRPJ).

La rémunération des autres principaux dirigeants est détaillée dans la loi générale relative au personnel de l'administration cantonale et des établissements publics médicaux (LPAC).

## 13.2 Information sur le contrôle de l'Etat

| Entités contrôlées par l'Etat  | % con | trôle<br>2018 |
|--|-------|---------------|
| · · · · · · · · · · · · · · · · · · ·  |       | 100%          |
| Aéroport international de Genève   | 44%   | 44%           |
| Banque cantonale de Genève (BCGE)  | 44%   | 44%           |
| Caisse cantonale genevoise de chômage (COGC)   | 100%  | 100%          |
| Caisse cantonale genevoise de compensation   | 100%  | 100%          |
| Caisse d'allocations familiales des<br>administrations et institutions cantonales<br>(CAFAC) | 100%  | 100%          |
| Caisse d'allocations familiales pour personnes sans activité (CAFNA)                         | 100%  | 100%          |
| Office cantonal de l'assurance invalidité  | 100%  | 100%          |
| Office cantonal des assurances sociales (OCAS)   | 100%  | 100%          |
| Service cantonal d'allocations familiales (SCAF)   | 100%  | 100%          |
| Caisse publique de prêts sur gages   | 100%  | 100%          |
| EMS « La Vespérale »   | 100%  | 100%          |
| Établissements publics pour l'intégration (EPI)  | 100%  | 100%          |
| Fondation d'aide aux entreprises   | 100%  | 100%          |
| Fondation des ateliers Feux-Verts (FAFV)   | 100%  | 100%          |
| Fondation des parkings   | 100%  | 100%          |
| Fondation Eclosion   | 100%  | 100%          |
| Fondation HBM Camille Martin   | 100%  | 100%          |
| Fondation HBM Emile Dupont   | 100%  | 100%          |
| Fondation HBM Emma Kammacher   | 100%  | 100%          |
| Fondation HBM Jean Dutoit  |       | 100%          |
| Fondation officielle de la jeunesse  | 100%  | 100%          |
| Fondation pour la promotion du logement bon marché et de l'habitat coopératif (FPLC)         | 100%  | 100%          |
| Fondation pour les terrains industriels de Genève  | 100%  | 100%          |
| Fondation René et Kate Block   | 92%   | 92%           |
| Fonds cantonal de compensation de l'assurance-maternité                                      | 100%  | 100%          |
| Fonds cantonal de compensation des allocations familiales                                    | 100%  | 100%          |
| Fonds de l'aide au sport   | 100%  | 100%          |
| Fonds de répartition des bénéfices de la<br>Loterie romande (organe de répartition)          | 100%  | 100%          |
| Haute école de musique - Conservatoire<br>supérieur de musique de Genève (HEM-<br>CSMG)      | 100%  | 100%          |
| Haute école spécialisée de Suisse occidentale<br>- Genève (HES-SO Genève)                    | 100%  | 100%          |
|  |       |               |

| Entités contrôlées par l'Etat                                  | % con<br>2019 | trôle<br>2018 |
|--|---------------|---------------|
| Hôpitaux universitaires de Genève                              | 100%          | 100%          |
| Hospice général  | 100%          | 100%          |
| Institution genevoise de maintien à domicile (IMAD)            | 100%          | 100%          |
| Laboratoire d'horlogerie et de microtechnique de Genève (LHMG) | 100%          | 100%          |
| Maison de retraite du Petit-Saconnex                           | 100%          | 100%          |
| Maison de Vessy  | 100%          | 100%          |
| Palexpo SA   | 79%           | 79%           |
| Ports Francs et Entrepôts de Genève                            | 87%           | 87%           |
| Rentes genevoises  | 100%          | 100%          |
| Services Industriels de Genève                                 | 55%           | 55%           |
| SI de terrains Nord Aviation                                   | 100%          | 100%          |
| Transports publics genevois                                    | 100%          | 100%          |
| Université de Genève   | 100%          | 100%          |

PL 12669 78/128

| Entités contrôlées conjointement par l'Etat                                    | % con<br>2019 |     | Principaux copropriétaires /<br>Parties prenantes  |
|--|---------------|-----|--|
| Centre d'accueil de la Genève internationale                                   | 33%           | 33% | Confédération / autres collectivités publiques et privées  |
| Cautionnement romand, société coopérative                                      | 8%            | 8%  | Vaud / Fribourg / Valais /Neuchâtel  |
| Fondation de Droit Public du Musée d'Art Moderne et<br>Contemporain (Fondamco) | 33%           | 33% | Fondation du Musée d'art moderne et contemporain de<br>Genève / Ville de Genève  |
| Fondation des Cinémas du Grütli  | 50%           | 50% | Ville de Genève  |
| Fondation des Immeubles pour les Organisations Internationales (FIPOI)         | 50%           | 50% | Confédération  |
| Fondation du Stade de Genève   | 33%           | 33% | Ville de Genève et Ville de Lancy  |
| Fondation en faveur de la formation professionnelle et continue                | 33%           | 33% | Associations professionnelles d'employeurs /<br>Associations professionnelles des travailleurs   |
| Fondation Geneva Science and Diplomacy Anticipator                             | 50%           | -   | Confédération  |
| Fondation genevoise pour l'animation socio-culturelle (FASE)                   | 50%           | 50% | Communes genevoises  |
| Fondation Neptune  | 29%           | 29% | n.d.   |
| Fondation Office pour la Promotion des produits<br>Agricole Genève (OPAGE)     | 17%           | 17% | Chambre genevoise d'agriculture / Union maraîchère<br>de Genève / Association des organisations viticoles<br>genevoises / Société d'arboriculture fruitière de<br>Genève / Syndicat patronal des horticulteurs |
| Fondation pour les zones agricoles spéciales (FZAS)                            | 33%           | 33% | Association des communes genevoises / Union<br>maraîchère de Genève / AgriGenève / Groupement<br>technique horticole genevois  |
| Fondation romande de détention LMC   | 33%           | 33% | Vaud / Neuchâtel   |
| Fondation romande pour le cinéma   | 25%           | 25% | Cantons romands, ville de Genève, ville de Lausanne  |
| Fondation latine projets pilotes - addictions                                  | 17%           | 17% | Autres cantons romands   |
| GLCT Transports Publics  | 38%           | 38% | Canton de Vaud / Départements Ain et Haute-Savoie / Communes françaises  |
| Groupement intercommunal d'animation parascolaire (GIAP)                       | 40%           | 40% | Communes genevoises  |
| Groupement Local de Coopération Transfrontalière (GLCT) Téléphérique du Salève | 50%           | 50% | Communes françaises  |
| La Manufacture - Haute école des arts de la scène*                             | 14%           | 14% | Cantons romands / Berne  |
| Haute école spécialisée de suisse occidentale (HES-SO)                         | 20%           | 20% | Cantons romands  |
| Institut de hautes études internationales et du développement (IHEID)          | 50%           | 50% | Confédération  |

<sup>\*</sup>Anciennement Haute école de théâtre de suisse romande (HETSR)

|  |      | % contrôle |  |
|--|------|------------|--|
| Entités sous influence notable de l'Etat | 2019 | 2018       |  |
| Groupe CGN SA                            | 15%  | 15%        |  |
| Fondation Zoubov                         | 33%  | 33%        |  |

#### Institutions de prévoyance de droit public

Caisse de prévoyance de l'Etat de Genève (CPEG)

La caisse de prévoyance des fonctionnaires de police et des établissements pénitentiaires (CP)

La fondation de prévoyance en faveur du personnel des transports publics genevois (FTPG)

## 14 Déclaration de conformité

Les présents états financiers sont préparés selon les dispositions prévues dans la loi sur la gestion administrative et financière de l'Etat (LGAF) et le règlement sur l'établissement des états financiers (REEF).

# Loi sur la gestion administrative et financière de l'Etat (LGAF)

Les états financiers doivent donner une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et des résultats (art.18 LGAF).

Les normes IPSAS ainsi que les dérogations générales édictées par le Conseil d'Etat constituent le référentiel comptable principal applicable à la présentation des états financiers de l'Etat et des entités consolidées (art.19 al.1 LGAF).

# Règlement sur l'établissement des états financiers (REEF)

Le référentiel comptable principal au sens de l'article 19 de la loi sur la gestion administrative et financière de l'Etat, du 4 octobre 2013, est constitué par les normes internationales pour le secteur public (IPSAS) publiées par l'IPSAS Board, à l'exception des dérogations édictées par voie légale ainsi que par le présent règlement (art.3 REEF).

#### Dérogations (art.7 REEF)

- Les engagements de prévoyance relatifs aux avantages postérieurs à l'emploi ne sont pas comptabilisés selon la norme IPSAS 39.
- b) Le montant total des rémunérations et avantages accordés aux membres proches de la famille des principaux dirigeants n'est pas publié dans les états financiers (IPSAS 20).
- Les mises à disposition de moyens ne sont pas comptabilisées dans les états financiers (IPSAS 23 et 29).
- d) Les moins-values, réalisées lors d'aliénations d'immeubles à titre d'apports en nature dans le cadre de projets d'utilité publique régis par des lois, sont amorties sur la durée appropriée définie en fonction de la durée d'utilité des actifs (IPSAS 17).

#### Dispositions particulières (section 2 REEF)

Le montant qui doit être rétrocédé annuellement à la République française en application de l'Accord entre le Conseil fédéral suisse, agissant au nom de la République et canton de Genève, et le Gouvernement de la République française sur la compensation financière relative aux frontaliers travaillant à Genève, du 29 janvier 1973, est comptabilisé en déduction des produits de l'impôt perçu à la source sur le revenu de l'activité lucrative dépendante (art.9 al.1 REEF). Le montant de cette déduction est mentionné dans l'annexe aux états financiers de manière explicite et chiffrée (art.9 al.2 REEF).

Lorsqu'un bien-fonds subit une perte de valeur comptable à la suite d'une modification de limites de zones ou de l'entrée en force d'un plan localisé de quartier, celle-ci est imputée en priorité dans les fonds propres à concurrence maximale de l'évaluation effectuée dans le bilan d'entrée de l'Etat au 1er janvier 2008 pour ce bien-fonds (art.13 REEF).

Les liquidités en monnaies étrangères détenues par l'Etat en raison d'un dépôt à la caisse des consignations de l'Etat, ainsi que d'une saisie ou confiscation opérée dans le cadre d'une procédure judiciaire sont présentées en placements financiers (autres actifs financiers) (art.13A REEF).

Les fonds affectés et financements spéciaux énumérés à l'annexe IV, faisant partie intégrante du présent règlement, sont gérés au bilan sans passage par les comptes de résultat ou d'investissement de l'Etat (approche dite « bilan/bilan »). Ils font l'objet d'une comptabilité distincte (art.13C al.1 REEF).

Les libéralités de tiers affectées dont le bénéficiaire est l'Etat sont gérées au bilan sans passage par les comptes de résultat ou d'investissement, à concurrence de la part qui ne concerne pas le financement d'une prestation faisant partie de l'arborescence des prestations de l'Etat (art.13C al.6 REEF).

## Limitation dans l'application des dispositions légales et réglementaires

A l'exception des immeubles destinés à la Fondation PAV, les critères de classement entre immeubles d'exploitation et immeubles de placement n'ont pas été appliqués aux immeubles de la zone PAV restant à l'Etat. Ces immeubles pourront éventuellement faire l'objet d'un transfert ultérieur au patrimoine administratif selon les critères applicables.

PL 12669 80/128

## 15 Principes et méthodes comptables

#### 15.1 Base d'établissement

Les présents états financiers ont été préparés sur une base de continuité d'exploitation et selon les principes de la comptabilité d'exercice et des coûts historiques, à l'exception de certains actifs et passifs évalués à la juste valeur.

# 15.2 Normes publiées et non encore adoptées

A la date d'approbation des présents états financiers, deux nouvelles normes IPSAS ont été publiées avec une entrée en vigueur à compter des périodes ouvertes au 1 er janvier 2022 :

- IPSAS 41 « Instruments financiers » :
- IPSAS 42 « Avantages sociaux ».

L'Etat n'applique pas de manière anticipée ces normes.

## 15.3 Recours à des estimations

Différentes estimations sont nécessaires pour établir la situation financière de l'Etat. Les estimations les plus significatives concernent les revenus liés aux impôts sur le revenu et la fortune des personnes physiques imposées au barème ordinaire, aux impôts sur le revenu des personnes physiques imposées à la source, aux impôts sur le bénéfice et le capital des personnes morales.

# Impôt sur le revenu des personnes physiques imposées au barème ordinaire

L'estimation est calculée principalement sur la base des éléments des années fiscales antérieures et des hypothèses de croissance fondées sur l'évolution du PIB suisse :

- le taux de croissance du PIB suisse retenu pour 2019 (2018) émane de la synthèse trimestrielle de janvier 2020 (janvier 2019) du Groupe de perspectives économiques (GPE) et est positif de 1% (2018 : positif de 2,7%);
- une variation du taux de croissance du PIB suisse réel de 1 point induirait une modification de l'impôt d'environ 13 mios, part cantonale à l'impôt fédéral direct comprise (2018: 17 mios).

#### Impôt sur la fortune des personnes physiques

L'estimation est calculée sur la base des éléments des années fiscales antérieures et des hypothèses de croissance déterminées à partir des statistiques fournies par la Banque nationale suisse (BNS) sur les dépôts de la clientèle auprès des banques. Le taux de croissance de l'impôt qui en résulte pour 2019 est positif de 10.6%, après pondération des taux de croissance des éléments de fortune mobilière (obligations, actions, etc.) issus des statistiques officielles de la BNS (-2.3% entre 2017 et 2018).

# Impôt sur le revenu des personnes physiques imposées à la source

L'estimation de l'impôt à la source est réalisée sur la base des versements des employeurs, des rectifications demandées par les employés, des rétrocessions aux autres cantons des irrécouvrables et des portés à valoir (taxations transférées au rôle ordinaire). L'estimation des portés à valoir nécessite de déterminer le nombre de quasi-résidents (QR), car les personnes physiques prélevées à la source ont jusqu'au 31 mars de l'année suivante pour demander le statut de QR pour l'année fiscale écoulée.

Le nombre de QR retenu pour 2019 est identique à celui 2018 pour les raisons suivantes :

- en 2016 et 2017, le nombre de QR a diminué suite au plafonnement de la déduction des frais de déplacement à 500 frs ;
- depuis 2018, le nombre de QR paraît stabilisé, en l'absence d'indicateurs, l'hypothèse d'un maintien du nombre de QR semble la plus plausible pour 2019;
- une variation du nombre de QR de 1% induirait une variation de l'impôt (de signe opposé) d'environ 0,7 million, part cantonale à l'impôt fédéral direct comprise.

# Impôt sur les bénéfices et le capital des personnes morales

L'estimation est réalisée sur la base des éléments des années fiscales antérieures et des réponses aux questionnaires retournés en janvier 2020 par plus de 100 entreprises représentant plus de 40% du total de l'impôt. Les entreprises consultées donnent des indications sur les bénéfices de l'année écoulée. A ce titre, une variation du taux de croissance du bénéfice de 1 point induirait une modification de l'impôt d'environ 15 mios, part cantonale à l'impôt fédéral direct comprise (2018 : 15 mios).

# Immeubles du quartier Praille-Acacias-Vernets (PAV)

Les immeubles du quartier Praille-Acacias-Vernets (PAV), destinés à la Fondation PAV, ont fait l'objet d'une évaluation par un expert immobilier indépendant, sur la base d'un modèle d'évaluation (flux de trésorerie actualisés) tenant compte des hypothèses suivantes :

- horizon temps des flux de trésorerie des immeubles selon les perspective de développement: 10 ans (procédure PLQ), 20 ans (image directrice en cours, étude PLQ), 30 ans (image directrice en cours);
- indices d'utilisation du sol : densité moyenne projetée par secteur à l'exception des cas spécifiques liés notamment aux bâtiments persistants :
- impenses pour les terrains grevés de DDP: CHF 2'000 brut par m², reportées à 2'3 sur le plan financier du développeur, soit un montant résiduel à charge de la FPAV de CHF 667/m²;
- impenses pour les terrains nus et bâtis en pleine propriété: aucun car les coûts concernés (dépollution, démolition) peuvent être mis à la charge du développeur;
- impenses pour les terrains sans potentiel constructible, entièrement persistant : aucun ;
- o taux d'actualisation de 3%;
- taux d'inflation de 0.25% :
- valeur finale à l'échéance calculée selon un prix de surface brute de plancher de CHF 542/m² conformément à la pratique administrative de l'Etat applicable pour les prix de terrains en zone de développement.

Le prix de CHF 542/m² selon la pratique administrative ne reflète pas l'attractivité du PAV, s'agissant d'une zone industrielle hors norme par rapport à une zone industrielle périphérique standard. Ce prix peut être considéré comme faible, mais se justifie par le caractère fortement aléatoire des prix qui seront effectivement pratiqués d'ici 10 à 30 ans. Il est donc délicat d'identifier et d'intégrer précisément ces prix dans le modèle d'évaluation. Ces derniers pourront toutefois être intégrés par la FPAV au fil des développements, et engendrés potentiellement des plus-values.

#### 15.4 Présentation des états financiers

#### Compte de résultat

Il est composé de produits et de charges :

 les produits sont des entrées brutes d'avantages économiques ou de potentiels de services qui conduisent à une augmentation des fonds propres; es charges sont des diminutions d'avantages économiques ou de potentiels de services, sous forme de sortie ou de consommation d'actifs ou de survenance de passifs, qui ont pour résultat de diminuer les fonds propres.

Le résultat indique la performance financière de l'Etat pour l'année présentée.

#### Rilan

Il est composé d'actifs et de passifs :

- les actifs sont des ressources contrôlées par l'Etat du fait d'événements passés et dont il attend des avantages économiques ou des potentiels de services;
- les passifs, hormis les fonds propres, sont des obligations actuelles de l'Etat résultant d'événements passés et dont l'extinction devrait se traduire par une sortie de ressources représentatives d'avantages économiques ou de potentiels de services.

Le bilan est présenté en séparant les éléments courants des éléments non courants. Les actifs et les passifs dont l'échéance est inférieure à douze mois ou n'est pas connue et déterminée sont classés en éléments courants et, au-delà, en éléments non courants. Les actifs courants et non courants sont présentés en fonction de leur ordre de disponibilité. Les passifs courants et non courants le sont en fonction de leur ordre d'exigibilité.

#### Tableau des flux de trésorerie

Le tableau des flux de trésorerie identifie les sources d'entrées de trésorerie, les éléments donnant lieu à des sorties de trésorerie pendant la période, et le solde de trésorerie à la clôture.

Le tableau des flux de trésorerie est établi selon la méthode indirecte, à partir du résultat net. Il est ventilé selon trois catégories de flux de trésorerie : exploitation, investissement et financement.

L'autofinancement est calculé sur la base de l'ensemble des charges et produits des résultats d'exploitation et financiers, après retraitement des éléments calculés.

# Tableau de mouvements de fonds propres (situation nette)

Il met en évidence l'origine des augmentations et diminutions de fonds propres entre l'ouverture et la clôture de l'exercice.

Les mouvements de fonds propres proviennent :

- du résultat net de l'exercice ;
- o des fonds et financements spéciaux ;
- o de la réserve conjoncturelle ;
- o de la réserve de réévaluation ;
- de la réserve budgétaire.

PL 12669 82/128

# 15.5 Opérations sans contrepartie directe

#### Impôts

Les produits générés par les impôts sont des opérations sans contrepartie directe, comptabilisées lorsque l'événement imposable a lieu pour le contribuable :

- impôt sur le revenu : acquisition du revenu durant l'année fiscale ;
- impôt sur la fortune : existence de la fortune au 31 décembre ;
- impôt sur le bénéfice : réalisation du bénéfice au cours de l'exercice commercial ;
- impôt sur le capital : existence du capital, le dernier jour de l'exercice commercial ;
- impôt immobilier complémentaire : propriété ou usufruit du bien immobilier au 31 décembre ;
- impôt sur les véhicules à moteur : véhicule immatriculé pendant l'année fiscale ;
- impôt sur les prestations en capital : le jour du droit à disposer de la prestation en capital ;
- impôt sur les bénéfices et gains immobiliers (impôt sur les gains en capital): le jour du transfert de propriété:
- droits d'enregistrement : le jour de l'établissement de l'acte devant être enregistré;
- droits de succession: A l'encaissement de l'acompte et à défaut, le jour de production du bordereau de taxation des droits de succession;
- taxe personnelle : domicile du contribuable sur le territoire cantonal au 31 décembre ;
- impôt sur les casinos, impôt sur les chiens : recettes du casino et possession d'un chien durant l'année fiscale

L'impôt sur le revenu, la fortune, le bénéfice, le capital et l'impôt immobilier complémentaire sont des impôts périodiques. Vu les délais octroyés aux contribuables pour remettre leur déclaration d'impôt, ces impôts périodiques sont comptabilisés sur la base de modèles d'estimations propres à chaque impôt. Sachant que les taxations interviennent pour l'essentiel dans les 5 années qui suivent le dépôt des déclarations, les modèles d'estimation sont actualisés durant 6 ans (2 ans pour l'imposition à la source).

Dans ces conditions, une année fiscale N fait l'objet des traitements comptables suivants :

 au 31 décembre N, les différents impôts de l'année fiscale N sont comptabilisés intégralement en revenu sur la base d'une estimation initiale :

- au 31 décembre N+1, l'estimation des différents impôts de l'année fiscale N fait l'objet d'une actualisation en tenant compte notamment de l'avancement de la taxation. La différence entre les estimations réalisées entre N et N+1, appelée correctif d'estimation, peut être négative ou positive. Elle est comptabilisée dans les revenus N+1;
- entre les 31 décembre N+2 et N+5, le traitement réalisé au 31 décembre N+1 est répété sur la base d'une actualisation annuelle (N+2 à N+5) de l'estimation des différents impôts de l'année fiscale N (hors imposition à la source). Les correctifs d'estimation sont comptabilisés en revenus;
- au 31 décembre N+6, les impôts de l'année fiscale N ne sont plus estimés. La différence entre la production effective cumulée au 31 décembre N+6 et l'estimation au 31 décembre N+5, appelée correctif effectif, est comptabilisée en revenus. Après six années d'estimations successives, cette opération permet de comptabiliser l'impôt de l'année fiscale N sur la base de la taxation effective en fin d'année N+6;
- au 31 décembre N+7, l'impôt résiduel de l'année fiscale N est comptabilisé en revenus selon la différence entre les productions effectives au 31 décembre N+7 et N+6. Cette différence, appelée rectification de taxation, traduit toutes les modifications consécutives à une nouvelle taxation concernant les années fiscales ne faisant plus l'objet d'estimations (opération répétée les années suivantes).

La somme du *correctif effectif* et des *rectifications* de taxations est usuellement appelée *reliquat*.

Ainsi, les revenus d'impôts comptabilisés au titre de l'année N comprennent une estimation des impôts pour l'année fiscale N, les correctifs d'estimations des années fiscales antérieures à N, ainsi que les reliquats (correctifs effectifs et rectifications de taxation) pour les années fiscales ne faisant plus l'objet d'estimations.

