

*Date de dépôt : 30 juillet 2010*

## **Rapport du Conseil d'Etat au Grand Conseil sur le rapport annuel de gestion et les comptes de la Fondation des parkings pour l'exercice 2009**

Mesdames et  
Messieurs les députés,

### **1. Préambule**

Le Conseil d'Etat communique au Grand Conseil le rapport annuel établi conformément à l'article 20 de la loi sur la Fondation des parkings, du 17 mai 2001 (H 1 13), modifié le 16 mars 2006. Ce rapport fait état de l'ensemble des activités déployées par la Fondation, établissement public autonome chargé de construire et d'exploiter des parkings dans le cadre de la politique des déplacements édictée par les autorités cantonales, ainsi que de procéder à diverses activités liées au stationnement.

Le Conseil de fondation a approuvé le rapport de gestion 2009 de la Fondation des parkings (ci-après la Fondation) le 31 mars 2009, ainsi que les comptes et le bilan pour le même exercice. En date du 28 juillet 2010, le Conseil d'Etat a donné son approbation au rapport de gestion de l'entreprise, aux comptes et au bilan du 31 décembre 2009, conformément à l'article 19 de la loi H 1 13.

Les comptes annuels de la Fondation, et donc le rapport de gestion, sont présentés sur la base des normes comptables IPSAS.

Après le bénéfice de 2008 de 5 948 890 F, la Fondation enregistre à nouveau un résultat positif en 2009, avec un bénéfice de 7 000 895 F, soit supérieur au budget 2009. Le désendettement a pu se poursuivre avec le remboursement de 8 millions de francs aux banques, ramenant la dette globale de la Fondation à 76 millions de francs. A noter que ce désendettement engagé depuis quelques années est rendu possible par des résultats positifs permettant à la Fondation de financer ses prochains investissements.

Aux 40 parkings que la Fondation a géré et exploité pour son propre compte ou pour des tiers ces dernières années sont venus s'ajouter 79 parkings supplémentaires avec la reprise des parkings du département de l'instruction publique (DIP) et des parkings privés de l'Etat intervenue en 2009.

Avec la reprise du contrôle du stationnement en ville de Genève, l'effectif du personnel de la Fondation au 31 décembre 2009 était de 142 personnes (86 personnes en 2008). A noter que la Fondation a célébré ses 40 ans d'existence en 2009.

## **2. Activités déployées par la Fondation**

Les activités de la Fondation consistent notamment à donner des conseils pour la construction et l'exploitation de parkings, à mener des études et projets, à construire, rénover et gérer des parkings, à s'occuper des appareils de péage et du tri de la monnaie, à gérer les macarons de stationnement et à contrôler le stationnement.

Dans le cadre de la construction et de l'exploitation de parkings, il faut distinguer les parcs relais (P+R), les parkings habitants, les parkings publics et les parkings de tiers gérés par la Fondation, tout en mentionnant que certains ouvrages peuvent avoir plusieurs fonctions.

### ***2.1 Parcs relais (P+R) en exploitation***

L'exploitation de parcs relais P+R est entièrement assumée par la Fondation, qui a mis en vente un abonnement P+R comprenant un parking précis et l'accès à tous les transports publics de Genève du réseau Unireso (TPG, CFF, Mouettes genevoises). L'obtention de l'abonnement P+R est tributaire du lieu de domicile et du lieu de travail.

Grâce au système « Parc+Bicyclette », les pendulaires souhaitant effectuer la dernière partie de leur trajet à vélo disposent d'un local sécurisé pour leur bicyclette au P+B de Genève-Plage et au P+B de l'Etoile.

*Nombre de places P+R par parking*

<i>P+R Bachet-de-Pesay 2</i>	<i>100</i>
<i>P+R Balexert</i>	<i>300</i>
<i>P+R Bernex</i>	<i>80</i>
<i>P+R Bout-du-Monde</i>	<i>73</i>
<i>P+R Etoile</i>	<i>575</i>
<i>P+R Frontenex</i>	<i>25</i>
<i>P+R P26 – PALEXPO</i>	<i>100</i>
<i>P+R Genève-Plage</i>	<i>900</i>
<i>P+R Les Mouilles</i>	<i>100</i>
<i>P+R Moillesulaz</i>	<i>380</i>
<i>P+R Planches</i>	<i>150</i>
<i>P+R P 47</i>	<i>200</i>
<i>P+R Pré-Bois</i>	<i>240</i>
<i>P+R Sécheron</i>	<i>106</i>
<i>P+R Sous-Moulin</i>	<i>470</i>
<i>P+R Tuileries</i>	<i>50</i>
<i>P+R Vernier-Meyrin</i>	<i>60</i>
<i>P+R Veyrier</i>	<i>50</i>
<i>P+R Voie-Centrale (en face du Stade de Genève)</i>	<i>130</i>
<b><i>Total</i></b>	<b><i>4089</i></b>

Ce tableau ne tient pas compte des places à disposition au P+R de Saint-Julien (230 places).

## ***2.2 Parcs relais à l'étude et rénovations***

Des travaux au P+R Voie-Centrale ont permis de porter le nombre de places à 200 au 1<sup>er</sup> semestre 2010 et de mettre en service 77 places (sur les 92 prévues) au P+R du Bout du Monde. Les travaux de surélévation pour porter la capacité du P+R de Sous-Moulin à 900 places ont commencé en septembre 2009, le parking restant en exploitation sur deux niveaux. Les études en vue de la réalisation de différents parcs relais se sont poursuivies. Il s'agit en particulier des P+R suivants : Sécheron, Bachet-de-Pesay et zone attenante du Trèfle-Blanc, Collège de Frontenex, Versoix et CERN.

### 2.3 *Parkings habitants (2282 places)*

La Fondation, après les avoir réalisés, exploite les parkings « habitants » suivants :

- parking des Grandes-Communes (Onex) 300 places
- parking du Prieuré (Pâquis) 560 places
- parking des Tilleuls (Saint-Jean) 412 places
- parking du Vieux-Moulin (Onex) 200 places
- parking des Alpes (sur 300 places) 175 places
- parking Saint-Antoine (sur 500 places) 150 places
- parking de la Gare des Eaux-Vives 80 places

Par ailleurs, 725 places habitants sont également disponibles dans les parkings de l'Etat suivants : Lombard, Hôtel des Finances, David-Dufour, Ecole d'Ingénieurs, Uni-Mail et Quai Ernest-Ansermet, ainsi que dans le Parking Place de Cornavin S.A.

### 2.4 *Parkings publics de la Fondation (5680 places)*

La Fondation exploite des parkings pour elle-même, pour l'Etat de Genève ou pour des sociétés privées.

#### *a) Parkings de la Fondation gérés par elle-même*

- Parking des Alpes 300 places
- Parking Saint-Antoine 500 places
- Parking P26 1050 places
- Parking de la Gare des Eaux-Vives 80 places
- Parking P48 1850 places  
(pour le Salon de l'Auto uniquement)
- Parking P49 (pour expositions) 1300 places
- Parking P47 (pour expositions) 600 places

### 2.5 *Parkings gérés pour le compte de tiers (10 320 places)*

*a) Parkings de l'Etat (6105 places, dont 2715 places dans 80 parkings du DIP)*

La Fondation agit en tant que régie pour ces parkings gérés à distance par le centre de contrôle situé à Saint-Antoine. Ils sont accessibles au public par le biais d'abonnements ou à un prix horaire.

- Coudriers 125 places
- David-Dufour 492 places
- Ecole d'ingénieurs 185 places
- Henri-Dunant 62 places

– Hôtel des Finances	340 places
– Lombard – Hôpital	780 places
– Uni-Dufour	190 places
– Uni-Mail	180 places
– Encyclopédie	26 places
– Quai Ernest-Ansermet	610 places
– André-Chavanne	64 places
– Parking Arsenal	29 places
– Parking Acacias	45 places
– Parking du Bureau des Autos (int./ext.)	88 places
– Parking des Noirettes	15 places
– Parking Prévost-Martin (int./ext.)	72 places
– Parking du Stand	17 places
– Parking de Frontenex	66 places
– Parking du Vuache	4 places

*b) Parkings appartenant à des tiers gérés par la Fondation*

– Parking Place de Cornavin (la Fondation possède 45 % des actions)	910 places
– Parking de Plainpalais (la Fondation possède 49 % des actions)	800 places
– Parkings de Sardaigne, de l'Octroi, du Centre communal de Carouge et de la Fontenette	975 places
– Parking Place des Nations	1060 places
– Parking de la Tribune de Genève	200 places
– Parking de l'Institut Battelle	200 places
– Parking Gitana-Bellevue	70 places

**2.6 Macarons de stationnement**

Le Grand Conseil a adopté en juin 1997 (L 7518) une loi permettant aux habitants d'un quartier, soumis à un stationnement limité mais gratuit (zone bleue), de déroger à cette limitation par l'obtention d'un macaron payant (180 F par année pour les habitants et 360 F pour les commerçants), dont la mise en œuvre a été confiée à la Fondation des parkings.

