

Projet présenté par le Conseil d'Etat

Date de dépôt : 25 avril 2018

Projet de loi

approuvant le rapport de gestion de la Fondation des parkings pour l'année 2017

Le GRAND CONSEIL de la République et canton de Genève,
vu l'article 60 de la loi sur la gestion administrative et financière de l'Etat, du 4 octobre 2013;
vu l'article 19, alinéa 4, de la loi sur la Fondation des parkings, du 17 mai 2001;
vu l'article 20 du règlement sur l'établissement des états financiers, du 10 décembre 2014;
vu le rapport de gestion de la Fondation des parkings pour l'année 2017;
vu la décision du conseil de fondation du 12 mars 2018;
décrète ce qui suit :

Article unique Rapport de gestion

Le rapport de gestion de la Fondation des parkings pour l'année 2017 est approuvé.

Certifié conforme

La chancelière d'Etat : Anja WYDEN GUELPA

EXPOSÉ DES MOTIFS

Mesdames et
Messieurs les Députés,

Le projet de loi qui vous est présenté vise à approuver le rapport de gestion de la Fondation des parkings pour l'année 2017.

1. Préambule

Le rapport de gestion fait état de l'ensemble des activités déployées par la Fondation des parkings (ci-après : la Fondation), établissement public autonome chargé de construire et d'exploiter des parkings dans le cadre de la politique des déplacements édictée par les autorités cantonales, ainsi que de procéder à diverses activités liées au stationnement.

Le conseil de Fondation a approuvé le rapport de gestion 2017 de la Fondation le 12 mars 2018.

L'année 2017 a, d'une part, été marquée par l'inauguration officielle en début d'année du parking des Gazomètres, construit sur deux niveaux en sous-sol, avec une partie publique de 200 places et une partie privée de 120 places dédiée aux habitants et, d'autre part, par l'ouverture en fin d'année du chantier du parking de la future gare de Chêne-Bourg, qui offrira plus de 500 places aux usagers du futur Léman Express ainsi qu'aux clients des commerces et aux habitants.

La Fondation a également :

- obtenu de nouveaux mandats pour l'exploitation, notamment des parkings de Skylab à Plan-les-Ouates et de Meyrin-Village;
- exploité les nouveaux parkings des Arbères, des Gazomètres et du Vengeron, ouverts en 2017;
- repris la gestion de 5 parkings privés supplémentaires de l'Etat de Genève;
- étendu l'offre de parcs relais P+R journaliers à désormais 8 parkings (P+R Bernex, P+R Bout-du-Monde, P+R Gare de Meyrin, P+R Meyrin-Gravière, P+R Tuileries, P+R Champ Bossu, P+R Voie-Centrale et P+R Pré-Bois);
- renforcé son offre de stationnement pour les deux-roues motorisés dans les parkings publics et/ou accessibles aux visiteurs avec quelque 900 places, en proposant également un nouvel abonnement multi-parking moto annuel valable dans 11 parkings à Genève;

- triplé son offre de places de recharge pour les véhicules électriques;
- mené à bien d'importants travaux de rénovation dans plusieurs grands ouvrages, tels que les parkings des Tilleuls et David-Dufour, offrant ainsi à ses clients des parkings plus agréables, plus lumineux et plus performants au niveau énergétique. Dans ce cadre, la Fondation a obtenu pour 4 parkings la distinction European Standard Parking Award (ESPA) 2017 récompensant ainsi la qualité et les services fournis par les équipes d'exploitation;
- mis en œuvre la nouvelle teneur du règlement d'exécution de la loi d'application de la législation fédérale sur la circulation routière (RaLCR, H 1 05.01) entrée en vigueur le 1^{er} juillet 2017, qui introduit des critères d'attribution plus stricts pour les macarons annuels de stationnement « habitant » dans le but de lutter contre le surbooking dans certaines zones « macarons », particulièrement en Ville de Genève (voir point 3.5 ci-après).

Parallèlement, 2017 a vu se développer de nouvelles zones macarons dans les communes de Cologny, Confignon et Bernex – Confignon-Village, Cressy – et Versoix.

L'année 2017 a également été marquée par la mise au point de solutions métier intégrant les nouvelles technologies de contrôle et permettant l'intégration de véhicules de type Scan Car.

Pour assurer cette évolution vers les nouvelles technologies, la Fondation a créé, fin 2017 un nouveau service des Systèmes d'information, qui a pour mission de mettre en œuvre la stratégie de la Fondation en matière d'offre numérique, d'outils informatiques et de gestion de projets. Dans ce contexte, le renouvellement du parc des horodateurs en Ville de Genève s'est achevé durant l'été 2017 avec des horodateurs de dernière génération (284 au total), qui sont maintenant connectés et ne délivrent plus de ticket.

L'année se termine avec un résultat net positif de 12,2 millions de francs, ce qui permet d'augmenter les fonds propres de la Fondation à 171,4 millions de francs à fin 2017. La trésorerie disponible courant 2017 a permis à la Fondation de poursuivre sa politique de désendettement menée depuis 2012 et de rembourser 5,3 millions de francs d'emprunts en 2017. Le taux d'endettement de la Fondation se situe désormais à moins de 5% (8,3% en 2016).

Cette bonne situation financière permettra à la Fondation de financer les grands chantiers à venir décrits sous point 3.4 ci-dessous « Parkings en projet ou à l'étude » et de continuer à mettre en place la stratégie définie de dématérialisation et des nouvelles technologies.

L'effectif du personnel de la Fondation, au 31 décembre 2017, était de 160 personnes, dont 5 apprentis (2016 : 165 personnes). La Fondation a reçu pour l'année 2017 le label « 1+ pour tous ». Ce label distingue les entreprises qui recrutent, à compétences égales, des personnes au chômage ou en recherche d'emploi et s'engagent ainsi en faveur de l'intégration par le travail à Genève. La Fondation, entreprise formatrice, est activement engagée dans la formation d'apprentis pour l'obtention du certificat fédéral de capacité (CFC) d'employé de commerce.

2. Organes statutaires de la Fondation

Le conseil s'est réuni à 4 reprises, le bureau à 11 reprises.

3. Activités déployées par la Fondation

Les activités de la Fondation consistent notamment à mener des études et des projets, à construire, à rénover et gérer des parkings, à gérer les horodateurs (y compris le tri de la monnaie) et les macarons de stationnement, à contrôler ledit stationnement et à donner des conseils pour la construction et l'exploitation de parkings.

Dans le cadre de la construction et de l'exploitation de parkings, il faut distinguer les parcs relais P+R, les parkings « habitants », les parkings publics et les parkings de tiers gérés par la Fondation, tout en mentionnant que certains ouvrages peuvent avoir plusieurs fonctions. De même, la Fondation gère également sous mandat des parkings appartenant à l'Etat de Genève.

3.1 Parcs relais P+R en exploitation

L'exploitation de P+R est entièrement assumée par la Fondation, qui met en vente un abonnement P+R comprenant une place de stationnement dans un parking précis et l'accès à tous les transports publics du réseau « Tout Genève » d'Unireso (TPG, CFF, SMGN). L'obtention de l'abonnement P+R est tributaire du lieu de domicile et du lieu de travail.

La formule P+R journaliers, accessible sans abonnement ni condition, offre aux automobilistes depuis 2014 une place de parking et un billet Unireso « Tout Genève » valable une journée entière. Elle est désormais disponible dans 8 parkings (P+R Bernex, P+R Bout-du-Monde, P+R Gare de Meyrin, P+R Meyrin-Gravière, P+R Tuileries, P+R Champ Bossu, P+R Voie-Centrale et P+R Pré-Bois).

P+R	Places voitures	Places motos	Places vélos	Abonnements
Balexert	300			279
Bernex	339	26	72	355
Bout-du-Monde	74			52
CERN	100			111
Etoile	561		76	549
Frontenex	27			18
Gare de Meyrin	62			3
Genève-Plage	904		101	995
IKEA	100			41
Les Mouilles	102			20
Meyrin-Gravière	49			36
Moillesulaz	387			493
P26	200			104
P47	50			4
Pré-Bois	209		30	29
Sécheron	412	67	58	73
Sous-Moulin	895		64	1 062
Tuileries	52			35
L'Uche-Veyrier	50			49
Versoix	78			29
Voie-Centrale	197		36	195
	5 148	93	437	4 532

Au total, 5 148 places sont disponibles dans les 21 parcs relais P+R du canton, soit une stabilité du nombre de places par rapport à 2016. En contrepartie, le nombre d'abonnés a continué à augmenter, mais dans une proportion plus faible en 2017 (+ 3% ou + 113 abonnements) que pendant l'année 2016 (+ 7% ou + 293 abonnements). Il est également à noter que la proportion entre le nombre d'abonnements et le nombre de places proposées augmente de 86% à 88%.

Grâce au système « Parc+Bike » (P+B), les pendulaires souhaitant effectuer la dernière partie de leur trajet à vélo disposent depuis 2013 d'un local sécurisé pour leur bicyclette dans les P+B de Genève-Plage, de l'Etoile, de Sous-Moulin, puis de la Voie-Centrale, de Bernex, de Pré-Bois et de Sécheron.

3.2 *Parkings habitants et parkings publics*

La Fondation exploite des parkings « habitants » et des parkings publics. Ces parkings peuvent être exploités pour le compte de la Fondation, pour l'Etat de Genève ou pour des sociétés privées. Dans ce cadre, la Fondation agit en tant que régie pour ces parkings gérés à distance par le centre de contrôle situé à Saint-Antoine. Ils sont accessibles au public par le biais d'abonnements ou à un prix horaire.

Grâce aux nouveaux parkings des Arbères, des Gazomètres et du Vengeron, ainsi qu'à l'obtention de nouveaux mandats pour l'exploitation du parking de Skylab à Plan-les-Ouates et de celui de Meyrin-Village, l'augmentation du nombre de places voitures gérées par la Fondation se monte à 1 339 places en 2017 (+ 9%) par rapport aux 987 places en 2016. L'augmentation du nombre de places gérées par la Fondation sur le canton de Genève représente encore une progression de 1 139 places.

Parkings appartenant à la Fondation	Places voitures	Places motos	Places vélos
Alpes	285	32	0
Coudriers	113	0	0
Gazomètres	201	26	10
Grandes-Communes (Onex)	302	12	0
P48	1 850	0	0
Prieuré (Pâquis)	567	13	0
Saint-Antoine	465	47	5
Tilleuls (Saint-Jean)	405	7	0
Vengeron	35	0	0
Vieux-Moulin (Onex)	186	20	0
Total	4 409	157	15

Parkings de tiers	Places voitures	Places motos	Places vélos
Arbères	630	45	0
Centre communal de Carouge	248	0	0
Champel Park	92	0	0
Cornavin	841	128	0
David-Dufour	399	69	0
Ernest-Ansermet	592	102	0
Fontenette	116	0	0
Hepia	187	0	0
Hôtel des Finances	332	87	64
Lombard – Hôpital	734	125	0
Montagne Centre	63	0	0
Nations	1 182	0	0
Octroi	297	0	0
Plainpalais	771	40	0
Sardaigne	323	0	0
Skylab (Plan-les-Ouates)	147	2	0
Tribune de Genève (abonnements)	200	0	0
Uni-Dufour	184	32	53
Uni-Mail	172	36	0
Vergers	438	19	0
Gitana (télégestion)	71	5	0
Maison Internationale de l'Environnement (télégestion)	29	0	0
Meyrin-Village (télégestion)	110	0	0
Palexpo P12 (télégestion)	1 500	0	0
Télécabine de Vercorin (télégestion de nuit)	200	0	0
Ville d'Onex (télégestion, 9 parkings)	572	0	0
Ville de Sion (télégestion 2 parkings)	1 220	0	0
Vélostation CFF	0	0	148
Vélostation Montbrillant	0	0	336
Total	11 650	690	601

La Fondation met aussi à disposition quelque 900 places de stationnement pour les deux-roues motorisés dans les parkings publics et/ou accessibles aux visiteurs. Ces places bénéficient d'une tarification horaire avantageuse : 1 F

par tranche de 3 heures. En plus des abonnements mensuels et annuels classiques, la Fondation a créé un abonnement multi-parking moto annuel valable dans 11 parkings à Genève pour un prix de 600 F.

3.3 Parkings privés de l'Etat de Genève

Les parkings privés de l'Etat de Genève sont destinés principalement au personnel des établissements et services publics.

Dans ce cadre, la Fondation a repris en 2017 la gestion de 5 parkings privés supplémentaires (153 places).

Secteurs	Nombre de parkings	Nombre de places
Hyper-Centre	7	137
Centre-Ville	15	865
Ville	35	1 522
Ville-périphérie	13	690
Périphérie	27	1 160
Total	97	4 374

3.4 Parkings en projet ou à l'étude

P+R de Bachet-de-Pesay (Bachet-Gui)

La Fondation a travaillé avec l'Etat sur le projet de plan localisé de quartier (PLQ) qui prévoit 300 places P+R et 450 places pour les nouveaux logements. Plusieurs variantes ont été étudiées, avec et sans mutualisation. Les choix n'étaient pas encore arrêtés à fin 2017. Le démarrage des travaux est prévu début 2020, pour une mise en service en 2022.

Parking Trèfle-Blanc

Le projet prévoit la construction d'un parking souterrain de 1 200 places sur le même site que celui du projet de la nouvelle patinoire de Genève. Les études menées en 2017 ont permis de déterminer les plans de base du parking et de ses rampes d'accès. Il restera à définir les conditions de renforcement des structures porteuses du parking, lorsque l'ouvrage à supporter, en principe la patinoire, sera définitivement connu.

Parking de l'Ecoquartier de la Jonction « Parking des Gazomètres »

Les travaux du parking, démarrés en octobre 2015, se sont terminés début 2017. Le parking a été inauguré le 3 avril et ouvert au public en mai. Les deux niveaux « public » et « privé », offrant 320 places de stationnement, sont en exploitation. Les travaux de l'Ecoquartier devraient s'achever fin 2019.

Parking mutualisé de la future gare du Léman Express de Chêne-Bourg

Les 500 places du parking sont destinées aux futurs logements et au centre commercial, aux besoins du quartier, ainsi qu'aux usagers de la gare du futur Léman Express. Le chantier a démarré en septembre 2017. La mise en service du parking est agendée pour mi-2020.

Parking des Alpes

En raison de la vétusté du parking des Alpes de la rue Sigismond-Thalberg et de son inadaptation aux véhicules et aux normes, la Fondation envisage sa reconstruction selon un dispositif encore à définir.

Vélostation de la gare de Pont Rouge

Cette future vélostation permettra d'accueillir 1 250 vélos sur le site de la gare du Léman Express de Pont-Rouge. L'avant-projet a été développé en coordination avec les autres projets et ouvrages du site, notamment les nouvelles gares du Léman Express, les projets d'immeubles de CFF Immobilier et de la Fondation pour la promotion du logement bon marché et de l'habitat coopératif (FPLC), le projet de centrale de chauffage géothermique, le projet de boucle de rebroussement pour les bus et les projets d'aménagements de surface définis par l'Etat et la commune de Lancy. Le projet d'exécution et les appels d'offres aux entreprises seront effectués en 2018. Le démarrage des travaux est prévu début 2019, pour une mise en service à l'automne 2019.

3.5 Rénovation et aménagement des parkings

Parkings de la Fondation

Au parking des Tilleuls, les plafonds, les gaines de ventilation, les murs et les piliers ont été entièrement repeints et les éclairages remplacés.

Dans le cadre de la sécurisation des ouvrages, le parking de Moillesulaz a été équipé de portes automatiques pour les véhicules et de contrôles d'accès à l'entrée piétonne.

Parkings de l'Etat de Genève

Le parking David-Dufour, construit en 1970, fait l'objet d'un important chantier d'assainissement des bétons et de rénovation. Commencé en 2016, les travaux se sont poursuivis en 2017 et continueront en 2018 avec notamment un changement complet de l'éclairage.

Parkings de la Ville de Carouge

La Ville de Carouge fait régulièrement appel à la Fondation pour l'assister dans ses projets de construction et de rénovation de parkings. Dans ce cadre,

la Fondation a notamment collaboré à la mise au point du système d'accès et de péage du parking souterrain de la route de Veyrier.

Economie d'énergie

En 2017, la Fondation des Parkings a réalisé une rénovation complète de l'éclairage dans les parkings de Genève-Plage, Tilleuls et Etoile, en remplaçant les luminaires vétustes par des LED réglés via un système de détection de présence.

3.6 Macarons de stationnement

Le Grand Conseil a adopté en janvier 1989 une loi permettant aux habitants d'un quartier, soumis à un stationnement limité mais gratuit (zone bleue), de déroger à cette limitation par l'obtention d'un macaron payant dont la gestion a été confiée à la Fondation.

Afin d'agir contre la problématique du « surbooking » dans certaines zones macarons, c'est-à-dire un ratio entre le nombre de macarons et le nombre de places disponibles supérieur à 100%, le Conseil d'Etat a adopté des critères plus stricts pour l'attribution des macarons annuels de stationnement « habitants » en modifiant le règlement d'exécution de la loi d'application de la législation fédérale sur la circulation routière (RaLCR).

La mise en œuvre de ces nouveaux critères a nécessité le renforcement de l'effectif du service « macarons » et créé une ligne d'assistance téléphonique dédiée, afin de servir au mieux les 34 000 clients concernés.