## Subventions

Les subventions sont comptabilisées lorsqu'il est probable que les avantages économiques futurs ou le potentiel de services associés au transfert iront au bénéficiaire, et lorsque la juste valeur de cette entrée ou sortie de ressources peut être évaluée de façon fiable.

Les subventions de fonctionnement (liées au résultat) sont comptabilisées comme suit :

 les subventions de fonctionnement reçues sont évaluées à la juste valeur à la date de réception et comptabilisées en produit dans la période durant laquelle les coûts liés sont encourus;

 les subventions de fonctionnement versées sont évaluées à la juste valeur à la date de versement et comptabilisées en charge dans la période durant laquelle les coûts liés sont encourus chez le tiers.

Les subventions d'investissement (liées à des actifs) sont comptabilisées selon le détail ci-après :

- les subventions d'investissement reçues sont évaluées à la juste valeur à la date de réception et comptabilisées au passif; ces subventions sont ensuite amorties en produits différés sur une durée d'amortissement identique à celle de l'actif subventionné;
- les subventions d'investissement versées sont évaluées à la juste valeur à la date de versement et comptabilisées à l'actif; ces subventions sont ensuite amorties sur une durée identique à celle de l'actif subventionné chez le bénéficiaire.

#### Allocations à des tiers

Les allocations à des tiers sont comptabilisées lorsque les conditions d'octroi sont remplies par le bénéficiaire et que la prestation est due. Une provision est comptabilisée lorsque des demandes d'allocations ont été reçues et n'ont pas été traitées administrativement. Lorsqu'un prêt est convertible en allocation à des conditions prédéfinies, une provision pour dépréciation d'actif est comptabilisée à hauteur de l'estimation des prêts qui seront effectivement convertis.

#### Amendes, legs, dons et donations

Les amendes, legs, dons et donations sont évalués à la meilleure estimation du flux de ressources allant à l'Etat et comptabilisés en produit lorsqu'il est probable que les avantages économiques futurs ou le potentiel de service associé au transfert iront à l'Etat.

## Autres opérations sans contrepartie directe

Les transferts avec conditions sont évalués à la juste valeur à la date de réception, comptabilisés au passif, puis différés en produit selon le montant des charges encourues pour satisfaire les conditions du tiers (le cédant).

Les transferts sans conditions sont évalués à la juste valeur à la date de réception et directement comptabilisés en produit.

#### Dérogation aux normes IPSAS

Les mises à disposition de moyens à titre gratuit ou à des conditions préférentielles ne sont pas comptabilisées dans les états financiers.

## 15.6 Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont initialement comptabilisées au coût d'acquisition ou au coût de production. Ce coût comprend les frais directement attribuables au transfert de l'actif jusqu'à son lieu d'exploitation et à sa mise en état pour en permettre l'exploitation. Les coûts d'emprunt n'étant pas directement attribuables à l'acquisition, à la construction ou à la production d'une immobilisation, ne sont pas inscrits à l'actif du bilan

Lorsque des immobilisations corporelles sont acquises par le biais d'une opération sans contrepartie directe, leur coût doit être évalué à leur juste valeur à la date d'acquisition. La plusvalue correspondante est comptabilisée en résultat.

A l'exception des terrains qui ne sont pas amortis, les amortissements sont calculés de manière linéaire par composant, en fonction des durées d'utilisation suivantes :

Bâtiments entre 25 et 70 ans
Génie civil entre 10 et 90 ans
Subventions accordées entre 3 et 60 ans

Équipement informatique et télécommunications entre 4 et 15 ans Mobilier et véhicules entre 5 et 20 ans

Autres équipements entre 4 et 10 ans

La plus ou moins-value résultant de la cession d'immobilisations corporelles est comptabilisée en résultat.

#### Dérogation aux normes IPSAS

Les moins-values réalisées lors d'aliénations d'immeubles à titre d'apports en nature dans le cadre de projets d'utilité publique régis par des lois, sont amorties sur la durée appropriée définie en fonction de la durée d'utilité des actifs.

Les acquisitions d'immobilisations corporelles par voie d'échange sont traitées comme des opérations ordinaires de cession ou d'acquisition. Le bien remis donne lieu à une sortie d'actif à sa valeur comptable nette, tandis que l'actif reçu est enregistré à sa juste valeur. Si la juste valeur des deux actifs échangés n'est pas équivalente, la plus ou moins-value induite est enregistrée en résultat.

PL 12669 84/128

## 15.7 Immeubles de placement

Les immeubles de placement regroupent tous les immeubles du patrimoine financier de l'Etat. Les immeubles de placement sont évalués initialement à leur coût en tenant compte des frais de transaction. Lorsqu'ils sont acquis pour un coût nul ou symbolique, ils sont évalués à la juste valeur à la date d'acquisition. La plus-value correspondante est comptabilisée en résultat. L'évaluation ultérieure diffère selon qu'il s'agisse d'un immeuble de rendement ou d'un immeuble disponible à la vente.

#### Immeubles de rendement

Les immeubles de rendement comprennent tous les biens immobiliers détenus dans le but d'en retirer des loyers à des conditions de marché ou pour valoriser le capital (immeubles de placement au sens de la norme IPSAS 16). Par la suite, ils sont évalués à la juste valeur par le compte de résultat.

#### Immeubles disponibles à la vente

Les immeubles disponibles à la vente comprennent tous les biens immobiliers qui sont détenus dans le seul but d'être vendus à des conditions de marché (stocks au sens de la norme IPSAS 12). Par la suite, ils sont évalués au plus faible de leur valeur nette comptable et de la valeur nette de réalisation (prix de vente estimé). Les dépréciations sont comptabilisées en résultat dans la période au cours de laquelle elles se produisent.

## 15.8 Immobilisations incorporelles

Les immobilisations incorporelles sont initialement comptabilisées au coût d'acquisition ou au coût de production. Ce coût comprend tous les frais directement attribuables à la mise en service de l'actif, qu'il soit acquis auprès d'un fournisseur ou généré en interne.

Lorsque des immobilisations incorporelles sont acquises par le biais d'une opération sans contrepartie directe, leur coût doit être évalué à leur juste valeur à la date d'acquisition. La plusvalue correspondante est comptabilisée en résultat.

Les coûts directement associés au développement des logiciels informatiques sont portés en immobilisations incorporelles. En revanche, les frais de recherche sont comptabilisés en charge lorsqu'ils surviennent.

Les immobilisations incorporelles sont amorties de manière linéaire en fonction de leur durée d'utilité, généralement comprise entre 5 et 8 ans.

## 15.9 Dépréciation d'actifs non générateurs de trésorerie

Les actifs immobilisés corporels et incorporels non générateurs de trésorerie font l'obiet d'une dépréciation lorsque leur valeur de service recouvrable apparaît inférieure à leur valeur nette fait d'évènements comptable. du OH circonstances intervenus au cours de la période (disparition de la demande ou du besoin. changements importants dans l'utilisation de l'actif. dégradation physique, décision d'arrêter construction avant l'achèvement, performance de service de l'actif moins bonne que prévue, etc.).

Les actifs détenus par l'Etat, non acquis à des fins de rendement et autres que des immeubles de placement, sont des actifs non générateurs de trésorerie

La valeur de service recouvrable est la valeur la plus élevée entre la valeur d'utilité et la juste valeur diminuée des coûts de vente. La valeur d'utilité correspond à la valeur actuelle du potentiel de service résiduel, évaluée selon l'approche la plus appropriée entre le coût de remplacement net d'amortissement, le coût de remise en état ou encore les unités de service.

Le montant de la dépréciation à comptabiliser (la perte de valeur) est égal à l'écart entre la valeur nette comptable et la valeur de service recouvrable.

En cas de reprise ultérieure de perte de valeur, la valeur comptable de l'actif est augmentée à hauteur de l'estimation révisée de sa valeur recouvrable, dans la mesure où cette valeur comptable augmentée n'est pas supérieure à la valeur comptable qui aurait été déterminée si aucune perte de valeur n'avait été comptabilisée pour cet actif au cours d'exercices antérieurs. La reprise d'une perte de valeur est immédiatement comptabilisée en résultat.

# 15.10 Dépréciation d'actifs générateurs de trésorerie

Les actifs immobilisés corporels et incorporels, générateurs de trésorerie, font l'objet d'une dépréciation lorsque leur valeur recouvrable apparaît inférieure à leur valeur nette comptable, du fait d'événements ou de circonstances intervenus au cours de la période (obsolescence, dégradation physique, changements importants dans l'utilisation, autres indicateurs externes, etc.).

Les actifs détenus par l'Etat, non acquis à des fins de rendement et autres que des immeubles de placement, ne sont en principe pas des actifs générateurs de trésorerie.

#### 15.11 Stocks et travaux en cours

Les stocks sont évalués au plus faible du coût et de la valeur nette de réalisation. La valeur nette de réalisation est le prix de vente estimé dans le cours normal de l'activité, diminué des coûts estimés d'achèvement et des coûts estimés nécessaires pour réaliser la vente, l'échange ou la distribution. Lorsque les stocks sont acquis par le biais d'une opération sans contrepartie directe, leur coût doit être évalué à leur juste valeur à la date d'acquisition. La plus-value correspondante est comptabilisée en résultat.

#### 15.12 Instruments financiers

# Actifs et passifs financiers à la juste valeur par le compte de résultat

Les actifs et passifs financiers sont classés dans cette catégorie s'ils sont détenus à des fins de transaction (acquis en vue d'être vendus à court terme) ou s'ils font partie d'un portefeuille d'instruments financiers gérés en vue de réaliser des bénéfices à court terme. Les variations de juste valeur de ces actifs et passifs financiers, les dividendes reçus, ainsi que les intérêts perçus ou payés sont comptabilisés en résultat.

Le bilan de l'Etat ne présente aucun de ces instruments financiers.

#### Prêts et créances

Les prêts et créances sont des actifs financiers non dérivés assortis de paiements fixes ou déterminables qui ne sont pas cotés sur un marché actif. Ils sont initialement enregistrés à la juste valeur, puis évalués au coût amorti, déterminé selon la méthode du taux d'intérêt effectif, et diminués de toute perte de valeur. Les éventuels produits d'intérêts ne sont pas retenus pour les créances à court terme car leur comptabilisation au coût amorti n'aurait pas d'incidence significative sur les comptes.

Les actifs financiers de l'Etat sont classés dans cette catégorie.

## Dérogation aux normes IPSAS

Les mises à disposition de moyens à titre gratuit ou à des conditions préférentielles ne sont pas comptabilisées dans les états financiers.

En conséquence, les prêts assortis de conditions préférentielles sont comptabilisés à la valeur nominale.

## Placements détenus jusqu'à leur échéance

Les placements détenus jusqu'à leur échéance sont des actifs financiers non dérivés, assortis de paiements fixes ou déterminables et d'une échéance fixe. Ils ont été acquis avec l'intention manifeste et la capacité de les conserver jusqu'à leur échéance. Ils sont initialement enregistrés à leur juste valeur puis évalués au coût amorti selon la méthode du taux d'intérêt effectif, diminuée de toute perte de valeur. Les profits et pertes résultant des variations du coût amorti sont comptabilisés en résultat.

Le bilan de l'Etat ne présente aucun de ces instruments financiers.

#### **Participations**

S'il s'agit d'actions cotées sur un marché actif, les participations sont évaluées à la juste valeur par le biais des fonds propres. Dans le cas contraire, les participations sont comptabilisées au coût d'acquisition. Les pertes de valeur sont reconnues directement en résultat. Si l'actif est cédé ou déprécié, le profit ou la perte préalablement comptabilisé en réserve de réévaluation est inclus dans le résultat de la période. Les dividendes sont comptabilisés en résultat lorsque le droit à recevoir ces dividendes est établi.

#### Passifs financiers évalués au coût amorti

Ces passifs sont initialement enregistrés à la juste valeur, déduction faite des coûts de transaction. Ils sont ensuite évalués au coût amorti au moyen de la méthode du taux d'intérêt effectif. La charge d'intérêts est comptabilisée selon le rendement effectif

Les passifs financiers de l'Etat sont classés dans cette catégorie.

#### Juste valeur

La juste valeur est le montant pour lequel un actif pourrait être échangé ou un passif éteint entre parties bien informées, consentantes et agissant dans des conditions de concurrence normale. La juste valeur est déterminée par référence aux prix cotés sur un marché actif.

#### Méthode du taux d'intérêt effectif

Cette méthode consiste à calculer le coût amorti d'un actif ou d'un passif financier. Ce coût correspond au montant de l'instrument financier lors de sa comptabilisation initiale, diminué des remboursements en principal, majoré ou diminué de l'amortissement cumulé et calculé par la méthode du taux d'intérêt effectif

Le taux d'intérêt effectif est le taux qui actualise exactement les décaissements ou encaissements de trésorerie futurs sur la durée de vie prévue de l'instrument financier ou, si cela est approprié, sur une période plus courte de manière à obtenir la valeur comptable nette de l'actif ou du passif financier. Le taux d'intérêt effectif tient compte des coûts de transactions, des primes et des commissions payées.

PL 12669 86/128

#### Dépréciation des actifs financiers

Les actifs financiers, autres que ceux à la juste valeur par le biais du compte de résultat, font l'objet d'un test de dépréciation à chaque date de clôture. Les actifs financiers sont dépréciés s'il existe une indication objective de l'incidence d'un ou de plusieurs évènements intervenus après leur comptabilisation initiale sur l'estimation de leurs flux de trésorerie futurs.

Dans le cas des actions non cotées, une baisse importante ou prolongée de la juste valeur du titre en-deçà de son coût constitue une indication objective de dépréciation.

## Décomptabilisation des actifs financiers

Un actif financier est décomptabilisé lorsque les droits contractuels sur les flux de trésorerie liés à l'actif ont expiré, ou lorsque la quasi-totalité des risques et avantages inhérents à la propriété de cet actif a été transférée.

Un passif financier est décomptabilisé lorsqu'il est éteint du fait de l'annulation de son obligation ou de son arrivée à échéance

## 15.13 Avantages du personnel

Les avantages du personnel à court terme (salaires, cotisations sociales, droits cumulables tels que les congés payés et les heures supplémentaires) sont comptabilisés au cours de la période durant laquelle le salarié a rendu des services à l'Etat.

#### Dérogation aux normes IPSAS

Les engagements de prévoyance relatifs aux avantages postérieurs à l'emploi ne sont pas comptabilisés selon la norme IPSAS 39.

#### Du fait de la dérogation :

- les cotisations de retraite dues par l'Etat aux institutions de prévoyance sont des charges de l'exercice :
- les avantages liés aux pré-retraites du personnel (hors police et gardiens de prison) sont comptabilisés intégralement en charge lors du départ effectif en pré-retraite du personnel;
- les autres avantages postérieurs à l'emploi (à la charge directe de l'Etat) sont comptabilisés selon les méthodes appliquées par les institutions de prévoyance en Suisse.

## 15.14 Actifs éventuels

Les actifs éventuels ne sont pas comptabilisés, mais ils font l'objet d'une information en annexe. Ils correspondent à un actif potentiel résultant d'évènements passés et dont l'existence ne sera confirmée que par la survenance (ou non) d'un ou de plusieurs évènements futurs, incertains et qui ne sont pas totalement sous le contrôle de l'Etat.

#### 15.15 Provisions

Les provisions sont comptabilisées lorsque :

- l'Etat a une obligation actuelle (juridique ou implicite) vis-à-vis d'un tiers qui résulte d'un événement passé, antérieur à la clôture :
- il est probable qu'une sortie de ressources représentatives d'avantages économiques sera nécessaire pour éteindre l'obligation;
- le montant de l'obligation peut être estimé de manière fiable

Cette obligation peut être d'ordre légal, réglementaire ou contractuel. Elle peut également découler de pratiques de l'Etat, qui auraient créé une attente légitime des tiers, comptant sur le fait que l'Etat assumera certaines responsabilités.

Les provisions sont estimées sur la base des coûts attendus pour éteindre l'obligation. Aucune provision n'est comptabilisée si aucune évaluation fiable de ce montant ne peut être réalisée. Il s'agit alors d'un passif éventuel.

#### 15.16 Passifs éventuels

Les passifs éventuels ne sont pas comptabilisés, mais ils font l'objet d'une information en annexe. Ils correspondent à :

- des obligations potentielles résultant d'événements passés, dont l'existence ne sera confirmée que par la survenance d'événements futurs, incertains, et qui ne sont pas totalement sous le contrôle de l'Etat;
- des obligations actuelles résultant d'événements passés, mais qui ne sont pas comptabilisées, car il est peu probable qu'une sortie de ressources soit nécessaire pour éteindre l'obligation, ou parce que le montant de l'obligation ne peut être évalué de manière suffisamment fiable.

## 15.17 Fonds propres

#### Fonds sous capital propre

Les affectations et utilisations des financements spéciaux et fonds affectés classés sous capital propre sont effectués après résultat par le biais des fonds propres libres.

#### Réserve conjoncturelle

L'utilisation et l'attribution à la réserve conjoncturelle est proposée par le Conseil d'Etat et approuvée par le Grand Conseil lors de l'approbation des comptes annuels.

#### Réserve de réévaluation

La réserve de réévaluation comprend les variations de juste valeur des participations cotées sur un marché actif.

## 15.18 Présentation de l'information budgétaire

#### Budget voté et crédits accordés

Le budget initial (budget voté) est approuvé annuellement par l'organe législatif (le Grand Conseil), en principe avant le début de l'exercice concerné, dans le but d'autoriser les dépenses tout en prévoyant les revenus et les recettes nécessaires à l'accomplissement des tâches publiques. Les crédits qui en résultent permettent à l'Etat d'engager des montants et d'effectuer des paiements.

Les crédits accordés sont constitués du budget initial et des dépenses supplémentaires. Ces dépenses supplémentaires doivent être approuvées par la Commission des finances du Grand Conseil avant d'être engagées. En fin d'exercice, les dépassements sont acceptés dans le cadre du projet de loi approuvant les états financiers individuels qui est soumis au Grand Conseil. Par conséquent, aucune dépense n'est autorisée sans un ajustement du disponible budgétaire approuvé par la Commission des finances.

Toutefois, l'organe exécutif (le Conseil d'Etat) est habilité à autoriser certains dépassements. Ces dépassements concernent les amortissements, les dépréciations d'actifs, les dotations aux provisions et les corrections d'erreurs. Les variations de juste valeur des instruments financiers dérivés et des soldes d'emprunt en devises, ainsi que les pertes de change réalisées, sont également comprises par analogie dans les exceptions relevant de la compétence du Conseil d'Etat. Ces dépassements sont présentés au Grand Conseil en vue de leur régularisation dans le cadre du projet de loi approuvant les présents états financiers.

#### Base comparable

Le budget de l'Etat est établi chaque année sur une base comparable à celle des présents états financiers. Néanmoins, le budget de l'Etat se compose uniquement d'un compte de résultat et d'un compte d'investissement (état spécifique aux collectivités publiques suisses).

Le budget est établi par prestations et par programmes selon des clés de répartition appliquées aux différentes rubriques comptables. Le budget est voté par programmes par le Grand Conseil. Le budget voté comprend également la liste des amendements adoptés par le Grand Conseil. Des états financiers du budget sont également mis à disposition de l'organe législatif selon le même mode de classification que celui utilisé pour les présents états financiers.

Dans les présents états financiers, les montants relatifs au budget voté sont présentés par ajout de colonnes supplémentaires dans le compte de résultat et les tableaux annexes correspondants. Les montants relatifs aux crédits accordés ne concernent que les charges et sont présentés dans la note relative à l'analyse des comptes sous forme d'un tableau détaillant les principales charges du compte de résultat.

#### Compte d'investissement

Le compte d'investissement est une particularité propre à la gestion financière des collectivités publiques suisses, qui reflète les mouvements du patrimoine administratif (PA), c'est-à-dire des actifs affectés de manière durable à l'exécution d'une tâche publique.

Les dépenses d'investissement représentent :

- le coût d'acquisition ou de construction d'une immobilisation corporelle ou incorporelle :
- l'octroi à un tiers d'une subvention d'investissement, d'un prêt ou d'un capital de dotation ou tout autre actif inscrit au PA;
- la prise de participation dans une entité.

Les recettes d'investissement représentent :

- le financement mis à disposition de l'Etat par un tiers dans le cadre de l'acquisition ou de la construction d'un actif du PA;
- le remboursement à l'Etat d'une dépense d'investissement;
- la valeur nette comptable liée à l'aliénation d'un actif inscrit au patrimoine administratif.

PL 12669 88/128

ANNEXE 2

# 4. Fonds et libéralités

## Généralités

A. Fonds affectés et financements spéciaux gérés selon l'approche "bilan/bilan"

Article 13C du règlement sur l'établissement des états financiers (REEF) (D 1 05.15)

B. Fonds affectés et financements spéciaux gérés selon l'approche "revenus immédiats"

Article 43 de la loi sur la gestion administrative et financière de l'Etat (LGAF) (D 1 05)

C. Fonds affectés, financements spéciaux et libéralités gérés selon l'approche "revenus différés"

Article 43 de la loi sur la gestion administrative et financière de l'Etat (LGAF) (D 1 05)

Article 13D du règlement sur l'établissement des états financiers (REEF) (D 1 05.15)

D. Libéralités de tiers affectées gérées selon l'approche "bilan/bilan"

Article 13D du règlement sur l'établissement des états financiers (REEF) (D 1 05.15)

## Généralités

#### Les fonds et financements spéciaux

Un fonds est un instrument légal pour lequel des ressources sont affectées à un but déterminé et exploitées de manière autonome par rapport au reste du budget. La finalité de ces affectations de ressources est de pouvoir garantir l'attribution de moyens au financement de la tâche à accomplir, tel que prévu par la loi.

Le droit des finances publiques est régi par des principes fondamentaux (spécialité, annualité, produit brut et universalité) avec pour objectif commun d'assurer la transparence des finances publiques. Les fonds échappent à l'application de ces principes, motif pour lequel ils ne devraient être institués que pour des raisons exceptionnelles et qu'une loi est requise.

La motivation pour créer un fonds peut relever des considérations suivantes : assurer le financement d'une tâche publique sans contribution budgétaire de l'Etat ; instituer un procédé qui garantisse que des contributions extérieures (publiques ou privées) soient utilisées uniquement dans le but pour lequel elles sont versées ; associer plusieurs entités dans la conduite d'une tâche publique ; assurer sur la durée, la réalisation d'une tâche particulière ou l'atteinte d'un objectif particulier en garantissant un financement ; limiter le volume des dépenses à un montant déterminé à l'avance pour la réalisation d'une tâche donnée.

La loi sur la gestion administrative et financière de l'Etat (LGAF) définit deux catégories de ressources affectées, dont la différence tient à l'origine du financement et pour lesquelles une base légale formelle (cantonale ou fédérale) est requise :

- les financements spéciaux sont alimentés par des ressources, autres que l'impôt général, présentant une relation de causalité entre les contributeurs et l'affectation prévue :
- les fonds affectés sont des ressources provenant des revenus généraux de l'Etat, que le Parlement décide d'isoler afin de les affecter à une tâche particulière.

