



*Date de dépôt : 8 juin 2026*

## **Rapport**

**de la commission des finances chargée d'étudier le projet de loi  
du Conseil d'Etat approuvant les états financiers individuels de  
l'Institution genevoise de maintien à domicile (IMAD) pour  
l'année 2025**

*Rapport de Jacques Béné (page 3)*

## **Projet de loi (13819-A)**

### **approuvant les états financiers individuels de l'Institution genevoise de maintien à domicile (IMAD) pour l'année 2025**

Le GRAND CONSEIL de la République et canton de Genève,  
vu les articles 58, lettre h, et 60, lettre e, de la loi sur la gestion administrative et financière de l'Etat, du 4 octobre 2013 ;  
vu l'article 33, de la loi sur l'organisation des institutions de droit public, du 22 septembre 2017 ;  
vu l'article 20 du règlement sur l'établissement des états financiers, du 10 décembre 2014 ;  
vu les états financiers individuels de l'Institution genevoise de maintien à domicile (IMAD) pour l'année 2025 ;  
vu la décision du conseil d'administration de l'Institution genevoise de maintien à domicile (IMAD) du 12 mars 2026,  
décrète ce qui suit :

#### **Article unique Etats financiers**

<sup>1</sup> Les états financiers individuels de l'Institution genevoise de maintien à domicile (IMAD) comprennent :

- a) un bilan ;
- b) un compte de profits et pertes ;
- c) un tableau de variations des fonds propres ;
- d) un tableau de flux de trésorerie ;
- e) une annexe contenant un résumé des principes et méthodes comptables, des notes détaillant les différents postes du bilan et du compte de profits et pertes, ainsi que les autres informations requises par le référentiel comptable.

<sup>2</sup> Les états financiers pour l'année 2025 sont approuvés.

## Rapport de Jacques Béné

La commission des finances, sous la présidence de M<sup>me</sup> Emilie Fernandez, a voté le projet de loi mentionné en titre lors de sa séance du 3 juin 2026.

Les travaux de la commission sur ce projet de loi ont été notamment suivis par les représentants du département des finances, à savoir M. Olivier Fiumelli, secrétaire général adjoint, et M. Pierre-Emmanuel Beun, directeur financier et comptabilité.

M. Raphaël Audria, secrétaire scientifique, a assisté la commission lors de ses travaux. M. Aurèle Dupuis a pris le procès-verbal en question. Qu'ils en soient remerciés.

### Audition de l'IMAD

- *M. Konstantinos Efthymiopoulos, président du conseil d'administration*
- *M<sup>me</sup> Emilia Frangos, directrice générale*
- *M. Alain Decosterd, directeur administratif et des finances*

Cette audition a été effectuée dans le cadre de l'examen des comptes 2025 de l'Etat de Genève. Seuls sont repris ici les points essentiels. Les autres éléments figurent dans le rapport PL 13789-A sur la gestion du Conseil d'Etat pour l'année 2025.

L'audition a porté sur la présentation du rapport financier 2025 de l'IMAD, dans un contexte marqué par le lancement de la stratégie CAP 2030+ et des enjeux croissants liés au vieillissement de la population.

En 2025, l'IMAD a pris en charge 18 315 patients (+0,2%) avec une hausse de 1,6% des heures de soins, dont environ 800 000 heures pour les soins LAMal. L'institution fournit environ 8800 prestations par jour. La satisfaction des patients est très élevée à plus de 96%.

Les prestations se diversifient (ergothérapie, nutrition, IEPA, technologies de l'autonomie) et confirment le rôle central du maintien à domicile.

L'IMAD compte 2425 collaborateurs (77% femmes). L'effort de formation est important (70% du personnel formé). Toutefois, les besoins augmentent, notamment pour les patients lourds.

La stratégie CAP 2030+ repose sur trois axes :

- renforcement du réseau de santé ;
- développement des soins à domicile et communautaires ;
- investissement dans le capital humain.

L'objectif est notamment d'anticiper le vieillissement et maîtriser les coûts.

Les produits augmentent (+2,5 MCHF), notamment grâce à la hausse de la contribution patient (10 F/jour) et des prestations LAMal.

Les charges salariales progressent fortement (+17,7 MCHF) en raison des recrutements (86,9 ETP) et d'augmentations. Une provision exceptionnelle de 11 MCHF (personnel de nuit) entraîne un résultat net déficitaire en 2025.

## Votes

### *1<sup>er</sup> débat*

Vote sur l'entrée en matière du PL 13819 :

Oui : 13 (2 UDC, 4 PLR, 1 LC, 1 LJS, 3 S, 2 Ve)

Non : 2 (2 MCG)

Abstentions : –

***L'entrée en matière est acceptée.***

### *2<sup>e</sup> débat*

Titre et préambule, article unique : Pas d'opposition, adopté

### *3<sup>e</sup> débat*

Vote sur l'ensemble du PL 13819 :

Oui : 11 (4 PLR, 1 LC, 1 LJS, 3 S, 2 Ve)

Non : 2 (2 MCG)

Abstentions : 2 (2 UDC)

***Le PL 13819 est accepté.***

## Conclusion

L'IMAD présente une activité stable avec une qualité élevée, mais fait face à une pression croissante (patients plus complexes, vieillissement). Le déficit 2025 est conjoncturel, tandis que les enjeux futurs portent sur l'efficacité, la réforme organisationnelle et la maîtrise des dépenses.

Au vu de ces explications, la majorité de la commission des finances vous invite, Mesdames et Messieurs les députés, à accepter ce projet de loi.