Ville de Genève – nombre de macarons au 31 décembre 2017

Zones	Habitants	Entreprises	Total
Acacias O	603	48	651
Champel G	1 818	170	1 988
Cité Vieusseux Q	1 512	95	1 607
Cluse H-HB-HC	2 229	144	2 373
Eaux-Vives D	1 984	241	2 225
Florissant F	1 416	85	1 501
Grand-Pré/St-Gervais K-KA	2 043	138	2 181
Jonction-Bastions I-IC	1 663	96	1 759
Nations M	661	27	688
Pâquis/St-Gervais L-LA	1 357	164	1 521
Petit-Saconnex P	1 037	144	1 181
St-Jean/St-Gervais J-JA	1 944	101	2 045
Sécheron N	156	14	170

Tranchées-Rive/Cité	E-EB-C	1 628	538	2 166
Vieille-Ville	B-BB **	575	218	793
		20 626	2 223	22 849

** B = rues résidents ; BB = rues piétonnes

En Ville de Genève, par rapport à 2016, les macarons « habitants » enregistrent une baisse de 8,97%, due notamment à l'introduction des nouveaux critères d'attribution plus stricts, alors que les macarons « entreprises » connaissent une baisse de 5,04%, soit une diminution de 8,60% sur le total des macarons vendus.

En 2017, pour remédier aux « voitures ventouses » stationnant de manière illimitée, ainsi qu'à l'utilisation du domaine public par les pendulaires, les communes de Cologny, Confignon et Bernex – Confignon-Village, Cressy – et Versoix ont également introduit des zones bleues macaron.

Communes - nombre de macarons au 31 décembre 2017

Communes	Date d'introduction	Habitants	Entreprises	Total
Lancy	01.05.2011	2 521	108	2 629
Vernier (43A)	01.10.2012	961	29	990
Vernier (43B)	01.11.2014	423	12	435
Chêne-Bourg	01.10.2012	453	50	503
Plan-les-Ouates	01.10.2012	425	57	482
Carouge	01.01.2013	2 535	387	2 922
Onex	01.03.2013	1 400	41	1 441
Chêne-Bougeries	01.10.2013	430	21	451
Thônex	01.05.2014	263	10	273
Meyrin	02.06.2014	1 009	47	1 058
Hermance	01.02.2016	174	12	186
Jussy	01.03.2016	14	0	14
Cologny	01.02.2017	51	12	63
Confignon-Village	01.07.2017	99	12	111
Cressy (Conf.-Bernex)	01.07.2017	151	6	157
Versoix	01.09.2017	227	22	249
Total		11 136	826	11 964

En 2017, 17 219 macarons multizones « Tout public » ont été délivrés aux visiteurs contre 19 912 en 2016, soit une baisse de 13,52%.

En 2017, 137 232 macarons multizones « Plus » ont été délivrés aux professionnels (camionnettes outils, intervention d'urgence, approvisionnement de chantier) contre 136 519 en 2016, soit une augmentation de 0,52%.

4. Autres activités

4.1 Service du stationnement

Conformément au contrat de prestations 2017-2019 ratifié par la loi 11923 votée par le Grand Conseil le 12 mai 2017, le Service du stationnement a poursuivi son activité de contrôle pour le compte de l'Etat en appliquant les directives et procédures y relatives et pour répondre ainsi aux objectifs fixés par le Plan directeur du stationnement, voté par le Grand Conseil le 22 mars 2012.

Effectif

Dans le but d'évaluer au mieux les besoins fonctionnels et structurels liés à l'intégration de nouvelles technologies de contrôle, les postes vacants suite aux départs naturels n'ont pas été repourvus en 2017. La campagne de recrutement de 8 nouveaux collaborateurs sera lancée dès janvier 2018.

Activités

2017 a été marquée par la mise en place de solutions métier intégrant les nouvelles technologies de contrôle et permettant l'intégration à venir de véhicules de type Scan Car.

Le renouvellement du parc des horodateurs en Ville de Genève s'est achevé durant l'été 2017. La dématérialisation du ticket a nécessité une adaptation du fonctionnement des appareils de saisie.

Des prestations de contrôle du stationnement ont été effectuées pour les communes de Carouge, de Lancy, de Plan-les-Ouates et de Vernier ainsi que sur le territoire de la Ville de Genève.

De même, le service poursuit ses actions d'information, de sensibilisation et d'accompagnement auprès des commerçants et des entreprises, notamment en ce qui concerne les livraisons et lors de travaux.

4.2 Système d'information

Le nouveau service des Systèmes d'information, créé fin 2017, a pour mission de mettre en œuvre la stratégie de la Fondation en matière d'offre numérique, d'outils informatiques et de gestion de projets. En s'appuyant sur

les structures déjà en place, il vise à améliorer les apports de la technologie aux différents métiers de la Fondation, à les pérenniser, à développer de nouvelles prestations innovantes, ainsi qu'à assurer la transition numérique de son administration.

Scan Car

Testée sous la forme d'un projet pilote en 2016, la *Scan Car* a bénéficié d'une attention particulière tout au long de l'année 2017, afin d'entrer en service opérationnel début 2018. En appui des agents de contrôle sur le terrain, ce véhicule spécialisé permettra d'améliorer la qualité et la pertinence des contrôles de stationnement sur la voie publique. La mise au point des éléments techniques et des méthodes de travail se poursuivra sur 2018, à l'occasion des premiers déploiements de terrain.

Tarifs différenciés

Grâce à l'installation au parking des Gazomètres d'équipements récents de contrôle d'accès, incluant la reconnaissance des plaques, combinés à la base centralisée des droits de stationnement, de nouveaux services de tarification « à la carte » sont rendus possibles. Ces services peuvent notamment prendre en compte les horaires, les types d'usagers, les modes d'abonnement ou encore le type de places utilisées. Ainsi, le tout nouveau parking des Gazomètres propose un tarif aménagé pour les résidents disposant d'un macaron du quartier, afin de compenser la diminution des places en surface.

4.3 Auto-partage (Mobility)

A fin 2017, il y avait 78 places réservées aux véhicules d'auto-partage Mobility dans 12 parkings gérés par la Fondation, soit 8 places de plus qu'en 2016.

4.4 Bornes de recharge pour véhicule électrique

En matière de bornes de recharge pour véhicule électrique, l'offre a plus que triplé en passant de 37 emplacements dans 13 parkings en 2016 à 134 emplacements dans 18 parkings en 2017.

5. Situation financière

Les états financiers de la Fondation de l'exercice 2017 sont établis conformément aux normes comptables internationales du secteur public (IPSAS), avec les dérogations édictées par le Conseil d'Etat.

L'exercice 2017 s'est soldé par un bénéfice net de 12 192 521 F, inférieur de 4% par rapport à l'exercice précédent (2016 : 12 730 346 F), mais supérieur de 62% aux prévisions budgétaires (+ 4 651 457 F).

5.1 Produits d'exploitation, financiers et autres produits

Les produits des abonnements, du parcage horaire et des macarons constituent la première source de revenus de la Fondation (56 % des produits totaux).

Vient ensuite l'indemnité versée par l'Etat de Genève en vertu du contrat de prestations 2017-2019 portant sur le contrôle du stationnement sur le domaine public de la Ville de Genève, ratifié par la loi 11923 du 12 mai 2017 (21%).

Enfin, les redevances perçues au titre de gestion et de surveillance de parkings (autres que ceux de la Fondation) et les autres produits représentent, respectivement, 11% et 12%.

5.1.1. Produits d'exploitation (+ 232 622 F par rapport au budget 2017)

Si les produits d'exploitation réalisés en 2017, de 44 227 668 F, sont supérieurs au budget (+ 1%), ils restent stables par rapport à 2016. Ce résultat provient d'évolutions bien différenciées entre les quatre types de produits d'exploitation décrits ci-après.

a) Produits

Les produits liés aux abonnements sont quelque peu en recul tant par rapport aux prévisions budgétaires (- 0,5%) que par rapport à l'an dernier (- 0,4%). La baisse constatée des abonnements dans les parkings publics et habitants n'a pas pu être compensée par l'évolution favorable des autres abonnements dans les parkings P+R (P+B, covoiturage P+R ou P+R+B).

Si le produit des macarons est en hausse par rapport au budget (+ 2%), il s'est néanmoins rétracté en une année (- 1%), suite à la mise en œuvre, à compter du 1^{er} septembre 2017, du dispositif relatif à la nouvelle réglementation concernant les macarons « habitants » entrée en vigueur le 1^{er} juillet 2017. Cette baisse a en revanche été compensée par la mise en place d'un régime de stationnement macarons dans un plus grand nombre de communes. Il est à relever que pour la première fois, les ventes de macarons professionnels multizones se stabilisent (+ 0,5% d'unités écoulées contre + 28% un an auparavant).

Les recettes horaires dans les parkings (parcage horaire) connaissent la plus forte progression, tant par rapport à 2016 (+ 9%) qu'aux prévisions budgétaires (+ 14%), grâce au succès des parkings P+R de Pré-Bois, Genève-Plage, Sécheron, Sous-Moulin et Etoile.

b) Contribution de l'Etat de Genève

En application du contrat de prestations 2017-2019 portant sur le contrôle du stationnement en Ville de Genève (L 11923), le département de la sécurité et de l'économie (DSE) a versé une indemnité de 9 575 501 F.

c) Redevances

Les redevances perçues par la Fondation en 2017 au titre de gestion de parkings se montent à 5 044 913 F, soit en progression de + 7% par rapport à 2016 grâce aux parkings privés. Cependant, elles n'ont pas atteint leur cible budgétaire (- 6%) en raison d'une refacturation moindre des frais du centre de contrôle de Saint-Antoine aux tiers, inférieurs aux prévisions.

d) Autres produits d'exploitation

Les autres produits d'exploitation se situent en retrait de - 458 199 F par rapport à 2016 (soit - 12%), principalement sous l'effet du déficit engendré par l'activité de la Fondation en voirie en Ville de Genève.

5.1.2 Produits financiers (+ 800 415 F par rapport au budget 2017)

Les produits financiers sont en amélioration par rapport à 2016 (+ 50%) en raison de la réévaluation à la baisse des dettes du parking « habitants » du Prieuré.

5.1.3 Autres produits (- 124 312 F par rapport au budget 2017)

Selon la méthode de mise en équivalence, les participations de la Fondation dans les entreprises associées ont été ajustées pour tenir compte de la quote-part dans leurs résultats. L'ajustement 2017 a été inférieur aux attentes (- 12%) et à l'exercice 2016 (- 33%).

5.2. Charges d'exploitation et financières

Bien que les charges d'exploitation et financières aient été supérieures à l'exercice précédent (+ 1%), elles ont néanmoins été contenues par rapport aux prévisions budgétaires (- 10%).

5.2.1 Charges d'exploitation (- 3 849 044 F par rapport au budget 2017)

Si les charges d'exploitation de la Fondation ont progressé entre 2016 et 2017 (+ 2%), elles se situent néanmoins en-deçà du budget (- 10%). Les variations les plus importantes ont été constatées dans les postes suivants :

a) Frais de personnel

Les frais de conseil se sont élevés à 127 817 F en 2017 et sont en régression de 23% par rapport à 2016. Ils restent, à l'instar de l'an dernier, en-deçà des prévisions (- 42%).

Les frais de personnel s'élèvent à 16 995 507 F et sont moindres de - 10 % par rapport au budget (- 1 830 406 F), en raison essentiellement d'engagements tardifs ou différés en 2018.

b) Frais d'exploitation

Les frais d'exploitation 2017 se situent à - 1 665 291 F du budget (- 25 %) pour deux raisons : non-réalisation d'études d'amélioration de la mobilité et autres études (-1 281 072 F); diminution de divers frais d'exploitation des parkings P+R et « habitants », tels que l'électricité, la fourniture d'éclairage et de ventilation (- 314 882 F).

c) Frais d'entretien

Les frais d'entretien (856 024 F) restent, à l'instar des exercices précédents, stables par rapport à l'an dernier.

d) Frais d'administration

Les frais d'administration se situent en-deçà de la cible budgétaire (- 7 %), principalement en raison de frais de licence et de matériel dans le domaine de la technologie de l'information, ainsi que d'honoraires de prestataires externes du service du stationnement moindres que prévus (respectivement de - 117 204 F et - 91 057 F).

e) Indemnité restituable à l'Etat de Genève

Ce poste de charges intègre la rétrocession de 775 770 F en faveur de l'Etat. Ce montant correspond au 75% du surplus de l'indemnité versée en 2017 dans le cadre du contrat de prestations 2017-2019 portant sur le contrôle du stationnement sur le domaine public de la Ville de Genève (loi 11923), au regard des charges réelles du Service du stationnement.

A relever que les années précédentes, cette dépense était intégrée dans les frais d'administration.

f) Amortissements

Si les amortissements sont inférieurs au budget de - 9% en raison du report de certains investissements en 2018 (dont parking du Léman Express de Chêne-Bourg, parking des Alpes et rénovation des accès piétons au parking de Saint-Antoine), ils sont cependant en progression par rapport à 2016 (+ 4%), compte tenu notamment de l'acquisition de 100 nouveaux horodateurs en 2017 (632 429 F).

5.2.2 Charges financières (+ 106 312 F par rapport au budget 2017)

Les charges financières sont inférieures à 2016 de - 38% en raison de la baisse des intérêts sur emprunts (- 72%) découlant notamment de la politique de désendettement menée par la Fondation depuis 2012 (diminution de 87% de la dette).

5.3. Bilan

Le bilan de la Fondation au 31 décembre 2017 s'établit à 198 millions de francs, en augmentation de 3% par rapport à 2016. Les fonds propres de 171,4 millions de francs représentent 87% du bilan (83% en 2016).

La structure de financement de la Fondation lui permet d'une part de couvrir 103% des actifs immobilisés par les fonds propres (94% en 2016) et, d'autre part, d'afficher un taux d'endettement particulièrement bas. La dette de la Fondation, soit la somme des emprunts bancaires, dettes à long terme et la part à court terme des emprunts à long terme, s'élève ainsi au 31 décembre 2017 à 9,6 millions de francs, ce qui correspond à un taux d'endettement de moins de 5% (8% en 2016). En 2017, la Fondation a remboursé 5,3 millions de francs d'emprunts.

6. Conclusion

Dans le cadre de l'application de la politique de la mobilité définie dans la loi pour une mobilité cohérente et équilibrée (LMCE – H 1 21), du 5 juin 2016, adoptée en votation populaire, la Fondation est au service de la politique du stationnement du canton de Genève.

L'exercice 2017 a permis de dégager un bénéfice net de 12,2 millions de francs et de poursuivre la politique de désendettement de la Fondation (- 87% depuis 2012). Les fonds propres de 171,4 millions de francs représentent 87% du bilan. La structure de financement lui permet d'une part de couvrir 103% des actifs immobilisés par les fonds propres et, d'autre part, d'afficher un taux d'endettement particulièrement bas.

Grâce à cette excellente santé financière et son expertise dans le domaine du stationnement, la Fondation peut contribuer à tous les projets de parkings et de gestion du stationnement.

Les parkings actuellement en projet ou à l'étude portent sur le parc relais P+R de Bachet-de-Pesay (Bachet-Gui), le parking Trèfle-Blanc, le parking mutualisé de la future gare du Léman Express de Chêne-Bourg, le parking des Alpes et la Vélostation de la gare de Pont-Rouge. A cela il convient de rajouter les nombreux parcs relais « P+R » et parkings « habitants » – dont les ouvrages liés au Léman Express – définis dans le plan d'action du stationnement 2013-2019.

Les années futures seront aussi consacrées à poursuivre la mise en œuvre de la stratégie de dématérialisation et du développement des nouvelles technologies.

Au bénéfice de ces explications, nous vous remercions, Mesdames et Messieurs les Députés, de réserver un bon accueil au présent projet de loi.

Annexe :

Rapport de gestion 2017 de la Fondation des parkings du 12 mars 2018.

RAPPORT DE GESTION 2017



Sommaire

Message du Président du Conseil de Fondation	2
Message du Directeur Général	3
Organes statutaires	6
Organisation	8
Activités en chiffres	12
Travaux & Planification	20
Exploitation	22
Administration & Finances	23
Service du Stationnement	24
Systèmes d'Information	25
Focus: Gazomètres – premier parking de compensation de Genève	28
Etats financiers consolidés	32
Rapport de l'Organe de révision	66



Message du Président du Conseil de Fondation



La Fondation des Parkings confirme son rôle majeur pour le développement de la mobilité à Genève.

Grâce au professionnalisme de ses équipes, ainsi qu'à son excellent réseau francophone la Fondation est une réelle force de proposition pour tous les projets de parkings et de gestion de places en ville.

Si nous voulons que les modes de transports cohabitent en bonne intelligence, nous devons offrir des possibilités de parkings toujours plus innovantes. Le transfert de la voiture aux transports publics aux portes du canton, la poursuite des efforts de poursuite pour parquer leurs véhicules au plus proches des centres d'intérêts, l'accompagnement des places habituelles, tels sont les défis permanents auxquels fait face la Fondation.

La Fondation des Parkings est, pour Genève, une véritable entreprise, à l'expertise reconnue et la capacité confirmée d'innover dans les missions qui lui sont confiées.