#### Les libéralités de tiers affectées

Des ressources, dénommées "libéralités de tiers", peuvent également être affectées par des personnes physiques ou des entités privées. Ces ressources participent le plus souvent à des tâches d'intérêt public complémentaires ou accessoires aux prestations de l'Etat, que celui-ci n'aurait pas poursuivies sans ce type de financement. L'affectation, exprimée sous la forme d'une charge, relève de la volonté du tiers et de nombreux cas de figure sont possibles.

# Les fonds, financement spéciaux et libéralités de tiers affectés sous l'angle comptable

Les ressources et les dépenses des fonds sont gérées selon l'un des trois traitements comptables suivants :

- o bilan/bilan: les ressources et les dépenses sont comptabilisées au passif du bilan de l'Etat à l'encaissement et au décaissement, sans transiter par les comptes de résultat et d'investissement. Le solde des ressources non dépensées est ainsi suivi au passif du bilan (fonds étrangers) de l'Etat. S'agissant d'un mode de gestion financière particulier, il est formalisé à l'article 13C (avec la liste des fonds éligibles dans l'annexe IV) du règlement sur l'établissement des états financiers (REEF);
- o revenus différés: les ressources sont comptabilisées au passif du bilan de l'Etat à l'encaissement, des montants sont ensuite prélevés du passif pour être comptabilisés en revenus à concurrence des dépenses comptabilisées dans le compte de résultat ou dans le compte d'investissement. Le solde des ressources non dépensées est ainsi suivi au passif du bilan (fonds étrangers) de l'Etat;
- o revenus immédiats: les ressources et les dépenses sont comptabilisées de manière indépendante dans le temps, dans le compte de résultat de l'Etat, ce qui ne permet pas de garantir une affectation systématique des ressources avec leur emploi. Le solde des ressources non dépensées est suivi au sein des fonds propres de l'Etat.

L'application de l'un de ces trois traitements comptables dépend de la source du financement :

- si la ressource affectée est un financement interne, issu des revenus généraux de l'Etat (attribution budgétaire financée par un impôt général, etc.), alors le fonds est géré en revenus immédiats ;
- si la ressource affectée est une taxe ou un autre prélèvement spécial obligatoire, alors elle peut être gérée avec les dépenses correspondantes selon l'approche des revenus différés ou selon l'approche bilan/bilan. En raison de la variété des fonds, l'approche bilan/bilan ne peut être raisonnablement déterminée qu'au cas par cas, en fonction du type de financement, de gouvernance, de la tâche à accomplir, etc.;
- les libéralités de tiers sont gérées selon l'approche bilan/bilan si elles participent à des tâches complémentaires ou accessoires aux prestations de l'Etat :
- les libéralités de tiers sont gérées en revenus différés si elles participent directement à des prestations de l'Etat.

PL 12669 90/128

# A. Fonds affectés et financements spéciaux gérés selon l'approche "bilan/bilan"

|   | Note | 31.12.2019 | 31.12.2018 |
|---|------|------------|------------|
| Fonds cantonal pour la gestion des déchets                          | 1    | 3'124'628  | 3'657'110  |
| Fonds viti-vinicole   | 2    | -136'169   | -211'600   |
| Fonds de promotion agricole   | 3    | -          | -846       |
| Fonds de rééquipement des centres de formation professionnelle      | 4    | 452'963    | 434'453    |
| Fonds de course des centres de formation professionnelle            | 5    | 481'922    | 495'815    |
| Fonds d'amélioration des conditions sociales des chauffeurs de taxi | 6    | -          | -          |
| Fonds de compensation des mesures d'aménagements (TPVAT)            | 7    | -          | -          |
| Fonds énergie des collectivités publiques                           | 8    | 47'651'650 | 44'187'457 |
| Fonds des prestations en cas de maladie pour les chômeurs (PCM)     | 9    | 20'669'704 | 25'328'774 |
| Fonds de mise en œuvre LTVTC  | 10   | 1'787'787  | 1'514'903  |
| Fonds forestier cantonal  | 11   | 53'381     | -          |
| TOTAL DES FONDS GERES BILAN / BILAN                                 |      | 74'085'865 | 75'406'066 |

Le total de ces fonds figure sous le point 5.15 Autres passifs financiers courants des états financiers individuels 2019, dans les "Autres engagements sur opérations pour le compte de tiers".

Les soldes positifs représentent les ressources des fonds non dépensées, hors créances et engagements envers des tiers. Les soldes négatifs représentent des excédents de dépenses par rapport aux ressources encaissées.

## 1. Fonds cantonal pour la gestion des déchets

| Compte de résultat  | C 2019     | C 2018     |
|---|------------|------------|
| Taxes d'incinération  | 4'812'018  | 5'086'568  |
| Taxes de mise en décharge   | 564'086    | 644'406    |
| Revenus   | 5'376'104  | 5'730'974  |
| Gestion des espaces de récupération                                     | 3'830'526  | 3'559'568  |
| Information, sensibilisation et formation                               | 400'761    | 542'558    |
| Coûts des infrastructures   | 273'825    | 273'825    |
| Elimination des déchets spéciaux et autres déchets                      | 188'401    | 226'586    |
| Etudes pour le PCGD et autres frais                                     | 250'689    | 60'138     |
| Charges   | 4'944'202  | 4'662'675  |
| Résultat net  | 431'902    | 1'068'299  |
| Bilan   | 31.12.2019 | 31.12.2018 |
| Excédent de liquidités du fonds (+) / Avance de liquidités au fonds (-) | 3'124'628  | 3'657'110  |
| Créances nettes des engagements   | -92'216    | -1'056'600 |
| Capital du fonds  | 3'032'411  | 2'600'510  |

## But du fonds et base légale

Créé par l'art. 34 de la loi sur la gestion des déchets, ce fonds est alimenté par une redevance calculée en fonction de la quantité de déchets incinérés ou stockés en décharge contrôlée. Il sert à financer les coûts d'exploitation des espaces de récupération du canton, les activités d'information, de sensibilisation et de formation, ainsi que l'élimination des déchets ménagers spéciaux et autres déchets provenant de détenteurs inconnus ou insolvables. Il finance également des études pour le suivi et la mise à jour du plan cantonal de gestion des déchets ou pour leur réduction, ainsi que les projets dans le domaine de la valorisation des déchets.

#### Activités 2019

L'année 2019 a été marquée par une diminution des recettes en lien avec la baisse importante des déchets traités par l'usine des Cheneviers :

- taxes d'incinération : -275 000 F;
- o taxes de mise en décharge : -80 000 F.

En outre, les charges ont globalement augmenté :

- augmentation des frais de gestion des espaces de récupération des déchets : +271 000 F;
- augmentation des études (audit et analyse de la composition des déchets): +191 000 F;
- baisse des activités d'information, de sensibilisation et de formation (-142 000 F): peu ou pas d'animations/actions en 2019 dans les écoles du secondaire II (appel d'offres en 2019), auprès des entreprises ou auprès du grand public (prévues pour 2020);

Le résultat 2019 demeure cependant bénéficiaire. Par ailleurs, la réalisation d'un essai pilote d'une déchetterie mobile (200 000 F) a été reportée en 2020.

PL 12669 92/128

#### 2. Fonds viti-vinicole

| Compte de résultat  | C 2019     | C 2018     |
|---|------------|------------|
| Contributions viti-vinicoles  | 523'117    | 557'612    |
| Revenus   | 523'117    | 557'612    |
| Promotion et qualité des vins de Genève                                 | 471'887    | 473'246    |
| Activité des organisations viti-vinicoles                               | 51'749     | 55'543     |
| Charges   | 523'636    | 528'790    |
| Résultat net  | -520       | 28'823     |
| Bilan   | 31.12.2019 | 31.12.2018 |
| Excédent de liquidités du fonds (+) / Avance de liquidités au fonds (-) | -136'169   | -211'600   |
| Créances nettes des engagements   | 92'042     | 167'993    |
| Capital du fonds  | -44'127    | -43'607    |

#### But du fonds et base légale

Institué par l'art. 21 de la loi sur la viticulture, ce fonds est destiné à encourager notamment la promotion des vins de Genève, la production de vins de qualité et l'activité des organisations vitivinicoles.

#### Activités 2019

Les surfaces cultivées sont restées stables par rapport à l'année précédente. En revanche, la récolte du millésime 2019 est l'une des plus faibles de ces 45 dernières années. Elle se situe à plus de 10% en dessous de la moyenne décennale. Malgré des recettes plus faibles, le résultat annuel est presque équilibré grâce aux mesures prises en vue de réduire à terme le capital négatif du fonds.

La redistribution du fonds s'effectue chaque année sur la base d'une répartition établie d'entente avec l'interprofession viticole et selon les engagements de l'Office de promotion des produits agricole de Genève.

## 3. Fonds de promotion agricole

| Compte de résultat  | C 2019                    | C 2018                    |
|---|---------------------------|---------------------------|
| Contributions des exploitants Revenus                                   | 173'713<br><b>173'713</b> | 172'354<br><b>172'354</b> |
| Promotion des produits agricoles de Genève<br>Charges                   | 173'713<br><b>173'713</b> | 172'354<br><b>172'354</b> |
| Résultat net  | -                         | -                         |
| Bilan   | 31.12.2019                | 31.12.2018                |
| Excédent de liquidités du fonds (+) / Avance de liquidités au fonds (-) | -                         | -846                      |
| Créances nettes des engagements   | -                         | 846                       |
| Capital du fonds  | -                         | -                         |

## But du fonds et base légale

Créé par l'art. 29 de la loi sur la promotion de l'agriculture, ce fonds est destiné à financer la promotion et la commercialisation des produits agricoles de Genève conformément au chapitre III de la loi.

#### Activités 2019

Les contributions sont perçues auprès des exploitants agricoles en fonction de la surface agricole utile et du type de production issu du recensement de l'année 2019. Les ressources du fonds sont intégralement redistribuées en faveur de la promotion des produits agricoles réalisée par l'Office de promotion des produits agricoles de Genève.

## 4. Fonds de rééquipement des centres de formation professionnelle

| Compte de résultat  | C2019      | C2018      |
|---|------------|------------|
| Revenus de prestations des élèves                                       | 166'394    | 197'604    |
| Transferts  | 10'065     | -2'000     |
| Revenus   | 176'459    | 195'604    |
| Charges liées aux travaux des élèves                                    | 70'586     | 96'069     |
| Matériels et équipements pédagogiques                                   | 87'364     | 15'196     |
| Charges   | 157'949    | 111'265    |
| Résultat net  | 18'510     | 84'339     |
| Bilan   | 31.12.2019 | 31.12.2018 |
| Excédent de liquidités du fonds (+) / Avance de liquidités au fonds (-) | 452'963    | 434'453    |
| Créances nettes des engagements  Capital du fonds                       | 452'963    | 434'453    |
| Capital du Iolius   | 452 903    | 434 433    |

#### But du fonds et base légale

Institués par la loi sur la création de 2 fonds propres affectés pour chaque centre de formation professionnelle, ce financement est alimenté par une partie du résultat annuel des prestations des élèves des filières de formation professionnelle. Le fonds de rééquipement est destiné au renouvellement des équipements utilisés par les élèves pour leur formation professionnelle.

#### Activités 2019

Ce fonds a notamment contribué au renouvellement et à l'entretien des équipements des centres de formation professionnelle "nature et environnement", "technique" et "santé" (par exemple : installations d'arrosage et tourets pour la fabrication de semelles orthopédiques).

## 5. Fonds de course des centres de formation professionnelle

| Compte de résultat  | C 2019     | C 2018     |
|---|------------|------------|
| Revenus de prestations des élèves                                       | 156'258    | 197'604    |
| Transferts  | -10'065    | 2'000      |
| Revenus   | 146'193    | 199'604    |
| Charges liées aux travaux des élèves                                    | 70'586     | 96'069     |
| Excursions en lien avec la formation                                    | 89'501     | 46'691     |
| Charges   | 160'086    | 142'760    |
| Résultat net  | -13'893    | 56'844     |
| Bilan   | 31.12.2019 | 31.12.2018 |
| Excédent de liquidités du fonds (+) / Avance de liquidités au fonds (-) | 481'922    | 495'815    |
| Créances nettes des engagements   | -          | -          |
| Capital du fonds  | 481'922    | 495'815    |

#### But du fonds et base légale

Ce financement a été institué par la même loi que le fonds de rééquipement. Il est alimenté par une partie du résultat annuel des prestations des élèves. Le fonds de course d'une école permet aux élèves d'entreprendre des excursions dont le but est en lien avec la formation dispensée par l'école.

#### Activités 2019

Ce fonds a notamment permis de financer des voyages d'étude, la participation à des journées pédagogiques d'élèves du centre de formation professionnelle "nature et environnement", ainsi que des visites de musées et des spectacles des élèves du centre de formation professionnelle "arts".

PL 12669 94/128

#### Fonds d'amélioration des conditions sociales des chauffeurs de taxi

| Compte de résultat  | C 2019     | C 2018     |
|---|------------|------------|
| Taxes uniques de permis de service public                               | -          | 40'000     |
| Refinancement du fonds  | 398'000    | 17'649'000 |
| Revenus   | 398'000    | 17'689'000 |
| Montants compensatoires versés lors de la remise de permis              | 398'000    | 17'689'000 |
| Charges   | 398'000    | 17'689'000 |
| Résultat net  | -          | -          |
| Bilan   | 31.12.2019 | 31.12.2018 |
| Excédent de liquidités du fonds (+) / Avance de liquidités au fonds (-) | -          | -          |
| Créances nettes des engagements   | -          | -          |
| Capital du fonds  | -          | -          |

## But du fonds et base légale

Institué par l'art. 21 al. 4 de la loi sur les taxis et limousines (transport professionnel de personnes au moyen de voitures automobiles), ce fonds a pour but l'amélioration des conditions sociales de la profession de chauffeur de taxi.

Le 1<sup>er</sup> juillet 2017, la loi sur les taxis a été abrogée par l'entrée en vigueur de la loi sur les taxis et les voitures de transport avec chauffeur. Les dispositions transitoires de cette nouvelle loi garantissent aux chauffeurs de taxi le remboursement de la taxe unique. Cette disposition transitoire prendra fin le 30 juin 2020, date à partir de laquelle ce fonds pourra être dissous.

#### Activités 2019

Le fonds a bénéficié du refinancement de l'Etat. Une provision pour "insuffisance du fonds taxi" a été constituée à cet effet dans les comptes de l'Etat dès 2015.

En 2019, le fonds a permis de rembourser la taxe unique à sept chauffeurs de taxi, qui en ont fait la demande, pour un total de 398'000 F.

Le financement des remboursements restant à effectuer (5 dossiers non encore reçus ou finalisés) est couvert par le solde de la provision, s'élevant à 155 000 F, figurant dans les comptes de l'Etat au 31 décembre 2019.

## 7. Fonds de compensation des mesures d'aménagements (TPVAT)

| Compte de résultat  | C 2019     | C 2018     |
|---|------------|------------|
| Taxes encaissées sur la plus-value foncière                             | 1'573'760  | 2'271'680  |
| Revenus   | 1'573'760  | 2'271'680  |
| Indemnités lors de mesures d'aménagement                                | -          | -          |
| Transfert au fonds de compensation agricole                             | 786'880    | 1'135'840  |
| Transfert pour les équipements communaux                                | 786'880    | 1'135'840  |
| Charges   | 1'573'760  | 2'271'680  |
| Résultat net  | -          | -          |
| Bilan   | 31.12.2019 | 31.12.2018 |
| Excédent de liquidités du fonds (+) / Avance de liquidités au fonds (-) | -          | -          |
| Créances nettes des engagements   | -          | -          |
| Capital du fonds  | -          | -          |

#### But du fonds et base légale

Institué par l'art. 30D de la loi d'application de la loi fédérale sur l'aménagement du territoire, ce fonds enregistre le produit des taxes sur les plus-values foncières. Après paiement d'éventuelles indemnités de compensation lors d'inconvénients provoqués par une mesure d'aménagement et équivalant à une expropriation matérielle, ce fonds répartit le solde restant à raison de 50% pour les équipements communaux et 50% pour le fonds de compensation agricole créé par la loi sur la promotion de l'agriculture.

La loi 12492 modifiant la loi d'application de la loi fédérale sur l'aménagement du territoire a été adoptée par le Grand Conseil le 29 novembre 2019 entraînant des modifications de la taxe sur les plusvalues foncières dès le 25 janvier 2020.

#### Activités 2019

En 2019, le Grand Conseil a adopté sept lois de modification de zones. Parmi celles-ci, la loi de modification des limites de zones Pré-du-Stand, pouvant conduire à un futur prélèvement de la taxe sur la plus-value foncière, a été refusée en votation cantonale le 24 novembre 2019.

La commission, qui préavise l'attribution des montants du fonds de compensation destinés au financement des équipements communaux, s'est réunie à deux reprises afin de travailler sur l'évolution du règlement d'attribution.

Les ressources encaissées en 2019 sont basées sur la perception de taxes dues au titre de la vente ou de la valorisation de parcelles déclassées précédemment. Aucune indemnité n'ayant été versée, le produit des taxes a été réparti entre les équipements communaux et le fonds de compensation agricole. PL 12669 96/128

## 8. Fonds énergie des collectivités publiques

| Compte de résultat  | C 2019     | C 2018     |
|---|------------|------------|
| Contribution annuelle SIG   | 4'000'000  | 4'597'521  |
| Revenus   | 4'000'000  | 4'597'521  |
| Subventions à la Ville de Genève  | 98'174     | 250'000    |
| Subventions aux autres communes genevoises                              | 1'035'154  | 429'033    |
| Subventions à l'Etat de Genève et frais divers                          |            | 82'149     |
| Charges   | 1'133'328  | 761'182    |
| Résultat net  | 2'866'672  | 3'836'339  |
| Bilan   | 31.12.2019 | 31.12.2018 |
| Excédent de liquidités du fonds (+) / Avance de liquidités au fonds (-) | 47'651'650 | 44'187'457 |
| Créances nettes des engagements   | -          | 597'521    |
| Capital du fonds  | 47'651'650 | 44'784'978 |

#### But du fonds et base légale

Créé par la loi instituant 2 fonds pour le développement des énergies renouvelables et les économies d'énergie, ce fonds enregistre la contribution annuelle de SIG en application de l'art. 31 al. 4 de la loi sur l'organisation des Services industriels de Genève. Ce fonds soutient, par le biais de subventions, les projets des collectivités publiques genevoises (Etat et communes), efficaces sur les plans énergétiques et financiers. L'examen technique des projets est instruit par une commission (CIME) formée de techniciens issus des collectivités, tandis que l'attribution des subventions est préavisée par une commission d'attribution nommée par le Conseil d'Etat. La décision finale de subvention appartient au département, qui, en principe, décide selon le préavis de la commission.

#### Activités 2019

La commission d'attribution s'est réunie à 4 reprises en 2019. Sur 26 dossiers instruits :

- 20 ont reçu un préavis favorable à l'octroi d'une subvention;
- 6 dossiers ont été renvoyés pour des demandes de compléments ;

Des versements de subventions pour 12 dossiers ont été effectués pour des projets d'assainissement de l'éclairage, de rénovation de bâtiments, de raccordement à un réseau de chauffage à distance ou à un réseau thermique, ainsi que pour des opérations éco-sociales et pour un audit de contrôle du Label Cité de l'énergie.

## 9. Fonds prestations en cas de maladie pour les chômeurs (PCM)

| Cotisations assurance perte de gain                                     | 10'554'703<br>271'006 | 11'060'439 |
|---|-----------------------|------------|
|   | 271'006               |            |
| Remboursements assurance invalidité                                     |                       | 232'012    |
| Autres revenus  | 25'258                | 108'173    |
| Revenus   | 10'850'967            | 11'400'624 |
| Indemnités pour maladie ou accident                                     | 14'385'738            | 13'369'477 |
| Frais de perception des caisses   | 368'619               | 383'769    |
| Médecins-conseils   | 36'472                | 62'375     |
| Pertes sur débiteurs et frais divers                                    | 15'810                | 26'203     |
| Gestion du fonds  | 624'071               | 696'457    |
| Charges   | 15'430'709            | 14'538'281 |
| Résultat net  | -4'579'742            | -3'137'657 |
| Bilan   | 31.12.2019            | 31.12.2018 |
| Excédent de liquidités du fonds (+) / Avance de liquidités au fonds (-) | 20'669'704            | 25'328'774 |
| Créances nettes des engagements   | 900'540               | 821'213    |
| Capital du fonds  | 21'570'245            | 26'149'987 |

#### But du fonds et base légale

La loi en matière de chômage a institué une assurance perte de gain en cas de maladie ou d'accident des chômeurs, devenue obligatoire en février 2003. Le fonds "prestations cantonales en cas de maladie" (PCM) a été créé par un arrêté du Conseil d'Etat du 8 déc. 2008. Il est fondé sur les articles figurant dans le chapitre II de la loi en matière de chômage, ainsi que sur son règlement d'application. Ce fonds enregistre les cotisations prélevées sur les indemnités de chômage par les caisses de chômage actives dans le canton et finance les prestations de perte de gain des chômeurs en incapacité totale ou partielle de travail pendant le délai-cadre d'indemnisation. Le département veille à l'équilibre financier à long terme et propose les adaptations nécessaires du taux de cotisation

#### Activités 2019

Le nombre de dossiers d'indemnisation traités par les caisses de chômage a diminué d'environ 10% par rapport à l'exercice 2018. Cependant, le nombre de dossiers PCM traités a quant à lui augmenté d'environ 10%.

Les modifications des dispositions légales et réglementaires intervenues depuis début 2018 ont eu les effets globaux suivants :

- la baisse du taux de cotisation de 3% à 2%, couplée à la baisse du nombre de dossiers d'indemnisation chômage traités, a engendré une diminution des revenus de plus de 6.2 millions de francs:
- la réduction du délai d'attente pour l'octroi des prestations de 5 à 2 jours, ainsi que l'augmentation des bénéficiaires indemnisés, ont eu pour effet d'augmenter de 2.4 millions de francs les indemnités versées.

Ces mesures ont ainsi contribué aux excédents de charges constatés en 2019 et 2018. La fortune du fonds a néanmoins permis de financer ces déficits. PL 12669 98/128

#### 10. Fonds de mise en œuvre LTVTC

| Compte de résultat  | C 2019     | C 2018     |
|---|------------|------------|
| Taxes annuelles pour l'autorisation d'usage accru du domaine public     | 1'590'618  | 1'615'326  |
| Revenus   | 1'590'618  | 1'615'326  |
| Personnel chargé de la mise en œuvre de la LTVTC                        | 1'290'341  | 666'502    |
| Frais divers  | 4'929      | 706        |
| Charges   | 1'295'270  | 667'207    |
| Résultat net  | 295'349    | 948'119    |
| Bilan   | 31.12.2019 | 31.12.2018 |
| Excédent de liquidités du fonds (+) / Avance de liquidités au fonds (-) | 1'787'787  | 1'514'903  |
| Créances nettes des engagements   | 103'120    | 80'655     |
| Capital du fonds  | 1'890'907  | 1'595'558  |

#### But du fonds et base légale

L'art. 11A de la loi sur les taxis et les voitures de transport avec chauffeur (LTVTC) a institué une taxe annuelle affectée pour tous les détenteurs d'une autorisation d'usage accru du domaine public (chauffeurs de taxi).