Cette loi d'application de la législation fédérale sur la circulation routière (H 1 05) précise que le bénéfice résultant de la mise en place des macarons revient intégralement à la Fondation pour la construction et l'exploitation de parkings « habitants » et de parcs relais P+R. Toutefois, ce bénéfice ne

permet pas de couvrir intégralement les frais financiers et les amortissements cumulés de tous les parkings habitants et P+R.

Depuis 2005, tous les secteurs de la Ville de Genève sont au bénéfice du système des macarons. Ce sont ainsi plus de 25 000 macarons qui sont gérés par la Fondation : environ 90 % pour les habitants et 10 % pour les entreprises.

Date d'introduction	Zone	Nombre de macarons		
		Habitants	Commerçants	Total
01.11.1998	Eaux-Vives	2 126	284	<b>2 410</b>
01.01.1999	Pâquis/St-Gervais	1 541	232	<b>1 773</b>
01.04.1999	Vieille Ville	672	241	<b>913</b>
01.07.1999	Tranchées/Cité	1 928	571	<b>2 499</b>
01.11.1999	Grand-Pré/St-Gervais	2 153	164	<b>2 317</b>
01.03.2000	Jonction/Bastions	1 968	156	<b>2 124</b>
01.06.2000	Florissant	1 531	105	<b>1 636</b>
01.07.2000	Cluse/Bastions	2 420	154	<b>2 574</b>
01.12.2000	Champel	2 161	229	<b>2 390</b>
01.07.2001	St-Jean/St-Gervais	2 080	124	<b>2 204</b>
01.01.2002	Sécheron	171	22	<b>193</b>
01.04.2002	Nations	748	46	<b>794</b>
01.04.2004	Acacias	607	64	<b>671</b>
01.09.2004	Cité Vieusseux	1 540	94	<b>1 634</b>
01.07.2005	Petit-Saconnex	1 069	191	<b>1 260</b>
<b>TOTAL</b>		<b>22 043</b>	<b>2 436</b>	<b>25 392</b>

De manière à permettre une appréhension plus globale des aspects liés à la gestion des macarons, des tableaux récapitulatifs sont présentés en annexe.

Suite à la modification du règlement d'exécution de la loi d'application de la législation fédérale sur la circulation routière (H 1 05.01), le macaron multizones a été mis en circulation le 1<sup>er</sup> septembre 2006. Initialement destiné aux entreprises, il est également à disposition de toute personne souhaitant parquer son véhicule pour une demi-journée dans les zones bleues. En 2009, 4 651 macarons ont été délivrés (+5 % par rapport à 2008).

### **3. Autres activités**

#### ***3.1 Service du stationnement***

Depuis la création en 2004 du service du stationnement, la Fondation a pu bénéficier d'une partie des recettes des horodateurs, dont le contrôle est assuré par du personnel assermenté. L'Etat de Genève a ensuite décidé de reprendre à son compte la compétence du contrôle du stationnement sur le territoire de la ville de Genève dès le 1<sup>er</sup> janvier 2010 et de transférer cette compétence à la Fondation, à l'appui d'un contrat de prestations. A noter que la Fondation a repris progressivement dès le 1<sup>er</sup> septembre 2009 l'exécution de cette tâche. C'est pour cette raison que l'effectif du service du stationnement, composé de 29 personnes, a été renforcé pour atteindre 84 collaborateurs.

Cette activité de contrôle a permis d'améliorer sensiblement la disponibilité des places payantes au centre-ville, d'augmenter les recettes par place, de faire changer les habitudes de la population dans ses modes de déplacement, mais aussi d'effectuer de l'îlotage et de la prévention. La Fondation ne bénéficie cependant pas du produit des amendes d'ordre, qui est versé à l'Etat de Genève.

#### ***3.2 Centre de contrôle***

Le centre de contrôle, situé dans le parking Saint-Antoine, est équipé de tous les moyens (audio, vidéo) électroniques de surveillance des parkings publics gérés par la Fondation, pour elle-même ou pour des tiers, dans l'agglomération urbaine.

L'augmentation assez marquée du vandalisme et des actes de déprédation dans certains parkings gérés par la Fondation a amené celle-ci à équiper 5 parkings de caméras de vidéosurveillance (réalisé dans 4 parkings en 2010). De même, les besoins en surveillance et rondes d'agents de sécurité dans les parkings ont augmenté ces dernières années.

#### ***3.3 Entretien des parkings et des horodateurs***

Un service technique assure 24 h sur 24 le dépannage, l'entretien et la maintenance des équipements de péage des parkings et des horodateurs.

#### ***3.4 Tri monnaie***

Le service « tri monnaie » est en charge de la récupération des recettes perçues dans les horodateurs et dans les caisses automatiques.

#### ***3.5 Info Parkings***

La Fondation gère le système Info-Parkings installé au centre-ville de Genève renseignant sur le nombre de places libres dans les grands parkings privés et publics du centre-ville. Le site Internet d'information sur la mobilité

[www.ge.ch/infomobilite](http://www.ge.ch/infomobilite), mis au point avec la direction générale de la mobilité (DGM), reprend ces données en temps réel.

### **3.6 Auto-partage**

La demande en faveur de places pour de l'auto-partage étant en augmentation, 46 places ont été mises à disposition dans 7 parkings gérés par la Fondation.

### **3.7 Zones de stationnement pour véhicules deux-roues motorisés**

La Fondation offre aux personnes conduisant des motos ou scooters la possibilité d'acquérir des abonnements pour stationner leur véhicule à l'intérieur des parkings publics.

### **3.8 Association et congrès**

La Fondation est représentée au comité central de l'association ParkingSwiss, qui entretient notamment des relations avec l'Association européenne des parkings (EPA).

## **4. Situation financière**

### **4.1 Comptes 2009**

Le résultat global de la Fondation se solde par un bénéfice de 7 000 895 F (2008 : 5 948 890 F), pour un total des produits qui se monte à 32 934 389 F (2008 : 29 905 188 F) et un total des charges qui atteint 25 933 495 F (2008 : 23 956 298 F). Ce résultat en hausse de 18 % par rapport à 2008 et de 85 % par rapport au budget se décompose de la manière suivante :

- bénéfice des macarons : 4 525 940 F;
- frais financiers et amortissements des parkings habitants et P+R :  
– 4 863 122 F;
- revenus du Service du stationnement : 380 650 F;
- résultat d'exploitation des autres activités de la Fondation :  
6 957 427 F.

Si l'on exclut des chiffres précédents, les éléments exogènes tels que 500 000 F pour le DIP et le département des constructions et des technologies de l'information (DCTI) et 344 000 F de frais fixes de gestion de la période de transition du Service du stationnement (SDS), le résultat d'exploitation des activités courantes de la Fondation, à périmètre équivalent à celui de 2008, ressortirait à 6 113 427 F, soit stable par rapport à 2008 et en hausse de 36 % par rapport au budget.



#### *a) Propres produits de la Fondation*

A fin décembre 2009, les propres produits de la Fondation tiennent compte de la refacturation des frais d'extension du SDS à l'Etat, pour un montant de 2 641 098 F, équivalant aux charges engagées dans cette opération. Si l'on exclut ce montant, les propres produits de la Fondation sont en hausse de 58% par rapport à 2008 et de 34% par rapport au budget, notamment en lien avec la mise en place de la gestion administrative et de surveillance des parkings du DIP et de la facturation de frais fixes administratifs de gestion

#### *b) Produits de l'exploitation*

Les produits d'exploitation sont en baisse de 3 % par rapport à 2008 et de 2 % par rapport au budget.

#### *c) Charges propres de la Fondation*

Les charges propres sont en hausse de 2 % par rapport aux charges 2008, mais largement en dessous du budget (- 21 %), notamment compte tenu de salaires non versés en raison de vacances de postes et d'amortissements moins élevés.