Le contrôle du stationnement sur la voie publique est une de ses missions. Il se réduit souvent, pour le citoyen, à l'image de l'agent verbalisateur. Il faut donc rappeler qu'aujourd'hui encore, plus de 60% des utilisateurs de places en voirie ne paient pas leur stationnement. Pourtant, le bon usage des places disponibles dans les rues permet un meilleur accès aux activités quotidiennes nécessaires à la vie de citoyen. Si la Fondation s'est dotée de nouveaux outils de contrôle, plus performants, comme le Scan Car, c'est bien pour inciter les automobilistes à payer et respecter

le temps d'utilisation d'un espace partagé par de nombreux usagers.

Le dynamisme de la Fondation en matière de construction de parkings n'est plus à démontrer. À peine eu le projet Gazonnettes terminé que s'ouvrait déjà le chantier de parking de la gare de Chêne-Boulogne, qui offrira pas moins de 500 places aux usagers du CEVA, des commerces et aux habitants. Sans oublier les subventions, à commencer par celle de Lancy-Bourg-Boège, dont les travaux débutent en 2018.

Dans sa stratégie de développement, la Fondation des Parkings est attentive à toutes les opportunités qui lui permettent d'augmenter son portefeuille de parkings, tant pour les publics, que pour les particuliers, en amont de la phase de l'état des collectivités publiques afin de concrétiser un projet de ses objectifs. Elle est également une force de proposition active pour de nouveaux projets de construction ou d'acquisition d'ouvrages.

En tant que Président, je tiens à féliciter la Direction et les collaborateurs pour leur motivation et leur engagement, ainsi que le Conseil de Fondation qui soutient activement les projets et l'activité de l'entreprise dans un esprit innovant et constructif.

Antoine de RAEMY

Message du Directeur Général



L'année 2017 a commencé par l'inauguration officielle du parking de Gazonnettes et s'est achevée avec le début du chantier de parking de la future ligne CEVA de Chêne-Boulogne. Durant cette année, la Fondation des Parkings a notamment obtenu de nouveaux mandats de gestion, y compris de nouveaux mandats pour la gestion des parkings privés, jugés comme un défi majeur pour les équipes de la Fondation des Parkings, en tant que gestionnaire de zones motorisées et créés à l'initiative de parking privés. Elle a traité son offre de places de parking pour les véhicules électriques et livré à plusieurs reprises de nouveaux travaux de maintenance à ses clients des parkings plus agréables, plus amples et plus performants au niveau énergétique.

Par ailleurs, la Fondation a obtenu la distinction European Standard Parking Award (ESPA) 2017 pour quatre de ses parkings, reconnaissance de la qualité des installations et des services fournis par ses équipes d'opération.

Sur la voie publique, en Ville de Genève, plus de 100 honoraires de dernière génération ont été installés en quelques semaines. Depuis février 2018, ces appareils commencent à délivrer plus de tickets. Le Service de Stationnement (SSV) a su accompagner ce changement technologique avec souplesse et professionnalisme, tout en tenant compte de certains usages plus habituels aux nouveaux défis de domaine.

Pour le SDS, 2017 a été marqué par la mise en place de solutions inédites permettant l'intégration de nouvelles technologies de contrôle, en particulier celle de type Scan Car.

La gestion des macazons a représenté un défi majeur pour les équipes administratives, avec, en particulier, l'introduction d'un nouveau critère de répartition, mis en place dans un délai serré et ce parallèlement aux travaux de préparation du rapport d'activités qui permettra, dans un avenir proche, d'éclaircir et recadrer ce droit de stationnement annuel directement en ligne.

Créé fin 2017, le département des Systèmes d'Information a pour mission de mettre en oeuvre la stratégie de la Fondation des Parkings en matière d'offre numérique d'outils, d'informations et de gestion de projets. A cet égard, la base de données CI, entièrement développée à l'initiative et sous la supervision de nos équipes, qui centralise tous les droits de stationnement gérés par la Fondation sur le Canton de Genève, permettra de profiter comme par magie à nos clients de nouvelles modalités de gestion et de contrôle de nos solutions de gestion et de contrôle du stationnement, au-delà des frontières cantonales.

Toutes ces réalisations, matérielles et immatérielles, concourent à la vision de la Fondation des Parkings de développer et d'innover au service de la mobilité au canton.

L'année s'est terminée par d'excellents résultats financiers, le permettant d'engager les prochains gros chantiers avec sérénité. Dernière, cette bonne santé, on détecte toutefois l'urgence de changements et de nouveaux comportements en matière de mobilité. Les modèles évoluent, la Fondation des Parkings y sera attentive.

Jean-Yves GOUMAZ



La Direction de la Fondation des Parkings

- M. GOUMAZ Jean-Yves, Directeur Général
- M. BERTOSA Stéphane, Directeur Administration & Finances
- M. BREME Laurent, Directeur Travaux & Planification
- M. MASCAU Galstan, Directeur Service du Stationnement
- M. ZUBER Damien, Directeur Exploitation

Le Conseil de Fondation

Membres désignés par le Conseil d'Etat, représentant l'Etat:

- M. de REMY Antoine, Président
- M. ODER Jean-Marc, Vice-président
- Mme CHATELAINE Elisabeth
- M. de SAUSSURE Nicolas
- Mme HARDYVY Nathalie
- M. LEIBA Dominique

Membres désignés par le Conseil administratif de la Ville de Genève, représentant celui-ci:

- M. MINO Jacques, Maire
- M. PAGANI Rémy

Membre désigné par l'Association des Communes Genevoises, représentant celle-ci:

- Mme KAST Carole-Aime, Maire de la Ville d'Onex

Membres de chaque parti représentés au Grand Conseil, désignés par celui-ci:

- M. BERTHET Laurent, Parti Socialiste
- Mme CASUTTER Marlène, Parti Démocrate Chrétien
- M. FLURY Christian, Mouvement Citoyen Genevois
- M. GAUTHIER Pierre, Frontliba Citoyen
- M. MIFON Claude, Parti Libéral Radical
- M. NIDEGGER Yves, Union Démocratique du Centre
- M. RINALDI Daniel, LES VERTS

Le Conseil de Fondation s'est réuni à quatre reprises en 2017.

Le Bureau

Le Bureau du Conseil de Fondation, conformément aux articles 8 à 12 des statuts,

- M. de REMY Antoine, Président
- M. ODER Jean-Marc, Vice-président
- M. MIFON Claude, Secrétaire
- Mme CHATELAINE Elisabeth
- M. RINALDI Daniel

Le Bureau du Conseil de Fondation a tenu onze séances en 2017.

L'organe de révision

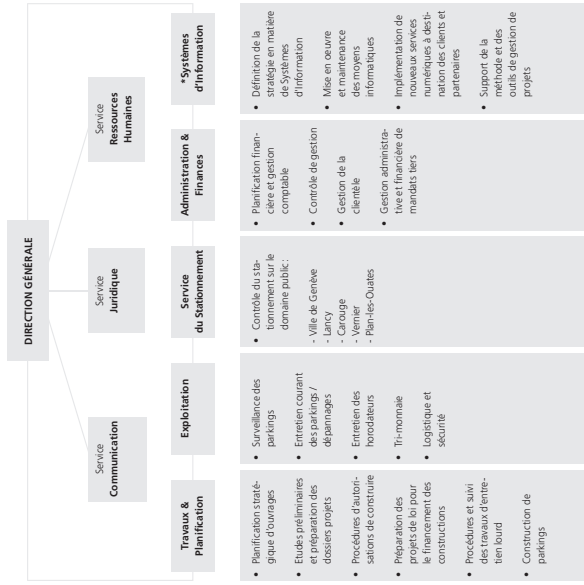
Dans sa séance du 13 mars 2017, et conformément à l'article 13 des statuts, le Conseil de Fondation a mandaté BDO SA en tant que commissaires aux comptes pour l'exercice 2017.

L'effectif du personnel de la Fondation des Parkings, au 31 décembre 2017, était de 160 personnes, dont 5 apprentis (2016: 165 personnes), soit:

Direction Générale	5 personnes	(5 en 2016)
Travaux & Planification	3 personnes	(3 en 2016)
Exploitation	36 personnes	(35 en 2016)
Service du Stationnement	81 personnes	(81 en 2016)
Administration & Finances	19 personnes	(18 en 2016)
Apprentis	5 personnes	(5 en 2016)
Services	1 personne	(1 en 2016)
Communication	4 personnes	(3 en 2016)
Informatique	1 personne	(1 en 2016)
Juridique	1 personne	(1 en 2016)
Projets	1 personne	(1 en 2016)
Ressources Humaines	2 personnes	(2 en 2016)

La Fondation des Parkings a reçu pour l'année 2017 le label « 1+ pour tous ». Ce label distingue les entreprises qui recrutent, à compétences égales, des personnes à chômage ou en recherche d'emploi et s'engagent ainsi en faveur de l'intégration par le travail à Genève.

La Fondation des Parkings, entreprise formatrice, est activement engagée dans la formation d'employés de commerce CFC. Elle offre à ses apprentis une formation et un suivi de qualité, afin de les préparer à l'obtention de leur certificat fédéral ainsi qu'à leur entrée dans la vie professionnelle.



*Hors œuvre d'après le contrat.



Parcs relais en exploitation : 21

PAR	Places Voitures	Places Motos	Places Vélos	Abonnements
Blaeuert	300		72	279
Bernex	339	26		335
Bout-du-Monde	74			52
Cern	100			111
Etoile	561		76	549
Fontenex	27			18
Gare de Meyrin	62			3
Grèbe Plage	904		101	993
Ikea	100			41
Les Moulles	102			20
Meyrin-Gravière	49			36
Mobilisulaz	387			493
P26	200	104		104
P47	50			4
PH-Rois	209	30		29
Séchelon	412	67		58
Sous-Moulin	895		64	1'062
Tullières	52			35
L'Ulère	50			49
Versois	78			29
Voie Centrale	197		36	195
Total	5'148	93	437	4'532

Parkings pour habitants et parkings publics : 48

Parkings	Places Voitures	Places Motos	Places Vélos
Parkings appartenant à la Fondation			
Alpes	285		32
Coudines	113		
Gazodètres	201	26	10
Grands-Communes	302	12	
P48	1'950		
Priséré	567	13	
Saint-Antoine	465	47	5
Tillich	405	7	
Vernigen	35		
Vieux-Moulin	186	20	
Total	4'409	157	15
Parkings de tiers			
Arbères	630		45
Centre Communal de Carouge	248		
Champel Park	92		
Comavin	841	128	
David-Dufour	399	69	
Ernest-Anermet	902	102	
Fontenette	116		
Hépig	187		
Hôtel des Finances	332	87	64
Lombard	734	125	
Montagne Centre	63		
Nations	1'182		
Octroi	297		
Palinpalais	771	40	
Sardaigne	323		
Sylabb	147	2	
Tribune de Grèbe (abonnement)	209		
Uni-Dufour	164	32	53
Uni-Mail	172	36	
Vergers	438	19	
Gianna (délegation)	71		5
Maison Internationale de l'Environnement (délegation)	29		
Meyrin Village (délegation)	110		
Paléoparc P12 (délegation de nuit)	1'500		
Télécabine de Vercorin (délegation de nuit)	200		
Ville d'Onex (délegation de nuit, 9 parkings)	572		
Ville de Son (délegation, 2 parkings)	1'220		
Vélotion CFF			148
Vélotion Montbrillant			336
Total	10'650	690	601

Parkings privés de l'Etat de Genève

Les parkings privés de l'Etat de Genève sont destinés principalement au personnel des établissements et services publics.

Secteurs	Nombre de parkings	Nombre de places
Hyper-centre	7	137
Centre-ville	15	865
Ville	35	1522
Ville-périphérie	13	690
Périphérie	27	1160
Total	97	4'374

Mobility

12 parkings gérés par la Fondation offrent 78 places pour véhicules Mobility.

Emplacements	Nombre de places
Alpens	2
Cornavin	21
P-R Etolle	2
Gazomètres	9
P-R Les Mouilles	3
Lombard	4
P-R Moillesulaz	1
Octroi	6
Planpallais	11
Saint-Antoine	10
Sardaigne	5
Uni-Mail	4
Total	78

Bornes de recharge pour véhicules électriques

18 parkings gérés par la Fondation offrent 134 places pour véhicules électriques.

Parkings	Nombre de places
Alpens	4
Battelle	1
Cornavin	12
David-Dufour	4
Ernest-Ansermet	4
P-R Etolle	12
Gazomètres	6
P-R Genève-Plage	12
Hepla	4
Hôtel des Francs	5
Lombard	8
P-R Moillesulaz	6
Planpallais	12
Saint-Antoine	12
P-R Scherren	12
P-R Sous-Moulin	12
Uni-Dufour	4
Uni-Mail	4
Total	134

Equipements sur la voie publique

Horodateurs

- Ville de Genève
- Lancy
- Carouge

Bornes escamotables

- Ville-Ville de Genève

Mâts info-Parkings

- Ville de Genève
- Carouge

Gestion des macarons

Macarons en Ville de Genève

Depuis 1988, la Fondation des Parkings gère les macarons « habitants » et « entreprises » en Ville de Genève. Le bénéfice de cette activité lui revient intégralement. Il est destiné à la construction et à l'exploitation de parcs relais (P-R) et de parkings pour habitants. Par rapport à 2016, les macarons « habitants » enregistrent une baisse de 8,97 %, due notamment à l'introduction de critères plus stricts d'attribution, et les macarons « entreprises » une baisse de 5,04 %, soit une diminution de 8,60 % sur le total des macarons vendus.

Ville de Genève – nombre de macarons au 31 décembre 2017

Zones	Habitants	Entreprises	Total	
Azarias	0	603	603	
Champel	G	1'918	170	1'988
Clé-Vinouseux	Q	1'512	95	1'607
Cluse	H-HB-HC	2'229	144	2'373
Eaux-Vives	D	1'984	211	2'225
Florisant	F	1'416	85	1'501
Grand-Frê/Gr-Cervais	K-KA	2'043	138	2'181
Jonction-Baillations	I-IC	1'663	96	1'759
Nations	M	661	27	688
Palais-St-Cervais	L-LA	1'357	164	1'521
Petit-Saonnex	P	1'037	144	1'181
St-Jean-St-Cervais	J-JA	1'944	101	2'045
Sicheron	N	156	14	170
Tranches-Rive/Cité	E-EB-C	1'628	538	2'166
Vieille-Ville	B-BB-B*	575	218	793
Total	20'626	2'223	22'849	

* B = rue des écoliers, BB = rue palétoles

Macarons dans les communes

Pour remédier au phénomène des « voitures-ventouses » et mieux gérer l'utilisation du domaine public communal par les pendulaires, plusieurs communes ont décidé de mettre en place des zones bleues à macarons.

Communes – nombre de macarons au 31 décembre 2017

Communes	Date d'introduction	Habitants	Entreprises	Total
Lancy	01.05.2011	2'521	108	2'629
Vernier (3A)	01.10.2012	961	20	900
Vernier (3B)	01.05.2013	423	12	435
Chêne-Bourg	01.10.2012	459	50	509
Plan-les-Oulettes	01.10.2012	425	57	482
Caroage	01.01.2013	2'535	387	2'922
Onex	01.03.2013	1'900	41	1'941
Chêne-Bougeries	01.10.2013	430	21	451
Thoiry	01.05.2014	263	10	273
Meyrin	02.06.2014	1'000	47	1'058
Hermance	01.02.2016	174	12	186
Jussy	01.03.2016	14	0	14
Coligny	01.02.2017	51	12	63
Confignon-Village	01.07.2017	99	12	111
Cressy (Confignon-Berme)	01.07.2017	151	6	157
Versois	01.09.2017	227	22	249
Total		11'136	826	11'964

Macarons multizones

En 2017, 172/19 macarons multizones « Tout public » ont été délivrés aux visiteurs contre 19/912 en 2016, soit une baisse de 13,52 %.

En 2017, 137/232 macarons multizones « Plus » ont été délivrés aux professionnels (gambornettes, outils, intervention diligence, approvisionnement de chantiers) contre 136/519 en 2016, soit une augmentation de 0,52 %.



Les macarons multizones « voitures libre-service » permettent aux entreprises proposant un système de véhicules en libre-service de stationner sans limite de temps sur le domaine public, là où la réglementation le permet. Actuellement, 100 voitures de l'entreprise Citer à Car bénéficient de ce macaron, créé en 2016.



Parkings en projet ou à l'étude

P+R de Bâche-de-Pesay (Bachet-Gui)

La Fondation des Parkings a travaillé avec l'Etat au projet du PLO qui sera déposé en 2018. Ce PLO prévoit 300 places P+R et 450 places pour les nouveaux logements. Plusieurs variantes ont été étudiées, avec et sans mutualisation. Les choix seront faits en 2018. Le démarrage des travaux est prévu début 2020, pour une mise en service en 2022.

Parking Tréfle-Blanc

Le projet prévoit la construction d'un parking souterrain de 1200 places sur le même site que celui du projet de la nouvelle patinoire de Genève. Les études menées en 2017 ont permis de déterminer les plans de base du parking et de ses rampes d'accès. Il restera à définir les conditions de renforcement des structures porteuses du parking, lorsque l'ouvrage à superposer, en principe la patinoire, sera définitivement connu.

Parking de l'Écoquartier de la Jonction

« Parking des Gazomètres » Les travaux du parking, démarrés en octobre 2015, se sont terminés début 2017. Le parking a été inauguré le 3 avril et ouvert au public en mai. Les deux niveaux « public » et « privé », offrant 320 places de stationnement, sont en exploitation. Les travaux de l'Écoquartier devaient s'achever fin 2019.