Un fonds a été créé courant 2017 afin de permettre le financement de la mise en œuvre des mesures nécessaires pour garantir le respect et la bonne application de la loi.

#### Activités 2019

Un total de 1'163 autorisations d'usage accru du domaine public a été facturé en 2019. Les chaufeurs, qui ont aménagé leur véhicule pour le transport de personnes à mobilité réduite, ont bénéficié d'une réduction (taxe inférieure à 1 400 F). Concernant l'utilisation des moyens percus:

- o la police a consacré 6'706 heures au contrôle
- du respect de la loi ;

  la police du commerce et de lutte contre le travail au noir a procédé au recrutement d'une juriste à 80%, de deux gestionnaires et d'un

inspecteur depuis l'entrée en vigueur de la loi.

----

00040

#### 11. Fonds forestier cantonal

| Compte de résultat  | C 2019     | C 2018     |
|---|------------|------------|
| Taxes sur la plus-value foncière  | 53'381     | -          |
| Revenus   | 53'381     | -          |
| Achats de terrains à boiser   | -          | -          |
| Charges   | -          | -          |
| Résultat net  | 53'381     | -          |
| Bilan   | 31.12.2019 | 31.12.2018 |
| Excédent de liquidités du fonds (+) / Avance de liquidités au fonds (-) | 53'381     | -          |
| Créances nettes des engagements   | -          | -          |
| Capital du fonds  | 53'381     | -          |

## But du fonds et base légale

Institué par l'art. 58 de la loi des forêts, ce fonds enregistre le produit des taxes de compensation de plus-values foncières depuis 2019, date de la modification de la loi. Ce nouveau financement géré en mode bilan/bilan permettra à l'Etat d'acquérir des terrains pour compenser la perte de terrains boisés. Tout comme l'ancien fonds forestier prévalant avant 2019, ce financement sera géré par l'office cantonal de l'agriculture et de la nature.

#### Activités 2019

L'OCAN a taxé des pertes de terrains boisés sur la commune de Vernier.

## B. Fonds affectés, financements spéciaux gérés selon l'approche "revenus immédiats"

|   | Note | 31.12.2019 | 31.12.2018 |
|---|------|------------|------------|
| Fonds pour la construction de logements d'utilité publique (LUP)    | 1    | 53'864'593 | 41'663'134 |
| Fonds cantonal de renaturation                                      | 2    | 15'766'928 | 13'495'273 |
| Fonds pour le développement des énergies renouvelables              | 3    | 9'251'856  | 8'985'727  |
| Fonds des épizooties  | 4    | 4'000'000  | 4'026'572  |
| Fonds de compensation agricole                                      | 5    | 2'643'350  | 1'398'918  |
| Fonds d'intégration 2008  | 6    | 2'599'881  | 3'095'034  |
| Fonds forestier   | 7    | 1'337'862  | 1'337'862  |
| Fonds cantonal d'art contemporain (FCAC)                            | 8    | 1'119'348  | 2'524'192  |
| Fonds de prévention des pathologies liées aux jeux                  | 9    | 997'100    | 950'734    |
| Fonds pour la réalisation de mesures compensatoires pour les arbres | 10   | 950'943    | 506'678    |
| Fonds piscicole   | 11   | 519'658    | 538'358    |
| Fonds de la biodiversité  | 12   | 341'066    | 367'018    |
| Fonds pour la recherche en éducation                                | 13   | 248'203    | 248'367    |
| Fonds pour la prévention de la toxicomanie                          | 14   | 173'755    | 216'757    |
| Fonds cantonal monuments, nature et sites                           | 15   | -          | -          |
| Fonds de la faune   | 16   | -          | -25'951    |
| Fonds de lutte contre la drogue                                     | 17   | -349'755   | -222'033   |
| TOTAL DES FONDS GERES EN REVENUS IMMEDIATS                          |      | 93'464'788 | 79'106'638 |

<sup>\*</sup> Créances et engagements envers des tiers compris

Le total de ces fonds figure sous le point 5.21 Fonds et financements spéciaux des états financiers individuels 2019.

Un solde positif représente les ressources cumulées non dépensées d'un fonds, par rapport aux attributions budgétaires ou aux affectations de revenus prévus par la loi instituant ce fonds. Un solde négatif représente un excédent cumulé de dépenses par rapport aux ressources d'un fonds.

En cas de besoin d'utilisation du solde positif d'un fonds, une demande de crédit supplémentaire doit être déposée auprès de la commission des finances du Grand Conseil pour les dépenses de fonctionnement, ou auprès de la commission des travaux du Grand Conseil pour les dépenses d'investissement. Une dépense de fonctionnement supplémentaire aura un effet négatif sur le résultat net de l'Etat et diminuera d'un montant équivalent le solde du fonds. Une dépense d'investissement supplémentaire diminuera également d'un montant équivalant le solde du fonds, mais n'aura un effet négatif sur le résultat net de l'Etat qu'à travers l'augmentation de ces amortissements.

Toutefois, le fonds LUP ne peut pas faire l'objet d'une demande de crédit supplémentaire étant donné que ses dépenses reposent sur une loi à caractère général lui attribuant une moyenne de financement de 35 mios par an (moyenne calculée sur 5 ans glissants).

PL 12669 100/128

## 1. Fonds pour la construction de logements d'utilité publique (LUP)

| Compte de financement                         | C 2019     | C 2018     |
|---|------------|------------|
| Attribution budgétaire votée                  | 35'000'000 | 35'000'000 |
| Remboursements de dotations                   | 1'725'022  | 2'487'218  |
| Ressources                                    | 36'725'022 | 37'487'218 |
| Acquisitions de terrains                      | 3'457'000  | 4'700'000  |
| Dotations à des fondations immobilières       | 9'910'343  | 15'268'661 |
| Subventions d'investissement                  | 11'156'220 | 4'837'954  |
| Utilisations                                  | 24'523'563 | 24'806'615 |
| Résultat                                      | 12'201'459 | 12'680'603 |
| Bilan   |            |            |
| Capital du fonds (+) / Découvert du fonds (-) | 53'864'593 | 41'663'134 |

Institué par la loi générale sur le logement (art. 2A), ainsi que par la loi sur le logement d'utilité publique (art. 4), ce fonds soutient la construction de logements d'utilité publique tant que ces derniers n'atteignent pas 20% du parc locatif. Les ressources du fonds consistent dans une attribution budgétaire de l'Etat de 35 mios en moyenne sur 5 ans, provenant en principe de l'affectation de la part cantonale du bénéfice de la BNS. Le fonds peut donc bénéficier d'attributions financières supplémentaires au montant de 35 mios, pour autant qu'elles soient compensées en moyenne sur une durée de 5 ans.

Les dépenses sont décidées par le département en charge du fonds après consultation d'une commission d'attribution composée des représentants des fondations immobilières et des associations représentatives de l'immobilier, de la construction, de la défense des locataires et des communes genevoises (ACG).

## 2. Fonds cantonal de renaturation

| Compte de financement                            | C 2019     | C 2018     |
|--|------------|------------|
| Redevances annuelles pour l'utilisation de l'eau | 11'351'749 | 9'141'424  |
| Subventions fédérales                            | 1'100'000  | 1'250'000  |
| Ressources                                       | 12'451'749 | 10'391'424 |
| Charges de personnel                             | 915'817    | 894'002    |
| Charges d'exploitation                           | 8'110'027  | 5'532'671  |
| Subventions versées                              | 799'063    | 615'724    |
| Dépenses d'investissement                        | 355'187    | 1'336'786  |
| Utilisations                                     | 10'180'093 | 8'379'183  |
| Résultat   | 2'271'655  | 2'012'240  |
| Bilan  |            |            |
| Capital du fonds (+) / Découvert du fonds (-)    | 15'766'928 | 13'495'273 |

Les art. 46 et 47 de la loi sur les eaux traitent du financement de la renaturation. La ressource principale provient des redevances liées à l'utilisation de l'eau (force hydraulique, captage des eaux souterraines et utilisation industrielle, agricole et hydrothermique des eaux). Des contributions fédérales sont également affectées.

Selon la loi, le montant annuel alloué doit être au moins de 10 millions de francs. Les dépenses sont autorisées par des crédits d'investissement et de fonctionnement couvrant notamment les avant-projets des travaux d'utilité publique, les travaux d'entretien et l'assistance à la maîtrise d'œuvre.

## 3. Fonds pour le développement des énergies renouvelables

| Compte de financement                         | C 2019    | C 2018    |
|---|-----------|-----------|
| Remboursement annuel de prêts                 | 376'128   | 256'419   |
| Ressources                                    | 376'128   | 256'419   |
| Nouveaux prêts                                | 110'000   | -         |
| Subventions                                   | -         | 137'281   |
| Utilisations                                  | 110'000   | 137'281   |
| Résultat                                      | 266'128   | 119'138   |
| Bilan   |           |           |
| Capital du fonds (+) / Découvert du fonds (-) | 9'251'856 | 8'985'727 |
| Cautions accordées                            | 595'000   | 425'000   |

Créé par l'art. 2 de la loi instituant les 2 fonds pour le développement des énergies renouvelables et les économies d'énergie, ce financement permet notamment de favoriser le développement des énergies renouvelables, d'inciter aux économies d'énergie et de diminuer la dépendance du canton à l'énergie d'origine nucléaire. Il est destiné aux propriétaires particuliers, ainsi qu'aux entreprises privées et publiques. Une commission de 11 membres est chargée de préaviser l'attribution des aides selon les critères définis par la loi. Le département statue au final.

Les dépenses sont assurées par un crédit d'investissement de 20 millions de francs autorisant l'octroi de prêts ou de cautionnement d'emprunts, voire d'allocations. Le capital du fonds traduit le solde disponible entre le crédit initial de 20 millions de francs, les allocations octroyées, les pertes subies et les prêts non encore remboursés. A ce montant, il convient encore de retrancher les garanties octroyées à fin 2019 pour 595 000 F. Par ailleurs, le fonds bénéficie des remboursements des prêts en cours. Les liquidités encaissées sont intégrées dans le solde du fonds au fur et à mesure des remboursements. A fin 2019, le fonds a octroyé des prêts pour pratiquement 6.8 millions de francs.

C 2019

C 2018

4'026'572

## 4. Fonds des épizooties

Compte de financement

| Attribution de l'Etat au fonds                    | 78'989  |         |
|---|---------|---------|
| Taxes pour les épizooties et impôt sur les chiens | 42'301  | 122'080 |
| Ressources  | 121'290 | 122'080 |
| Dédommagements à des collectivités publiques      | 64'620  | 64'620  |
| Charges d'exploitation                            | 83'241  | 101'878 |
| Utilisations                                      | 147'861 | 166'498 |
| Résultat  | -26'572 | -44'418 |
| Bilan   |         |         |

Institué par la loi sur le fonds cantonal des épizooties, ce financement est alimenté par des taxes annuelles sur les animaux d'élevage détenus, voire vendus, ainsi que sur les chiens et les colonies d'abeilles. Une contribution de maximum 400 000 F à charge de l'Etat est allouée au fonds dès que son solde n'atteint pas les 4 millions de francs. Ce fonds permet de faire face aux dépenses nécessitées par la lutte contre les épizooties et certaines maladies contacieuses du bétail

Capital du fonds (+) / Découvert du fonds (-)

En cas de lutte contre des épizooties ou contre des maladies contagieuses du bétail, ce fonds permettra :

4'000'000

- d'indemniser les propriétaires de bétail ou les apiculteurs, conformément à la législation fédérale et cantonale;
- de prendre les mesures prophylactiques et de lutte généralisée contre une maladie frappant une espèce animale d'élevage dans son ensemble.

PL 12669 102/128

## 5. Fonds de compensation agricole

| Compte de financement                         | C 2019    | C 2018    |
|---|-----------|-----------|
| Taxes de compensation et TPVAT                | 1'287'471 | 1'655'631 |
| Remboursements de prêts                       | 889'908   | 927'300   |
| Ressources                                    | 2'177'379 | 2'582'930 |
| Subventions et charges de fonctionnement      | 340'454   | 570'036   |
| Prêts accordés                                | 488'870   | 364'380   |
| Subventions d'investissement accordées        | 103'623   | 586'864   |
| Utilisations                                  | 932'947   | 1'521'280 |
| Résultat                                      | 1'244'432 | 1'061'651 |
| Bilan   |           |           |
| Capital du fonds (+) / Découvert du fonds (-) | 2'643'350 | 1'398'918 |

Institué par l'art. 33 de la loi sur la promotion de l'agriculture, ce fonds est destiné au financement des améliorations structurelles et des mesures sociales en faveur des agriculteurs. Des prêts sans intérêts et des subventions peuvent être accordés selon les dispositions fédérales et cantonales. Une commission, nommée par le Conseil d'Etat, est chargée des attributions. Elle statue sur les demandes de prêts. La gestion est assurée par l'office cantonal de l'agriculture et de la nature.

Le fonds est alimenté par des taxes de compensation liées aux mesures d'aménagement du territoire touchant les terrains à usage ou en zone agricole. Ainsi, 50% du produit de la taxe nette sur la plus-value foncière est versé chaque année à ce fonds. Le remboursement des prêts octroyés les années antérieures alimente également le fonds.

## 6. Fonds d'intégration 2008

| Compte de financement                              | C 2019    | C 2018    |
|--|-----------|-----------|
| Ressources   | -         | -         |
| Informations, manifestations et relations externes | -         | -         |
| Activités et projets d'intégration                 | 495'153   | 549'024   |
| Utilisations                                       | 495'153   | 549'024   |
| Résultat   | -495'153  | -549'024  |
| Bilan  |           |           |
| Capital du fonds (+) / Découvert du fonds (-)      | 2'599'881 | 3'095'034 |

Ce fonds a été créé par arrêté du Conseil d'Etat suite au versement en 2008 par le Secrétariat d'Etat aux migrations (SEM) d'une contribution forfaitaire de 6.65 mios (3 500 F pour chaque personne admise à titre provisoire jusqu'au 31 déc. 2007) au titre des dispositions transitoires relatives à la modification de la loi sur l'asile (16.12.2005) contenues dans l'art. 126a al. 5 de la loi fédérale sur les étrangers.

Cette ressource est affectée à la mise en œuvre de projets d'intégration sous l'égide du bureau de l'intégration des étrangers (cohésion sociale en milieu urbain, lutte contre le racisme et les discriminations, interprétariat communautaire, intégration de groupes spécifiques selon les flux migratoires, etc.). Ces activités sont à charge du budget annuel de l'Etat, tout en ayant été "remboursées" d'avance par le SEM en 2008.

#### 7. Fonds forestier

| Compte de financement                         | C 2019    | C 2018    |
|---|-----------|-----------|
| Ressources                                    | -         | -         |
| Travaux compensatoires de défrichements       | -         | -         |
| Utilisations                                  | -         | -         |
| Résultat                                      | -         | -         |
| Bilan   |           |           |
| Capital du fonds (+) / Découvert du fonds (-) | 1'337'862 | 1'337'862 |

Institué par l'art. 58 de la loi sur les forêts et géré par l'office cantonal de l'agriculture et de la nature, ce fonds était destiné au financement des actions du département liées à la gestion forestière. Ce fonds n'est quasiment plus mouvementé depuis plusieurs années. Son solde, constitué d'excédents de revenus sur les charges, sera attribué en 2020 au financement d'une subvention en faveur de la Fondation de la Tour de Choully. Le reliquat sera dissous dans les fonds propres de l'Etat.

En effet, courant 2019, les dispositions du fonds dans la loi sur les forêts ont été modifiées. Il est maintenant destiné à recevoir des taxes de compensation de plus-values foncières, prélevées pour permettre à l'Etat de compenser la perte de terrains boisés. Le nouveau fonds forestier avec son solde issu des taxations 2019 est classé dans les fonds gérés selon l'approche "bilan/bilan".

## 8. Fonds cantonal d'art contemporain (FCAC)

| Compte de financement  | C 2019     | C 2018    |
|--|------------|-----------|
| Attribution budgétaire votée                                       | 1'346'296  | 886'800   |
| Participations externes  | -          | -         |
| Ressources   | 1'346'296  | 886'800   |
| Acquisitions d'œuvres et commandes publiques                       | 2'306'852  | 625'904   |
| Subventions accordées  | 171'000    | 164'841   |
| Conservation des œuvres, mise en valeur de la collection et divers | 273'289    | -         |
| Utilisations   | 2'751'140  | 790'745   |
| Résultat   | -1'404'844 | 96'055    |
| Bilan  |            |           |
| Capital du fonds (+) / Découvert du fonds (-)                      | 1'119'348  | 2'524'192 |

Institué par la loi relative au fonds d'art contemporain, ce fonds a pour buts de soutenir la création actuelle dans les domaines de l'art contemporain et du design, de contribuer à la qualité artistique des espaces publics, à l'enrichissement du patrimoine artistique de l'Etat, et de sensibiliser les différents publics à ces buts. Les ressources du fonds sont principalement constituées par l'attribution votée dans le cadre du budget annuel, soit en principe un montant de 1.5 mio selon la loi.

Les dépenses du fonds permettent notamment la conservation des collections existantes, les nouvelles acquisitions, l'octroi d'aides diverses à la production artistique. Une commission consultative préavise les projets soumis à l'Etat par les communes, ainsi que les propositions de commandes et d'acquisitions. Le fonds est géré par l'office cantonal de la culture et du sport. Les dépenses 2020, comme celles de 2019, seront plus importantes avec les installations artistiques déployées dans les gares du Léman Express. Une autorisation de crédit supplémentaire a été accordée à cette fin début 2019 par la commission des travaux sur la base du solde 2018 du fonds.

PL 12669 104/128

## 9. Fonds de prévention des pathologies liées aux jeux

| Compte de financement   | C 2019                    | C 2018                    |
|---|---------------------------|---------------------------|
| Attribution budgétaire provenant de l'impôt sur le produit brut des jeux des casinos Ressources | 200'000<br><b>200'000</b> | 200'000<br><b>200'000</b> |
| Subventions octroyées Utilisations  | 153'634<br><b>153'634</b> | 153'634<br><b>153'634</b> |
| Résultat  | 46'366                    | 46'366                    |
| Bilan   |                           |                           |
| Capital du fonds (+) / Découvert du fonds (-)   | 997'100                   | 950'734                   |

Institué par l'art. 2 de la loi d'application de la loi fédérale sur les jeux de hasard et les maisons de jeu, ce fonds est doté annuellement d'un montant maximum de 200'000 F provenant de l'impôt sur le produit brut des jeux en relation avec l'exploitation des casinos "B".

Ce montant est affecté à la prévention des pathologies liées aux jeux, il est géré par le service du médecin cantonal et alloué, dans ce domaine, aux activités de Carrefour Addictions.

## 10. Fonds pour la réalisation de mesures compensatoires pour les arbres

| Compte de financement                          | C 2019  | C 2018  |
|--|---------|---------|
| Contributions de remplacement                  | 605'641 | 430'791 |
| Autres revenus                                 | 23'257  | 17'900  |
| Ressources                                     | 628'898 | 448'691 |
| Mesures compensatoires                         | 184'633 | 203'000 |
| Etudes, veille et gestion du patrimoine arboré | -       | -       |
| Utilisations                                   | 184'633 | 203'000 |
| Résultat                                       | 444'265 | 245'691 |
| Bilan  |         |         |
| Capital du fonds (+) / Découvert du fonds (-)  | 950'943 | 506'678 |

Institué par l'art. 18A du règlement sur la conservation de la végétation arborée, ce fonds est destiné au financement des actions compensatoires du département afin d'assurer la conservation, à savoir la protection, le maintien et le renouvellement de la végétation formant les eléments majeurs du paysage. Ce fonds est géré par l'office cantonal de l'agriculture et de la nature.

Lorsque les conditions nécessaires au remplacement en nature ne sont pas ou peu réunies, ce financement perçoit des contributions de remplacement, taxées aux constructeurs et propriétaires, lors d'abattage d'arbres ou de défrichages de haies. Ces ressources sont allouées notamment aux plantations nouvelles et à la restauration de la végétation, ainsi qu'à la veille et à la gestion du patrimoine arboré.

## 11. Fonds piscicole

| Compte de financement                         | C 2019  | C 2018  |
|---|---------|---------|
| Indemnités et compensations                   | 25'200  | 38'377  |
| 80 % des émoluments des permis de pêche       | 207'334 | 211'313 |
| Ressources                                    | 232'534 | 249'689 |
| Mesures en faveur de la faune piscicole       | 251'235 | 279'329 |
| Utilisations                                  | 251'235 | 279'329 |
| Résultat                                      | -18'700 | -29'640 |
| Bilan   |         |         |
| Capital du fonds (+) / Découvert du fonds (-) | 519'658 | 538'358 |

Institué par l'art. 26 de la loi sur la pêche, ce fonds est destiné au financement des mesures piscicoles du département. Depuis 2016, ce fonds a été réorienté pour percevoir les indemnités compensatoires en matière de déprédation aquatique et 80% des émoluments du permis de pêche.

Le fonds assure le suivi du produit de ces taxes et émoluments en lien avec le coût des travaux d'aménagement et de repeuplement de la faune piscicole. Il est géré par l'office cantonal de l'eau.

#### 12. Fonds de la biodiversité

| Compte de financement                            | C 2019  | C 2018  |
|--|---------|---------|
| Ressources                                       | -       | -       |
| Transfert du solde débiteur du fonds de la faune | 25'951  | -       |
| Utilisations                                     | 25'951  | -       |
| Résultat   | -25'951 | -       |
| Bilan  |         |         |
| Capital du fonds (+) / Découvert du fonds (-)    | 341'066 | 367'018 |

Institué par l'art. 11 de la loi sur la biodiversité, ce fonds était destiné à assurer la traçabilité de l'ensemble des moyens attribués en matière de biodiversité.

Ce fonds, géré par l'office cantonal de l'agriculture et de la nature, s'est vu affecter le produit d'une subvention fédérale de 367'018 F en 2014. Depuis, aucun mouvement n'a affecté ce fonds. En 2019, le solde définitivement débiteur du fonds faune a été incorporé dans le solde du fonds de la biodiversité.

PL 12669 106/128

## 13. Fonds pour la recherche en éducation

| Compte de financement                         | C 2019  | C 2018  |
|---|---------|---------|
| Ressources                                    | -       | -       |
| Recherches en éducation                       | 164     | 5'297   |
| Utilisations                                  | 164     | 5'297   |
| Résultat                                      | -164    | -5'297  |
| Bilan   |         |         |
| Capital du fonds (+) / Découvert du fonds (-) | 248'203 | 248'367 |

Ce fonds a été institué en 2011 par la loi sur la création d'un fonds propre affecté à la recherche dans le domaine de l'éducation (L10774) et vise à financer des actions de recherche dans le domaine de l'éducation. Le service de la recherche en éducation est chargé de sa gestion.