#### *d) Charges d'exploitation des parkings*

Les charges d'exploitation sont globalement en hausse de 9 % par rapport à 2008 et de 3 % par rapport au budget. En excluant les frais d'extension du SDS, les variations seraient de -3 % par rapport à 2008 et de -9 % par rapport au budget.

#### *e) Financement*

L'année 2009 se termine par un excédent des revenus de 7 000 895 F, auquel s'ajoutent les amortissements comptables pour 5 480 502 F. Le cash-flow d'exploitation est de 9 123 000 F. Au 31 décembre 2009, la dette est de 76 000 000 F après remboursements de 8 000 000 F.

### **4.2 Bilan 2008**

Le bilan de la Fondation au 31 décembre 2009 s'établit à 165 054 097 F (2008 : 166 054 607 F), bilan dont le détail se trouve en annexe (page 13).

## **5. Conclusion**

La Fondation des parkings, qui a fêté ses 40 ans d'existence, est au service de la politique des déplacements du canton en collaboration avec la direction générale de la mobilité (DGM). Elle a pour mission de construire des parcs relais P+R et des parkings habitants, ainsi que d'agir en tant que conseil.

2009 a été l'année de la reprise de l'entier du contrôle du stationnement sur le territoire de la ville de Genève, de manière progressive dès le 1<sup>er</sup> septembre 2009 et totale dès le 1<sup>er</sup> janvier 2010, ce qui a nécessité l'engagement de 55 personnes supplémentaires. C'est également durant cette année que l'Etat a confié à la Fondation la gestion des parkings du DIP et d'autres parkings, ce qui s'est traduit par l'intégration de 80 parkings supplémentaires à gérer. Avec cette croissance, la Fondation a dû adapter son encadrement et ses compétences pour répondre au mieux aux attentes du public.

Grâce à une politique de désendettement poursuivie depuis plusieurs années, la Fondation est prête à envisager avec confiance les nombreux investissements à venir avec l'extension ou la construction de nouveaux parcs relais P+R.

Au bénéfice de ces explications, le Conseil d'Etat vous invite, Mesdames et Messieurs les députés, à prendre acte du présent rapport.

#### AU NOM DU CONSEIL D'ETAT

La chancelière :  
Anja WYDEN GUELPA

Le président :  
François LONGCHAMP

#### Annexes :

*Extrait des comptes 2009 de la Fondation des parkings, à savoir :*

- *Etats financiers 2009 approuvés par le Conseil de Fondation*
- *Compte de profits et pertes par nature*
- *Tableau des flux de trésorerie*
- *Bilan au 31 décembre 2009*
- *Résultat des parkings « publics »*
- *Résultat des parkings « habitants »*
- *Résultat des parkings « P+R »*
- *Résultat des autres activités*
- *Résultat d'exploitations diverses*
- *Nombre de macarons délivrés par rapport au nombre de places bleues disponibles*



**BOUCLEMENT IPSAS**

**AUDITE**

**A FIN DECEMBRE 2009**

Ce document comprend deux parties :

Le compte d'exploitation  
Le bilan  
Le tableau de financement

ANNEXES

les comptes d'exploitation des parkings :

PUBLICS  
HABITANTS  
P + R

les comptes des AUTRES activités

les comptes des activités DIVERSES

## **PREAMBULE :**

En sus de la maquette officielle des comptes IPSAS 2009 présentée séparément, cette analyse analytique permet d'expliquer les principales variations des données financières de la Fondation, par rapport au budget 2009 adapté aux normes IPSAS.

## **FAITS MARQUANTS DE L'ANNEE 2009 :**

Les revenus de l'année 2009 ont été marqués par :

- une nette hausse des revenus propres ;
- la période de transition qui a précédé la mise en place du service du stationnement, conformément au contrat de prestations ;
- une baisse significative des revenus des abonnements et des revenus des horodateurs.

Les charges de fonctionnement et d'exploitation sont inférieures au budget et les frais de personnel sont en adéquation avec les principes de rémunération du personnel de l'Etat de Genève et le nouveau système de rémunération propre à la Fondation, lequel est entré en vigueur le 1<sup>er</sup> septembre 2009.

Parking Place de Cornavin S.A. et Parking Plaine de Plainpalais S.A. ont continué le remboursement d'une partie de leur dette chirographaire.

La politique de désendettement a été poursuivie avec le remboursement de CHF 8'000'000 aux banques, ce qui a ramené les emprunts bancaires de la Fondation à CHF 76'000'000.

## **I) COMPTES D'EXPLOITATION :**

### **1) Propres produits de la Fondation :**

A fin décembre 2009, les propres produits de la Fondation tiennent compte de la refacturation des frais d'extension du SDS à l'Etat, pour un montant de CHF 2'641'098, équivalant aux charges engagées dans cette opération (voir page 50bis). Si l'on exclut ce montant, les propres produits de la Fondation sont en hausse de 58% par rapport à 2008 et de 34% par rapport au budget. Ces variations sont liées à :

- la baisse des revenus de participation de Cornavin S.A. par rapport au budget, étant donné que cette société a décidé de compléter la provision pour risque sur redevance, à hauteur de 50% du montant faisant l'objet de ce litige, intérêts compris ;
- la baisse des revenus de placement des liquidités, les taux de placement étant quasiment nuls ;
- la revalorisation du mandat de gestion de la société Cornavin S.A., pour un montant annuel supplémentaire de CHF 132'000 ;
- la facturation d'un montant de l'ordre de CHF 400'000 à l'Etat de Genève, pour la mise en place de la gestion administrative et de surveillance des parkings du DIP, ainsi que pour la gestion courante de ces parkings. A ce montant, s'ajoutent CHF 100'000 de revalorisation du mandat initial, dont le taux est passé de 5% à 5,5% ;
- la facturation, dans le cadre de la période de transition liée au SDS, d'un montant de CHF 344'000 de frais fixes administratifs de gestion.

## **2) Produits de l'exploitation :**

Les produits d'exploitation sont en baisse de 3% par rapport à 2008 et de 2% par rapport au budget.

On relèvera, plus particulièrement, les variations suivantes :

### **2.a) Abonnements parkings**

Les abonnements sont globalement en baisse par rapport à 2008 (-1%), ainsi que par rapport au budget (-3%). Ces écarts sont variables d'une catégorie de parkings à l'autre. En effet :

- dans les parkings publics, on observe une hausse de 3% par rapport à 2008 et de 1% par rapport au budget, du fait de l'augmentation des attributions d'abonnements habitants dans le parking de Saint-Antoine ;
- dans les parkings habitants, on observe une baisse de 8% par rapport à 2008 et une baisse de 10% par rapport au budget. Le parking du Prieuré enregistre à lui seul une baisse de 19% par rapport à 2008 et par rapport au budget, du fait des résiliations, notamment celles de l'OMC. Le nombre d'abonnés de ce parking est passé de 501 au 31 décembre 2008, à 425 au 31 décembre 2009. La difficulté à remédier à cette situation se prolonge dans le temps. L'action actuellement en cours sur ce type d'abonnement devrait aider à remédier à cette situation ;
- dans les parkings P+R, on observe une légère hausse par rapport à 2008 et une baisse de 4% par rapport au budget ;
- les recettes des macarons sont en baisse de 1% par rapport à 2008 et de 2% par rapport au budget. Cette baisse concerne, plus particulièrement, les habitants des quartiers des Eaux-Vives et de la Jonction.

### **2.b) Parcage horaire**

Le parcage horaire progresse de 3% par rapport à 2008 et dépasse de 6% le budget. Cette hausse du parcage horaire concerne AGIMEC au P49 (rattrapage des paiements en retard), les parkings Sous-Moulin, Etoile et Genève-Plage, alors que les recettes horaires des parkings du centre-ville sont en baisse.

### **2.c) Redevance Horodateurs / Service du Stationnement / Tri-Monnaie**

Ces recettes s'entendent :

- après couverture des charges de la Voie Publique ;
- après versement d'un montant mensuel fixe de CHF 500'000, des recettes horodateurs à l'Etat.

A titre de comparaison :

- au 31 décembre 2007, ces recettes étaient de CHF 6'050'563 ;
- au 31 décembre 2008, elles étaient de CHF 5'656'353 ;
- alors qu'au 31 décembre 2009, elles sont de CHF 4'698'655, pour un budget de CHF 5'385'000.

On constate donc en 2009, une baisse de 17% par rapport à 2008, elle-même en baisse par rapport à 2007. La variation de ce poste entre 2009 et 2007 est de -22%.