Parking mutualisés de la future gare CEVA de Chêne-Bourg

Les 500 places du parking sont destinées aux futurs logements et centre commercial, aux besoins du quartier ainsi qu'aux utilisateurs de la gare CEVA. La Fondation des Parkings a lancé le premier appel d'offres pour la construction de ce parking fin février, afin de choisir l'entreprise chargée de la réalisation des terrassements et des travaux spécifiques. L'adjudication a été faite en juin. Le consortium Marti-Pisao a remporté le marché. Fin juillet, l'autorisation de construire est rentrée en force. Le chantier a démarré en septembre.

Électromobilité

La Fondation a mis en service 37 bornes connectées, réparties dans 18 parkings publics, qui viennent s'ajouter aux 37 bornes existantes. Celles-ci sont progressivement remplacées par des bornes de nouvelle génération. Les 134 points de recharge permettent de répondre à une demande grandissante.



Borne de recharge électrique

Parkings de la Fondation

Parking des Tilleuls

Les plafonniers, les gaines de ventilation, les murs et les piliers ont été entièrement repeints et les éclairages remplacés. Ces travaux ont permis d'augmenter la luminosité du parking tout en réduisant la consommation d'électricité.

Parking de Moillesulaz

Dans le cadre de la sécurisation des ouvrages, le parking de Moillesulaz a été équipé de portes automatiques pour les véhicules et de contrôles d'accès à l'entrée piétonne.

Parkings de l'Etat de Genève

Travaux d'assainissement des bétons et de rénovation du parking David-Dufour L'important chantier, commencé en 2016, s'est poursuivi à bon train. Les travaux d'assainissement ont été réalisés dans tous les étages. L'intervention dans les rampes d'entrée et de sortie a été exécutée pendant l'été, le parking ayant été fermé pour réduire la durée de cette étape. Ainsi renouvelé, le parking a changé d'aspect et est beaucoup plus lumineux. La rénovation de cet ouvrage, construit en 1970, se poursuivra en 2018 par un changement complet de l'éclairage.

Parkings de la Ville de Carouge

La Ville de Carouge fait régulièrement appel à la Fondation des Parkings pour l'entretien et les projets de construction et de rénovation de parkings. La Fondation a notamment collaboré avec le bureau d'architectes FrumidGallina à la mise au point du système d'accès et de péage du parking souterrain de la route de Veveyer, dont les travaux de terrassement ont démarré fin 2017.

Economies d'énergie

En 2017, la Fondation des Parkings a réalisé une rénovation complète de l'éclairage dans les parkings de Genève-Peage, Tilleuls et Etoile, en remplaçant les luminaires vétustes et en fin de vie par des LED réglées via un système de détection de présence. Une économie d'énergie significative a été constatée dès la fin des travaux. Les kilowattheures économisés permettront d'obtenir des subventions « SIG éco21 » et « SEA » Swiss Energy efficiency Auction.

Des travaux similaires ont été effectués dans le parking de Plainpalais, qui passe ainsi en dessous du seuil de classification « grand consommateur électrique ».



David-Dufour

Nouveaux mandats

La Fondation des Parkings a obtenu le mandat d'exploitation du parking de Skylo à Rue-le-Quai. Elle a également été mandatée pour la réfection du parking de Meyrin-Village et celui de la télécabine de Vercoiran.

Dans le cadre du mandat de gestion des parkings appartenant à l'Etat de Genève, la Fondation a repris la gestion de 5 parkings privés supplémentaires (153 places).

Nouveaux parkings

La Fondation des Parkings exploite les parkings des Archives, des Gazomètres et du Veignion, ouverts en 2017.

P+R journaliers

La Fondation a étendu son offre P+R journaliers à 2 cabais supplémentaires: Voie Centrale et Pré-Bols, inaugurée en 2014, la formule P+R In-Office nécessite moins d'abonnements en condition, offre aux automobilistes une place parking et un billet minicoût tout d'une seule valise, une journée entière. Elle a de nouvelles bornes P+R (P+R Gare de Brélex, P+R Bout-du-Monde, P+R Gare de Vernier, P+R Meyrin-Gréves-Corralle et P+R Pré-Bols) totalisant plus de 1'000 places de stationnement. Une extension au parking P+R Sécheron est prévue d'ici le printemps 2018.

Deux-roues motorisés

La Fondation des Parkings met à disposition quelques 900 emplacements pour les deux-roues motorisés (2RM) dans les parkings publics et/ou accessibles aux visiteurs. Ces places, bénéficiant d'une barrière horaire avantageuse, CHF 1,- par tranche de 3heures. En plus des abonnements mensuels et annuels classiques, la Fondation a créé un abonnement multiparking annuel valable dans 11 parkings à Genève.

Horodateurs Ville de Genève

La Fondation a achevé le remplacement des anciens appareils sur la voie publique et le domaine privé et a installé 130 horodateurs de dernière génération.

Technique

Les caisses automatiques des parkings à barrières ont été équipées de lecteurs de cartes bancaires sans contact.

En 2017, les activités du département Administration & Finances ont particulièrement manqué par des changements légaux, réglementaires et normatifs.

Nouveaux taux TVA dès le 1^{er} janvier 2018

Suite aux résultats de la votation fédérale du 24 septembre 2017 sur le projet d'urgence de la loi relative à la TVA, la Fondation des Parkings a dû adapter le taux TVA dans tous ses systèmes informatiques et sur son site internet, afin de pouvoir réaliser une facturation 2018 correcte. Un travail important mené à bien dans des délais très serrés, avec un coût conséquent en termes de ressources.

Nouveaux critères d'attribution des macarons «habitant»

En juin 2017, le Conseil d'Etat genevois a approuvé l'introduction de deux nouvelles étapes d'attribution des macarons: la mise en stationnement «habitant», effectués dès le 1^{er} septembre. La mise en oeuvre de cette décision en quelques semaines a représenté un défi majeur pour les équipes informatiques. Pour servir au mieux les 34'000 clients concernés, la Fondation a renforcé l'efficacité du service «macarons» et créé une ligne d'assistance téléphonique dédiée.

Norme ISO 20022

La Fondation des Parkings est parmi les premiers à avoir adopté ses outils informatiques et processus, afin d'être compatible avec la norme ISO 20022 d'harmonisation internationale du trafic des paiements.

Nouvelles zones macarons
Le service à la clientèle a accompagné les communes de Coligny (12.2017), Confignon, Bernex/Clessy (1.6.2017) et Versoix (1.9.2017), lors de la mise en oeuvre d'une nouvelle politique de stationnement incluant des macarons annuels.

Eco-quartier des Vergers

Dans le prolongement de l'urgence des bâtiments de ce quartier écologique de Meyrin en 2016, et de la mise en place de son premier parking souterrain Les Vergers, le service à la clientèle a pris en charge la gestion du parking des Archives (630 places) dès la fin du mois de février.

Opérations spéciales

La Fondation a essuyé constamment d'améliorer la qualité des services et des ouvrages qu'elle gère. Ainsi, en 2017, les parkings de la Plaine des Bains, des Tilleuls et de Bard-Bulour ont fait l'objet d'opérations d'entretien de renforcement. Soucieux de limiter l'impact pour les usagers, le service à la clientèle a informé le public et a proposé des offres de substitution aux abonnés.

Acteur majeur dans la politique de mobilité et de régulation du stationnement du canton de Genève, le Service du Stationnement poursuit son activité de contrôle pour le compte de l'Etat, en appliquant les directives et procédures du contrat de prestations 2017-2019. Il appuie ainsi aux objectifs fixés par le Plan directeur du stationnement adopté par le Conseil d'Etat.

Effectif et structure

En 2017, le Service du Stationnement a renforcé sa part toujours importante des effectifs de la Fondation. Toutefois, dans le but d'évaluer au mieux les besoins fonctionnels et structurés liés à l'intégration de nouvelles technologies de contrôle, les postes vacants suite aux départs naturels n'ont pas été pourvus.

Activités

2017 a été marquée par la mise en place de solutions innovantes permettant les nouvelles technologies de contrôle et permettant l'intégration à venir de véhicules de type Scan Car.

Le renouvellement du parc des horodateurs de la Ville de Genève s'est achevé durant l'été 2017. La dématérialisation du ticket a nécessité une adaptation du fonctionnement des appareils de base.

De nouveaux indicateurs de performance ont été intégrés dans le contrat de prestations 2017-2019 afin de permettre un meilleur suivi de l'activité de contrôle du stationnement par l'Etat de Genève.

La migration des installations sur Android, commencée à l'automne 2016 afin de suivre les évolutions des systèmes de suivi, s'est achevée.

Une base de données pouvant générer des statistiques chroniques a été mise en place, permettant à l'encadrement du service d'optimiser l'activité des agents sur le terrain.

La collaboration avec les différentes entités en lien avec l'activité de contrôle se maintient de manière continue sur l'ensemble du domaine public des Villes de Genève, Lancy, Chêne, Vernier et Plan-les-Oullies.

Le service poursuit ses actions d'information, de sensibilisation et d'accompagnement auprès des commerçants et des entreprises, notamment en ce qui concerne les livraisons et les travaux.

Créé à l'occasion du recrutement de son Directeur fin 2017, le Département des Systèmes d'Information a pour mission de mettre en œuvre la stratégie de la Fondation de Genève en matière d'offre numérique, d'outils informatiques et de gestion de projets. En s'appuyant sur les structures déjà en place, le département s'attache à améliorer les apports de la technologie aux différents métiers de la Fondation, à les présenter et à développer de nouvelles présentations innovantes.

Base de données du stationnement (C)
Regroupant l'ensemble des informations sur les droits de stationnement gérés par la Fondation, la base C1 est devenue la pierre angulaire de la dématérialisation de la vente et du contrôle 2017. L'utilisation de cette base dématérialisée par le dédouanement des horodateurs intelligents, la mise en charge du paiement par téléphone (via les services à la lecture des plaques) ont été supplémentaires à la fin 2018 avec l'intégration de données géographiques toujours plus précises et l'intégration au service de la Scan Car pour le contrôle.

Les principes fondateurs de haute disponibilité, de résilience et d'adaptabilité permettent d'envisager sereinement l'extension à d'autres services ou partenaires, y compris au-delà du canton de Genève.

Scan Car
Mise sous la forme d'un projet pilote en 2016, la Scan Car a bénéficié d'une attention particulière tout au long de l'année 2017, afin d'entrer en service opérationnel au tout début de 2018. En appui des agents de contrôle sur le terrain, ce véhicule spécialisé permettra d'améliorer la qualité et la pertinence des contrôles de stationnement sur la voie publique.

Grâce à la collaboration étroite entre les acteurs internes du métier et de l'information, ainsi qu'avec les partenaires externes,

ce projet ambitieux a pu être mené à bien dans des délais très serrés. La mise au point des éléments techniques et des méthodes de travail se poursuivra sur 2018, à l'occasion des premiers déploiements de terrain.

Vélobations

Édité à une infrastructure robuste ainsi qu'à l'écovitalité des outils de gestion, plusieurs vélobations ont été mises en service en 2017 à Genève. De nouvelles ouvertures sont prévues en 2018 et l'intégration de modules d'accès universels permet même d'envisager des ajour'hui des partenariats au-delà du canton.

Tarif différencié aux Gazomètres
Les équipements récents de contrôle d'accès, incluant la reconnaissance des plaques combinés à la base centralisée des droits de stationnement proposée par la Fondation, permettent proposer de nouvelles services de tarification « à la carte ». Ces services peuvent notamment prendre en compte les horaires, les types d'usagers, les modes d'abonnement ou encore le type de places libérées. Ainsi, le tout nouveau parking des Gazomètres propose un tarif aménagé pour les résidents du quartier afin de compenser la diminution des places en surface.

Transition numérique de l'administration
Les travaux sur la transition numérique se poursuivent afin d'améliorer la dématérialisation, d'améliorer le pilotage et de proposer à la clientèle des services plus pratiques. L'amélioration des outils d'analyse des abonnements entre-temps dans une nouvelle phase, avec des réalisations concrètes prévues en 2018.



Focus: Gazomètres – premier parking de compensation de Genève

Premier parking de compensation

La Fondation des Parkings a été mandatée pour financer, construire et exploiter un parking de 320 places en sous-sol afin de combler le manque de places en surface dû aux adaptations du quartier de la jonction (arrivées du tram, suppression des places de parc en voie, création de 300 logements dans le périmètre). Le parking des Gazomètres, offrant 320 places en sous-sol est le premier parking construit à Genève dans le but de compenser les places qui ont été supprimées en surface pour développer le Parcage public. Les travaux de construction ont débuté le 18 août (octobre 2015) mais ont été interrompus pendant plusieurs mois pour collecter les débris et des déchets alimentaires des bâtiments existants. Le coût du parking est CHF 14 millions, dont CHF 1 million pour la dépollution des terres existantes du site de chantier.

Une gestion extrêmement rigoureuse des débris et une collaboration étroite des maîtres d'ouvrage

Les travaux d'assainissement du site de l'ouvrage de la jonction ont débuté en 2008, sous le maître d'ouvrage de la Ville de Genève, de l'Ebat et des SCS. En 2015, les travaux de construction du parking ont nécessité la dépollution de la dernière couche de terre avant la réalisation des suprafondations et du radier, ainsi que celle des terres situées dans la zone de la rampe. Durant cette phase, l'important niveau de pollution a rendu nécessaire l'installation d'une station de traitement de l'air. La forte pollution des terrains a demandé une gestion extrêmement rigoureuse (stockage, analyse, captation des odeurs, etc.) afin d'acheminer les débris dans les décharges et filières de traitement et de réutilisation adéquates.

Une bonne gestion des espaces et de la circulation de chantier dans ce périmètre réduit, en plein centre-ville, avec des bâtiments occupés tout autour, a été rendue possible grâce à la collaboration étroite des différents maîtres

d'ouvrage et entreprises concernés. La Ville et l'Etat de Genève ont ainsi mis à disposition les espaces nécessaires à la base de vie du chantier et au stockage des terres avant évacuation.



Messieurs Jean-Yves Guomard, Henry Pagani, Luc Bartraissi et Antoine de Naertty.

Des tarifs avantageux pour les habitants du quartier détenteur d'un macaron, grâce à la technologie développée par la Fondation

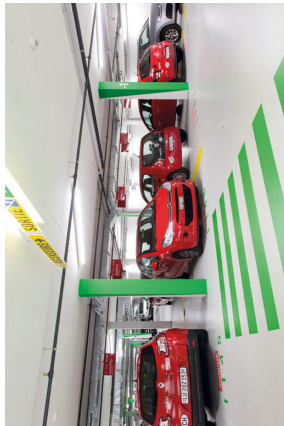
Construit sur deux niveaux en sous-sol, le parking est dédié à des zones, une partie publique de 200 places et une partie privée de 120 places, dédiée aux habitants des trois immeubles de l'Écouvainer. Dans sa partie publique, le parking offre 6 places de parking et les voitures électriques, 3 places de Mobility et 26 places pour les deux-roues motorisés. Des emplacements pour les personnes à mobilité réduite sont également disponibles. L'ouvrage est équipé d'un système de contrôle d'accès installé sur toutes les portes d'accès piétons, voitures et ascenseurs.

Des tarifs avantageux (0.50cts de l'heure) sont offerts aux habitants du quartier détenteurs d'un macaron pour la zone 1 et la jonction. Cette tarification différenciée est possible grâce à la base de données C, développée à l'intime, qui centralise tous les droits de stationnement gérés par la Fondation, associée aux équipements récents de contrôle d'accès et de reconnaissance de plaques. Concrètement, la plaque d'immatriculation du véhicule est scannée à l'entrée du parking et envoyée à C, le détenteur d'un macaron (est ainsi identifié et le système génère un ticket de parking au tarif réduit).

Cronologie du projet

Historique du site des Gazomètres

Le nom du parking rappelle l'emplacement des gazomètres de Parcinema usine à gaz de la Colobourne. L'usine avait été implantée en 1845 sur un terrain qui se trouvait alors en pleine zone maraîchère. Elle produisait du gaz en distillant de la houille, produisant ainsi du gaz et du coke pour l'éclairage et le chauffage. Le gaz de ville produit était stocké dans de grands gazomètres fixés, voire permettant de stocker le gaz et de réguler la pression. Genève a été la première ville de Suisse comande à être éclairée par le gaz. Soit, au départ, l'usine se retrouvait



bientôt en pleine zone habitée. Elle fut modifiée et agrandie à la fin du 19^e siècle. Le lundi 23 août 1909, une explosion se produisit à l'intérieur, causant la mort de 13 personnes (fautes n°12 blessés). L'usine a été mise hors service en 1915, suite à la mise en service de l'usine de Châleirene. Le site a ensuite accueilli, dès 1931, le siège administratif et les ateliers des Services Industriels de Genève (SIG), jusqu'au début des années 1990. Enfin, divers actifs y ont été développés par des artistes et artisans.