Ce fonds a été doté d'un capital initial de 359 827 F. Ce montant est la somme des montants non dépensés provenant des travaux d'études et de recherches confiés au service de la recherche en éducation par des tiers (entités publiques ou privées), terminés au 1èr janvier 2010 dispositions contractuelles de restitution.

## 14. Fonds pour la prévention de la toxicomanie

| Compte de financement  | C 2019  | C 2018   |
|--|---------|----------|
| Actifs saisis ou partagés dans le cadre de la lutte contre la drogue | 220'323 | 146'073  |
| Ressources   | 220'323 | 146'073  |
| Subventions et divers  | 263'325 | 265'819  |
| Utilisations   | 263'325 | 265'819  |
| Résultat   | -43'002 | -119'745 |
| Bilan  |         |          |
| Capital du fonds (+) / Découvert du fonds (-)                        | 173'755 | 216'757  |

Ce financement est institué par l'art. 1 de la loi sur la création d'un fonds destiné à la lutte contre la drogue et à la prévention de la toxicomanie. Ses ressources, pour un maximum annuel de 1.5 millions de francs, sont constituées par le quart des sommes encaissées provenant confiscations en rapport avec le trafic des stupéfiants ou lors d'accords de partage d'actifs saisis, conclus avec des autorités étrangères. Elles sont allouées à des organisations locales travaillant à la prévention de la toxicomanie et dont l'utilité concerne la population genevoise.

Les décisions de subvention sont préavisées par la commission consultative en matière d'addictions. Ce fonds est géré par le département en charge de la santé. Un deuxième financement, géré par le département présidentiel, a pour tâche de lutter contre la drogue dans le cadre de projets de coopération à l'étranger (voir note 17. Fonds de lutte contre la drogue).

## 15. Fonds cantonal monuments, nature et sites

| Compte de financement                         | C 2019 | C 2018 |
|---|--------|--------|
| Ressources                                    | -      | -      |
| Utilisations                                  | -      | -      |
| Résultat                                      | -      | -      |
| Bilan   |        |        |
| Capital du fonds (+) / Découvert du fonds (-) | -      |        |

Institué par l'art. 42 de la loi sur la protection des monuments, de la nature et des sites, ce fonds était destiné à assurer la traçabilité de l'ensemble des movens attribués dans ce domaine.

Ce fonds, géré principalement par l'office du patrimoine et des sites, n'est plus utilisé dans la mesure où les ressources affectées aux tâches du fonds sont suivies directement dans le cadre du budget par politique publique (programmes E04 - Agriculture et nature et G04 - Protection du patrimoine bâti et des sites).

## 16. Fonds de la faune

| Compte de financement                                   | C 2019 | C 2018 |
|---|--------|--------|
| Transfert du solde débiteur au fonds de la biodiversité | 25'951 | -      |
| Ressources  | 25'951 | -      |
| Utilisations  | -      | -      |
| Résultat  | 25'951 | -      |
| Bilan   |        |        |

Institué par l'art. 39 de la loi sur la faune, ce fonds était destiné à financer le programme d'activité naveur de la faune, ainsi que les mesures compensatoires pour des dégâts occasionnés à ou par certaines espèces. Depuis 2016, ce financement a été revu afin d'assurer uniquement le suivi des mesures compensatoires.

Capital du fonds (+) / Découvert du fonds (-)

Ce fonds, géré par l'office cantonal de l'agriculture et de la nature, n'a cependant plus été mouvementé depuis plusieurs années faute d'éléments financiers nouveaux.

-25'951

Courant 2019, le solde débiteur depuis plusieurs années a été incorporé au sein du fonds de la biodiversité, dans un but de rationalisation et de clôture d'un fonds, dont le programme d'activités est effectué via le budget de l'Etat (programme E04 - Agriculture et nature).

PL 12669 108/128

## 17. Fonds de lutte contre la drogue

| Compte de financement  | C 2019   | C 2018   |
|--|----------|----------|
| Actifs saisis ou partagés dans le cadre de la lutte contre la drogue | 220'323  | 142'342  |
| Ressources   | 220'323  | 142'342  |
| Subventions à des organismes de coopération                          | 348'044  | 454'401  |
| Utilisations   | 348'044  | 454'401  |
| Résultat   | -127'721 | -312'059 |
| Bilan  |          |          |
| Capital du fonds (+) / Découvert du fonds (-)                        | -349'755 | -222'033 |

Ce financement est institué par l'art. 1 de la loi sur la création d'un fonds destiné à la lutte contre la drogue et à la prévention de la toxicomanie. Ses ressources, pour un maximum annuel de 1.5 mio, sont constituées par le quart des sommes encaissées provenant de confiscations en rapport avec le trafic des stupéfiants ou lors d'accords de partage d'actifs saisis, conclus avec des autorités étrangères.

Ces ressources sont allouées à des organisations non gouvernementales œuvrant dans le cadre de la coopération au développement à l'étranger. Ce fonds est géré par le département présidentiel. Un deuxième financement, géré par le département en charge de la santé, a pour tâche la prévention de la toxicomanie dans le canton de Genève (voir note 14. Fonds pour la prévention de la toxicomanie).

# C. Fonds affectés, financements spéciaux et libéralités de tiers gérés selon l'approche "revenus différés"

|  | Note | 31.12.2019 | 31.12.2018 |
|--|------|------------|------------|
| Fonds Rothschild - donation contribuant au développement de Genève | 1    | 5'245'054  | 5'245'054  |
| Fonds pour la lutte contre la dépendance au jeu                    | 2    | 2'272'600  | 2'049'340  |
| Fonds de la dîme de l'alcool                                       | 3    | 797'597    | 775'218    |
| Fonds de soutien à l'édition                                       | 4    | 16'229     | 210'029    |
| Fonds pour les enquêtes PISA                                       | 5    | 243'809    | 166'418    |
| Fonds de la famille Gumy   | 6    | 14'169     | 14'210     |
| TOTAL DES FONDS GERES EN REVENUS DIFFERES                          |      | 8'589'458  | 8'460'269  |

Le total de ces fonds figure sous le point 5.15 Autres passifs financiers courants des états financiers individuels 2019, dans les "Autres passifs financiers courants".

Les soldes représentent les ressources des fonds non dépensées par rapport aux affectations de revenus prévues par la loi ou par la convention avec les donateurs. En cas d'utilisation du solde d'un fonds, d'un montant supérieur au budget, une demande de crédit supplémentaire doit être déposée auprès de la commission des finances du Grand Conseil pour les dépenses de fonctionnement, ou auprès de la commission des travaux du Grand Conseil pour les dépenses d'investissement. La dépense supplémentaire sera couverte par un revenu prélevé sur le solde du fonds. Elle n'aura pas d'effet sur le résultat net de l'Etat et diminuera d'un montant équivalent le solde du fonds.

PL 12669 110/128

# 1. Fonds Rothschild - donation contribuant au développement de Genève

| Compte de financement                         | C 2019     | C 2018     |
|---|------------|------------|
| Ressources                                    | -          | -          |
| Utilisations                                  | -          | -          |
| Résultat                                      | -          | -          |
| Bilan   | 31.12.2019 | 31.12.2018 |
| Capital du fonds (+) / Découvert du fonds (-) | 5'245'054  | 5'245'054  |

Ce fonds a été créé suite à la donation de la somme de 5 millions de francs à l'Etat par M. Benjamin de Rothschild, dans le cadre de la convention passée entre l'Etat et la famille de Rothschild à propos du château et du domaine de Pregny.

Ce don a été octroyé dans le but de financer un projet d'intérêt public, à vocation éducationnelle, culturelle, scientifique, médicale, sociale ou autres, contribuant au développement et au rayonnement de Genève. Ce projet doit être décidé par le Conseil d'Etat.

### 2. Fonds pour la lutte contre la dépendance au jeu

| Compte de financement                           | C 2019     | C 2018     |
|---|------------|------------|
| Versement de la loterie romande                 | 380'809    | 376'774    |
| Ressources                                      | 380'809    | 376'774    |
| Prévention et lutte contre la dépendance au jeu | 157'550    | 177'679    |
| Utilisations                                    | 157'550    | 177'679    |
| Résultat  | 223'259    | 199'095    |
|   |            |            |
| Bilan   | 31.12.2019 | 31.12.2018 |
| Capital du fonds (+) / Découvert du fonds (-)   | 2'272'600  | 2'049'340  |

Selon la Convention intercantonale sur la surveillance, l'autorisation et la répartition du bénéfice de loteries et paris exploités sur le plan intercantonal ou sur l'ensemble de la Suisse (CILP), les cantons signataires s'engagent à utiliser le produit des taxes sur les entreprises de loterie pour la prévention et la lutte contre la dépendance au ieu.

Ce fonds est donc alimenté par une taxe de 0.5% prélevée sur le revenu brut réalisé sur les différents jeux sur le territoire cantonal. En termes d'utilisation, Carrefour Addictions perçoit une subvention du fonds pour ses activités en lien avec la prévention et la lutte contre la dépendance au jeu.

#### 3. Fonds de la dîme de l'alcool

| Compte de financement                                  | C 2019     | C 2018     |
|--|------------|------------|
| Part cantonale à l'impôt sur les boissons spiritueuses | 1'444'211  | 1'496'565  |
| Ressources   | 1'444'211  | 1'496'565  |
| Lutte contre les substances engendrant la dépendance   | 1'421'831  | 1'317'705  |
| Utilisations   | 1'421'831  | 1'317'705  |
| Résultat   | 22'380     | 178'860    |
|  |            |            |
| Bilan  | 31.12.2019 | 31.12.2018 |
| Capital du fonds (+) / Découvert du fonds (-)          | 797'597    | 775'218    |

Selon la Constitution fédérale (art. 131 al. 3), le dixième du produit net sur l'impôt sur les boissons distillées est versé aux cantons qui utilisent ce revenu pour combattre les causes et les effets de l'abus d'alcool, de médicaments, de stupéfiants ou de toute autre substance engendrant de la dépendance.

Ce fonds est alimenté par les montants redistribués chaque année par la direction alcool et tabac de l'administration fédérale des douanes. En termes d'utilisation, Carrefour Addictions et la Croix-Bleue romande perçoivent des subventions du fonds pour leurs activités en lien avec la prévention et la lutte contre les substances engendrant de la dépendance, ainsi que par des études en matière d'évaluation ou de réduction des risques de consommation

#### 4. Fonds de soutien à l'édition

| Compte de financement                         | C 2019     | C 2018     |
|---|------------|------------|
| Ressources                                    | -          | -          |
| Financement d'ouvrages                        | 193'800    | 197'600    |
| Utilisations                                  | 193'800    | 197'600    |
| Résultat                                      | -193'800   | -197'600   |
| Bilan   | 31.12.2019 | 31.12.2018 |
| Capital du fonds (+) / Découvert du fonds (-) | 16'229     | 210'029    |

Institué en 2001 par un arrêté du Conseil d'Etat, ce fonds a pour but de participer à l'édition d'ouvrages historiques, juridiques, littéraires, artistiques ou scientifiques en lien avec Genève (thème ou auteur). Une commission de 4 personnes, nommées par le Conseil d'Etat, décide des attributions de subventions et les soumet au Conseil d'Etat. L'office cantonal de la culture et du sport est en charge de la gestion administrative du fonds.

Les ressources du fonds sont constituées par le produit net d'une ancienne succession datant du début du XX<sup>eme</sup> siècle, dont le donateur ne voulait pas que son nom soit divulgué. Un montant maximum de 200 000 F peut être utilisé chaque année. Le solde de ce fonds sera épuisé à la fin de l'année 2020. Un budget de fonctionnement annuel permettra à l'Etat de continuer à soutenir l'édition.

PL 12669 112/128

# 5. Fonds pour les enquêtes PISA

| Compte de financement                         | C 2019     | C 2018     |
|---|------------|------------|
| Versements Confédération et cantons           | 342'758    | 159'340    |
| Ressources                                    | 342'758    | 159'340    |
| Personnel rattaché au SRED                    | 211'383    | 317'094    |
| Autres frais                                  | 53'983     | 18'435     |
| Utilisations                                  | 265'367    | 335'529    |
| Résultat                                      | 77'391     | -176'189   |
| Bilan   | 31.12.2019 | 31.12.2018 |
| Capital du fonds (+) / Découvert du fonds (-) | 243'809    | 166'418    |

La Suisse, en tant que membre de l'OCDE, participe depuis leur création en 2000 aux enquêtes PISA (programme for international student assessment). Ces études visent à évaluer, tous les trois ans, les compétences des élèves de 15 ans en lecture, mathématiques et sciences. En vertu de l'accord entre la Conférence suisse des directeurs cantonaux de l'instruction publique et le service de la recherche en éducation (SRED), le Conseil d'Etat a créé par arrêté un fonds visant à collecter les sommes versées pour couvrir les frais liés à la réalisation de ces enquêtes. L'administration du fonds est conflée au SRED.

Les ressources du fonds proviennent donc des cantons et de la Confédération. Elles sont utilisées pour financer les postes, les frais et débours nécessaires.

# 6. Fonds de la famille Gumy

| Compte de financement  | C 2019     | C 2018     |
|--|------------|------------|
| Dons pour le chien d'investigation criminelle de Police secours Ressources | -          | -          |
| Dépenses selon règlement interne   | 41         | 14         |
| Utilisations   | 41         | 14         |
| Résultat   | -41        | -14        |
| Bilan  | 31.12.2019 | 31.12.2018 |
| Capital du fonds (+) / Découvert du fonds (-)                              | 14'169     | 14'210     |

Ce fonds a été créé suite à la volonté de la famille Gumy d'offrir un chien d'investigation criminelle ainsi qu'un financement à la gendarmerie genevoise. Le fonds est géré par le service financier de la police. Un règlement précise les conditions d'utilisation du fonds, à savoir : tout projet d'investissement ou de dépense d'exploitation concernant les projets et activités en faveur de la volonté des donateurs en lien avec le "projet Gun".

# D. Libéralités de tiers affectées gérées selon l'approche "bilan/bilan"

|  | 31.12.2019 | 31.12.2018 |
|--|------------|------------|
| Legs   | 5'874'333  | 5'884'166  |
| Dons et donations                            | 661'895    | 651'619    |
| Autres libéralités de tiers affectées        | 4'414'845  | 4'217'934  |
| TOTAL DES LIBERALITES DE TIERS BILAN / BILAN | 10'951'073 | 10'753'719 |

Le total de ces libéralités figure sous le point 5.15 Autres passifs financiers courants des états financiers individuels 2019, dans les "Autres engagements sur opérations pour le compte de tiers".

La grande majorité de ces libéralités proviennent de legs et donations antérieurs à 1970. A cette époque, il était coutume de léguer ou de donner un capital dit "inaliénable". Seuls les revenus issus des placements (intérêts, dividendes, etc.) pouvaient être utilisés pour mener à bien les tâches assignées par le donateur.

Concernant les ressources, certains actes de disposition, le plus souvent pour d'anciennes libéralités, prévoient l'octroi d'un capital à l'Etat afin d'affecter les rendements produits au financement de la tâche à accomplir. La question d'entamer le capital lui-même pour financer la tâche à accomplir n'est pas abordée dans l'acte de disposition. Toutefois, pour tenir compte d'un contexte de taux d'intérêt bas, voire négatifs, une disposition réglementaire reconnaît expressément la possibilité d'entamer le capital afin d'assurer la réalisation des tâches convenues.

Concernant la durée admissible des libéralités, la question n'est pas tranchée de manière unanime par la doctrine juridique. La durée peut aller de 30 ans à 100 ans (référence également à la notion de "plusieurs générations"). L'Etat a fixé une durée de 75 ans, pour autant que des motifs objectifs de ne plus exécuter la charge existent. Il ne s'agit toutefois que d'une ligne directrice règlementaire.

Pour les nouvelles libéralités, d'un montant supérieur à 50 '000 F par an, un arrêté du Conseil d'Etat formalise globalement la gouvernance du financement (but, ressources, utilisations, décisions, gestion, surveillance et liquidation). Par ailleurs, une convention est en générale signée par l'office bénéficiaire du don et le donateur, fixant les engagements de chacun. Dans d'autre cas et notamment en l'absence de convention, un interne établit les rèalement organisationnels nécessaires à la gouvernance du fonds

#### 1. Legs

|  | 31.12.2019 | 31.12.2018 |
|--|------------|------------|
| Louis-Frédérick Eckert (aide sociale)                              | 4'058'242  | 4'058'242  |
| François Le Comte (bourses d'études)                               | 567'859    | 567'859    |
| Jacob-Adolphe Holzer (bourses d'études)                            | 352'616    | 348'210    |
| Marie-Louise Ehrhardt-Hornung (prêts d'études)*                    | 272'632    | 285'871    |
| Antoine Louis Pons (développement de l'enseignement primaire)      | 197'850    | 197'850    |
| Charles Schaub (courses d'écoles)                                  | 185'029    | 185'029    |
| Pierre Paul Bouchet (bibliothèque collège Calvin)                  | 75'787     | 75'787     |
| Claire Lilly Eggleton (recherche et prévention enfants handicapés) | 63'176     | 63'176     |
| Elie Moroy (prix Elie Moroy)                                       | 48'166     | 49'166     |
| Lina Félicité Langlands-Aubert (aide sociale)                      | 41'309     | 41'309     |
| Alfred Scherer (prix Emma Scherer)                                 | 8'430      | 8'430      |
| Charles Galland (prix Charles Galland)                             | 3'238      | 3'238      |
| Legs   | 5'874'333  | 5'884'166  |

<sup>\*</sup> Ce legs dispose également d'une fortune de plusieurs millions sous la forme d'un portefeuille de titres placés auprès d'une banque

PL 12669 114/128

# 2. Dons et donations

|  | 31.12.2019 | 31.12.2018 |
|--|------------|------------|
| Fondation Promotion santé suisse (PAC marchez et mangez malin !)       | 120'854    | 51'645     |
| Daniel Grataloup (prix Grataloup)                                      | 120'104    | 186'957    |
| Héritiers de Caroline Barbey (fonds de l'herbier Boissier)             | 104'430    | 104'430    |
| Soutien aux élèves du centre de formation professionnelle technique    | 87'845     | 153'593    |
| Fondation Hélène et Victor Barbour (projets culturels dans des écoles) | 56'180     | 20'880     |
| Fondation BNP Paribas Suisse (prix BD Zoom)                            | 50'748     | 695        |
| Fondation des anciens élèves de l'école de mécanique (prix Birkigt)    | 48'464     | 58'484     |
| Aldo Raviola (prix Aldo Raviola)                                       | 23'649     | 24'864     |
| Fondation Lombard Odier (fonds Cap - intégration)                      | 15'914     | 15'914     |
| John Jeanprêtre (prix Marie Jeanprêtre)                                | 14'142     | 14'142     |
| Luc Perrelet (prix Luc Perrelet)                                       | 8'960      | 9'360      |
| Léonore Gourfein-Welt (prix et bourses David Gourfein-Welt)            | 3'508      | 3'508      |
| Louis Birkigt (prix Marc Birkigt)                                      | 2'055      | 2'055      |
| Marie-Antoinette Lesemann (prix Lesemann)                              | 2'000      | 2'000      |
| Elèves de la classe C. Kaestli (prix Colette Kaestli)                  | 1'129      | 1'129      |
| Mme Bauquis (prix Charles Bauquis)                                     | 1'014      | 1'064      |
| Fournisseurs divers pour des prix scolaires                            | 900        | 900        |
| Dons et donations  | 661'895    | 651'619    |

# 3. Autres libéralités de tiers affectées

|   | 31.12.2019 | 31.12.2018 |
|---|------------|------------|
| Association suisse d'assurances ASA (lutte et prévention d'incendies)             | 2'946'748  | 2'889'229  |
| Fonds d'amélioration de la desserte en mobilité douce du centre de la Praille     | 677'388    | 767'119    |
| Fonds scolaires (activités sociales, culturelles et sportives et aide financière) | 365'921    | 273'274    |
| Fonds Lombard (aide sociale)  | 138'707    | 138'803    |
| Fonds de soutien à l'école d'horlogerie   | 119'865    | - '        |
| Fonds activités socio-culturelles des personnes détenues                          | 90'213     | 111'213    |
| Fonds Team Genève   | 33'781     | - '        |
| Prix de l'école d'horlogerie  | 31'819     | 31'819     |
| Fonds en faveur de la finale genevoise d'éducation routière                       | 10'403     | 6'478      |
| Autres libéralités de tiers affectées   | 4'414'845  | 4'217'934  |