Ces recettes sont, par ailleurs, en baisse de 13% par rapport au budget 2009.

Ces variations s'expliquent par deux phénomènes :

- la hausse relative des frais de fonctionnement et notamment des frais de personnel du service de la Voie Publique ;
- la baisse globale des recettes de la Voie Publique.

Ces variations, inquiétantes pour les revenus globaux de l'Etat, n'auront plus d'impact sur les comptes de la Fondation, dès le 1<sup>er</sup> janvier 2010, du fait de la mise en place du nouveau contrat de prestations.

## **II) CHARGES PROPRES :**

Elles sont en hausse de 2% par rapport aux charges 2008, mais largement en dessous du budget (-21%). Cette dernière variation s'explique principalement par :

- des salaires 2009 inférieurs au budget compte tenu du départ de 2 collaborateurs, non remplacés immédiatement ;
- l'absence de mise en application de la politique salariale propre à la Fondation, avant le 1<sup>er</sup> septembre 2009 ;
- des honoraires externes (prestataires informatiques) particulièrement bas par rapport au budget ;
- des amortissements (informatiques et bureaux) également en dessous de ce qui avait été budgété ; les investissements prévus n'ayant pas encore été réalisés.

## **III) CHARGES D'EXPLOITATION :**

Elles sont globalement en hausse de 9% par rapport à 2008 et de 3% par rapport au budget. Cependant la présence dans ce rapport des frais d'extension du SDS, fausse les variations. Si l'on exclut donc ces charges, les variations seraient de -3% par rapport à 2008 et de -9% par rapport au budget.

### **1) Frais généraux**

Hors frais de transition du SDS, les frais généraux progressent de 7% par rapport à 2008 et de 0.6% par rapport au budget, principalement du fait de l'enregistrement des droits de superficie ou d'utilisation de places gratuites, non budgétés, des parkings Vernier-Meyrin, Tuileries, Voie-Centrale et Planches.

### **2) Frais de personnel et de fonctionnement du Centre de contrôle**

Hors frais de transition du SDS, ces frais progressent de 0.7% par rapport à 2008 et sont de 9% inférieurs au budget. La baisse significative par rapport au budget s'explique par le report du remplacement de certains collaborateurs du SDS et les investissements prévus au Centre de contrôle qui sont, soit à amortir, soit à prendre en charge, et qui n'ont pas été réalisés.

### **3) Frais d'exploitation**

Si l'on exclut les frais d'extension du SDS, les frais d'exploitation sont globalement en baisse par rapport à 2008 et par rapport au budget. Les évolutions par catégorie de parkings sont variables. En effet :

- les frais d'exploitation des parkings publics sont en hausse de 12% par rapport à 2008 et de 10% par rapport au budget, du fait de divers travaux de sécurité, pour la plupart imprévus, réalisés notamment aux parkings Alpes, Saint-Antoine et P26 ;
- les frais d'exploitation des parkings habitants sont stables par rapport à 2008 et en baisse de 17% par rapport au budget ;
- les frais d'exploitation des parkings P+R sont en baisse de 6% par rapport à 2008 et de 13% par rapport au budget.

### **4) Frais d'entretien**

Si l'on exclut les frais d'extension du SDS, les frais d'entretien sont en hausse de 20% par rapport à 2008 et par rapport au budget du fait de travaux liés à la sécurité et à quelques

imprévus, réalisés dans les parkings publics (Alpes, Saint-Antoine et P26) et dans le parking Tilleuls destiné aux habitants.

### **5) Frais financiers**

Au titre des normes IPSAS, la baisse des revenus du parking du Prieuré a nécessité la revue de l'évaluation des dettes à long terme, conformément au taux effectif. En effet, la projection des revenus sur la période allant jusqu'à la date d'échéance de la convention en 2057, a entraîné une reprise de CHF 912'630 sur le montant des dettes à long terme. Cette revalorisation a un impact direct sur le compte de résultat, puisqu'elle se traduit par une baisse des frais financiers.

Le reste de la variation de ce poste est en rapport avec les remboursements d'emprunts, effectués courant 2009.

### **6) Amortissements**

La baisse des amortissements de 5% par rapport au budget provient des investissements prévus en 2009 et qui n'ont pas été réalisés, soit finalisés pour valider une activation au bilan.

## **IV) RESULTAT :**

Le résultat net de la Fondation à fin décembre 2009 ressort à CHF 7'000'895 en hausse de 18% par rapport à 2008 et supérieur au budget de 85%. Il se décompose de la manière suivante :

- bénéfice des macarons	CHF	4'525'940
- frais financiers et amortissements des parkings habitants et P+R	CHF	-4'863'122
- revenus du Service du stationnement	CHF	380'650
- résultat d'exploitation des autres activités de la Fondation	CHF	6'957'427 en
hausse de 13% par rapport à 2008 et de 54% par rapport au budget.		

Si l'on exclut des chiffres précédents, les éléments exogènes tels que CHF 500'000 pour le DIP/DCTI et CHF 344'000 de frais fixes de gestion de la période de transition du SDS, le résultat d'exploitation des autres activités de la Fondation ressortirait à CHF 6'113'427, stable par rapport à 2008 et en hausse de 36% par rapport au budget. L'écart entre les CHF 6'113'427 et le budget de CHF 4'511'536 s'explique principalement par :

- la légère hausse globale des revenus de CHF 90'000
- la baisse des frais de fonctionnement de l'ordre de CHF 900'000
- la baisse des frais d'exploitation de l'ordre de CHF 600'000.

## **V) FINANCEMENT :**

### **1) Exploitation**

Le bouclage annuel se termine par un excédent des revenus de KCHF 7'001, auquel s'ajoutent les amortissements comptables pour KCHF 5'561. Après application des variations des actifs et passifs courants, le cash-flow d'exploitation est de KCHF 9'123.

### **2) Activités d'investissements**

Les investissements importants de cette année se montent à KCHF 3'900. Ils ont porté principalement sur :

- le système de péage de Saint-Antoine ;
- l'installation de caméras et les travaux de mise en conformité de la station Tamoil, au parking des Alpes ;
- des travaux sur le système de sécurité incendie au parking du Prieuré ;
- les travaux d'agrandissement du parking de Sous-Moulin ;
- des travaux au service du stationnement.



## **VI) SUIVI DES EMPRUNTS :**

Au 31 décembre 2008, la dette était de CHF 84 millions, à un taux moyen d'intérêt de 3,26%, sur une durée moyenne de 7,6 années.

Au 31 décembre 2009, CHF 8 millions ont été remboursés aux banques dont :

- CHF 5 millions à la Banque COOP pour le parking de Sous-Moulin
- CHF 3 millions à la Banque Migros pour le parking de Genève-Plage.

Ce qui précède ramène la dette globale à CHF 76 millions, à un taux moyen de 3,28%, sur une durée moyenne de 8,1 années.