Montants en CHF	Notes	Budget 2017	Résultat 2017	Résultat 2016
Produits				
Produits des abonnements	4.12&4.13	12 032 939	11 976 177	12 016 659
Produits de parking horaire	4.13	9 573 000	9 573 000	9 573 000
Produits de location de véhicules	4.13	9 538 000	9 721 836	9 719 510
Produits affiliés de subventions d'investissement	17	94 556	94 556	94 556
Redevances de gestion des parkings	4.13	13 441 076	13 728 660	12 129 230
Redevances pour gestion de parkings (Comavin, Phipark, etc.)		714 724	721 173	588 327
Redevances gestion parkings d'Etat		726 352	657 288	630 903
Redevances de sur veillance des parkings	4.13	3 933 232	3 666 053	3 468 652
Indemnité pour le contrôle du stationnement	25	9 575 502	9 575 501	9 772 334
Autres produits d'exploitation		3 551 142	3 447 217	3 905 416
Produits des locations dépôts / services	4.12	643 965	602 209	748 069
Redevances tiers / publicité	4.13	2 207 905	2 233 458	2 213 546
Produits de location de véhicules	4.13	1 000 000	1 000 000	1 000 000
Monte-Euro		167 500	167 500	167 500
Monte-Euro		107 000	107 000	107 000
Mécanisme et produits divers	7	173 792	597 130	320 639
Divers		119 800	62 396	47 460
Total des produits		43'995'046	44'227'668	44'292'388
Charges				
Frais de personnel	4.10	19 041 863	17 123 324	17 153 935
Frais de personnel	8 & 24	18 825 913	16 995 507	16 910 664
Frais de conseil		221 950	127 817	165 271
Frais d'exploitation		6 590 997	4 925 706	5 104 872
Frais d'exploitation		5 270 997	4 889 719	4 948 537
Etudes		1 285 000	398	1 89 998
Info-levancy		5 000	858	4 158
Publicité PA		30 000	2 401	18 180
Impôts et taxes		9 000	860	860
Frais de location		3 298 768	3 012 015	2 682 802
Frais d'administration		2 150 768	2 035 280	1 890 459
Frais généraux		996 999	886 658	6 767 68
Administration générale		111 000	111 077	115 575
Locaux administratifs		0	77 570	388 124
Part de l'indemnité non dépensée restituable	11 & 25			
Amortissements		7 729 469	7 000 225	6 707 461
Amortissements immobilisations d'administration		6 14 133	3 78 328	3 98 266
Amortissements immobilisations d'exploitation		7 115 336	6 621 897	6 311 195
Total des charges		37'562'109	33'713'065	32'896'022
Résultat opérationnel		6'432'937	10'514'603	11'396'366
Produits financiers	9	545 251	1 345 666	889 907
Charges financières	10	-451 010	-557 322	-811 820
Résultat avant sociétés associées		6'527'178	11'302'947	11'404'453
Part dans le résultat net des sociétés associées	19	1 013 886	889 574	1 325 993
Résultat de l'exercice		7'541'064	12'192'521	12'730'346

Montants en CHF	Notes	Réalisé 2017	Réalisé 2016
Actif			
Actif courant			
Liquides et équivalents de liquidités	4.3 à 4.12	2 642 799	191 697 118
Débiteurs	4.4 à 4.13	2 569 663	727 223
Autres créances à court terme	4.4	671 725	413 658
Actifs financiers	4.4 à 4.14	1 229 268	1 223 962
Total de l'actif courant		30 945 236	21 534 661
Actif immobilisé			
Immobilisations corporelles	4.5 à 4.15	126 977 930	1 289 970 884
Immobilisations incorporelles	4.6 à 4.16	13 366 433	1 515 886
PRG et garanties à long terme	18	23 633 562	26 033 168
Participations	4.2 à 4.19	15 600 164	15 737 270
Total de l'actif immobilisé		167 068 068	170 256 708
Total de l'actif		198 013 304	191 791 369
Passif			
Fonds étrangers			
Engagements à court terme			
Fourneurs et autres créanciers	20	5 784 976	4 367 016
Revenu reçu d'avance	21	6 940 381	7 509 982
Part à court terme des emprunts à long terme	4.8 à 4.22	13 000 000	5 300 000
Garanties et consignés		516 074	531 364
Passifs financiers		669 353	1 970 489
Total des engagements à court terme		15 089 644	19 579 011
Engagements à long terme			
Emprunts bancaires à long terme	4.8 à 4.22	3 900 000	5 200 000
Dettes à long terme	4.8 à 4.22	4 367 916	5 230 650
Autres engagements à long terme	4.8 à 4.22	2 000 000	2 000 000
Provisions d'inventaire	4.9 à 4.23	100 000	100 000
Autres passifs à long terme	4.11 à 4.25	725 770	0
Total des engagements à long terme		11 556 019	13 037 239
Total des fonds étrangers		26 645 663	32 616 249
Fonds propres			
Capital	26	100 000	100 000
Fonds réserve générale		2 000 000	2 000 000
Fonds statutaires		137 075 120	143 948 758
Part de l'indemnité de Service du Stationnement (SS) non dépensée		0	0
Autres fonds propres		12 192 517	12 739 346
Total des fonds propres		171 367 641	159 175 120
Total du passif		198 013 304	191 791 369

Année 2017	Année 2016					
En milliers de CHF	En milliers de CHF					
Capital	Fonds réserve générale	Fonds statutaires	Part indemnités non dépensée	Résultat de l'exercice	Total	
Solde au 1 ^{er} janvier	100	2 000	137 075	0	139 175	
Résultat net de l'exercice						
				12 193	12 193	
Solde au 31 décembre avant attribution du résultat	100	2 000	137 075	0	171 968	
Attribution aux fonds statutaires						
		11 934		-11 934	0	
Part de l'indemnité du SDS acquise (note 26.3)						
			259	-259	0	
Solde au 31 décembre après attribution du résultat	100	2 000	169 009	259	0	
Année 2016						
En milliers de CHF	Capital	Fonds réserve générale	Fonds statutaires	Part indemnités non dépensée	Résultat de l'exercice	Total
Solde au 1 ^{er} janvier	100	2 000	144 047	298	0	146 245
Résultat net de l'exercice						
					12 730	12 730
Solde au 31 décembre avant attribution du résultat	100	2 000	144 047	298	12 730	159 175
Attribution aux fonds statutaires						
			12 601		-12 601	0
Part de l'indemnité du SDS non dépensée (note 26.3)						
			427	-298	-129	0
Solde au 31 décembre après attribution du résultat	100	2 000	157 075	0	0	159 175

Flux de trésorerie consolidés
pour les exercices clôturant au 31 décembre

En milliers de CHF	Réalisé 2017	Réalisé 2016
Activités opérationnelles		
Résultat de l'exercice	12'193	12'730
Amortissements comptables	7'000	6'707
Charges et produits non monétaires	-283	-283
Diminution / Augmentation de l'actif courant	-2'106	-1'051
Diminution / Augmentation du passif courant	-489	2'389
Variation des autres passifs à long terme (SDS)	776	-894
Revalorisation des dettes à long terme	-800	-351
Flux liés aux activités opérationnelles	16 816	19 288
Activités d'investissement		
Parkings Publics		
Parking Sarm-Armovie	-261	-99
Parking des Aïles	-76	-55
Parking des Courières	12	0
Parking de la Chapelle	0	0
Park Halbinseln	-22	0
Voies-Aboulin	0	37
Tillouls	-386	-113
Guarménes	-1'194	-3'146
Parkings P+R		
P+R Mollésular	-204	-45
P+R Etôle	-292	-51
P+R Sous-Moulin	-55	-33
P+R Sionrenon	-173	96
P+R Les Bains	-489	-209
P+R de la Vierge-Cottinole	-21	0
P+R Beronne	-9	0
P+R Pré-Bios	-17	0
P+R autres	-43	-21
Bureaux et commerces du parking de l'Etôle		
Bureau administratifs - Matériel informatique	-103	-57
P+R Etudes et chantiers		
P+R Bâchet	-6	-13
Autres P+R	-500	-61
Autres immobilisations		
Autres immobilisations	-181	-201
Tronçonnale, Voie publique et Nordvaurs	-493	-1'380
Service du Stationnement	-384	-210
Informatique de gestion et matériel informatique	-22	-269
Variation des garanties du Chantier des Guarménes	904	-777
Placements à CT et autres actifs à LT		
Variation de prêt et des garanties à long terme	380	389
Flux liés aux activités d'investissement	-4'149	-6'393
Activités de financement		
Remboursement d'emprunts	-5'300	-20'300
Variation des dettes à long terme	-62	-16
Flux liés aux activités de financement	-5'362	-20'316
Total des flux de trésorerie	7'305	-7'421
Liquidité au 1 ^{er} janvier	19'170	26'590
Liquidité au 31 décembre	26'475	19'170
Variation de liquidités	7'305	-7'421



Notes aux états financiers pour l'exercice clôturant au 31 décembre 2017

1. Informations générales

1.1 Présentation

La Fondation des Parkings (ci-après: la Fondation) a été créée sous la forme d'une fondation de droit public cantonal par la Loi H 113 sur la Fondation des Parkings, du 17 mai 2001 (LFPak). La Fondation a son siège social en Suisse, Carrefour de l'Etoile 1, CP 1775, 1211 Genève 26.

Afin de favoriser la politique de mobilité du canton de Genève, les missions de la Fondation spécifiées à l'article 1 LFPak sont:

- de construire et d'encourager la réalisation de parcs de stationnement, notamment les parcs relais (P+R), pour les automobiles et les deux-roues, destinés à favoriser l'utilisation des transports publics;

- d'exploiter les parcs de stationnement dont elle est propriétaire ou qui sont propriété

de l'Etat ou de tiers et dont la gestion lui a été confiée;

- d'assurer des prestations de services en matière de stationnement.

La Fondation est habilitée à acquérir ou louer les terrains favorables à la création de places de parc et peut devenir superficière d'immeubles. La Fondation ne peut s'engager que dans la mesure des moyens dont elle dispose.

Tout engagement de plus de 3 millions de francs, pour un même objet, doit être soumis au Grand Conseil genevois pour approbation.

1.2 Organisation de la Fondation des Parkings

L'effectif du personnel de la Fondation au 31 décembre 2017 était de 160 personnes pour 152,9 «équivalents plein temps», réparti comme suit:

Secteur	2017	2016
Direction	3,0	5,0
Département Travaux & Planification	2,8	2,8
Département Exploitation	35,1	34,2
Département Service de Stationnement	79,1	87,7
Département Administration & Finances	17,3	16,0
Service Communication	0,8	0,8
Service Informatique	4,0	3,0
Service Juridique	0,8	0,8
Service Projets	1,0	1,0
Service Ressources Humaines	2,0	2,0
Apprentis(e)s	5,0	5,0
Total	152,9	158,3

1.3 Statut fiscal

Les états financiers de l'exercice clôturé au 31 décembre 2017 sont préparés conformément aux normes comptables internationales de son statut d'établissement de droit public cantonal.

2. Base de préparation des états financiers

et financière de l'Etat, ainsi qu'aux révisions transversales sur la présentation et révision des états financiers des entités subventionnées et sur les subventions non monétaires.

Les principales méthodes comptables adoptées par la Fondation des Parkings sont décrites en Note 4.

Les états financiers ont été préparés selon le principe de continuité de l'exploitation. Les montants présentés sont exprimés en millions de francs suisses ou en francs suisses, selon les précisions fournies sur chaque tableau.

En raison des arrondis opérés dans les tableaux présentés, il se peut que quelques valeurs diffèrent de quelques francs.

2.1 Consolidation (IPSA 35)

Le périmètre de consolidation des états financiers comprend, hormis la Fondation, les sociétés Parking Place de Cornavin SA, et Parking Paine de Pâmpalais SA, dans lesquelles la Fondation détient respectivement 45,36 % et 49 % du capital social. L'analyse globale des relations entre les entités permet de conclure à une absence de contrôle direct ou indirect. La Fondation consolide ces deux entités par la méthode de mise en équivalence.

2.2 Utilisation d'estimations

La préparation des états financiers selon les normes IPSAS implique le recours à des estimations et à des hypothèses, ayant une influence, d'une part, sur les montants des actifs et des passifs présentés sur la présentation des actifs et engagements conditionnels à la date du bilan et d'autre part, sur le montant des produits et des charges de la période comptable. Bien que les estimations soient fondées sur les meilleures connaissances de la situation actuelle ou des opérations futures de la Fondation dont le Conseil peut disposer, les résultats effectivement obtenus peuvent différer de ceux prévus lors de ces estimations.

Les domaines impliquant un haut degré de jugement et de complexité ou ceux dont les hypothèses et estimations ont un impact significatif sur l'établissement des états financiers

sont ceux relatifs à la dépréciation d'actifs non financiers et ceux relatifs à la valorisation des engagements à long terme.

Voir aussi Note 4.7

2.3 Changement de pratiques comptables

Le traitement des engagements postérieurs à l'emploi en faveur du personnel (IPSA 25) ainsi que celui des subventions non monétaires (IPSA 23) ont été changés en 2016, hormis pour une subvention non monétaire de CHF 3'000.- liée à la rémunération du capital de dotation de la Fondation des Parkings par l'Etat retracée cette année dans les chiffres comparatifs de 2016.

3. Applications des dérogations édictées par le Conseil d'Etat

De 2013 à 2015, les états financiers de la Fondation ont été établis et publiés en appliquant le référentiel intégral des normes IPSAS, en renonçant aux dérogations autorisées par le Conseil d'Etat. Une capacité financière suffisante et la volonté de suivre l'approche prudentielle complète IPSAS ont motivé cette décision. Or, en faisant ce choix, la Fondation s'était éloignée des principes appliqués par ses homologues cantonaux et par l'Etat lors de la consolidation des comptes annuels. Aussi, afin de satisfaire la demande d'homogénéité, le Conseil de Fondation a décidé en 2016 de changer les méthodes comptables concernées et d'appliquer les dérogations de l'article 7 du Règlement de l'établissement des états financiers pour l'exercice 2016 et suivants.

Les dérogations complètes sont énumérées ci-après:

- les engagements de préférence relatifs aux avantages postérieurs à l'emploi ne sont pas reconnaissables selon la norme 25;
- une provision est comptabilisée dans le bilan de la capacité financière de l'Etat afin de couvrir l'éventualité que les laus préus du lettré C alphas 2, n'indiquent pas l'annulation de la modification du 17 décembre 2016 (financement des institutions de prévoyance de coporation de droit public) de

La Fondation classe tous ses actifs financiers dans les catégories suivantes en fonction du but pour lequel ils ont été contractés : (i) actifs financiers à la juste valeur par le biais du compte de résultat, (ii) prêts et créances ou jusqu'à leur échéance, (iii) prêts et créances ou (iv) actifs financiers disponibles à la vente.

Juste valeur

La juste valeur des actifs financiers qui sont négociés activement sur des marchés financiers organisés est déterminée par référence aux cours acheteurs cotés à la clôture des marchés, à la date de clôture des comptes. S'agissant de actifs financiers pour lesquels il n'existe pas de marché actif, la juste valeur est déterminée en utilisant des techniques d'évaluation. De telles techniques comprennent l'utilisation de transactions récentes dans des conditions de concurrence normale ; la référence à la valeur de marché actuelle d'un autre instrument quasiment identique ; l'analyse des flux de trésorerie actualisés ou d'autres modèles de valorisation.

Coût amorti

Les placements détenus jusqu'à leur échéance, ainsi que les prêts et créances sont valorisés au travers du mécanisme du coût amorti. Celui-ci est calculé par la méthode du taux d'intérêt effectif et diminué de toute dépréciation.

Lors de leur comptabilisation initiale, les actifs financiers sont évalués à leur juste valeur et rajustés, dans le cas des investissements qui ne sont pas classifiés comme étant à la juste valeur par le biais du compte de résultat, des coûts de transaction directement imputables. L'évaluation ultérieure des actifs financiers s'effectue en fonction de la catégorie à laquelle ils appartiennent.

Un actif financier n'est plus reconnu en comptabilité lorsque la Fondation a transféré ses droits de recevoir les flux de trésorerie de l'actif financier et les risques y relatifs.

f) Actifs financiers à la juste valeur par le biais du compte de résultat

La catégorie des actifs financiers à la juste valeur par le biais du compte de résultat, c-à-d. des actifs financiers, dont la variation de la juste valeur a un impact sur le compte de résultat, comprend d'une part, les actifs financiers

moins 20 % des droits de vote de la société associée.

Dans le cadre de la méthode de mise en équivalence, les participations dans les entreprises associées sont initialement comptabilisées au coût et sont ensuite ajustées pour prendre en compte les changements postérieurs à l'acquisition dans la quote-part des actifs nets détenus par la Fondation. Le compte de résultat reflète la quote-part de la Fondation dans le résultat des entreprises associées. Les états financiers des entreprises associées sont préparés sur la même période de référence que ceux de la Fondation. Des ajustements sont apportés, le cas échéant, pour homogénéiser les méthodes comptables avec celles de la Fondation.

Voir aussi Note 19

4.3 Liquidités et équivalents de liquidités (IPSA5 2)

Les liquidités et équivalents de liquidités comprennent les avoirs en caisse, ceux déposés dans les banques et sur des comptes postaux ainsi que les placements à terme dont la durée résiduelle n'excède pas trois mois.

Les découverts bancaires, s'ils existent, sont présentés au bilan dans les passifs courants.

Pour le tableau des flux de trésorerie consolidés, les liquidités et équivalents de liquidités comprennent les liquidités et les équivalents de liquidités tels que définis, ci-dessus, sans tenir compte des découverts bancaires qui ont un impact sur la variation des passifs courants.

Voir aussi Note 12

4.4 Autres actifs financiers (IPSA5 28, 29 & 30)

Les autres actifs financiers comprennent les créances chirographaires, les prêts, les débiteurs et autres créances financières ainsi que les placements à terme au-delà de 3 mois.