# ANNEXE 3

Crédits supplémentaires - Compte de fonctionnement 2019

| I. Dépassements ayant fait l'objet de crédits supplémentaires soumis et approuvés par la commission des financ   |                                       |                                       |   |  |
|--|---------------------------------------|---------------------------------------|---|--|
| Programme Libellé  | Comptes 2019                          | Budget 2019                           | <u>Dépasse</u><br>Total                       | ements<br>dont<br>autorisés                          |
| 30 Charges de personnel (hors provisions/dépréciations)  |                                       |                                       | 63'255'461                                    | 99'143'328   |
| A02 Conseil d'Etat   | 13'760'141                            | 13'516'390                            | 243'751                                       | 348'512  |
| A04 Développement et innovation du canton et de la région  | 9'053'466                             | 8'705'434                             | 348'032                                       | 354'755  |
| A05 Audit interne, transparence de l'information et égalité  | 11'171'513                            | 11'001'836                            | 169'677                                       | 456'840  |
| B01 Etats-majors départementaux  | 27'053'520                            | 26'482'186                            | 571'333                                       | 1'057'637  |
| B02 Gestion transversale et départementale des ressources humaines   | 44'379'679                            | 39'405'288                            | 4'974'391                                     | 6'157'992  |
| 303 Gestion financière transversale et départementale et achats  | 24'405'338                            | 24'294'695                            | 110'643                                       | 937'461  |
| B04 Gestion des locaux et logistique   | 36'360'480                            | 36'177'770                            | 182'710                                       | 1'297'830  |
| 305 Systèmes d'information et numérique  | 101'744'791                           | 101'734'158                           | 10'633  | 3'405'007  |
| C01 Mesures et soutien financier individuel en matière d'action sociale  | 7'488'234                             | 7'276'930                             | 211'304                                       | 307'757  |
| CO2 Soutien financier individuel aux personnes âgées   | 8'608'135                             | 8'177'901                             | 430'234                                       | 351'118 *  |
| 203 Actions et soutien financier individuel en faveur des personnes handicapées  | 6'322'694                             | 6'010'059                             | 312'634                                       | 263'116 *  |
| COS Actions en matière d'asile et de migration   | 158'144<br>13'081'896                 | 150'324<br>12'667'096                 | 7'820<br>414'801                              | 6'902 *<br>536'663                                   |
| C06 Protection des personnes adultes sous curatelle  | 13'081'896                            | 12'822'427                            | 52'340  | 516'347  |
| E03 Gestion des éaux<br>E04 Agriculture et nature  | 13'271'498                            | 13'040'415                            | 231'083                                       | 452'286  |
|  | 661'664'695                           | 636'233'683                           | 25'431'012                                    | 26'089'697   |
| F01 Enseignement obligatoire et orientation F02 Enseignement secondaire II et formation continue   | 452'365'613                           | 442'743'309                           | 9'622'304                                     | 16'747'735   |
| -02 Enseignement secondaire ii et formation continue<br>F03 Enseignement spécialisé et prestations médico-psychologiques   | 452'365'613<br>118'583'141            | 117'073'154                           | 1'509'987                                     | 4'079'508  |
| F04 Enfance, jeunesse et soutien à la parentalité  | 58'911'402                            | 58'125'813                            | 785'589                                       | 2'191'527  |
| FO6 Prestations transversales liées à la formation   | 17'933'691                            | 17'897'457                            | 36'234  | 659'911  |
|  | 11'500'890                            | 11'237'132                            | 263'758                                       | 421'198  |
| G01 Logement et planification foncière G02 Aménagement du territoire et conformité des constructions et des chantiers  | 26'714'311                            | 26'517'411                            | 196'900                                       | 1'013'603  |
|  | 5'587'145                             | 5'507'792                             |   |  |
| G04 Protection du patrimoine bâti et des sites<br>H01 Sécurité publique  | 326'725'155                           | 323'138'636                           | 79'353<br>3'586'519                           | 210'219  |
| H02 Privation de liberté et mesures d'encadrement  | 126'062'465                           | 120'885'088                           | 5'177'377                                     | 6'068'353  |
|  | 27'458'529                            | 26'668'899                            | 789'630                                       | 1'082'649  |
| H03 Population, droit de cité et migration   | 72'609'245                            | 70'833'019                            | 1'776'226                                     | 2'789'702  |
| 02 Production et perception des impôts<br>I01 Pouvoir judiciaire   | 142'563'444                           | 139'631'646                           | 2'931'798                                     | 5'044'472  |
| K03 Sécurité sanitaire, promotion de la santé et prévention  | 13'436'775                            | 13'389'402                            | 47'372  | 495'150  |
| L03 Exécution des poursuites et faillites  | 29'146'304                            | 28'174'603                            | 971'701                                       | 1'106'525  |
| M02 Infrastructures routières et de transports   | 20'483'177                            | 19'462'280                            | 1'020'897                                     | 1'281'335  |
| MO3 Admission à la circulation routière et à la navigation   | 14'454'023                            | 13'696'604                            | 757'419                                       | 813'414  |
| It Charges de biens et services et autres charges d'exploitation (hors provisions/dépréciations, pertes effectives et cas particuliers)  |                                       |                                       | 15'908'300                                    | 18'211'823   |
|  |                                       |                                       |   |  |
| A04 Développement et innovation du canton et de la région  | 2'303'464                             | 2'301'421                             | 2'043   | 517'247  |
| 305 Systèmes d'information et numérique  | 44'149'792                            | 43'930'772                            | 219'020                                       | 520'392  |
| C01 Mesures et soutien financier individuel en matière d'action sociale  | 635'151                               | 591'636                               | 43'515  | 43'516   |
| CO3 Actions et soutien financier individuel en faveur des personnes handicapées CO4 Soutien à la famille et à l'intégration  | 484'627                               | 452'532                               | 32'095  | 34'030   |
|  | 1'521'537                             | 1'471'633                             | 49'904  | 92'824   |
| C05 Actions en matière d'asile et de migration   | 31'706                                | 24'752                                | 6'954   | 6'954  |
| E01 Protection de l'environnement E03 Gestion des eaux   | 6'595'378                             | 6'405'542                             | 189'836                                       | 1'691'466  |
|  | 11'417'930                            | 9'628'244                             | 1'789'686                                     | 1'789'686  |
| F05 Hautes écoles  | 2'714                                 | 0                                     | 2'714   | 2'714  |
| H01 Sécurité publique J01 Pouvoir judiciaire   | 25'307'265                            | 18'719'973                            | 6'587'292                                     | 6'642'148  |
| M01 Transport et mobilité  | 42'171'214                            | 37'543'192                            | 4'628'022<br>2'351'254                        | 4'513'626 *<br>2'351'255                             |
|  | 8'508'399<br>1'596'877                | 6'157'145<br>1'590'913                | 2'351'254<br>5'964                            | 2'351'255<br>5'965                                   |
| MO3 Admission à la circulation routière et à la navigation 6 Charges de transfert (hors liste des subventions)   | 1 596 877                             | 1 590 913                             | 4'227'964                                     | 4'511'000  |
|  |                                       |                                       |   |  |
|  |                                       |                                       | 841'835                                       | 720'000 *  |
|  | 29'181'835                            | 28'340'000                            |   |  |
| 102 Privation de liberté et mesures d'encadrement  | 13'179'286                            | 12'914'275                            | 265'011                                       | 665'000  |
| 102 Privation de liberté et mesures d'encadrement  |                                       |                                       |   |  |
| 102 Privation de liberté et mesures d'encadrement<br>(02 Régulation et planification sanitaire   | 13'179'286                            | 12'914'275                            | 265'011<br>3'121'118                          | 665'000  |
| 402 Privation de liberté et mesures d'encadement (302 Régulation et planification sanitaire  36 Charges de transfert (liste des subventions) (hors provisions/dépréciations)   | 13'179'286                            | 12'914'275                            | 265'011<br>3'121'118                          | 665'000<br>3'126'000                                 |
| H02 Privation de liberté et mesures d'encadrement K02 Régulation et planification sanitaire 36 Charges de transfert (liste des subventions) (hors provisions dépréciations)  A05 Audit interne, transparence de l'information et égalité Fondation officielle de la jeunesse   | 13'179'286<br>17'661'118              | 12'914'275<br>14'540'000              | 265'011<br>3'121'118<br>188'412'485           | 665'000<br>3'126'000<br><b>205'027'583</b>           |
| A05 Audit interne, transparence de l'information et égalité  | 13'179'286                            | 12'914'275                            | 265'011<br>3'121'118                          | 665'000<br>3'126'000                                 |
| H02 Privation de liberté et mesures d'encadement K02 Pégulation et planification sanitaire 36 Charges de transfert (liste des subventions) (hors provisions/dépréciations) A05 Audit interne, transparence de l'information et égalité Fondation officielle de la jeunesse (FCJ) - foyer Le Pertuis C01 Mesures et soutien financier individuel en matière d'action sociale  | 13'179'286<br>17'661'118              | 12'914'275<br>14'540'000              | 265'011<br>3'121'118<br>188'412'485           | 665'000<br>3'126'000<br><b>205'027'583</b>           |
| H02 Privation de liberté et mesures d'encadement K02 Régulation et planification santiaire 36 Charges de transfert (liste des subventions) (hors provisions dépréciations) A05 Audit interne, transparence de l'information et égalité Fondation officielle de la jeunesse (FCJ) - foyer Le Pertuis  C01 Mesures et soutien financier individuel en matière d'action sociale Hospice Général - Fonctionnement - Action sociale (LRT) | 13'179'286<br>17'661'118<br>1'199'279 | 12'914'275<br>14'540'000              | 265'011<br>3'121'118<br>188'412'485           | 665'000<br>3'126'000<br><b>205'027'583</b>           |
| H02 Privation de liberté et mesures d'encadement (XO2 Régulation et pianification santaire 36 Charges de transfert (liste des subventions) (hors provisions/dépréciations) A05 Audit interne, transparence de l'information et égalité Fondation officielle de la jeunesse (FOJ) - foyer Le Pertuis C01 Mesures et soutien financier individuel en matière d'action sociale Hospice Général - Fonctionnement -                       | 13'179'286<br>17'661'118<br>1'199'279 | 12'914'275<br>14'540'000<br>1'145'756 | 265'011<br>3'121'118<br>188'412'485<br>53'523 | 665'000<br>3'126'000<br><b>205'027'583</b><br>53'523 |

PL 12669 116/128

Crédits supplémentaires - Compte de fonctionnement 2019

I. Dépassements ayant fait l'objet de crédits supplémentaires soumis et approuvés par la commission des finances

| Programme                            | Libellé  | Comptes 2019 | Budget 2019 | <u>Dépasse</u> | ments<br>dont      |
|--------------------------------------|--|--------------|-------------|----------------|--------------------|
|                                      |  |              |             | Total          | autorisés          |
|                                      | Centre genevois de consultation LAVI                                   | 1'123'377    | 1'094'012   | 29'365         | 29'365             |
|                                      | Couverture des créances des  |              |             |                |                    |
|                                      | assureurs pour primes impayées Bourses d'études - enseignement         | 79'486'881   | 56'000'000  | 23'486'881     | 23'400'000 *       |
|                                      | secondaire II  | 28'681'887   | 25'432'652  | 3'249'235      | 2'544'200 *        |
| C02 Soutien financier individuel aux | x personnes âgées  |              |             |                |                    |
|                                      | Prestations complémentaires  |              |             |                |                    |
|                                      | cantonales - AVS   | 62'999'860   | 61'628'184  | 1'371'676      | 1'000'000 *        |
| C03 Actions et soutien financier ind | lividuel en faveur des personnes handicapées                           |              |             |                |                    |
|                                      | Regroupement des EPH   | 170'394'169  | 158'358'608 | 12'035'561     | 12'035'561         |
| 002 Sport et loisirs                 |  |              |             |                |                    |
|                                      | Fondation genevoise pour l'animation                                   |              |             |                |                    |
|                                      | socioculturelle (FASe)   | 24'861'339   | 22'852'829  | 2'008'510      | 2'008'510          |
| F03 Enseignement spécialisé et pre   | estations médico-psychologiques  |              |             |                |                    |
|                                      | Fondation Ensemble - secteur mineurs                                   | 8'287'289    | 8'016'821   | 270'468        | 270'468            |
|                                      | Astural - enseignement spécialisé                                      | 5'904'307    | 5'720'770   | 183'537        | 183'537            |
|                                      | Fondation SGIPA - secteur mineurs                                      | 5'629'412    | 5'481'987   | 147'425        | 147'425            |
|                                      | L'ARC, une autre école   | 3'106'623    | 2'970'789   | 135'834        | 135'834            |
|                                      | La Voie lactée   | 2'064'291    | 1'987'934   | 76'357         | 76'357             |
|                                      | Ecole protestante d'altitude -   | 04 51000     | 0701777     | 001404         | 001404             |
|                                      | enseignement spécialisé Subsides pour la formation scolaire            | 915'268      | 878'777     | 36'491         | 36'491             |
|                                      | spéciale   | 24'276'521   | 21'043'036  | 3'233'485      | 1'900'000 *        |
| 04 Enfance, jeunesse et soutien à    | la parentalité   |              |             |                |                    |
|                                      | Fondation officielle de la jeunesse                                    |              |             |                |                    |
|                                      | (FOJ) - éducation spécialisée  | 36'682'910   | 34'956'118  | 1'726'792      | 1'726'792          |
|                                      | Association genevoise d'actions<br>préventives et éducatives (AGAPÉ)   | 8'896'094    | 8'638'720   | 257'374        | 057'074            |
|                                      | Astural - éducation spécialisée  | 6'439'087    | 6'241'413   | 197'674        | 257'374<br>197'674 |
|                                      | Ecole protestante d'altitude -   | 0 403 007    | 0241410     | 137 074        | 137 074            |
|                                      | éducation spécialisée  | 1'836'417    | 1'763'201   | 73'216         | 73'216             |
|                                      | Frais de placements éducation<br>spécialisée OEJ                       | 26'166'986   | 23'708'911  | 2'458'075      | 2'030'000 *        |
| 05 Hautes écoles                     |  |              |             |                |                    |
|                                      | Université de Genève   | 376'212'640  | 351'455'048 | 24'757'592     | 25'149'155         |
|                                      |  |              |             |                |                    |
|                                      | HES-SO Genève Indemnité cantonale                                      | 28'322'969   | 22'934'479  | 5'388'490      | 5'388'490          |
| 06 Prestations transversales liées   | à la formation   |              |             |                |                    |
|                                      | Conservatoire populaire de musique,                                    |              | (OFFICE)    | E0.110         | 50,000             |
|                                      | danse et théâtre   | 14'103'408   | 13'509'140  | 594'268        | 594'268            |
|                                      | Conservatoire de musique de Genève                                     | 11'629'832   | 11'117'528  | 512'304        | 512'304            |
|                                      | Institut Jaques-Dalcroze   | 4'438'502    | 4'261'471   | 177'031        | 177'031            |
| 01 Réseau de soins et actions en     | faveur des personnes âgées   |              |             |                |                    |
|                                      | Hôpitaux universitaires de Genève                                      |              |             |                |                    |
|                                      | (HUG) - fonctionnement   | 581'567'760  | 569'248'356 | 12'319'404     | 14'882'908         |
|                                      | Hôpitaux universitaires de Genève<br>(HUG) - mission d'intérêt général | 178'990'118  | 151'949'166 | 27'040'952     | 37'215'132         |
|                                      | Hôpitaux universitaires de Genève                                      | 170 330 110  | 131 343 100 | 27 040 332     | 07 210 102         |
|                                      | (HUG) - recherche et enseignement                                      | 200'337'281  | 191'069'436 | 9'267'845      | 12'491'339         |
|                                      | Hospitalisations secteur privé   | 26'197'740   | 15'420'000  | 10'777'740     | 11'480'263         |
|                                      | Institution de maintien, d'aide et de                                  | 100'007'004  | 105/010/000 | 1011101455     | 14/620/760         |
|                                      | soins à domicile (IMAD) (LRT)  | 198'927'291  | 185'813'836 | 13'113'455     | 14'639'769         |
|                                      | Soins à domicile privés  | 9'420'061    | 5'600'000   | 3'820'061      | 3'800'000 *        |
|                                      | Regroupement des EMS   | 144'853'456  | 129'974'365 | 14'879'091     | 15'194'055         |
|                                      | Regroupement des Foyers de jour<br>OSAD - Provision LIMA               | 7'203'657    | 6'966'684   | 236'973        | 236'973            |
| TOTAL I                              | GOAD - FTUVISION LIIVIA  | 216'511      | U           | 216'511        | 300'000            |
|                                      |  |              |             | 271'804'210    |                    |

<sup>(&</sup>lt;sup>1)</sup> Dépassement partiellement couvert par une demande en autorisation de crédit supplémentaire approuvée par la commission des finances.