**FONDATION DES PARKINGS**  
**COMPTE DE PROFITS ET PERTES PAR NATURE**

Montant en CHF

PRODUITS	IPSAS	IPSAS	% Ecart	% Ecart	BUDGET IPSAS	BUDGET IPSAS
	2008	2009	09/08	09/bud09	2009	2010
<b>Propres produits de la Fondation</b>						
Produits des participations (Cornavin + Plainpalais)	105'739	76'114	-28%	128%	33'414	12'159
IPSAS quote-part de mise en équivalence (Cornavin + Plainpalais)	711'210	1'135'735			1'390'588	784'734
Produits financiers	340'074	115'787	-66%	-23%	150'000	47'500
Redevance pour gestion (Cornavin, Plainpalais, Prieuré, Tribune)	358'810	504'883	41%	32%	382'400	506'962
Redevance gestion parkings d'Etat	438'152	958'023	119%	113%	450'000	810'000
Honoraires de gestion administrative SDS		344'491				1'028'983
Refacturation frais d'extention du SDS		2'641'098				
Redevance gestion du parkings Tribune	11'510					
Honoraires et produits divers	250'648	374'109	49%	71%	219'095	249'305
<b>Total des propres produits de la fondation</b>	<b>2'216'143</b>	<b>6'150'239</b>	<b>178%</b>	<b>134%</b>	<b>2'625'497</b>	<b>3'439'642</b>
<b>Produits de l'exploitation</b>						
<b>Abonnements</b>						
Publics	1'861'597	1'919'906	3%	1%	1'904'806	1'996'001
Habitants	2'881'769	2'656'210	-8%	-10%	2'951'061	2'642'989
Abonnements P + R	3'993'826	4'018'587	1%	-4%	4'171'669	4'240'681
Autres abonnements dans les parkings P + R	273'265	298'020	9%	30%	228'820	292'740
Macarons	4'899'485	4'853'017	-1%	-2%	4'940'000	4'962'000
	<b>13'909'941</b>	<b>13'745'740</b>	<b>-1%</b>	<b>-3%</b>	<b>14'196'355</b>	<b>14'134'411</b>
<b>Parcage horaire</b>						
Publics	4'303'691	4'341'431	1%	3%	4'212'000	4'261'000
Habitants	5'434	0			0	0
P + R	892'675	1'003'139	12%	24%	807'600	817'500
	<b>5'201'800</b>	<b>5'344'570</b>	<b>3%</b>	<b>6%</b>	<b>5'019'600</b>	<b>5'078'500</b>
<b>Autres produits d'exploitation</b>						
Locations dépôts / surfaces	1'378'910	1'409'928	2%	4%	1'352'940	1'357'485
Redevances tiers / Publicité	128'231	118'675	-7%	30%	91'150	127'400
Vente Energie "Solaire"	108'113	114'791	6%	0%	115'000	115'000
Loyer Dancing Bypass/Bar Expresso	418'000	359'963	-14%	15%	313'000	313'000
IPSAS produits différés de subventions d'investissement	78'176	78'176	0%	0%	78'176	78'176
IPSAS subventions non monétaires	783'388	897'186	15%	15%	781'436	897'188
Divers	26'132	16'467	-37%	135%	7'000	11'450
	<b>2'920'950</b>	<b>2'995'184</b>	<b>3%</b>	<b>9%</b>	<b>2'738'702</b>	<b>2'899'699</b>
<b>Recettes de la "Voie publique"</b>						
Recettes du Tri-monnaie	1'158'514	987'999				615'000
Indemnité pour le contrôle du stationnement	709'668	669'702				780'000
Redevances Horodateurs / service stationnement / tri-monnaie	3'788'171	3'040'953				9'774'794
	<b>5'656'353</b>	<b>4'698'655</b>	<b>-17%</b>	<b>-13%</b>	<b>5'385'000</b>	<b>11'170'294</b>
<b>Total des produits d'exploitation</b>	<b>27'689'044</b>	<b>26'784'149</b>	<b>-3%</b>	<b>-2%</b>	<b>27'339'657</b>	<b>33'282'904</b>
<b>TOTAL DES PRODUITS</b>	<b>29'905'188</b>	<b>32'934'389</b>	<b>10%</b>	<b>10%</b>	<b>29'965'154</b>	<b>36'722'546</b>

## FONDATION DES PARKINGS

## COMPTE DE PROFITS ET PERTES PAR NATURE

Montant en CHF

<b>CHARGES PROPRES</b>	IPSAS 2008	IPSAS 2009	% Ecart 09/08	% Ecart 09/bud09	BUDGET IPSAS 2009	BUDGET IPSAS 2010
<b>Conseil de fondation</b>						
Jetons de présence	48'400	52'600			53'000	57'400
Charges sociales	0	0			4'000	7'600
Voyage d'études pour le Conseil / Bureau					5'000	5'000
Frais divers	1'051	2'386			5'000	2'000
	<b>49'451</b>	<b>54'986</b>			<b>67'000</b>	<b>72'000</b>
<b>Personnel</b>						
Traitement des employés	1'737'350	1'797'063	3%	-2%	1'826'938	2'135'921
Indemnités assurances maladie / accident / maternité	-44'803	-55'150			-10'000	-20'000
Personnel temporaire	24'664	56'041	127%	40%	40'000	40'000
Charges sociales	339'698	391'548			402'447	445'241
Mise en œuvre d'un modèle de rémunération propre à la FP					100'000	
Honoraires Ressources Humaines	0	30'571			30'000	20'000
Frais de formation	8'293	5'010			40'000	30'000
Frais de représentation et de déplacement	68'041	29'817			40'000	40'000
Evènements du pers. (Noël des enfants, repas annuel, divers...)		38'941			46'000	82'000
	<b>2'133'244</b>	<b>2'293'842</b>	<b>8%</b>	<b>-9%</b>	<b>2'515'385</b>	<b>2'773'162</b>
Refacturation charges du Centre de Contrôle	-3'912'032	-4'127'389			-4'292'627	-4'536'529
Charges du Centre de Contrôle	4'134'711	4'258'133			4'458'433	4'872'089
<b>Télgestion à la charge de la Fondation</b>	<b>222'679</b>	<b>130'744</b>			<b>165'806</b>	<b>335'560</b>
<b>Locaux</b>						
Chauffage/Ventilation	40'547	39'496			35'000	45'000
Eclairage	18'855	21'855			20'000	25'000
Entretien, containers, surveillance	26'237	25'042			28'000	28'000
Aménagement bureau	1'467	2'019			12'000	10'000
	<b>87'105</b>	<b>88'412</b>	<b>2%</b>	<b>-7%</b>	<b>95'000</b>	<b>108'000</b>
<b>Administration générale</b>						
TVA						
Provision pour débiteurs douteux	3'000	2'000			10'000	5'000
Mobilier, machines, informatique	19'647	8'299			48'500	25'000
Fournitures de bureau	48'461	61'050			55'000	55'000
Entretien, installations, machines de bureau	39'761	33'300			40'000	40'000
Poste, téléphone	83'903	76'989			110'000	100'000
Assurances générales	4'580	10'203			5'000	7'000
Documentation	5'869	2'236			10'000	10'000
Communication / Publicité générale Fondation	38'331	111'811			100'000	50'000
Frais divers	25'378	25'904			20'000	30'000
Frais bancaires	3'424	2'731			5'000	5'000
Honoraires avocats, fiduciaire, maintenance de licences, divers	180'805	153'782	-15%	-33%	231'178	257'028
Externalisation de prestations informatiques	66'890	139'598	109%	-67%	420'000	172'000
Veille technologique et tests informatiques					12'500	7'500
	<b>520'048</b>	<b>627'905</b>	<b>21%</b>	<b>-41%</b>	<b>1'067'178</b>	<b>763'528</b>
<b>Etudes</b>						
Etudes générales	4'292	12'849			10'000	10'000
Voyages d'études	0	0			5'000	2'000
	<b>4'292</b>	<b>12'849</b>			<b>15'000</b>	<b>12'000</b>
<b>Info-Parking</b>						
Frais	6'058	4'712			10'000	5'000
<b>P+R</b>						
Publicité	41'924	15'146			20'000	20'000
<b>Amortissements / immobilisations propres</b>						
Mobilier / Matériel	21'620	20'099			20'098	15'777
Informatique	165'639	66'696			190'801	210'944
Info-Parking					17'500	10'000
Bureaux de la Fondation	135'870	135'870			164'870	164'869
	<b>323'129</b>	<b>222'665</b>	<b>-31%</b>	<b>-43%</b>	<b>393'269</b>	<b>401'590</b>
<b>Total des charges propres</b>	<b>3'387'931</b>	<b>3'451'261</b>	<b>2%</b>	<b>-21%</b>	<b>4'348'638</b>	<b>4'490'840</b>