Les actifs financiers sont présentés au bilan en actifs courants ou immobilisés selon que leur échéance est inférieure ou supérieure à un an.

la bi fidélaire sur la prévoyance professionnelle vielleuse, survivants, du 25 juin 1982, ne soient pas atteints (IPSA5 19) ;

d) le montant total des rémunérations et avantages accordés aux membres proches de la famille des principaux dirigeants n'est pas publié dans les états financiers (IPSA5 20) ;

d) les mises à disposition de moyens à titre gratuit ou à des conditions préférentielles ne sont pas comptabilisées dans les états financiers (IPSA5 23 et 29) ;

e) les monts-values réalisés lors d'allocations d'immeubles au titre d'apports en nature effectués par l'Etat dans le cadre de projets d'investissement d'utilité publique révisés par une loi sont amorties sur la durée appropriée définie en fonction de la durée d'utilité des actifs (IPSA5 17).

4. Principes comptables

4.1 Conversion des monnaies étrangères (IPSA5 4)

Les transactions en monnaies étrangères sont converties au cours de change en vigueur à la date où elles sont effectuées. Les avoirs et les engagements monétaires libellés en monnaies étrangères sont convertis au cours de change en vigueur à la date de clôture et les différences de change sont comptabilisées au compte de résultat. Les actifs et les engagements monétaires libellés en monnaies étrangères (valorisés au coût historique) sont convertis au cours de change en vigueur à la date de leur comptabilisation initiale.

4.2 Participations dans des entreprises associées (IPSA5 36)

Les sociétés Parking de Cornavin SA et Park'ing Plain de Plainpalais SA sont des entreprises associées et sont consolidées selon la méthode de la mise en équivalence. Une entreprise associée est une entité dans laquelle l'investisseur, la Fondation, exerce une influence notable, et qui n'est ni une filiale, ni une coentreprise. Une influence notable permet de participer au processus décisionnel en matière de politiques financières et opérationnelle de la société associée, sans avoir le pouvoir de la contrôler. Elle est présumée lorsque l'investisseur détient au

détenus à des fins de transaction, et d'autre part des actifs financiers désignés, lors de leur comptabilisation initiale, comme des actifs financiers à la juste valeur par le biais du compte de résultat.

Les actifs financiers sont considérés comme détenus à des fins de transaction s'ils sont acquis en vue d'être revendus à court terme. Les instruments financiers détenus entrent également dans cette catégorie. A chaque date de clôture, ils sont évalués à la juste valeur et les variations de juste valeur sont immédiatement reconnues au résultat.

(ii) Placements détenus jusqu'à leur échéance

Sont classés dans cette catégorie les actifs financiers à maturité fixe que la Fondation a acquis avec l'intention et la capacité de les détenir jusqu'à leur échéance. Après leur comptabilisation initiale, les placements détenus jusqu'à leur échéance sont évalués au coût amorti, calculé par la méthode du taux d'intérêt effectif.

(iii) Prêts et créances

Les prêts et créances sont des actifs financiers non dérivés avec des échéances fixes ou déterminables et qui ne sont pas cotés dans un marché actif. Ils prennent naissance lorsque la Fondation fournit de l'argent, des biens ou des services à un débiteur sans intention de négocier la créance. Après leur comptabilisation initiale, les prêts et créances sont évalués au coût amorti en appliquant la méthode du taux d'intérêt effectif, diminué le cas échéant d'un montant de dépréciation.

Voir aussi Note 18

Les créances clients ont une échéance entre 15 et 90 jours. Elles sont évaluées au plus faible des montants facturés et de leur valeur recouvrable. Des corrections de valeurs sont effectuées lorsqu'il existe des indications objectives que la Fondation ne sera pas en mesure de récupérer les créances dans leur intégralité. Les créances sont comptabilisées en perte quand elles sont jugées irrécouvrables.

Voir aussi Note 13

(iv) Actifs disponibles à la vente

Les actifs financiers disponibles à la vente sont

Les durées d'utilité principales des immobilisations incorporelles sont:

Durée d'utilité	Durée d'utilité
Droits réels liés à la durée d'utilité de l'actif (voies jaenad)	20 - 100 ans
Logiciels informatiques	3 - 5 ans

Les immobilisations incorporelles créées en interne, à l'exception des coûts de développement, ne sont pas capitalisées, et les dépenses engagées sont comptabilisées en charges lorsqu'elles sont encourues. Les dépenses de développement sont comptabilisées comme immobilisations incorporelles uniquement lorsque la faisabilité technique ainsi que la viabilité commerciale du projet peuvent être démontrées.

Voir aussi Note 16

4.7 Pertes de valeur sur actifs non financiers (IPSAS 26)

La Fondation examine, à chaque date de clôture, s'il existe un indice révélant qu'un actif a pu perdre de sa valeur. Si un tel indice existe, la valeur recouvrable de l'actif est estimée et une perte de valeur est comptabilisée au compte de résultat lorsque la valeur comptable de l'actif est supérieure à sa valeur recouvrable.

La valeur recouvrable est la valeur la plus élevée entre la juste valeur (cf. Note 4.4) nette des coûts de sortie et la valeur d'utilité. La valeur recouvrable d'un actif est calculée de manière individuelle, sauf si cet actif ne génère pas d'entrées de trésorerie indépendantes de celles des autres actifs ou groupes d'actifs.

La valeur d'utilité correspond à la valeur des avantages économiques futurs attendus de leur utilisation et de leur sortie. Elle est appréciée notamment par référence à des flux de trésorerie futurs actualisés, déterminés dans le cadre des hypothèses économiques et des conditions d'exploitation prévisibles retenues par le Conseil. L'actualisation des flux est effectuée en utilisant un taux avant impôt reflétant les appréciations actuelles du marché de la valeur temps de l'argent et des risques spécifiques à l'actif.

Une appréciation est effectuée, à chaque date de clôture, pour identifier toute disparition ou diminution d'un indice de perte de valeur précédemment identifié. Une perte de valeur précédemment comptabilisée est également reprise en cas de changement dans les estimations retenues dans le cadre de la détermination de la valeur recouvrable de l'actif. Si tel est le cas, la valeur comptable de l'actif est augmentée à hauteur de sa valeur recouvrable. La valeur comptable d'un actif, à l'issue de la reprise d'une perte de valeur, ne doit pas être supérieure à la valeur comptable qui aurait été déterminée, nette des amortissements, si aucune perte de valeur n'avait été comptabilisée sur cet actif au cours des exercices antérieurs.

En résumé, lors de chaque clôture, et s'il existe un indice révélant qu'un actif a pu perdre de sa valeur, la Fondation effectue des comparaisons entre la valeur comptable et la valeur recouvrable des parkings. La valeur recouvrable est égale à la valeur d'utilité qui provient de la valeur actualisée des flux de trésorerie futurs susceptibles de découler de l'actif (méthode des Discounted Cash Flow), puisq'il s'agit d'actifs générant des avantages économiques futurs.

Au 31.12.2017 aucun indice de perte de valeur n'a été décelé.

Voir aussi Notes 15 et 16

4.8 Dettes financières et autres passifs financiers (IPSAS 28, 29 & 30)

Les dettes financières et autres passifs financiers comprennent les emprunts bancaires, les dettes à long terme, les fournisseurs et autres créanciers ainsi que les garanties et consignes, ils sont présentés au bilan au passif à court ou long terme, selon que leur échéance est inférieure ou supérieure à un an.

des actifs financiers non dérivés, désignés comme étant disponibles à la vente ou qui ne sont classés dans aucune des trois catégories précédentes. Après comptabilisation initiale, les actifs financiers disponibles à la vente sont évalués à la juste valeur et les gains et pertes y afférents sont comptabilisés directement en capitaux propres. Lorsqu'un actif disponible à la vente sort de la comptabilité ou doit faire l'objet d'une dépréciation, le profit ou la perte cumulée précédemment comptabilisée) en capitaux propres est enregistré(e) au résultat.

Les coûts d'emprunt (IPSAS 5) qui sont directement attribuables à l'acquisition ou à la construction d'un actif qualifié sont incorpores dans le coût de cet actif. Un actif qualifié est un actif qui nécessite une longue période de préparation avant de pouvoir être utilisé.

Lorsqu'une immobilisation se compose de plusieurs éléments ayant des durées d'utilité différentes, chaque élément est comptabilisé séparément. Les amortissements sont effectués de manière linéaire selon la durée d'utilité estimée de chaque objet, compte tenu d'une valeur résiduelle finale. Les travaux et études en cours ainsi que les terrains ne sont pas amortis.

Les inspections majeure est comptabilisé dans la durée d'utilité principale des immobilisations corporelles sont :

Durée d'utilité	
illimitée	Parkings
50 - 100 ans	Terrains
5 - 20 ans	Gros œuvre
5 - 20 ans	Second œuvre
4 - 5 ans	Matériel technique
3 - 5 ans	Horaireurs de la vote publique
3 - 5 ans	Aménagements
3 - 10 ans	Equipements informatiques
	Autres immobilisations corporelles

Les valeurs résiduelles, durées d'utilité et modes d'amortissement des actifs sont revus et modifiés, si nécessaire, à chaque clôture annuelle. Le seuil d'activation retenu, unitaire ou cumulé, est de CHF 3'000.--.

Voir aussi Note 15

4.6 Immobilisations incorporelles (IPSAS 31)

Les immobilisations incorporelles acquises séparément sont évaluées à leur coût diminué du cumul des amortissements et pertes de valeur. Elles comprennent des logiciels informatiques et des droits réels. Elles sont amorties de manière linéaire selon leur durée d'utilité de leur mise en service.

Toutes les dettes financières et autres passifs financiers sont initialement comptabilisés à la juste valeur, diminués des coûts de transaction directement imputables. Postérieurement à la comptabilisation initiale, les emprunts portant intérêts sont évalués au coût amorti, en utilisant la méthode du taux d'intérêt effectif.

Voir aussi Note 22

4.9 Provisions et passifs éventuels (IPSA5 - 19)

Des provisions sont comptabilisées lorsque la Fondation a une obligation actuelle (juridique ou implicite) résultant d'un événement passé, qu'il est probable qu'une sorte de ressources représentative d'avantages économiques sera nécessaire pour étendre l'obligation et que le montant de l'obligation peut être estimé de manière fiable.

Si l'effet de la valeur temps de l'argent est significatif, les provisions sont actualisées sur la base d'un taux d'intérêt qui reflète, le cas échéant, les risques spécifiques au passif. Lorsque la provision est actualisée, l'augmentation de la provision liée à l'écoulement du temps est comptabilisée comme une charge financière. En cas de baisse de la provision liée à l'écoulement du temps, il s'agit d'un produit financier.

Le montant comptabilisé en provision correspond à la meilleure estimation de la dépense nécessaire à l'extinction de l'obligation actuelle à la date de clôture. Il s'agit donc du montant que la Fondation devrait raisonnablement payer pour étendre l'obligation à la date de clôture ou pour la transférer à un tiers à cette même date.

Des passifs éventuels ne sont pas comptabilisés mais requièrent des indications dans les notes aux états financiers. Les passifs éventuels sont des obligations possibles qui surviennent en raison d'événements passés et dont l'existence sera confirmée par l'occurrence ou non d'un ou plusieurs événements futurs incertains qui ne sont pas sous le contrôle de l'entité. Soit des obligations actuelles qui ne sont pas reconnues parce qu'il n'est pas probable qu'une sorte de ressources soit nécessaire

pour étendre les obligations ou que le montant des obligations ne peut pas être mesuré avec une assurance suffisante.

Voir aussi Note 23

4.10 Avantages au personnel (IPSA5 25)

Pensions et prestations de retraite

La Caisse de Prévoyance de l'Etat de Genève (CPÉG), à laquelle la Fondation des Parkings est affiliée, applique un plan principal en retraite de prestations. Cet établissement de droit public est issu de la fusion de la CIA et de la CEH au 1.1.2014. Le système financier adopté est un système mixte. Les pensions et retraites versées sont partiellement couvertes par la capitalisation des cotisations des membres retirees et partiellement par les cotisations des membres actifs. Conformément à l'article 72a LP et sous approbation de l'autorité de surveillance, la capitalisation partielle est possible lorsqu'un plan de financement à long terme permet d'assurer l'équilibre financier de la Caisse. En conséquence, la CPÉG qui bénéficie de l'aide et de la garantie de l'Etat de Genève (art. 9 LCPEG) a défini un objectif de taux de couverture de 80% pour le 1.1.2052 (art.28 LCPEG).

Depuis l'exercice 2016, la Fondation ne provisionne plus le déficit entre les engagements de prévoyance professionnelle et la fortune de son personnel dans la CPÉG selon l'approche prévue par la norme IPSA5 25, voir Note 3.

Voir aussi Note 24

Autres avantages au personnel

Les avantages au personnel désignent toute forme de contreparties accordées par la Fondation au titre des services rendus par son personnel. Ils sont comptabilisés sous la rubrique «Frais de personnel» à mesure qu'ils sont acquis par les collaborateurs. Les primes d'ancienneté, avantages à long terme (CHF 500.-; 2000.-; 2500.- et 3000.-), sont comptabilisés à l'occasion des jubilé. Compte tenu de l'importance relative des montants, la Fondation a renoncé à estimer le coût annuel des services rendus et à le comptabiliser en dette.

4.11 Autres passifs à long terme

Les autres passifs à long terme se composent des indémittés du Service du Stationnement à restituer à l'Etat au terme du contrat de prestations. Ils ne donnent pas lieu à un calcul d'intérêt.

Voir aussi Note 25

4.12 Contrats de location (IPSA5 13)

La Fondation n'a aucun contrat de location financière au terme duquel elle transfère ou lui est transféré la quasi-totalité des risques et avantages inhérents à la propriété d'un actif loué. Tous les contrats de location sont classés comme des contrats de location simple.

Les paiements au titre des contrats de location simple dans lesquels la Fondation est preneuse sont comptabilisés en charges sur une base linéaire jusqu'à l'échéance du contrat.

Les revenus au titre des contrats de location simple dans lesquels la Fondation est bailleuse sont comptabilisés en produits sur une base linéaire jusqu'à l'échéance du contrat. Les loyers conditionnels sont comptabilisés en produits sur la période au cours de laquelle ils sont acquis.

4.13 Reconnaissance des revenus (IPSA5 9)

D'une manière générale, les revenus sont reconnus lorsqu'il est probable que les avantages économiques associés à la transaction vont revenir à la Fondation et que le montant de ce produit peut être estimé avec fiabilité. Les produits sont évalués à la juste valeur de la contrepartie reçue ou à recevoir, déduction faite des rabais et ventes commerciales et autres taxes sur les ventes. Les critères de reconnaissance spécifiques suivants doivent également être remplis pour que les produits puissent être reconnus.

Produits de stationnement

Les produits des activités de stationnement sont reconnus au moment où la prestation de stationnement est réputée fournie, ce qui signifie que les produits du parking horaire ou

les macarons à gratter, soit des prestations de courte durée, soit reconnue au moment de leur abaissement ou aux locations ou aux macarons, soit des prestations de longues durées, sont répartis sur la durée de validité du stationnement. Les produits de stationnement horaire en voie ainsi que les amendes ne sont pas reconnus comme recettes pour la Fondation, ils reviennent directement à l'Etat. Les produits des macarons sont issus du parking sur la voie publique, bouteilles, conformément à l'article 7D de la Loi d'application de la législation fédérale sur la circulation routière, ces produits n'ont pas de fraction sont versés à la Fondation pour la construction et l'exploitation de parcs de stationnement destinés aux habitants et aux P+R. Les macarons ont une durée contractuelle de 1 an dès leur début de validité.

Les baux de location de places de parking ont une durée de location correspondant à la période entre la date de début de location et la fin de l'année en cours lorsqu'ils commencent avant le 1^{er} juillet et, dès cette date, une durée de location qui s'étend jusqu'à la fin de l'année suivante. Ils sont ensuite reconduits tacitement d'année en année.

Les abonnements ont une durée contractuelle correspondant à la période entre la date de début de la prestation et la fin de l'année en cours. Ils sont ensuite reconduits tacitement d'année en année.

Autres prestations de services

Les produits des prestations de services telles que les prestations de gestion des parkings, de conseils, de tri-normale, de contrôle du stationnement et autres prestations pour le compte de tiers, sont reconnus lorsque la prestation est rendue.

Produits des intérêts et dividendes

Les produits des intérêts sont reconnus en fonction du temps écoulé sur la base des taux d'intérêt effectifs. Les dividendes sont reconnus lorsque le droit à recevoir le paiement est établi.

Recettes (ou pénalités) de la voie publique
La convention de gestion des horodateurs de la Ville de Genève, conclue avec le canton de

Les autres subventions non monétaires liées à une mise à disposition d'une surface d'exploitation sont valorisées selon l'ancienne méthode, à savoir :

[Surface x prix/m² x taux de rendement]

Les prix/m² sont arrondis au centime dans les calculs du tableau ci-après alors qu'ils apparaissent au franc.