Crédits supplémentaires - Compte de fonctionnement 2019

#### II. Dépassements de la compétence du Conseil d'Etat conformément à la LGAF et au RPFCB

| Programme Libellé  | Exceptions LGAF  | Seuils de<br>matérialité                | Comptes<br>2019   | Budget<br>2019   | <u>Dépassements</u>   |
|--|--|---|---|--|---|
|  | (art. 33 al. 3)  | (art. 34 al. 2)                         |   |  |   |
| 31 Charges de biens et services et autres charges d'exploitation (Provisions   | dépréciations, pertes  | effectives et ca                        | s particuliers  | )  | 64'487'624  |
| B04 Gestion des locaux et logistique   | Provisions/Dépréciations   |   | 1'195'374   | 650'000  | 545'374   |
| C01 Mesures et soutien financier individuel en matière d'action sociale  | Pertes effectives  |   | 2'835'802   | 2'404'000  | 431'802   |
| C02 Soutien financier individuel aux personnes âgées   | Provisions/Dépréciations   |   | 8'352'193   | 4'900'991  | 3'451'202   |
| C03 Actions et soutien financier individuel en faveur des personnes handicapées  | Provisions/Dépréciations   |   | 4'571'078   | 3'000'000  | 1'571'078   |
| E01 Protection de l'environnement  | Provisions/Dépréciations   |   | 150'096   | -1'999'000   | 2'149'096   |
| E04 Agriculture et nature  | Provisions/dépréciations<br>et pertes effectives   | oui                                     | 110'138   | 12'700   | 97'438  |
| F01 Enseignement obligatoire et orientation  | Provisions/dépréciations<br>et pertes effectives   |   | 251'587   | 40'000   | 211'587   |
| F02 Enseignement secondaire II et formation continue   | Provisions/dépréciations<br>et pertes effectives   |   | 393'722   | 29'850   | 363'872   |
| F04 Enfance, jeunesse et soutien à la parentalité  | Provisions/dépréciations<br>et pertes effectives   | oui                                     | 248'265   | 76'228   | 172'037   |
| G01 Logement et planification foncière   | Provisions/Dépréciations   | oui                                     | 3'503'244   | 600'000  | 2'903'244   |
|  | Provisions/dépréciations   |   |   |  |   |
| H02 Privation de liberté et mesures d'encadrement  | et pertes effectives   | oui                                     | 139'346   | 0  | 139'346   |
| H03 Population, droit de cité et migration   | Provisions/Dépréciations   | oui                                     | 35'914  | 10'000   | 25'914  |
| I01 Impôts, taxes et droits  | Provisions/Dépréciations   |   | 119'559'157   | 87'750'000   | 31'809'157  |
| 103 Administration de la fortune, de la dette et de la RPT   | Pertes effectives  | oui                                     | 21'352  | 0  | 21'352  |
| J01 Pouvoir judiciaire   | Pertes effectives<br>Provisions/dépréciations  |   | 17'406'224  | 15'300'000   | 2'106'224   |
| K03 Sécurité sanitaire, promotion de la santé et prévention  | et pertes effectives  Provisions/dépréciations   | oui                                     | 168'446   | 39'839   | 128'607   |
| L02 Surveillance du marché du travail et régulation du commerce 1  | et pertes effectives   |   | 609'990   | -17'670'000  | 18'279'990  |
| LO2 Evécution des poursuites et faillites  | Pertes effectives  | oui                                     | 536'698   | 510'000  | 26'698  |
| LUG EXECUTION DES DOUTSUITES ET RAINITES   |  |   |   |  |   |
| L03 Exécution des poursuites et faillites Divers programmes Agrégat des dépassements intérieurs à CHF 10'000   | Provisions/dépréciations<br>et pertes effectives   | oui                                     | 379'607   | 326'000  | 53'607  |
| Divers programmes Agrégat des dépassements   | Provisions/dépréciations   |   |   |  |   |
| Divers programmes Agrégat des dépassements inférieurs à CHF 10'000  33 Amortissements du patrimoine administratif  | Provisions/dépréciations   | oui                                     | 379'607   |  | 53'607<br>17'689'683  |
| Divers programmes Agrégat des dépassements inférieurs à CHF 10'000  33 Amortissements du patrimoine administratif  A01 Grand Conseil   | Provisions/dépréciations<br>et pertes effectives   |   | 379'607<br>182'429  | 326'000<br>164'790   | 53'607<br><b>17'689'683</b><br>17'639   |
| Divers programmes  Agrégat des dépassements inférieurs à CHF 10'000  33 Amortissements du patrimoine administratif  A01 Grand Conseil  B04 Gestion des locaux et logistique  | Provisions/dépréciations<br>et pertes effectives  Amortissements   | oui                                     | 379'607<br>182'429<br>292'718'158   | 326'000<br>164'790<br>277'705'362  | 53'607<br><b>17'689'683</b><br>17'639<br>15'012'796   |
| Divers programmes Agrégat des dépassements inférieurs à CHF 10'000  33 Amortissements du patrimoine administratif  A01 Grand Conseil  B04 Gestion des locaux et logistique B05 Systèmes d'information et numérique   | Provisions/dépréciations<br>et pertes effectives  Amortissements  Amortissements   | oui                                     | 379'607<br>182'429<br>292'718'158<br>57'781'062   | 326'000<br>164'790<br>277'705'362<br>57'055'760  | 53'607<br>17'689'683<br>17'639<br>15'012'796<br>725'302   |
| Divers programmes Agrégat des dépassements inférieurs à CHF 10'000  33 Amortissements du patrimoine administratif  A01 Grand Conseil B04 Gestion des locaux et logistique B05 Systèmes d'information et numérique E01 Protection de l'environnement  | Provisions/dépréciations<br>et pertes effectives  Amortissements  Amortissements  Amortissements   | oui<br>oui                              | 182'429<br>292'718'158<br>57'781'062<br>620'007   | 326'000<br>164'790<br>277'705'362<br>57'055'760<br>554'625   | 17'689'683<br>17'639<br>15'012'796<br>725'302<br>65'382   |
| Divers programmes Agrégat des dépassements inférieurs à CHF 10'000  33 Amortissements du patrimoine administratif  A01 Grand Conseil  B04 Gestion des locaux et logistique B05 Systèmes d'information et numérique   | Provisions/dépréciations et pertes effectives  Amortissements  Amortissements  Amortissements  Amortissements  | oui                                     | 379'607<br>182'429<br>292'718'158<br>57'781'062   | 326'000<br>164'790<br>277'705'362<br>57'055'760  | 53'607  17'689'683  17'639  15'012'796  725'302  65'382  183'210  |
| Divers programmes Agrégat des dépassements inférieurs à CHF 10'000  33 Amortissements du patrimoine administratif  A01 Grand Conseil B04 Gestion des locaux et logistique B05 Systèmes d'information et numérique E01 Protection de l'environnement E03 Gestion des eaux F01 Enseignement obligatoire et orientation   | Provisions/dépréciations et pertes effectives  Amortissements Amortissements Amortissements Amortissements Amortissements Amortissements   | oui<br>oui<br>oui<br>oui<br>oui         | 379'607<br>182'429<br>292'718'158<br>57'781'062<br>620'007<br>3'115'435<br>1'767'573  | 326'000<br>164'790<br>277'705'362<br>57'055'760<br>554'625<br>2'932'225<br>1'713'170   | 53'607  17'689'683  17'639  15'012'796  725'302  65'382  183'210  54'403  |
| Divers programmes Agrégat des dépassements inférieurs à CHF 10'000  33 Amortissements du patrimoine administratif  A01 Grand Conseil  B04 Gestion des locaux et logistique  B05 Systèmes d'information et numérique  E01 Protection de l'environnement  E03 Gestion des eaux   | Provisions/dépréciations et pertes effectives et pertes effectives   Amortissements  Amortissements  Amortissements  Amortissements  Amortissements  Amortissements  Amortissements  | oui<br>oui<br>oui<br>oui                | 379'607<br>182'429<br>292'718'158<br>57'781'062<br>620'007<br>3'115'435   | 326'000<br>164'790<br>277'705'362<br>57'055'760<br>554'625<br>2'932'225  | 53'607<br><b>17'689'683</b><br>17'639<br>15'012'796   |
| Divers programmes Agrégat des dépassements inférieurs à CHF 10'000  33 Amortissements du patrimoine administratif  A01 Grand Conseil  B04 Gestion des locaux et logistique  B05 Systèmes d'information et numérique  E01 Protection de l'environnement  E03 Gestion des locaux et logistique  B05 Gestion des eaux  F01 Enseignement obligatoire et orientation  F06 Prestations transversales lides à la formation  G01 Logement planification foncière   | Provisions idépréciations et partes effectives<br>Amortissements<br>Amortissements<br>Amortissements<br>Amortissements<br>Amortissements<br>Amortissements<br>Amortissements<br>Amortissements<br>Amortissements<br>Amortissements<br>Amortissements   | oui<br>oui<br>oui<br>oui<br>oui         | 379'607<br>182'429<br>292'718'158<br>57'781'062<br>620'007<br>3'115'435<br>1'767'573<br>724'510   | 326'000<br>164'790<br>277'705'362<br>57'055'760<br>554'625<br>2'932'225<br>1'713'170<br>697'338  | 53'607  17'689'683  17'639 15'012'796 725'302 65'382 183'210 54'403 27'172  |
| Divers programmes Agrégat des dépassements inférieurs à CHF 10'000  33 Amortissements du patrimoine administratif  A01 Grand Conseil B04 Gestion des locaux et logistique B05 Systèmes d'information et numérique E01 Protection de l'environnement E03 Gestion des seaux F06 Prestations transversales liées à la formation F06 Prestations transversales liées à la formation G01 Logement et planification foncière G03 Information du territoire et garantie des droits réels  | Provisions/dépréciations et pertes effectives et pertes effectives   Amortissements  Amortisse   | oui<br>oui<br>oui<br>oui<br>oui         | 379'607<br>182'429<br>292'718'158<br>57'781'062<br>620'007<br>3'115'435<br>1'767'573<br>724'510<br>2'298'379  | 326'000<br>164'790<br>277'705'362<br>57'055'760<br>554'625<br>2'932'225<br>1'713'170<br>697'338<br>1'885'220   | 53'607  17'689'683  17'689'683  17'639 15'012'796 725'302 65'382 183'210 54'403 27'172 41'31'59 127'073   |
| Divers programmes Agrégat des dépassements inférieurs à CHF 10'000  33 Amortissements du patrimoine administratif  A01 Grand Conseil  B04 Gestion des locaux et logistique  B05 Systèmes d'information et numérique  E01 Protection de l'environnement  E03 Gestion des locaux et logistique  B05 Gestion des eaux  F01 Enseignement obligatoire et orientation  F06 Prestations transversales lides à la formation  G01 Logement planification foncière   | Provisions idépréciations et pertes effectives et Amortissements Amortissements Amortissements Amortissements Amortissements Amortissements Amortissements Amortissements et perte  | oui  oui  oui  oui  oui  oui  oui  oui  | 379'607<br>182'429<br>292'718'158<br>57'781'062<br>62'0007<br>3'115'435<br>1'767'573<br>724'510<br>2'298'379<br>972'473   | 326'000<br>164'790<br>277'705'362<br>57'055'760<br>554'625<br>2'932'225<br>1'713'170<br>697'338<br>1'885'220<br>845'400  | 53'607<br>17'689'683<br>17'639<br>15'012'796<br>725'302<br>65'382<br>183'210<br>54'403<br>27'172<br>413'159   |
| Divers programmes Agrégat des dépassements inférieurs à CHF 10'000  33 Amortissements du patrimoine administratif  A01 Grand Conseil B04 Gestion des locaux et logistique B05 Systèmes d'information et numérique E01 Protection de l'environnement E03 Gestion des eaux F01 Enseignement obligatoire et orientation F06 Prestations transversales lides à la formation G01 Logement et planification foncière G03 Information du territoire et garantie des droits réels H01 Sécurité publique H02 Privation de liberté et mesures d'encadrement  | Provisions idépréciations et partes effectives<br>Amortissements<br>Amortissements<br>Amortissements<br>Amortissements<br>Amortissements<br>Amortissements<br>Amortissements<br>Amortissements<br>Amortissements<br>Amortissements<br>Amortissements<br>Amortissements<br>Amortissements<br>Amortissements<br>Amortissements<br>Amortissements<br>Amortissements<br>Amortissements<br>Amortissements<br>Amortissements<br>Amortissements<br>Amortissements<br>Amortissements<br>Amortissements<br>Amortissements<br>Amortissements<br>Amortissements<br>Amortissements<br>Amortissements<br>Amortissements<br>Amortissements<br>Amortissements<br>Amortissements<br>Amortissements<br>Amortissements<br>Amortissements<br>Amortissements<br>Amortissements<br>Amortissements<br>Amortissements<br>Amortissements<br>Amortissements<br>Amortissements<br>Amortissements<br>Amortissements<br>Amortissements<br>Amortissements<br>Amortissements<br>Amortissements<br>Amortissements<br>Amortissements<br>Amortissements<br>Amortissements<br>Amortissements<br>Amortissements<br>Amortissements<br>Amortissements<br>Amortissements<br>Amortissements<br>Amortissements<br>Amortissements<br>Amortissements<br>Amortissements<br>Amortissements<br>Amortissements<br>Amortissements<br>Amortissements<br>Amortissements<br>Amortissements<br>Amortissements<br>Amortissements<br>Amortissements<br>Amortissements<br>Amortissements<br>Amortissements<br>Amortissements<br>Amortissements<br>Amortissements<br>Amortissements<br>Amortissements<br>Amortissements<br>Amortissements<br>Amortissements<br>Amortissements<br>Amortissements<br>Amortissements<br>Amortissements<br>Amortissements<br>Amortissements<br>Amortissements<br>Amortissements<br>Amortissements<br>Amortissements<br>Amortissements<br>Amortissements<br>Amortissements<br>Amortissements<br>Amortissements<br>Amortissements<br>Amortissements<br>Amortissements<br>Amortissements<br>Amortissements<br>Amortissements<br>Amortissements<br>Amortissements<br>Amortissements<br>Amortissements<br>Amortissements<br>Amortissements<br>Amortissements<br>Amortissements<br>Amortissements<br>Amortissements<br>Amortissements<br>Amortissements<br>Amortissements<br>Amortissements<br>Amortissements<br>Amortissements<br>Amortissements<br>Amortissements<br>Amortissements<br>Amortissements<br>Amortissements | oui  oui  oui  oui  oui  oui  oui  oui  | 379'607<br>182'429<br>292'718'158<br>57'781'062<br>620'007<br>3'115'435<br>1'767'573<br>72'4510<br>2'298'379<br>972'473<br>4'611'671<br>998'376   | 326'000<br>164'790<br>277'705'362<br>57'055'760<br>554'625<br>2'932'225<br>1'71'31'70<br>697'338<br>1'885'220<br>845'400<br>974'080                                      | 53607<br>17'689'683<br>17'639<br>15'012'796<br>725'302<br>65'382<br>183'210<br>54'403<br>27'172<br>41'31'59<br>127'07'3<br>145'621<br>24'42'426                     |
| Divers programmes  Agrégat des dépassements inférieurs à CHF 10'000  33 Amortissements du patrimoine administratif  A01 Grand Conseil B04 Gestion des locaux et logistique B05 Systèmes d'information et numérique E01 Protection de l'environnement E03 Gestion des eaux F01 Enseignement obligatoire et orientation F06 Prestations transversales liées à la formation G01 Logement et planification foncière G03 Information du territoire et garantie des droits réels H01 Sécurité publique   | Provisions déprécisions et pertes effectives et Amortissements Amortissements Amortissements Amortissements Amortissements Amortissements Amortissements Amortissements Amortissements et pertes et pert   | oui  oui  oui  oui  oui  oui  oui  oui  | 379'607<br>182'429<br>292'718'158<br>57'781'062<br>620'007<br>3'115'435<br>1'767'573<br>724'510<br>2'298'379<br>972'473<br>4'611'671  | 326'000<br>164'790<br>277'705'362<br>57'055'760<br>554'625<br>2'932'225<br>1'713'170<br>697'338<br>1'85'20<br>845'400<br>4'466'050                                       | 53'607  17'689'683  17'639 15'012'796 725'302 65'382 183'210 54'403 27'172 41'31'59 127'073 145'621   |
| Divers programmes Agrégat des dépassements inférieurs à CHF 10'000  33 Amortissements du patrimoine administratif  A01 Grand Conseil B04 Gestion des locaux et logistique B05 Systèmes d'information et numérique E01 Protection de l'environnement E03 Gestion des saux F01 Enseignement obligatoire et orientation F06 Prestations transversales liées à la formation G01 Logement et planification foncière G03 Information du territiorie et garantie des droits réels H01 Sécurité publique H02 Privation de liberté et mesures d'encadrement I02 Production et perception des impôts   | Provisions idépréciations et pertes effectives et aumorités ements au morités sements au morités ements et pertes effectives et de la control de  | oui  oui  oui  oui  oui  oui  oui  oui  | 182'429<br>292'718'158<br>57'78'1062<br>62'0007<br>3'115'435<br>1'767'573<br>724'510<br>2'298'379<br>972'473<br>4'61'1671<br>998'376<br>104'274   | 164'790<br>277'705'362<br>57'055'760<br>554'625<br>17'13'170<br>69'7338<br>1'885'220<br>4'466'050<br>97'4'080<br>92'950<br>30'9920                                       | 53607  17'689'683  17'689'683  17'639  15'012'796  65'382  1832'10  54'403  27'172  41'31'59  127'073  145'621  24'296  11'324'                                     |
| Divers programmes  Agrégat des dépassements inférieurs à CHF 10'000  33 Amortissements du patrimoine administratif  A01 Grand Conseil  B04 Gestion des locaux et logistique  B05 Systèmes d'information et numérique  E01 Protection de l'environnement  E03 Gestion des locaux et logistique  B05 Gestion des locaux et logistique  F01 Enseignement obligatoire et orientation  F06 Prestations transversales liées à la formation  G01 Logement et planification foncière  G03 Information du territoire et garantie des droits réels  H01 Sécurité publique  H02 Privation de liberté et mesures d'encadrement  I02 Production et perception des impôts  K03 Sécurité sanitaire, promotion de la santé et prévention   | Provisions déprécisions et pertes effectives et Amortissements et pertes et   | oui  oui  oui  oui  oui  oui  oui  oui  | 182'429 292718'158 57781'062 620'007 3'115'435 17675'73 724'510 2'298'379 972'473 4'611'671 988'376 104'274 329777  | 164'790<br>277'705'362<br>55'4625<br>2'932'225<br>1713'170<br>845'400<br>4'46'050<br>97'4'080<br>92'950  | 53607  17'689'683  17'689'683  17'639 15'012'796 725'302 65'382 183'210 54'403 27'172 41'31'59 127'073 145'621 24'296 11'324 19'857                                 |
| Divers programmes  Agrégat des dépassements inférieurs à CHF 10'000  33 Amortissements du patrimoine administratif  A01 Grand Conseil  B04 Gestion des locaux et logistique  B05 Systèmes d'information et numérique  E01 Protection de l'environnement  E03 Gestion des locaux et logistique  B05 Gestion des locaux et logistique  E01 Protection de l'environnement  E03 Gestion des eaux  F01 Enseignement obligatoire et orientation  F06 Prestations transversales liées à la formation  G01 Logement et planification foncière  G03 Information du territoire et garantie des droits réels  H01 Sécurité publique  H02 Privation de liberté et mesures d'encadrement  102 Production et perception des impôts  K03 Sécurité santiaire, promotion de la santé et prévention  M01 Transport et mobilité  Divers programmes  Agrégat des dépassements  | Provisions idépréciations et pertes effectives et aumorités ements au morités ements au morité et en controllé en entre de la controllé en entre de la controllé entr   | oui  oui  oui  oui  oui  oui  oui  oui  | 182429<br>292718158<br>57781062<br>620007<br>3115435<br>1767573<br>724510<br>2298379<br>972473<br>14611671<br>398376<br>104274<br>329777<br>4739561                                       | 164'790<br>277'705'362<br>57'055'760<br>554'625<br>2'932'225<br>17'13'170<br>697'338<br>1'885'230<br>84'54'00<br>4'466'050<br>92'950<br>30'9920<br>30'9920               | 53607  17'689'683  17'639'683  15'012'796  65'382  1832'10  54'403  27'172  413'159  127'073  145'621  24'296  11'324  19'837  843'504                              |
| Divers programmes Agrégat des dépassements inférieurs à CHF 10'000  33 Amortissements du patrimoine administratif  A01 Grand Conseil B04 Gestion des locaux et logistique B05 Systèmes d'information et numérique E01 Protection de l'environnement E03 Gestion des eaux F01 Enseignement obligatoire et orientation F06 Prestations transversales liées à la formation G01 Logement et planification foncière G03 Information du territoire et garantie des droits réels H01 Sécurité publique H02 Privation de liberté et mesures d'encadrement I02 Production et perception des impôts K03 Sécurité sanitaire, promotion de la santé et prévention M01 Transport et mobilité Divers programmes Agrégat des dépassements inférieurs à CHF 10'000  34 Charges financières   | Provisions dépréciations et pertes effectives et pertes et pe   | oui | 379607<br>182'429<br>2927'18'158<br>5778'1062<br>62'0007<br>3'115'435<br>176'573<br>72'45'10<br>2288'379<br>972'473<br>46'116'71<br>988'376<br>104'274<br>329'777<br>4739'56'1<br>948'584 | 326'000<br>164'790<br>2777'05'362<br>55'4625<br>2'932'225<br>171'31'70<br>69'7338<br>1885'220<br>845'400<br>4'466'050<br>92'950<br>309'920<br>3'896'057<br>92'9538       | 53607  17'689'683  17'689'683  15'012'796  5725'302  65'382  183'210  54'403  27'172  41'31'59  127'073  145'621  24'296  11'324  19'85'7  843'504  18'946          |
| Divers programmes Agrégat des dépassements inférieurs à CHF 10000  33 Amortissements du patrimoine administratif  A01 Grand Conseil B04 Gestion des locaux et logistique B05 Systèmes d'information et numérique E01 Protection de l'environnement E03 Gestion des seaux F06 Prestations transversales lides à la formation F06 Prestations transversales lides à la formation G01 Logement et planification foncière G03 Information du territoire et garantie des droits réels H01 Sécurité publique H02 Privation de liberté et mesures d'encadrement I02 Production et perception des impôts K03 Sécurité sanitaire, promotion de la santé et prévention M01 Transport et mobilité Divers programmes Agrégat des dépassements inférieurs à CHF 10'000  34 Charges financières D01 Culture  | Provisions idépréciations et pertes effectives et aumorités ements au morités ements au morité et en controllé en entre de la controllé en entre de la controllé entr   | oui  oui  oui  oui  oui  oui  oui  oui  | 379607<br>182'429<br>292718'158<br>57781'062<br>62'0007<br>3'115'435<br>1767'573<br>724'510<br>2'298'379<br>972'473<br>4'611'671<br>998'376<br>104'274<br>329'777<br>4'739'561<br>948'584 | 164'790<br>2777'05'362<br>57'055'760<br>554'625<br>2'932'225<br>17'13'170<br>697'338<br>1'885'220<br>4'466'050<br>974'080<br>92'950<br>30'99'20<br>3'896'05'<br>92'96'38 | 53607  17'689'683  17'639'683  15'012'796  65'382  1832'10  54'403  27'172  41'31'59  127'073  145'621  24'296  11'324  19'857  84'35'04  60'063'870                |
| Divers programmes Agrégat des dépassements inférieurs à CHF 10'000  33 Amortissements du patrimoine administratif  A01 Grand Conseil  B04 Gestion des locaux et logistique  B05 Systèmes d'information et numérique  E01 Protection de l'environnement  E03 Gestion des locaux et logistique  B05 Gestion des locaux et logistique  B06 Gestion des locaux et logistique  E01 Protection de l'environnement  E03 Gestion des eaux  F01 Enseignement obligatoire et orientation  F06 Prestations transversales liées à la formation  G03 Information du territoire et garantie des droits réels  H01 Sécurité publique  H02 Privation de liberté et mesures d'encadrement  102 Production et perception des impôts  K03 Sécurité sanitaire, promotion de la santé et prévention  M01 Transport et mobilité  Divers programmes  Agrégat des dépassements inférieurs à CHF 10'000  34 Charges financières  D01 Culture  F01 Enseignement obligatoire et orientation | Provisions/déprécisions et pertes effectives et pertes et per   | oui | 379607  182429 292718158 57781062 620007 3115435 1767573 724510 2298379 972473 4611671 998376 104274 3297777 4739561 9487584  | 164790<br>277705362<br>557055760<br>554625<br>27932225<br>1713170<br>697338<br>1785520<br>845400<br>4456050<br>974080<br>92950<br>309920<br>3896057<br>929638            | 53607  17'689'683  17'689'683  15'012'796  65'382  183'210  54'403  27'172  41'31'59  127'073  145'623  11'324  19'857  843'504  18'946  60'063'870  45'000  20'000 |
| Divers programmes Agrégat des dépassements inférieurs à CHF 10000  33 Amortissements du patrimoine administratif  A01 Grand Conseil B04 Gestion des locaux et logistique B05 Systèmes d'information et numérique E01 Protection de l'environnement E03 Gestion des seaux F06 Prestations transversales lides à la formation F06 Prestations transversales lides à la formation G01 Logement et planification foncière G03 Information du territoire et garantie des droits réels H01 Sécurité publique H02 Privation de liberté et mesures d'encadrement I02 Production et perception des impôts K03 Sécurité sanitaire, promotion de la santé et prévention M01 Transport et mobilité Divers programmes Agrégat des dépassements inférieurs à CHF 10'000  34 Charges financières D01 Culture  | Provisions déprécisions et pertes effectives et per  | oui  oui  oui  oui  oui  oui  oui  oui  | 379607<br>182'429<br>292718'158<br>57781'062<br>62'0007<br>3'115'435<br>1767'573<br>724'510<br>2'298'379<br>972'473<br>4'611'671<br>998'376<br>104'274<br>329'777<br>4'739'561<br>948'584 | 164'790<br>2777'05'362<br>57'055'760<br>554'625<br>2'932'225<br>17'13'170<br>697'338<br>1'885'220<br>4'466'050<br>974'080<br>92'950<br>30'99'20<br>3'896'05'<br>92'96'38 | 53607  17'689'683  17'639'683  15'012'796  65'382  1832'10  54'403  27'172  41'31'59  127'073  145'621  24'296  11'324  19'857  84'35'04  60'063'870                |

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup> Cet écart s'explique principalement par les mouvements en lien avec la provision pour les remboursements des dépôts de fonds en gage effectués par les chauffeurs de taxis pour les plaques de circulation. La charge et l'utilisation de la provision ayant finalement été enregistrés aux comptes 2018, cela explique cet écart sur l'exercice 2019.

PL 12669 118/128

Crédits supplémentaires - Compte de fonctionnement 2019

155'136'815

#### II. Dépassements de la compétence du Conseil d'Etat conformément à la LGAF et au RPFCB

| Programme  | Libellé   | Exceptions LGAF (art. 33 al. 3)            | Seuils de<br>matérialité<br>(art. 34 al. 2) | Comptes<br>2019       | Budget<br>2019       | <u>Dépassements</u> |
|--|---|--|---|-----------------------|----------------------|---------------------|
| 36 Charges de transfert (hors liste des sub  | ventions)   |  |   |                       |                      | 2'608'262           |
| B04 Gestion des locaux et logistique   |   | Amortissements                             |   | 16'531'043            | 15'909'510           | 621'533             |
| C02 Soutien financier individuel aux personne  | ne ânáne  | Amortissements et pertes<br>effectives     | oui   | 236'488               | 224'021              | 12'467              |
|  | •   | Amortissements et pertes                   |   |                       |                      |                     |
| C03 Actions et soutien financier individuel en   | faveur des personnes handicapées  | effectives<br>Amortissements et pertes     | oui   | 1'452'714             | 1'376'129            | 76'585              |
| C04 Soutien à la famille et à l'intégration  |   | effectives<br>Amortissements et pertes     | oui   | 270'272               | 256'024              | 14'248              |
| C05 Actions en matière d'asile et de migration   | 1   | effectives                                 | oui   | 236'488               | 224'021              | 12'467              |
| E01 Protection de l'environnement  |   |  | oui   | 198'433               | 165'475              | 32'958              |
| F01 Enseignement obligatoire et orientation  |   | Pertes effectives                          | oui   | 265'396               | 70'800               | 194'596             |
| K01 Réseau de soins et actions en faveur de<br>K02 Régulation et planification sanitaire | s personnes agees   | Pertes effectives Provisions/Dépréciations | oui   | 29'919'428<br>189'018 | 29'252'300<br>56'250 | 667'128<br>132'768  |
| L02 Surveillance du marché du travail et régu  | lation du commerce  | r iovisions/ Depreciations                 | oui   | 623'103               | 549'000              | 74'103              |
| M01 Transport et mobilité  | iation de commerce  | Amortissements                             | oui   | 1'087'771             | 333'830              | 753'941             |
| Divers programmes  | Agrégat des dépassements<br>inférieurs à CHF 10'000                         | Amortissements et pertes<br>effectives     | oui   | 315'712               | 300'246              | 15'466              |
| 36 Charges de transfert (liste des subventi  | ons)  |  |   |                       |                      | 10'287'375          |
| A05 Audit interne, transparence de l'informati   | on et égalité   |  |   |                       |                      |                     |
|  | Viol secours  |  | oui   | 322'051               | 292'051              | 30'000              |
| C01 Mesures et soutien financier individuel et   | n matière d'action sociale  |  |   |                       |                      |                     |
|  | Subsides aux assurés à ressources   |  |   | 410001000             | 410001000            | 0001000             |
|  | modestes<br>Couverture des créances des                                     | Provisions/dépréciations                   |   | 1'696'302             | 1'000'000            | 696'302             |
|  | assureurs pour primes impayées  | Provisions/dépréciations                   |   | 11'207'832            | 3'500'000            | 7'707'832           |
| C03 Actions et soutien financier individuel en   | faveur des personnes handicapées  |  |   |                       |                      |                     |
|  | Prestations d'aide sociale - Al   |  | oui   | 1'386'766             | 1'307'265            | 79'501              |
|  | Abonnements TPG - Al  |  | oui   | 2'375'906             | 2'269'897            | 106'009             |
|  | Prestations complémentaires<br>fédérales - Al                               | Provisions/dépréciations                   |   | 1'426'255             | 1'000'000            | 426'255             |
|  | Prestations complémentaires cantonales - Al                                 | Provisions/dépréciations                   |   | 806'479               | 600'000              | 206'479             |
| D01 Culture  |   |  |   |                       |                      |                     |
|  | Tarifs jeunes (LRT)   |  | oui   | 728'300               | 658'300              | 70'000              |
| F03 Enseignement spécialisé et prestations n   |   |  |   |                       |                      |                     |
|  | Frais de placements éducation<br>spécialisée OMP                            |  | oui   | 368'171               | 353'308              | 14'863              |
| F06 Prestations transversales liées à la forma   | ation   |  |   |                       |                      |                     |
|  | Ecoles accréditées - Env.<br>harmonisation conditions cadre ens.<br>Travail |  | oui   | 5001040               | 5071504              | 101110              |
| H01 Sécurité publique  | Travali   |  | oui   | 520'646               | 507'534              | 13'112              |
| Data no publiquo   | Pôle de prévention des radicalités  |  |   |                       |                      |                     |
|  | religieuses et idéologiques   |  | oui   | 100'413               | 0                    | 100'413             |
| H02 Privation de liberté et mesures d'encadre  | ement   |  |   |                       |                      |                     |
|  | Fondation romande de détention<br>administrative                            |  | oui   | 256'391               | 99'000               | 157'391             |
| K01 Réseau de soins et actions en faveur de  |   |  |   |                       |                      |                     |
|  | IEPA Satigny  |  | oui   | 82'465                | 0                    | 82'465              |
|  | Soins à domicile privés   | Provisions/dépréciations                   |   | 396'250               | 0                    | 396'250             |
| L01 Réinsertion des demandeurs d'emplois   |   |  |   |                       |                      |                     |
|  | Participation Cantonale LACI  |  | oui   | 14'743'000            | 14'551'000           | 192'000             |
| Divers programmes  | Agrégat des dépassements<br>inférieurs à CHF 10'000                         |  | oui   | 19'977'564            | 19'969'061           | 8'503               |

En application de la LGAF (art 33 et 34) et du règlement d'application (RPFCB art 21), le Conseil d'Etat est compétent pour valider les dépassements de crédit inférieurs au seuil de matérialité. Le seuil de matérialité est fixé à CHF 2000000 ou entre 200000 F et 10000000 F (rexcédant pas 0,5% du crédit initial voté dans le cadre du budget). De plus, les dépassements de crédit concernant : les amortissements, les provisions, les pertes de valeur et dépréciations d'actifs, les pertes de change et créances infecouvables, les variations de juste valeur des instruments financiers dérivés ou des actifs du patrimoine financier, les reclassements entre natures de charges, les cas particuliers définis par voie réglementaire, portant sur des écritures comptables qui ne donnent pas lieu à une sortie de trésorreire, ne font pas floijet de denandes de dépassement de crédit soumises à la commission des finances est ont présentés et régularisés par le Crand Conseil dans le cadre de la loi

TOTAL II

de bouclement des comptes.