## FONDATION DES PARKINGS

Charges 2

## COMPTE DE PROFITS ET PERTES PAR NATURE

Montant en CHF

CHARGES EXPLOITATION	IPSAS	IPSAS	% Ecart	% Ecart	BUDGET IPSAS	BUDGET IPSAS
	2008	2009	09/08	09/bud09	2009	2010
<b>Frais généraux</b>						
Publics	649'720	655'045	1%	-1%	659'491	666'386
Habitants	399'647	397'093	-1%	1%	391'498	416'233
P+R hors redevance TPG	594'165	716'668	21%	27%	564'281	706'626
P+R redevance TPG	1'764'857	1'847'939	5%	-9%	2'022'848	2'001'011
Macarons	66'227	63'720			60'000	60'000
Solaire	12'940	12'940			13'000	13'000
Bypass / Bar Expresso	508	8			0	0
Extension du service du stationnement		376'147				
Horodateurs / service station. / tri-monnaie	69'775	130'989			89'000	1'247'783
	<b>3'557'839</b>	<b>4'200'549</b>	<b>18%</b>	<b>11%</b>	<b>3'800'118</b>	<b>5'111'039</b>
<b>Frais de personnel &amp; fonctionnement CC</b>						
Publics	844'879	863'761	2%	-4%	903'869	1'003'505
Habitants	92'060	82'635	-10%	-4%	86'134	92'096
P+R	929'938	998'408	7%	-4%	1'039'210	1'114'516
Macarons	243'391	229'386			235'731	241'580
Extension du service du stationnement		1'983'770				
Horodateurs / service station. / tri-monnaie	2'827'434	2'795'960			3'198'487	8'091'407
	<b>4'937'701</b>	<b>6'953'920</b>	<b>41%</b>	<b>27%</b>	<b>5'463'431</b>	<b>10'543'104</b>
<b>Frais d'exploitation</b>						
Publics	722'149	811'805	12%	10%	740'500	642'300
Habitants	255'025	255'127	0%	-17%	308'500	292'000
P+R	586'220	551'065	-6%	-13%	635'400	656'000
Macarons	11'859	11'370			20'000	15'000
Solaire	21'351	15'251			15'000	10'000
Bypass / Bar Expresso	12'590	22'564			22'000	13'000
Extension du service du stationnement		277'181				
Horodateurs / service station. / tri-monnaie	1'118'159	985'891			1'084'000	1'106'197
	<b>2'727'354</b>	<b>2'930'254</b>	<b>7%</b>	<b>4%</b>	<b>2'825'400</b>	<b>2'734'497</b>
<b>Frais d'entretien</b>						
Publics	251'903	356'646	42%	41%	252'500	297'000
Habitants	78'662	122'948	56%	34%	92'000	119'000
P+R	311'891	346'498	11%	8%	319'900	444'200
Solaire	0	0			0	0
Bypass / Bar Expresso	33'242	23'155			35'000	35'000
Extension du service du stationnement		3'999				
Horodateurs / service station. / tri-monnaie	58'361	35'836			38'000	23'000
	<b>734'059</b>	<b>889'082</b>	<b>21%</b>	<b>21%</b>	<b>737'400</b>	<b>918'200</b>
<b>Frais financiers</b>						
Publics	878'335	873'426	-1%	-1%	884'199	879'408
Habitants	658'209	-242'912		-148%	674'278	678'672
P+R	1'783'343	1'593'752	-11%	-7%	1'718'966	1'460'766
Macarons	23'991	22'601			22'000	25'000
	<b>3'343'879</b>	<b>2'246'868</b>	<b>-33%</b>	<b>-32%</b>	<b>3'299'442</b>	<b>3'043'846</b>
<b>Charges petits P+R / Etudes diverses</b>	<b>33'969</b>	<b>3'723</b>			<b>120'000</b>	<b>240'000</b>
Etude avant-projet Parkings Habitants	0	0			50'000	
<b>Amortissements</b>						
Publics	1'215'736	1'233'701	1%	-13%	1'419'703	1'521'795
Habitants	637'828	647'338	1%	0%	648'822	683'860
P+R	2'814'056	2'864'944	2%	1%	2'847'472	3'180'885
Petits P+R / autres P+R	2'284	2'284			56'784	1'131
Solaire	86'110	86'112			86'111	86'111
Dancing Bypass/Bar	300'000	300'000			300'000	300'001
Macarons	0	0			0	0
Extension du service du stationnement		0				
Horodateurs / service station. / tri-monnaie	177'553	123'457			176'645	256'183
	<b>5'233'566</b>	<b>5'257'837</b>	<b>0%</b>	<b>-5%</b>	<b>5'535'537</b>	<b>6'029'965</b>
<b>Total des charges d'exploitation</b>	<b>20'568'367</b>	<b>22'482'233</b>	<b>9%</b>	<b>3%</b>	<b>21'831'329</b>	<b>28'620'651</b>

Résultat

## FONDATION DES PARKINGS

## COMPTE DE PROFITS ET PERTES PAR NATURE

## RECAPITULATIF

Montant en CHF

	IPSAS 2008	IPSAS 2009	% Ecart 09/08	% Ecart 09/bud09	BUDGET IPSAS 2009	BUDGET IPSAS 2010
TOTAL DES PRODUITS	29'905'188	32'934'389	10%	10%	29'965'154	36'722'546
TOTAL DES CHARGES hors frais financiers & amortissements	15'055'723	18'206'125	21%	7%	16'951'718	23'636'090
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>	<b>14'849'464</b>	<b>14'728'264</b>	<b>-1%</b>	<b>13%</b>	<b>13'013'436</b>	<b>13'086'456</b>
Frais financiers	3'343'879	2'246'868	-33%	-32%	3'299'442	3'043'846
<b>RESULTAT BRUT AVANT AMORTISSEMENTS</b>	<b>11'505'586</b>	<b>12'481'396</b>	<b>8%</b>	<b>28%</b>	<b>9'713'994</b>	<b>10'042'611</b>
Amortissements	5'556'696	5'480'502	-1%	-8%	5'928'807	6'431'556
<b>RESULTAT NET TOUTES ACTIVITES CONFONDUES</b>	<b>5'948'890</b>	<b>7'000'895</b>	<b>18%</b>	<b>85%</b>	<b>3'785'187</b>	<b>3'611'055</b>

Analyse du résultat ci-dessus par rubrique : (à titre indicatif)

Bénéfice macarons	4'554'017	4'525'940			4'602'269	
Frais financiers et Amortissements "Habitants" et P+R	-5'893'436	-4'863'122			-5'889'537	
<b>(1) Ecart entre les deux rubriques</b>	<b>-1'339'419</b>	<b>-337'182</b>	<b>-75%</b>	<b>-74%</b>	<b>-1'287'268</b>	
<b>(2) Revenus du Service du Stationnement</b>	<b>1'114'699</b>	<b>380'650</b>	<b>-66%</b>	<b>-32%</b>	<b>560'920</b>	
<b>RESULTAT HORS (1) et (2)</b>	<b>6'173'610</b>	<b>6'957'427</b>	<b>13%</b>	<b>54%</b>	<b>4'511'536</b>	<b>3'611'055</b>

## Tableau IPSAS de financement.

##	2009 IPSAS	2008 IPSAS
<b>ACTIVITES OPERATIONNELLES</b>		
Résultat d'exploitation	7'001	5'949
Amortissements comptables	5'561	5'632
Charges et produits non monétaires	-1'214	-226
Diminution / Augmentation de l'actif courant	-2'913	1'140
Diminution / Augmentation du passif courant	688	45
<b>Cash-Flow lié aux activités d'exploitation</b>	<b>9'123</b>	<b>12'540</b>
<b>ACTIVITES D'INVESTISSEMENTS</b>		
<b>Parkings publics</b>		
P 26	-96	-531
P 48	0	0
P 49	0	-28
Parking Saint-Antoine	-491	-1
Parking des Alpes	-165	-25
<b>Parkings Habitants</b>		
Prieuré	-95	-24
Grandes-Communes	0	-85
Vieux-Moulin	0	-91
Tilleuls	0	-34
<b>Parkings P+R</b>		
P+R Etoile	-29	-15
P+R Sous-Moulin	-2'288	-67
P+R Genève-Plage	0	-45
P+R de la Voie-Centrale	-18	
<b>Bureaux de la Fondation (Etoile)</b>		
Bureaux de la fondation et administration	0	-30
Etoile - Bar expresso	0	0
<b>Solaire "Etoile"</b>		
Solaire "Etoile"	0	0
<b>P+R études et chantiers</b>		
P+R Bachet	0	-44
P+R Sécheron	0	-450
P+R Versoix	0	0
Autres P+R	-0	-30
<b>Autres immobilisations</b>		
Centre de contrôle	-76	-25
Tri-monnaies et Voie-publique	-33	-94
Service du Stationnement	-336	0
Informatique de gestion et matériel informatique	-122	-29
Garanties divers chantiers	-158	-11
<b>Placements à CT et autres actifs à LT</b>		
Variations des placements à court terme	3'000	3'000
Variation des autres actifs à long terme	1'066	1'660
<b>Cash-Flow lié aux activités d'investissements</b>	<b>158</b>	<b>3'000</b>
<b>ACTIVITE DE FINANCEMENT</b>		
Remboursement d'emprunt à long terme P+R Genève-Plage	-3'000	-9'000
Remboursement d'emprunts autres banques	-5'000	-5'000
Variation des autres dettes à long terme	-689	317
<b>Cash-Flow lié aux activités de financement</b>	<b>-8'689</b>	<b>-13'683</b>
<b>VARIATION DES LIQUIDITES</b>	<b>591</b>	<b>1'857</b>
<b>CONTRÔLE</b>		
Liquidités au 1er janvier	17'263	15'406
Liquidités fin d'exercice	17'854	17'263
<b>VARIATION DES LIQUIDITES</b>	<b>591</b>	<b>1'857</b>