Subventions non monétaires par parking

	Taux	Prix au m ²	Superficie	Coût construction	Droit de superficie	Droit d'utilisation de places de parc
Canton de Genève						
P.A.R Les Moulins	2%		4'000'000			80'000
Parking des Coudriers	2%	851	3'650			62'123
P.A.R Genève-Plage	2%	50	272		272	
P.A.R Sâcheron	2%	374	2'489		18'606	
P.A.R Etolle			2'828		0	
P.A.R Gare de Meyrin	2%	77	1700		2'628	
P.A.R Voie Centrale			4'700		0	
Parking des Gazomètres	2%	2'209	3'003		132'659	
					151'537	144'752

Thônex, Chêne-Bourg et Chêne-Bougeries

P.A.R Sous-Moulin	5%	50	4'869		11'523	
-------------------	----	----	-------	--	--------	--

Ville de Genève

Parking de Saint-Antoine	5%	50	3'829		9'573	
Parkings des Tillands	5%	600	3'466		103'880	
P.A.R Fromentex	5%	50	725		1'813	
					113'553	1'813

Onex

Parking du Vieux-Moulin	5%	50	4'901		12'253	
-------------------------	----	----	-------	--	--------	--

Autres

P.A.R IKEA	5%	50	1'000		2'500	
P.A.R Balmert	5%	50	7'500		18'750	

Total **288'964** **167'614**

Total général **456'679**

Genève, prévoit que la Fondation doit verser des montants forfaitaires de 2015 à 2019, lorsque les encassements effectifs sont inférieurs aux montants forfaitaires ou objectifs implicites, la Fondation inscrit une pénalité en compte.

4.14 Subventions (IPASAS 23)

Les subventions publiques sont comptabilisées dès lors qu'il existe une assurance raisonnable qu'elles soient reçues et que toutes les conditions auxquelles elles sont soumises soient satisfaites.

Les subventions liées à des immobilisations corporelles sont des subventions publiques dont la condition principale est que la Fondation achète, construise ou acquiert des immobilisations corporelles. Elles sont reconnues au moment où les conventions sont signées avec

L'IPASAS Board a publié la nouvelle norme 40 en janvier 2017 applicable le 1^{er} janvier 2019.

Normes comptables internationales du secteur public (IPASAS)

		Date d'entrée en vigueur
IPASAS 39	Prestations en faveur des employés (remplace 29)	1 ^{er} janvier 2018
IPASAS 40	Regroupement du secteur public	1 ^{er} janvier 2019

L'application de la norme 39 dès l'exercice 2018 n'aura que très peu d'impact sur les comptes de la Fondation en raison de la dérogation sur les engagements de prévoyance (Note 3).

5. Informations sectorielles (IPASAS 18)

La Fondation est essentiellement active dans des activités liées au stationnement. Les autres activités n'étant pas significatives, aucune information sectorielle n'est présentée dans les notes.

6. Subventions non monétaires

La disposition de droits de superficie et de droits d'utilisation, pour l'exploitation de parkings, sans contrepartie, n'est plus enregistrée comptablement sous forme de subventions non monétaires conformément aux dispositions commentées aux notes 5.3. Applications

7. Produits divers

Au printemps 2015, un contrôle TVA couvrant les années 2010 à 2013 a été conduit par l'Administration fédérale des Contributions (AFC) auprès de la Fondation et des deux sociétés associées. Très judicieuse sur la façon de valoriser les subventions non monétaires relatives aux droits distincts et réels et aux mises à disposition de terrains nécessaires à l'exploitation de parkings, cette autorité a rendu en août 2017, après 28 mois, une notification d'estimation. Il en découle une correction totale nette de CHF 138'772.--, en faveur de la Fondation, présentée sous la rubrique des produits divers. Une contestation de cette notification a toutefois été formulée à l'AFIC car celle-ci ne retient pas la position de la Fondation sur la valeur des subventions non monétaires. L'enjeu financier se chiffre à CHF 164'418.--.

8. Frais de personnel

En milliers de CHF	31.12.2017	31.12.2016
Salaires et autres éléments de salaires	13 515	13 561
Indemnités journalières	-546	-546
Charges sociales	3 406	3 323
Frais de formation	140	146
Plan de mobilité	11	16
Frais et achat uniformes	155	189
Autres frais (honoraires, déplacements, etc.)	315	303
Total	16 996	16 991

Depuis 2010, la Fondation s'est dotée d'un plan de mobilité dont le coût est enregistré dans les frais de personnel. Parallèlement, les recettes qui proviennent de la location de places de parc par les employés de la Fondation, sont enregistrées dans les produits. Le nouveau contrat d'assurance perte de gain en cas de maladie a pris effet au 1^{er} janvier 2017 avec des taux de prime revus à la hausse en raison de la sinistralité constatée. La part supportée par le personnel n'a pas varié, la Fondation assumant l'entière responsabilité de l'augmentation.

9. Produits financiers

Les produits financiers proviennent principalement des intérêts sur le prêt à long terme en faveur de l'Aéroport International de Genève (AIG) et, cas échéant, de placements à court terme des liquidités issues et destinées à des investissements. La réévaluation des dettes du parking du Prieuré selon la méthode du taux d'intérêt effectif génère un gain comptable de CHF 795'972.--.

En milliers de CHF	31.12.2017	31.12.2016
Intérêts sur prêt à long terme AIG	545	549
Ajustement de la charge d'intérêts au taux effectif (parking Prieuré)	800	351
Total	1 346	900

10. Charges financières

Les charges financières, indiquées avec un signe négatif dans le compte de résultat à la différence des autres charges, proviennent principalement d'intérêts sur les emprunts bancaires et de commissions liées aux encasements, en croissance, des règlements par cartes de crédit.

En milliers de CHF	31.12.2017	31.12.2016
Intérêts sur emprunts	-133	-482
Charges financières liées aux dettes à long terme (parking Prieuré)	-54	-91
Frais pour garantie de l'Etat sur les emprunts	0	10
Commissions liées aux encasements par cartes de crédit	-294	-228
Frais bancaires et charges financières diverses	-74	-79
Pertes sur change	-3	-3
Total	-557	-892

11. Comparaison budgétaire (PSAS 24)

L'analyse comparative de l'année sous revue avec le budget met en évidence les éléments matériels qui expliquent un résultat net bénéficiaire supérieur de près de 62 %.

La Fondation parvient à maintenir son chiffre d'affaires à un niveau élevé dans un environnement de marché difficile. Elle dépasse, dans l'ensemble, légèrement son objectif budgétaire de 0,5 %.

Si les recettes d'abonnement fluctuent peu, les recettes horaires, elles, dépassent les attentes de 13,5 %.

La baisse de fréquentation constatée dans plusieurs parkings publics en gérance ainsi que sur la voie impacte les revenus de la Fondation indirectement en réduisant ses honoraires. A relever, en particulier, le manque à gagner du mandat de gestion des horodateurs en Ville de Genève de près de CHF 58'0'00.-- par rapport aux attentes.

Les conséquences financières négatives de la décision d'introduire des critères supplémentaires pour l'octroi des macarons « habitants » au 1.9.2017 n'ont pas pu être prises en considération dans le budget. Fort heureusement, la baisse des recettes est compensée en 2017 par l'apport des nouvelles communes ayant optées pour son usage.

Les ventes des macarons professionnels multizones de stationnement de courte durée se stabilisent pour la première année, qui s'achève avec plus de 137 mille unités écoulées, soit 0,52 % de mieux sur douze mois.

Les charges effectives se situent, pour la plupart, nettement plus basses que le budget. Dans son approche, la Fondation prévoit des ressources suffisantes et appropriées pour assurer ses objectifs en tenant compte des aléas. Cette année les frais de personnel dépeçés sont identifiés à 2016 mais en deçà de l'enveloppe disponible (CHF -1,9 mois ou 10 %) en raison d'engagements tardifs ou différés. Au 31.12.2017, 10,8 postes restent vacants dont 8 au Service du Stationnement. Dans ce dernier département, le processus d'engagements collectifs, particulièrement long, est déclenché dès l'atteinte d'un nombre de vacances suffisantes.

13. Débiteurs

Les créances des débiteurs ne portent pas intérêt et sont, en général, payables à échéance de 15 à 30 jours. Compte tenu des faibles montants concernés, la valeur comptable des débiteurs correspond à une approximation raisonnable de leur juste valeur.

En milliers de CHF	31.12.2017	31.12.2016
Tiers	2'098	290
Entités publiques non consolidées par le canton	77	49
Entités publiques consolidées par le canton	212	199
Entreprises associées	234	239
Provision pour débiteurs douteux	-51	-50
Total	2 570	727

Les créances douteuses dont la provision varie peu sont réparties selon l'échéancier ci-dessous.

Echéancier des créances en provision au 31.12.2017	Nombre	Poids
< 12 mois	10	6.4%
12 mois < et < 4 ans	26	48.5%
4 ans < et < 6 ans	14	9.8%
6 ans < et < 10 ans	56	25.8%
> 10 ans	33	9.5%
	139	100%

14. Actifs transitoires

Cette rubrique contient principalement des charges payées d'avance dont, au 31.12.2017, CHF 616'928.– de primes d'assurances et CHF 323'118.– de la part 2018 des abonnements TP6 annuels liés aux abonnements annuels P+R.

En milliers de CHF	31.12.2017	31.12.2016
Actifs transitoires	167	186
Charges payées d'avance	1'063	1'083
Total	1'229	1'269

Les frais administratifs et d'exploitation respectent le budget fixé conformément à la politique soumise par le Conseil. Deux positions, provoquant un écart conséquent, méritent un éclairage plus fin. La fondation, sur invitation de son département de tutelle, a budgété une participation à des projets et études d'amélioration de la mobilité à hauteur de CHF 1 million, qui n'ont pas été réalisés.

Le contrat de prestations de contrôle du stationnement d'une durée de 3 ans prévoit que la part non dépensée de l'indemnité, restituable au canton au terme du contrat, soit comptabilisée en dette. Cet engagement est revu chaque année en fonction des dépenses effectives et son montant final tient compte des dépenses cumulées sur les 3 ans. En 2017, cette part restituable non budgétée atteint CHF 775'770.–.

Les amortissements, bien que progressant, n'atteignent pas les valeurs budgétées en raison du report ou du décalage inhérent à certains investissements et longs projets. En effet, la comptabilisation des amortissements intervient seulement lors de la mise en service des investissements.

Les produits et charges financières contribuent eux aussi favorablement au résultat réalisé par rapport au budget (CHF 0.7 mio.) à cause de la réévaluation à la baisse des dettes du Prieuré (Note 22).

Dernier élément de cette note, le résultat des sociétés associées s'avère plus faible que prévu de CHF 125'000.– ou -12%.

12. Liquidités et équivalents de liquidités

Les fonds sur les comptes bancaires et postaux sont entièrement mis à la disposition de l'Etat de Genève dans le cadre de la Caisse centralisée. A ce titre, ils ne sont pas rémunérés et ont permis de réduire les frais d'emprunt de l'Etat d'environ CHF 338'000.–.

Les soultes éventuelles, issues des délais de traitement des transferts, sont rémunérées à des taux variables indexés sur les taux journaliers des dépôts à vue.

La juste valeur de ces positions est équivalente à leur valeur comptable.

En milliers de CHF	31.12.2017	31.12.2016
Caisse	104	149
Compte auprès de l'Etat de Genève	21724	16396
Compte de chèques postaux	4002	1'867
Avoirs en CCB CGE	591	795
Avoirs en CCB Banque Migros	3	3
Total	26'475	19'170

15. Immobilisations corporelles

Année 2017						
En milliers de CHF	Parkings PUBLICS	Parkings HABITANTS	P+R	Autres	Construction en cours	Total
Valeur d'acquisition ou de construction						
Situation au 1 ^{er} janvier	45'142	34'466	119'018	21'536	7'705	227'867
Investissement	332	526	1349	1'543	793	4'544
Transfert dans l'immatérielle	0	7'034	0	0	-7'034	0
Dépréciation	0	0	0	0	0	0
Situation au 31 décembre	45'474	42'026	120'368	23'079	1'465	232'411
Amortissements						
Situation au 1 ^{er} janvier	-2'1736	-15'299	-45'201	-16'662	0	-98'988
Amortissements	-1'039	-973	-3'090	-1'714	0	-6'936
Situation au 31 décembre	-22'795	-16'272	-48'290	-18'376	0	-105'733
Valeur nette comptable au 31 déc.	22'679	25'754	72'078	4'703	1'465	126'678

Année 2016

En milliers de CHF	Parkings PUBLICS	Parkings HABITANTS	P+R	Autres	Construction en cours	Total
Valeur d'acquisition ou de construction						
Situation au 1 ^{er} janvier	45'002	34'316	118'652	19'603	3'688	221'261
Investissement	140	150	366	1'933	4'017	6'506
Déinvestissement	0	0	0	0	0	0
Dépréciation	0	0	0	0	0	0
Situation au 31 décembre	45'142	34'466	119'018	21'536	7'705	227'867
Amortissements						
Situation au 1 ^{er} janvier	-2'0707	-14'639	-42'251	-14'767	0	-92'364
Amortissements	-1'029	-660	-2'949	-1'895	0	-6'534
Situation au 31 décembre	-21'736	-15'299	-45'201	-16'662	0	-98'988
Valeur nette comptable au 31 déc.	23'406	19'167	73'818	4'874	7'705	128'970

16. Immobilisations incorporelles

Année 2017				
En milliers de CHF	Logiciels	Droit d'usage	Total	
Valeur d'acquisition				
Situation au 1 ^{er} janvier	1'526	1'325	2'850	
Achat	18	0	18	
Déinvestissement	-32	0	-32	
Dépréciation	0	0	0	
Situation au 31 décembre	1'511	1'325	2'836	
Amortissements				
Situation au 1 ^{er} janvier	-1'202	-132	-1'334	
Amortissements	-99	-66	-165	
Situation au 31 décembre	-1'301	-199	-1'499	
Valeur nette comptable au 31 décembre	211	1'126	1'337	

Année 2016

En milliers de CHF	Logiciels	Droit d'usage	Total
Valeur d'acquisition ou de construction			
Situation au 1 ^{er} janvier	1'349	1'325	2'674
Achat	177	0	177
Vente	0	0	0
Dépréciation	0	0	0
Situation au 31 décembre	1'526	1'325	2'850
Amortissements			
Situation au 1 ^{er} janvier	-1'094	-66	-1'160
Amortissements	-108	-66	-174
Situation au 31 décembre	-1'202	-132	-1'334
Valeur nette comptable au 31 décembre	324	1'192	1'516

17. Subventions d'investissement

En milliers de CHF	31.12.2017	31.12.2016
P-R Moillietruz	1 673	1 749
P-R Scherer	814	832
Total au 1^{er} janvier	2'487	2'582
Nouvelle subvention durant l'exercice	0	0
Subvention solde durant l'exercice	0	0
Produits d'effets de subventions d'investissements	-95	-95
P-R Moillietruz	1'597	1 673
P-R Scherer	795	814
Total au 31 décembre	2'393	2'487

La présentation des subventions d'investissement au bilan a été modifiée. Au lieu de diminuer les immobilisations corporelles, elles apparaissent désormais dans les engagements à long terme au passif.

18. Prêt et garanties à long terme

Lors de la vente du parking P26 en 2012, la fondation a consenti un prêt à long terme à l'Aéroport International de Genève (AIG) de CHF 25'693'232.-. L'AIG rembourse la Fondation au moyen d'une annuité. Celle-ci, de CHF 945'000.- la première année, est indexée annuellement au coût de la vie à Genève. Cette annuité se décompose en un remboursement annuel de CHF 389'291.-, qui porte le prêt à 23'552'132.- au 31.12.2017, le solde correspondant aux intérêts.

Les dépôts de garantie de loyer sont de CHF 101'410.- au 31.12.2017.

19. Participations dans des entreprises associées

La Fondation détient 49 % de parts d'intérêt dans la société Parking Plaine de Plainpalais SA et 45,36 % de parts d'intérêt dans la société Parking Place de Cornavin SA. Le tableau suivant résume les informations financières concernant ces participations.

Montants en CHF	31.12.2017	31.12.2016
Valeur des participations au 1 ^{er} janvier	15'737'270	15'589'057
Part dans le résultat des sociétés associées	922'580	1'328'518
Dividendes et/ou indication du capital fondation à éliminer	-1'226'680	-1'177'880
Part des dividendes non distribués	590	531
Correction de la valorisation des propres actions	0	-3'156
Reclassement Propres parts de capital	-33'595	0
Valeur des participations au 31 décembre	15'400'164	15'737'270
Variation	-337'106	148'213
Données financières résumées		
Actifs courants	13'111'408	11'165'179
Actifs non courants	23'571'443	25'888'221
Total des actifs	36'682'951	36'851'400
Passifs courants	3'537'807	2'994'131
Passifs non courants	13'160	9'849
Total des fonds étrangers	3'550'967	3'003'980
Total des fonds propres (avant affectation du résultat)	33'132'984	33'851'999
Part dans les fonds propres des sociétés associées	15'400'164	15'737'270
Total de produits des sociétés associées	12'842'559	13'163'956
Résultat net de l'exercice des sociétés associées	1'933'850	2'815'578
Part dans le résultat net des sociétés associées	922'580	1'328'518
Part des autres éléments du résultat des sociétés associées	-33'006	-2'625
Part dans le résultat global des sociétés associées	889'574	1'325'893

20. Fournisseurs et autres créanciers

La valeur comptable des fournisseurs et autres créanciers correspond à une approximation raisonnable de leur juste valeur.

En milliers de CHF	31.12.2017	31.12.2016
Fournisseurs	1'304	1'557
Retenues de garanties pour travaux	151	1'054
Institutions sociales	4	7
Tiers	798	342
Entités publiques non consolidées par le canton	1'587	1'066
Entités publiques consolidées par le canton	1'793	211
Entreprises associées	128	145
Total	5'765	4'367

21. Revenus reçus d'avance

Les revenus reçus d'avance correspondent à des revenus d'abonnements ou de mutations, liés sur la durée de validité de ces produits. Exceptionnellement, en raison d'une erreur sur une date valeur d'un virement postal barifié, un encasement n'a pas été affecté aux débiteurs correspondants mais comptabilisé en revenus reçus d'avance.