Charges supplémentaires - Compte de fonctionnement 2019

III. Dépassements non soumis ou non approuvés par la Commission des finances

| Programme | Comptes 2019 | Budget 2019 | <u>Dépassements</u> |
|-----------|--------------|-------------|---------------------|
| TOTAL III |              |             |                     |

PL 12669 120/128

ANNEXE 4

# **Obligations vertes - reporting**

Deux emprunts obligataires verts ont été émis par l'Etat de Genève:

- novembre 2017: un montant de 620 millions répartis en deux tranches de 420 millions à 10 ans et de 200 millions à 14 ans a été émis afin de financer et refinancer des bâtiments à haute performance énergétique. A ce titre, trois projets ont été sélectionnés, le Centre médical universitaire (CMU) étapes 5 et 6, l'Hôpital Gustave Julliard, ainsi que la Maternité étape 3.3.
- octobre 2019: un montant de 660 millions répartis en trois tranches de 175 millions à 8,5 ans, 285 millions à 12,5 ans et 200 millions à 20 ans a été émis afin de refinancer une première partie des coûts de construction de la liaison Cornavin – Eaux-Vives – Annemasse (CEVA). Ce projet d'une longueur de 16 kilomètres, dont 14 kilomètres sur territoire suisse est financé par le canton (44%) et la Confédération (56%) sur sa partie suisse, alors que la partie française est financée en totalité par des acteurs publics français.

Afin de se conformer aux green bonds principles, l'Etat s'est engagé à présenter annuellement des indicateurs financiers et extra-financiers. Ces indicateurs font l'objet de procédures d'audit convenues de la part d'un réviseur indépendant. Les indicateurs suivants sont présentés par catégorie (bâtiments, mobilité) et par proiets :

#### Affectation des emprunts obligataires verts au 31 décembre 2019

| Projets                        | Allocation des fonds | Part de refinancement | Avancement<br>du projet |
|--------------------------------|----------------------|-----------------------|-------------------------|
| CMU étapes 5 et 6              | 48%                  | 93%                   | 87%                     |
| Gustave Julliard               | 39%                  | 97%                   | 95%                     |
| Nouvelle maternité (étape 3.3) | 11%                  | 81%                   | 93%                     |
| Total bâtiments                | 98%                  | 93%                   |                         |
| CEVA                           | 100%                 | 100%                  | 100%                    |
| Total mobilité                 | 100%                 | 100%                  | 100%                    |

#### Indicateurs extra-financiers liés aux projets au 31 décembre 2019

| Projets bâtiments  | Indice de chaleur<br>(MJ/m²/an) | Consommation<br>d'électricité (kWh) | Surface de toiture<br>végétalisée | Emissions de<br>CO <sub>2</sub> évitées* |
|--------------------|---------------------------------|-------------------------------------|-----------------------------------|--|
| CMU étapes 5 et 6  | 431                             | 7'286'055                           | 30%                               | 325                                      |
| Gustave Julliard   | 314                             | 3'335'126                           | 16%                               | 1'004                                    |
| Nouvelle maternité | 478                             | 1'802'628                           | 22%                               | 273                                      |

<sup>\*</sup> Comparé à la moyenne des émissions de CO 2 de bâtiments de même catégorie (en tonne équivalent carbone par an).

| Projet mobilité | Train-kilomètre<br>(km) | Fréquentation annuelle (nbr) | Emissions de<br>CO <sub>2</sub> évitées |
|-----------------|-------------------------|------------------------------|---|
| CEVA            | ND**                    | ND**                         | ND**                                    |

<sup>\*\*</sup> Le projet CEVA ayant été mis en service le 15 décembre 2019, ces données seront disponibles aux comptes 2020.



# ATTESTATION DE L'AUDITEUR INDEPENDANT SUR LES INFORMATIONS RELATIVES AUX EMPRUNTS OBLIGATAIRES VERTS AU 31-12-2019

#### À l'attention du Conseil d'État de la République et Canton de Genève

En réponse à la demande du Conseil d'État de la République et canton de Genève, nous avons établi la présente attestation sur les informations relatives aux emprunts obligataires verts au 31 décembre 2019 (« Obligations vertes - Reporting ») figurant dans le tome 1 du rapport sur les comptes individuels 2019 à la rubrique «5. Obligations vertes ». Le reporting comprend des indicateurs financiers (« Affectation des emprunts obligataires verts au 31 décembre 2019 ») et extra-financiers (« Indicateurs extra-financiers liés aux projets au 31 décembre 2019 »)

Afin de calculer ces indicateurs, une notice méthodologique a été définie par la direction générale des finances de l'État (DGFE). Celle-ci est disponible sur le site internet de l'État de Genève<sup>1</sup>.

#### Responsabilité du Conseil d'État

Les indicateurs financiers et extra-financiers ainsi que la méthodologie ont été préparés par la DGFE. Cette dernière est notamment responsable de la définition des critères d'éligibilité des projets financés ainsi que du calcul des indicateurs. Pour calculer les indicateurs, la DGFE s'est basée sur des données provenant de l'Office cantonal des bâtiments, de l'Office cantonal du génie civil et des Hôpitaux universitaires de Genève.

#### Responsabilité de l'auditeur indépendant

Pour les indicateurs financiers, il nous appartient, sur la base de nos travaux :

- de rapprocher les données nécessaires au calcul des indicateurs avec les lois votées et la comptabilité de l'État de Genève;
- de vérifier le calcul des indicateurs présentés en pour cent.

Pour les indicateurs extra-financiers, il nous appartient, sur la base de nos travaux, d'exprimer une conclusion d'assurance limitée sur le fait que ces derniers ont été établis, dans tous leurs aspects significatifs, conformément à la méthodologie définie par la DGFE.

Il ne nous appartient pas de remettre en cause les critères d'éligibilité ou le rapport de « seconde opinion » émis par un tiers en octobre 2017 pour les projets de bâtiments et en octobre 2019 pour les projets de mobilité. Notre intervention a été effectuée conformément aux normes d'audit suisses (NAS) pour les indicateurs financiers et, concernant l'attestation d'assurance limitée pour les indicateurs extra-financiers, à la NAS 950 « missions d'assurance autres que les missions d'audit ou de review (examen succinct) d'informations financières historiques ». La présente mission inclut donc pas l'évaluation, ni l'audit des comptes de la République et canton de Genève, ni l'émission d'une quelconque opinion sur ces derniers au 31 décembre ni à une quelconque autre date. De plus, pour les besoins de nos travaux, nous avons utilisé des données comptables et financières qui n'ont pas fait l'objet de travaux de vérification.

https://www.ge.ch/dossier/obligations-vertes-green-bonds

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup> https://www.ge.ch/dossier/obligations-vertes-green-bonds

 $<sup>^2</sup>$  Ces rapports sont disponibles sur le site internet de l'État de Genève à l'adresse suivante :

PL 12669 122/128



# 1. ATTESTATION RELATIVE AUX INDICATEURS FINANCIERS

#### Nature et étendue des travaux

Pour les indicateurs financiers, nos travaux ont consisté à :

- effectuer un rapprochement entre le montant total des fonds levés lors des émissions obligataires et les données financières ressortant de la comptabilité de l'État de Genève;
- effectuer un rapprochement entre le cumul des dépenses affectées à chaque projet et les données financières ressortant de la comptabilité de l'État de Genève;
- effectuer un rapprochement entre le cumul des crédits affectés à chaque projet et les lois votées;
- vérifier le calcul des indicateurs présentés en pour cent.

#### Conclusion

Sur la base de nos travaux, nous n'avons pas d'observation à formuler sur :

- la concordance des données nécessaires au calcul des indicateurs avec les lois votées et les données financières ressortant de la comptabilité de l'État de Genève :
- le calcul des indicateurs présentés en pour cent.

# 2. ATTESTATION D'ASSURANCE LIMITÉE SUR LES INDICATEURS EXTRA-FINANCIERS

#### Nature et étendue des travaux

Selon la norme d'audit suisse 950, nous devons respecter les règles d'éthique ainsi que planifier et réaliser nos procédures d'examen succinct de façon à pouvoir constater avec une assurance limitée que les indicateurs extras-financiers ont été établis en conformité avec la méthodologie sur tous les aspects significatifs.

En tenant compte des considérations sur le risque et le caractère significatif, nous avons réalisé des procédures d'examen succinct afin de recueillir des éléments probants suffisants. Le choix des procédures d'examen succinct relève du jugement de l'auditeur indépendant.

Nous avons mené des entretiens avec les personnes responsables des projets et indicateurs afin :

- d'apprécier le caractère approprié des éléments méthodologiques utilisés, et présentés dans la méthodologie, pour calculer les indicateurs au regard de leur pertinence, exhaustivité, fiabilité et de leur caractère compréhensible, en prenant en considération le cas échéant, les bonnes pratiques du secteur:
- de vérifier la mise en place d'un processus de collecte, de compilation, de calcul et de contrôle visant à l'exhaustivité et à la cohérence des indicateurs;
- d'obtenir des explications concernant les variations des indicateurs entre 2018 et 2019.

Nous avons pris connaissance du processus d'élaboration des indicateurs extra-financiers, consulté les sources documentaires internes et externes à la République et canton de Genève, mis en œuvre des procédures analytiques et vérifié les calculs effectués.

Nous estimons que ces travaux nous permettent d'exprimer une assurance limitée sur les indicateurs extra-financiers. Une assurance d'un niveau supérieur aurait nécessité des travaux complémentaires. Du fait du recours à l'utilisation de techniques d'échantillonnage ainsi que des autres limites



inhérentes au fonctionnement de tout système et de contrôle interne, le risque de non-détection d'une anomalie significative dans les indicateurs extra-financiers ne peut être totalement éliminé.

#### Conclusion

Sur la base de nos travaux, nous n'avons pas relevé de faits nous permettant de conclure que les indicateurs extra-financiers pour la période se terminant le 31 décembre 2019, ne sont pas établis, dans tous leurs aspects significatifs, conformément à la méthodologie établie par la DGFE.

Notre rapport sert uniquement à répondre au but mentionné ci-dessus et à l'information du Conseil d'État de la République et canton de Genève. Il ne saurait être utilisé dans aucun autre but ni remis à aucune autre partie.

Genève, le XXX mars 2020

François PAYCHÈRE Président Sophie FORSTER CARBONNIER Magistrate titulaire

Isabelle TERRIER Magistrate titulaire PL 12669 124/128

ANNEXE 5



# RAPPORT DE REVISION AU GRAND CONSEIL

# Rapport de révision sur les états financiers individuels de la République et Canton de Genève au 31 décembre 2019

#### Oninion d'audit

Nous avons effectué l'audit des états financiers individuels de l'État de Genève, comprenant le compte de résultat, le compte d'investissement, le tableau de flux de trésorerie, le bilan, la situation nette pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2019 ainsi que les notes relatives aux états financiers individuels, y compris un résumé des principales méthodes comptables.

Selon l'article 19 alinéa 1 de la loi sur la gestion administrative et financière de l'État (LGAF – D 105), « les normes IPSAS ainsi que les dérogations générales édictées par le Conseil d'État constituent le référentiel comptable principal applicable à la présentation des états financiers de l'État et des entités consolidées ». Le règlement sur l'établissement des états financiers (REEF – D 10515) fixe les dérogations (présentées sous la note 14 des états financiers 2019) et les dispositions particulières d'application.

Selon notre appréciation, les états financiers individuels de l'État de Genève (tome 1 - partie 2 « États financiers individuels ») pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2019 sont conformes aux prescriptions de la loi sur la gestion administrative et financière de l'État, à ses règlements d'application et au référentiel comptable applicable.

#### Paragraphe d'observation

Nous rendons attentifs à la « situation nette 2019 » des états financiers individuels expliquant l'impact sur les fonds propres de la recapitalisation de la caisse de prévoyance de l'État de Genève (ci-après CPEG) en application de la L12228 votée par le peuple genevois en date du 19 mai 2019, ainsi que la recapitalisation de la caisse de prévoyance des TPG (ci-après FPTPG) en application de la loi 12364.

Le montant d'engagement de prévoyance de CHF 5.3 milliards reconnu dans les comptes au 31 décembre 2019 correspond à la meilleure estimation possible à ce jour. Le montant définitif ser a connu à la suite de la publication des comptes statutaires audités de la CPEG et de la FPTPG, soit au mois de juin 2020. A cette date, un correctif de valeur pourrait être comptabilisé sur l'exercice 2020.

Le montant de cette recapitalisation a été comptabilisé directement au sein des fonds propres (réserve budgétaire), ceci sans impact sur le compte de résultat de l'année. Les lois 1228 et 12364 prévoient ce traitement comptable spécifique, ce qui consiste en une dérogation au référentiel comptable ayant pour impact une amélioration du résultat de CHF 4.9 milliards; le résultat de l'année aurait donc dû être une perte de CHF 4.7 miss.

Conformément aux dispositions légales, ce montant sera réintégré au sein du compte de résultat via une charge annuelle sur une durée totale maximale de 40 ans.

#### Autre élément

La note « 1. Commentaires et analyses des états financiers », contient des graphiques reprenant des données financières relatives à des années antérieures à 2017, ces éléments n'ont pas été sujets à notre audit.

#### Bases de l'opinion d'audit

Nous avons effectué notre audit en conformité avec la loi sur la surveillance de l'État (LSurv – D 1 09), dans le respect des Normes of d'audit suisses (NAS). Notre responsabilité au sens de ces dispositions et de ces normes est décrite plus en détail dans le paragraphe ci-après intitulé « Responsabilité du réviseur pour l'audit des états financiers individuels ». Nous sommes indépendants, conformément à la loi sur la surveillance de l'État et aux exigences de la profession, et nous avons rempli nos autres obligations professionnelles dans le respect de ces exigences.

Nous estimons que les éléments probants recueillis sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit



## Éléments clés de l'audit :

# 1. Estimations fiscales

# 2. Caisses de prévoyance

Les éléments clés de l'audit sont les éléments qui, selon notre jugement professionnel, sont les plus importants pour notre audit des états financiers individuels. Nous avons examiné ces éléments dans le cadre de l'audit des états financiers individuels et nous les avons pris en compte lors de la constitution de l'opinion d'audit que nous avons émise ; il n'est pas fourni d'opinion d'audit distincte à leur sujet.

#### 1. Estimations fiscales

#### Élément clé de l'audit

Les revenus fiscaux s'élèvent à CHF 7'363 millions pour l'année 2019. Le détail des revenus fiscaux se trouve dans la note 3.1 des états financiers.

En vertu du système dit postnumerando, il est nécessaire pour l'administration fiscale cantonale de procéder à des estimations au moment de la clôture annuelle des comptes, les déclarations fiscales de l'année concernée n'ayant pas encore été déposées par les contribuables.

Au 31 décembre 2019, les revenus fiscaux périodiques qui reposent sur les estimations s'élèvent à CHF 6'892 millions, ce qui représente 80 % des produits d'exploitation de l'État. Une partie significative des revenus est donc comptabilisée sur la base d'estimations.

L'estimation de ces revenus fiscaux est complexe, notamment parce qu'elle repose sur des prévisions conjoncturelles, mais aussi en raison de la grande variété du type de contribuables et de changements législatifs pouvant impliquer une adaptation des données utilisées dans les estimations.

Des modèles statistiques sont élaborés par l'Administration fiscale cantonale (AFC) dans le but de modéliser l'évolution de la fortune et du revenu des personnes physiques et morales; ces modèles requièrent une appréciation de l'AFC quant aux hypothèses utilisées.

De plus, les créances résultant de revenus fiscaux estimés de l'année en cours et des années non encore taxées se montent, au 31 décembre 2019, à CHF 12'162 millions.

#### Notre approche

Nous avons examiné le caractère approprié de l'estimation des différents revenus fiscaux périodiques. Pour ce faire, nous avons acquis une compréhension globale des processus et des contrôles en place relatifs aux estimations, mais aussi à la taxation et à la perception des impôts.

Nous avons effectué des tests de détail sur les extractions automatiques des différents systèmes informatiques servant de base aux modèles statistiques, extractions que nous avons réconciliées avec les données utilisées dans les calculs d'estimations 2019.

Les modèles statistiques se basent sur une série d'hypothèses dont nous avons examiné la pertinence. Nous avons ensuite analysé l'exactitude mathématique des modèles utilisés, leur fiabilité statistique, ainsi que la cohérence dans l'application des méthodes d'une année à l'autre lorsque cela était approprié.

Dans certains cas, des éléments exogènes significatifs survenant de façon exceptionnelle ou non récurrente doivent être considérés, de sorte à limiter les biais influençant les estimations. Dans ces cas précis, nous avons étudié l'objectivité des corrections apportées aux modèles.

PL 12669 126/128



#### 1. Estimations fiscales (suite)

Pour plus d'informations sur les estimations fiscales, se référer :

- à la note 3.1 : « Revenus fiscaux »
- à la note 5.2 : « Créances résultant de revenus fiscaux »
- à la note 15.3 : « Recours à des estimations »
- à la note 15.5 : « Opérations sans contrepartie directe »

#### 2. Caisses de prévoyance

#### Elément clé de l'audit

La caisse de prévoyance de l'État de Genève (ci-après CPEG) bénéficie de la garantie de l'État, ce qui lui permet de fonctionner selon le système de capitalisation partielle autorisé par l'autorité de surveillance. En raison notamment de sa très faible capitalisation historique, de l'importance du nombre de rentiers par rapport au nombre d'assurés actifs et de la baisse des taux techniques ces dernières années, l'équilibre financier de la CPEG était jugé précaire. Indépendamment de la garantie de l'État, une recapitalisation de cette dernière a été acceptées par votation populaire en date du 19 mai 2019.

Cette décision a impliqué la comptabilisation d'un engagement de la part de l'État en faveur de la CPEG. Le montant précis de la recapitalisation n'étant pas définitif à ce jour, une estimation a été nécessaire. Cette estimation se base sur les éléments transmis par la CPEG ainsi que sur un certain nombre d'hypothèses.

#### Notre approche

Nous nous sommes informés auprès des organes compétents afin de comprendre la situation financière de la CPEG, la performance financière et actuarielle de l'année, ainsi que la décision du comité quant à l'application du taux technique pour l'année 2019.

Afin d'estimer au mieux le montant de l'engagement, à charge de l'État, nous avons obtenu les pièces probantes permettant d'analyser la fortune de la CPEG au 31 décembre 2019. Nous avons de plus obtenu les calculs actuariels de l'expert CPEG permettant ainsi de calculer le découvert à charge de l'État.

Dans ce cadre, nous avons validé que le taux technique utilisé, ainsi que les tables actuarielles correspondent bien à celles décidées par le comité de la caisse

Enfin, nous nous sommes assurés, sur base d'échantillon, que la base de données des employés utilisée par l'expert actuariel correspondait bien à celle transmise par l'État à la CPEG.

Pour plus d'informations sur la caisse de prévoyance, se référer :

- à la situation nette 2019
- à la note 8 : « Caisses de prévoyance »
- à la note 15.13 : « Avantages du personnel »



#### Responsabilité du Conseil d'État pour les états financiers individuels

Le Conseil d'État est responsable de l'établissement des états financiers individuels en conformité avec les exigences légales. Le Conseil d'État est en outre responsable des contrôles internes qu'il juge nécessaires pour permettre l'établissement des états financiers individuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

#### Responsabilité du réviseur pour l'audit des états financiers individuels

Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers individuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, et de délivrer un rapport contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, mais ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé en conformité avec la loi sur la surveillance de l'État dans le respect des NAS permette toujours de détecter une anomalie qui pourrait exister. Des anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers individuels prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit en conformité avec la loi sur la surveillance de l'État dans le respect des NAS, nous exercons notre jugement professionnel et nous faisons preuve d'esprit critique. En outre :

- Nous identifions et nous évaluons les risques d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, nous planifions et mettons en œuvre des mesures d'audit en réponse à ces risques, et nous réunissons les éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque d'absence de détection d'une anomalie significative provenant de fraudes est plus élevé que celui de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, des omissions volontaires, des déclarations volontairement erronées faites à l'auditeur ou le contournement de contrôles internes.
- Nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de planifier des mesures d'audit appropriées en la circonstance, mais non dans le but d'exprimer une opinion sur le fonctionnement efficace du contrôle interne de l'entité.
- Nous évaluons le caractère approprié des méthodes comptables appliquées et le caractère raisonnable des estimations comptables ainsi que des informations fournies les concernant.

Nous nous entretenons avec le comité d'audit, notamment sur l'étendue planifiée et sur le calendrier de l'audit, ainsi que sur les constatations d'audit significatives, y compris les éventuelles faiblesses significatives dans les contrôles internes constatées lors de notre audit.

PL 12669 128/128



| Rapport sur les autres obligations  |   |
|---|---|
| Nous recommandons d'approuver les états financiers ir                                     | ndividuels qui vous sont soumis.  |
| Prestation révision de la Cour des comptes  |   |
| Genève, le 4 mars 2020  |   |
| Gregory Morel<br>Expert-réviseur agréé<br>Réviseur responsable                            | Leah Halpren  |
| majorité est composée de professionnels reconnus (ex réviseurs signataires de ce rapport. | orateurs spécialisés dans la révision comptable dont la<br>sperts réviseurs agréés) et qui agit sous la direction des<br>nagistrat délégué et les conclusions sont endossées par la |
| Cour des comptes.   | lagisti at delegue et les conclusions sont endossees par la   |
| La Cour des comptes   |   |
| Genève, le 4 mars 2020  |   |
| François Paychère<br>Président  | Dominik Spiess<br>Magistrat   |