## Bilan

Montants de CHF	Notes	31.12.2009 IPSAS	31.12.2008 IPSAS
<b>ACTIF</b>			
<b>Actif courant</b>			
Liquidités et équivalents de liquidités	4.4 & 11	17'853'835	17'262'527
Placements à court terme	4.3 & 12	0	3'000'000
Débiteurs avec contrepartie	4.3 & 13	4'011'488	917'231
Débiteurs sans contrepartie		0	0
Autres créances à court terme	4.3	184'082	228'246
Actifs transitoires	4.3	568'684	706'030
<b>Total de l'actif courant</b>		<b>22'618'089</b>	<b>22'114'033</b>
<b>Actif non courant</b>			
Immobilisations corporelles	4.5 & 14	132'057'152	133'764'536
Immobilisations incorporelles	4.6 & 15	122'128	67'620
Subventions d'investissement obtenues	4.14 & 16	-3'192'038	-3'270'214
Participations mises en équivalence	4.2 & 17	11'948'516	10'812'782
Autres actifs à long terme	4.8 & 18	1'500'250	2'565'850
<b>Total de l'actif non courant</b>		<b>142'436'008</b>	<b>143'940'574</b>
<b>TOTAL DE L'ACTIF</b>		<b>165'054'097</b>	<b>166'054'607</b>
<b>PASSIF ET FONDS PROPRES</b>			
<b>Passif courant</b>			
Découverts bancaires		0	0
Fournisseurs et autres créanciers	19	5'616'476	4'659'649
Revenus reçus d'avance	20	4'908'041	4'970'209
Part à court terme des emprunts à long terme	21	0	8'000'000
Garanties et consignes		404'400	400'445
Passifs transitoires	19	415'696	626'226
<b>Total du passif courant</b>		<b>11'344'613</b>	<b>18'656'530</b>
<b>Passif non courant</b>			
Emprunts bancaires à long terme	4.9 & 21	76'000'000	76'000'000
Dettes à long terme	4.9 & 21	7'697'191	8'386'679
Provisions	4.10 & 22	100'000	100'000
Engagements en faveur du personnel	23	0	0
<b>Total du passif non courant</b>		<b>83'797'191</b>	<b>84'486'679</b>
<b>TOTAL DU PASSIF</b>		<b>95'141'804</b>	<b>103'143'209</b>
<b>Fonds propres attribuables au propriétaire de l'entité</b>			
Capital	24	100'000	100'000
Fonds réserve générale		2'000'000	2'000'000
Fonds statutaires		62'660'457	56'711'567
Impacts bilan d'ouverture IPSAS dans les fonds propres		-1'849'059	-1'849'059
Résultat de l'exercice		7'000'895	5'948'890
<b>Total des fonds propres attribuables au propriétaire de l'entité</b>		<b>69'912'293</b>	<b>62'911'398</b>
<b>TOTAL DES FONDS PROPRES</b>		<b>69'912'293</b>	<b>62'911'398</b>
<b>TOTAL DU PASSIF ET DES FONDS PROPRES</b>		<b>165'054'097</b>	<b>166'054'607</b>

# **ANNEXES AUX COMPTES**

## **EXTRAITS**



PUBLICS

## FONDATION DES PARKINGS

## RESULTAT DES PARKINGS "PUBLICS"

	Alpes	St-Antoine	P 26	Gare Eaux-Vives	P 49	P 48	Coudriers	Total
Nombre de places	350	500	1050	80	1300		125	3405
Nombre d'abonnements	290	210	549	68	1			1118
<b>PRODUITS</b>								
Abonnements	968156	543380	320520	85450	2400			1919006
Parcage horaire	517240	1884340	1459502	59643	371914	7400	41392	4341431
Dépôts, locaux	100309	45000	701575		190000	256000		1292883
Redevances tiers / publicité	1442	27240	25034		0		300	54016
IPSAS produits différés de subventions d'investissements			54326					54326
IPSAS subventions non monétaires		9573	202572	4875			98915	315935
Divers	1744	2312	3353	484	0	0	0	7892
<b>TOTAL DES PRODUITS</b>	<b>1'588'891</b>	<b>2'511'845</b>	<b>27'66'980</b>	<b>150'451</b>	<b>564'314</b>	<b>263'400</b>	<b>140'607</b>	<b>7'986'389</b>
<b>CHARGES</b>								
Frais généraux hors droit de superficie	57564	72034	196453	641	3115	1757	166	331730
IPSAS droit de superficies / utilisation de places		9573	202572	4875	7091	290	98915	323315
Frais de personnel	190277	353827	258011	10916	39814	0	10916	863761
Frais d'exploitation	162826	294415	311363	1040	38887	2230	1045	811805
Frais d'entretien	83373	97218	95128	4936	62728	2184	11078	356646
<b>TOTAL DES CHARGES</b>	<b>494'039</b>	<b>827'067</b>	<b>1'063'528</b>	<b>22'408</b>	<b>151'635</b>	<b>6460</b>	<b>122'120</b>	<b>2'687'257</b>
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>	<b>1'094'852</b>	<b>1'684'778</b>	<b>17'03'352</b>	<b>128'043</b>	<b>412'679</b>	<b>256'940</b>	<b>18487</b>	<b>5'299'132</b>
Frais financiers	366855	286316	111793		39367	67086		873426
Amortissements comptables	365379	449779	190699	0	43754	129765	0	1179376
IPSAS amortissement des subventions de construction			54326					54326
<b>BENEFICE NET</b>	<b>362'618</b>	<b>946'683</b>	<b>1'346'535</b>	<b>128'043</b>	<b>329'558</b>	<b>60'079</b>	<b>18487</b>	<b>3'192'004</b>
<b>PERTE NETTE</b>								<b>0</b>
								<b>3'192'004</b>

## FONDATION DES PARKINGS

## RESULTAT DES PARKINGS "HABITANTS"

	Prieuré	Tilleuls	Vieux-Moulin	Gd-Communes	Total
Nombre de places	552	412	198	300	1462
Nombre d'abonnements	425	383	155	285	1248
<b>PRODUITS</b>					
Abonnements	1'109'683	832'168	316'445	387'916	2'656'210
Parcage horaire	0	0	0	0	0
Dépôts	9'885	0	20'480	0	30'365
Redevances tiers / publicité	0	0	0	5'531	5'531
IPSAS subventions non monétaires		1'03'960	122'653		1'162'333
Divers	676	20	51'088	239	6'043
<b>TOTAL DES PRODUITS</b>	<b>1'120'243</b>	<b>936'167</b>	<b>354'285</b>	<b>403'686</b>	<b>2'814'382</b>
<b>CHARGES</b>					
Frais généraux hors droit de superficie	166'238	22'857	23'607	16'159	230'861
IPSAS droit de superficies / utilisation de places		1'03'960	122'653		1'162'333
Gestion	50'000	0	0	0	50'000
Frais de personnel	19'103	19'103	23'580	20'649	82'635
Frais d'exploitation	10'193	71'173	51'645	30'379	255'127
Frais d'entretien	51'343	48'563	97'49	13'293	122'948
<b>TOTAL DES CHARGES</b>	<b>390'614</b>	<b>265'676</b>	<b>120'833</b>	<b>80'680</b>	<b>857'803</b>
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>	<b>729'629</b>	<b>670'491</b>	<b>233'452</b>	<b>323'006</b>	<b>1'956'579</b>
Frais financiers bancaires et de garantie de l'Etat	156'315	109'073	52'625	23'157	341'171
IPSAS charges d'intérêts au taux effectif	233'142				233'142
IPSAS ajustement ch. d'intérêts au taux effectif	-912'630				-912'630
Frais sur emprunts Ville de Genève et BCGe	105'405				105'405
Amortissements comptables	28'1011	179'212	129'646	78'469	647'338
<b>BENEFICE NET</b>	<b>896'386</b>	<b>383'206</b>	<b>51'181</b>	<b>221'380</b>	<b>1'552'152</b>
<b>PERTE NETTE</b>	<b>0</b>				<b>0</b>
					<b>1'552'152</b>