22. Emprunts et dettes

La dette de la Fondation se compose d'emprunts bancaires et de dettes à long terme.

Les emprunts bancaires sont à taux fixes, avec un remboursement à l'échéance ou un amortissement linéaire. Les deux emprunts avec un remboursement annuel ont une part à court terme de CHF 1.3 mio. Les emprunts sont évalués à leur coût amorti et sont garantis, soit par l'Etat de Genève (Note 28), soit par des cédulés hypothécaires (Note 30). Le coût de ces emprunts est comptabilisé en charge au cours de l'exercice durant lequel il est encouru. Il atteint, CHF 132 656.- en 2017 pour un taux d'intérêt moyen de 1.288%.

Les dettes à long terme du parking du Prieuré sont évaluées selon la méthode du taux effectif, calculé sur la base des revenus nets futurs du parking jusqu'à l'échéance de la concession en 2057, déduction faite des redevances à verser. La dernière estimation de ces dettes induit un gain comptable de CHF 799 972.-. Le nouveau taux d'intérêt implicite calculé au 31.12.2017 égale 1.2035%.

En milliers de CHF	Taux d'intérêt effectif	Echéance	31.12.2017	31.12.2016
Part à court terme des emprunts bancaires à long terme				
Emprunt BCGe groupe - 4 ans	0.94%	31.12.2017	0	4 000
Remboursements annuels linéaires				
Emprunt BCGe Sichezon - 10 ans	1.58%	19.09.2021	800	800
Emprunt BCGe groupe - 8 ans	1.3725%	31.12.2021	500	500
			1 300	5 300
Emprunts bancaires à long terme				
Remboursement à l'échéance				
Remboursements annuels linéaires				
Emprunt BCGe Sichezon - 10 ans	1.58%	19.09.2021	2 460	3 200
Emprunt BCGe groupe - 8 ans	1.3725%	31.12.2021	1 500	2 000
			3 960	5 200
Dettes à long terme (parking du Prieuré)				
Emprunt Ville de Genève (val. nominale 3 mio)	1.2035%	01.10.2057	3 291	3 938
Emprunt BCGe (val. nominale 1 mio)	1.2035%	01.10.2057	1 097	1 013
			4 388	5 250
Total			9 588	15 750

23. Provisions et passifs éventuels

Il existe une obligation conventionnelle de remise en état du parking M8 liée au démontage des installations. Cette obligation a été estimée à CHF 100 000.- et provisionnée dans les comptes depuis l'exercice 2007. Au 31.12.2017, la provision semble raisonnablement dotée.

L'Administration Fédérale des Contributions (AFC) a finalement rendu une notification d'estimation relative au contrôle TVA des années 2010 à 2013. L'application de l'approche retenue par l'AFC sur les exercices 2014 à 2017 permet de croire qu'il n'est pas nécessaire de constituer une provision.

La Ville et le canton de Genève se disputent le bénéfice issu du stationnement horodoté sur le territoire de la Ville. La Fondation, prestataire de services, agit en toute conformité en vertu de la convention de gestion ad hoc et du contrat de prestations relatif au contrôle du stationnement établis avec le canton. Bien que ce dernier, l'actuel bénéficiaire, se porte garant pour la Fondation des redevances perçues, il ne peut être exclu que la Ville fasse valoir d'autres prétentions contre la Fondation dans cette affaire.

24. Engagements de prévoyance

L'annuaire de l'article 7 du Règlement sur l'établissement des états financiers (D 1 0515) dit: «les engagements de prévoyance relatifs aux avantages postérieurs à l'emploi ne sont pas comptabilisés selon la norme IPSAS 25». Comme mentionné sous la Note 3, la Fondation ne comptabilise plus le découvert des engagements de prévoyance. Néanmoins, la Note 24 présente la situation financière de la CPEG aussi bien sous l'angle LPP que IPSAS 25 (seulement pour la Fondation). La Fondation est affiliée à la CPEG en tant qu'institution externe et elle possède sa propre échelle des traitements. La fortune de la Fondation n'est pas gérée de manière distincte et est estimée pour la rubrique ci-après 24.4.

24.1 Données de base des assurés de la Fondation

Situations au:	31.12.2017	31.12.2016
Nombre d'assurés:		
Actifs	156	161
Bénéficiaires de pensions	24	22
Total	180	183
Assurés actifs:		
Age moyen	45.39	44
Années d'assurances moyennes	11.99	11
Somme des salaires assurés (en CHF)	10 091 244	10 134 987
Salaire assuré moyen (en CHF)	64 687	62 348
Somme des prestations de libre passage et provisions (en CHF)	22 482 770	24 075 177
Bénéficiaires de pensions:		
Age moyen sans les enfants	65.88	66
Pensions totales versées (en CHF)	471 198	453 991
Somme des réserves mathématiques et provisions (en CHF)	8 024 823	7 892 717

24.2 Base technique CPEG

Tableaux actualisés V2 2010 avec taux d'évaluation de 2,5 % (provision pour risques de pertes techniques et engagement) et un taux de 3 % pour les tables techniques.

24.3 Solvabilité globale de la CPEG

	31.12.2017	31.12.2016
Degré de couverture (egal art. 44 OPR2)	61,2 %	57,3 %
Degré de couverture des pensionnés	109,2 %	105,8 %

24.4 Estimation de l'application de la norme IPSAS 25 pour la Fondation*

	31.12.2017	31.12.2016
Valeur actuelle des engagements	-59 688 960	-55 626 942
Juste valeur de la fortune	20 900 372	18 291 971
Valeur actuelle des engagements non couverts	-38 782 588	-37 334 971
Taux d'escompte à la fin de l'exercice	0,78 %	0,70 %
Croissance moyenne des salaires	1,00 %	1,00 %

*Montants exprimés en millions de francs

25. Autres passifs à long terme

Les indemnités du Service du Stationnement à restituer au canton (art. 17 LIAF) sont comptabilisées à leur valeur nominale. Elles ne donnent pas lieu à un calcul d'intérêt couru non échu à la date de clôture, conformément au contrat de prestations qui lie la Fondation au canton. Au terme du cycle de trois ans de ce contrat, la part restituable des indemnités passe dans les passifs transitoires en vue de son paiement.

	31.12.2017	31.12.2016
En milliers de CHF		
Indemnités SDS non dépensés		
Excédent ou déficit 2014	0	617
Excédent ou déficit 2015	0	277
Excédent ou déficit 2016	0	388
Total cumulé à restituer à l'Etat après 2016	0	1 282
Excédent ou déficit 2017	776	0
Excédent ou déficit 2018	0	0
Excédent ou déficit 2019	0	0
Total cumulé à restituer à l'Etat après 2019	776	0
Transfert dans Passifs transitoires	0	-1 282
Total	776	0

26. Fonds propres

26.1 Capital

La Fondation bénéficie d'un capital de dotation de CHF 100'000.- du canton, inscrit à son bilan. Ce capital n'a pas subi de variation au cours de cet exercice.

Le capital de dotation de la Fondation domine lieu, depuis l'exercice 2013, à une rémunération forfaitaire sous forme d'une subvention non monétaire de CHF 3'000.-, non comptabilisée.

26.2 Fonds de réserve générale

Les fonds de réserve générale ont été constitués par des datations complémentaires du canton.

26.3 Fonds statutaires

Les fonds statutaires sont issus des résultats réalisés par la Fondation.

La part des indemnités du Service du Stationnement revenant à la Fondation est acquise uniquement au terme du contrat de prestations.

27. Informations sur les parties liées (IPSAS 20)

Les parties liées se regroupent en 3 classes:

- les entités publiques consolidées (cf. REEF)

par le canton (p.ex. les Transports Publics Genevois).

- les entreprises associées et consolidées par la Fondation (Parking Place de Cornavin SA et Parking Plane de Plainpalais SA).

27.1 Transactions avec les parties liées

Les ventes et les achats avec les parties liées sont réalisés aux prix de marché. Les soldes en cours à la fin de l'exercice ne sont pas garantis, ne sont pas porteurs d'intérêts et les règlements se font en trésorerie sur les comptes de ces entités dont la Fondation a un mandat de gestion.

Il n'y a pas eu de garantie fournie ou reçue pour les créances et les dettes avec les parties liées.

Pour l'exercice clos au 31 décembre 2017, la Fondation n'a constitué aucune provision pour créance douteuse relative aux montants dus par les parties liées. C'était également le cas en 2016. Cette évaluation est effectuée lors de chaque exercice en examinant la situation financière des parties liées ainsi que le marché dans lequel elles opèrent.

27.2 Principaux dirigeants

Les principaux dirigeants sont les membres du Conseil de Fondation et les membres de la Direction. Leur rémunération globale se présente comme suit:

	31.12.2017	31.12.2016
Conseil de Fondation		
Nombre de personnes	16	16
Rémunération (en milliers de CHF)	192	209
Direction		
Nombre de personnes (PT)	5	5
Charges de personnel (en milliers de CHF)	1276	1254

28 Cautionnement de l'Etat

La Fondation peut bénéficier de la garantie du canton pour certains de ses emprunts bancaires. Cette garantie donne lieu à une rémunération de 1,8 %, appliquée dès la mise en place des emprunts. Depuis le 1^{er} janvier 2017, la Fondation ne pas eu recours à cette garantie.

29 Valeurs d'assurance incendie

La somme des valeurs d'assurance incendie des bâtiments par événement est de CHF 262'649'862.- au 31.12.2018 (précédemment CHF 246'479'709.-).

30 Actifs gagés pour garantir des engagements

Le nominal des créances hypothécaires nanties en faveur de la Banque Cantonale de Genève, créancière de la Fondation, est de CHF 30'100'000.-. Par ailleurs, il existe des créances hypothécaires libres de CHF 14'750'000.- relatives à divers parkings, déposées dans le coffre de la Fondation.

31 Evénements postérieurs à la date de clôture

Aucun événement n'est survenu après la date de clôture, dont l'impact aurait pu modifier les comptes arrêtés au 31 décembre 2017.

32 Gestion des risques financiers

Le Bureau du Conseil de Fondation, désigné par le Conseil, est responsable de la définition de la stratégie financière qui est ensuite appliquée par la Direction.

Dans le cadre de son activité, la Fondation des Parkings est exposée à des risques financiers variés, plus précisément au risque de crédit (risque de contrepartie), au risque de liquidité et au risque de marché (risque de taux d'intérêt ou de change). La gestion de ces risques, centrée sur le caractère imprévisible de l'environnement financier, a pour objet de minimiser les conséquences négatives potentielles sur les performances financières de la Fondation.

La Fondation ne recourt pas aux instruments financiers dérivés pour se couvrir contre ces différents risques.

32.1 Risque de crédit

Le risque de crédit représente le risque qu'une contrepartie ne remplisse pas ses engagements. La Fondation n'est pas exposée à un fort risque de crédit étant donné que :

- ses disponibilités sont mises à disposition du canton de Genève dans le cadre de la caisse centralisée ou sont placées auprès d'institutions financières soigneusement sélectionnées;
- ses créances commerciales sont réparties sur différents clients dont le risque est suivi de manière régulière.

32.2 Risque de liquidité

Le risque de liquidité survient lorsqu'une entité rencontre des difficultés à remplir ses obligations associées à des instruments financiers. Ce type de risque est géré par le non-recours aux instruments dérivés d'une part, et par le fait que la Fondation fait coïncider les échéances avec les entrées de trésorerie d'autre part. De par sa situation financière, la Fondation n'escrante pas de difficulté de financement.

32.3 Risque de taux d'intérêts

Au niveau de ses actifs et passifs financiers, la Fondation n'est exposée que faiblement au risque de taux d'intérêts, étant donné que :

- ses emprunts sont libellés en taux fixes;
- les dettes du parking du Prieuré ont un taux variable indépendant du marché des taux;
- ses placements sont également effectués à taux fixes.

32.4 Risque de change

La Fondation n'est pas exposée au risque de change, les transactions effectuées en devises autres que le franc suisse étant très limitées.

33. Système de contrôle interne – Evolution des risques

Conformément aux principes définis par la NIAS 890, le système de contrôle interne relatif à l'établissement des états financiers est documenté et vérifiable. Il est adapté aux risques financiers et connu des collaborateurs responsables. Ces derniers, sensibilisés au contrôle, appliquent le système de contrôle interne quotidiennement.

Outre les risques relatifs à l'établissement des états financiers, la Fondation s'est dotée d'une politique et d'un système de contrôle interne exprimés dans le document fondateur «Politique du système de contrôle interne SCI» qui couvre l'ensemble de ses risques. Cette politique a pour but de décrire l'organisation et les activités, d'identifier les acteurs et de définir les rôles et les responsabilités au sein de la Fondation pour s'assurer d'une gestion appropriée du contrôle interne.

L'objectif du SCI est, d'une part, de poser les bases d'une culture de gestion des risques en

développant une compréhension commune des notions et des terminologies employées, et, d'autre part, d'identifier et contrôler les risques par l'intermédiaire de l'organisation suivante :

- le coordinateur SCI, assisté d'une consultante externe, conduit des groupes de travail avec les propriétaires des risques pour la définition et l'évaluation de l'inventaire des risques;
 - validation de l'inventaire des risques en séance plénière des propriétaires des risques;
 - suivi des actions de réduction des risques;
 - validation des risques par le Comité d'audit;
 - validation des risques par le Conseil de Fondation;
 - restitution des risques majeurs au service du contrôle interne du canton de Genève.
- Stéphane Bertossa, Directeur Administration & Finances.



Rapport de l'organe de révision sur les comptes consolidés

En ce qui concerne le rapport de révision, nous avons effectué l'audit des comptes annuels consolidés de la Fondation des Parings, concernant le compte de résultat, le bilan, le tableau de variation des fonds propres, le tableau des flux de trésorerie et les notes aux états financiers pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2017.

Responsabilité du Conseil de Fondation

La responsabilité de l'établissement des comptes annuels consolidés, conformément aux normes comptables internationales pour le secteur public (IPSAS) avec les dérogations prévues dans le règlement sur l'établissement des états financiers (REF) et aux dispositions légales et statutaires, incombe au Conseil de Fondation. Cette responsabilité comprend la conception, la mise en place et le maintien d'un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels consolidés afin que ceux-ci ne contiennent pas d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. En outre, le Conseil de Fondation est responsable du choix et de l'application de méthodes comptables appropriées, ainsi que des estimations comptables adéquates.

Responsabilité de l'organe de révision

Notre responsabilité consiste sur la base de notre audit, à exprimer une opinion sur les comptes consolidés. Nous effectuons notre audit conformément à la Directive responsable de l'Etat de Genève sur la présentation et l'audit des états financiers des entités subventionnées et de ses autres partenaires à la loi et aux normes d'audit suisses. Ces normes requièrent de planifier et réaliser l'audit pour obtenir une assurance raisonnable que les comptes consolidés ne contiennent pas d'anomalies significatives.

Un audit inclut la mise en œuvre de procédures d'audit en vue de recueillir des éléments probants concernant les états et les informations fournies dans les comptes consolidés. Le choix des procédures d'audit relève du jugement de l'auditeur, de telle que l'évaluation des risques que les comptes consolidés puissent contenir des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. Lors de l'évaluation de ces risques, l'auditeur prend en compte le système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes consolidés, pour définir les procédures d'audit adaptées aux circonstances, et non pas dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité de celui-ci. Un audit comprend, en outre, une évaluation de l'adéquation des méthodes comptables appliquées, du caractère plausible des estimations comptables effectuées ainsi qu'une appréciation de la présentation des comptes consolidés dans leur ensemble. Nous estimons que les éléments probants recueillis constituent une base suffisante et adéquate pour fonder notre opinion d'audit.

Opinion d'audit

Selon notre appréciation, les comptes annuels consolidés donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et des résultats pour l'exercice 2017 arrêté au 31 décembre 2017, ainsi que de sa performance financière et de ses flux de trésorerie, conformément aux normes comptables internationales pour le secteur public (IPSAS) avec les dérogations prévues dans le règlement sur l'établissement des états financiers (REF), aux directives transposables sur la présentation et la révision des états financiers des entités subventionnées et en matière de subvention non monétaire du Conseil d'Etat de Genève, et sont conformes à la loi suisse et aux statuts.

Rapport sur d'autres dispositions légales

Nous attestons que nous n'imposons les exigences légales d'agrément conformément à la loi sur la surveillance de la révision (LSR) et d'indépendance (art. 728 CO) et qu'il n'existe aucun fait incompatible avec notre indépendance.

Conformément à l'art. 728a al. 1, chiffre 3 CO et à la Norme d'audit suisse BPO auxquels renvoie la directive transversale sur la présentation et la révision des états financiers des entités subventionnées, nous attestons qu'il existe un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes consolidés, défini selon les prescriptions du Conseil de Fondation.

Nous recommandons d'approuver les comptes consolidés qui vous sont soumis.

Genève, le 5 mars 2018

BDO SA



Matthias Pfarrath
Expert-réviseur agréé



Jean-Marc Jenny
Auditeur responsable
Expert-réviseur agréé

Réalisation : Atelier Pointif

Photographies : Loris von Siebenthal, Marc Guillemin