P+R

FONDATION DES PARKINGS  
RESULTAT DES PARKINGS P+R

	Sous-Moulin	Etable	GE Plage	MolleuJaz	Les Moules	Besent	Bachet est.	Pré-Sos	Sichewon	P47	Berret	Fondret	Veylar	Tuleries	VannetMeyrn	Voie-Contrat	Pancharé Bouz Monde	Catigny	Total
Nbre de places	470	575	900	380	100	300	100	240	100	200	80	25	50	50	63	150	150	77	4010
Nbre d'entrées P+R	30	610	1018	440	50	204	75	188	79	1	65	25	40	5	10	74	9	77	3080
Nbre d'abonnements	2		13			50										49			300
Abonnements	563079	801737	1359241	627210	130618	211684	90442	105765	124020	911	80396	33483	361483	4331	6295	129141	10342	0	4316607
Parcage horaire	145988	376909	332940	19707	0	48772	0	57230	15764	6797	0	360	357	0	0	735	0	0	1003739
Placements	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Relocations / publicités	800	300	17125	40799	0	0	35500	0	50778	0	0	0	0	0	0	0	0	0	58728
IFSAAS pots d'efforts de subv. directes	11523	4181	57888	23850	200000	18750	33750	24400	0	0	740	1913	3125	0	19200	4700	94350	0	495019
IFSAAS subventions non monétaires	420	391	655	0	84	0	186	24400	0	0	0	0	0	0	360	0	0	0	495019
Divers	71940	1183394	1760328	711561	330702	236434	172964	141451	148109	108950	87200	42102	37618	4691	22852	132021	109827	0	5395354
<b>TOTAL DES PRODUITS</b>																			
Frais généraux nets directs de superL	289558	41122	660794	326233	33900	117845	51570	3328	57252	2372	44366	15881	32867	2218	38210	38410	61684	0	115
Frais de location des places	180764	227031	363982	148457	20000	10122	17990	9322	12014	405	13398	11143	1740	200	19200	7210	2391	0	994608
Frais d'exploitation	57725	113176	285134	2485	465	10122	11370	148	5298	7647	465	0	2045	244	0	0	0	0	551905
Frais d'entretien	27251	115723	107985	30873	2458	0	3441	8938	8065	4487	7924	3441	0	11788	8334	0	8709	0	348658
<b>TOTAL DES CHARGES</b>	585928	871813	1483323	559004	239371	146517	106868	23900	107768	18226	32283	37738	18781	28395	47332	111714	0	115	4460579
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>	134012	312081	3021104	152557	91331	83917	66096	117550	41461	89634	29708	9819	1880	-14300	-3143	87789	-6086	-115	1460375
Frais financiers	129683	324288	23157	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1993752
Amortissements comptables	487079	724000	1518331	40302	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2844658
IFSAAS amort. des subventions de construction																			26165
IFSAAS amort. de la dépréciation																			49170
<b>BENEFICE NET</b>																			671579
<b>PERTE NETTE</b>																			-2862334
																			-3533900
																			-6086

-482730 -736750 -2332921

## FONDATION DES PARKINGS

## RESULTAT DES AUTRES ACTIVITES

	Macarons	Service Stationnement Voie publique Tri-monnaie	Extension du service du stationnement	Total
<b>PRODUITS</b>				
Recettes NETTES	4'815'735	3'968'878	2'641'098	11'425'711
Recettes tri-monnaies		669'702		669'702
Redevances tiers / publicité				
Divers	37'282	60'075		97'357
<b>TOTAL DES PRODUITS</b>	<b>4'853'017</b>	<b>4'698'655</b>	<b>2'641'098</b>	<b>12'192'770</b>
<b>CHARGES</b>				
Frais généraux	63'720	130'989	376'147	570'857
Frais de personnel	229'386	2'795'960	1'983'770	5'009'116
Frais d'exploitation	11'370	985'891	277'181	1'274'442
Frais d'entretien		35'836	3'999	39'835
<b>TOTAL DES CHARGES</b>	<b>304'476</b>	<b>3'948'676</b>	<b>2'641'098</b>	<b>6'894'250</b>
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>	<b>4'548'541</b>	<b>749'979</b>	<b>0</b>	<b>5'298'520</b>
Frais financiers	22'601			22'601
Amortissements comptables	0	123'457		123'457
<b>BENEFICE NET</b>	<b>4'525'940</b>	<b>626'521</b>	<b>0</b>	<b>5'152'461</b>
<b>PERTE NETTE</b>				<b>0</b>
				<b>5'152'461</b>

## FONDATION DES PARKINGS

## RESULTAT D'EXPLOITATIONS DIVERSES

	Solaire	Bypass	Bar Expresso	Total
<b>PRODUITS</b>				
Produits	114'791			114'791
Loyer		347'341	12'622	359'963
Divers		0		0
<b>TOTAL DES PRODUITS</b>	<b>114'791</b>	<b>347'341</b>	<b>12'622</b>	<b>474'754</b>
<b>CHARGES</b>				
Frais généraux	12'940	0	8	12'947
Frais de personnel				0
Frais d'exploitation	15'251	19'554	3'011	37'815
Frais d'entretien		21'368	1'787	23'155
<b>TOTAL DES CHARGES</b>	<b>28'190</b>	<b>40'922</b>	<b>4'805</b>	<b>73'917</b>
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>	<b>86'600</b>	<b>306'419</b>	<b>7'817</b>	<b>400'837</b>
Amortissements comptables	86'112	300'000	0	386'112
<b>BENEFICE NET</b>	<b>488</b>	<b>6'419</b>	<b>7'817</b>	<b>14'725</b>
<b>PERTE NETTE</b>				<b>0</b>
				<b>14'725</b>

## NOMBRE DE MACARONS DELIVRES PAR RAPPORT AU NOMBRE DE PLACES BLEUES DISPONIBLES

SECTEURS	Valeurs	Places	Mise	31 janvier 2009				28 février 2009				31 mars 2009				15 mars												
				Hab.	Soc.	Mission	2	2	2	Hab.	Soc.	Mission	2	2	2	Hab.	Soc.	Mission	2	2								
	mm/milles	bars	ans	Total	Total	Total	Total	Total	Total	Total	Total	Total	Total	Total	Total	Total	Total	Total	Total									
				hab.	hab.	hab.	hab.	hab.	hab.	hab.	hab.	hab.	hab.	hab.	hab.	hab.	hab.	hab.	hab.									
D	Eaux-Vives	620	187	01.01.09	2162	252	2	2161	253	1	6	2	2167	296	2483	148	2155	291	1	5	2	2160	284	2454	148			
E	Tranchées-RN	244	95	01.01.09	1092	323	10	116	1099	349	1438	11	15	1089	349	1438	11	15	1085	353	1438	11	15	1085	353	1438		
EB	Ché	190	0		813	202	0	4	17	817	209	1036	4	15	2036	148	818	205	0	4	15	822	220	1042	148			
F	Florisant	481	024	01.03.09	1538	97	3	1533	98	3	2	3	1535	104	1839	133	1540	97	3	3	3	1543	103	1846	134			
G	Champel	610	123	01.03.09	2177	231	0	5	2182	236	2443	140	2174	229	234	2413	140	2178	233	0	5	5	2183	238	2441	140		
H	Cluse	683	184	01.03.09	2623	166	0	9	2637	167	2082	2017	165	10	5	2637	160	2637	166	0	6	6	2645	162	2637	160		
Hb/Hc Cluse					18	3	0	0	18	3	21	16	3	0	0	19	134	16	3	0	0	16	3	19	2596	133		
J	Jendouin	537	126	01.03.09	2021	162	0	4	2028	166	2189	2026	160	2	4	2028	164	2028	161	2	4	1990	155	2145	145			
JC	Bastions	126	0		33	9	0	33	9	9	9	33	9	9	2324	130	33	9	0	0	0	33	9	2185	127			
J	St-Jean	543	126	01.07.09	2051	114	0	4	2054	118	2172	2058	115	0	3	4	2061	119	2180	115	3	4	2062	121	2183	127		
JA	St-Gervais				47	4	0	47	4	4	46	4	0	0	46	4	46	4	0	0	0	46	4	2033	128			
K	Grand-Pré	688	123	01.01.09	2097	133	4	1	2098	141	2259	2075	130	4	1	4	2076	138	2214	104	1	1	2086	140	2226	135		
KA	St-Gervais				88	15	0	1	88	16	104	88	15	0	1	88	15	104	88	15	0	1	88	16	104	135		
L	Pâquis	590	184	01.01.09	1482	176	28	1	1483	207	1980	1478	178	30	2	3	1478	211	1689	1489	179	32	2	3	1471	214	1685	
LA	St-Gervais				63	16	0	1	63	17	80	63	15	0	1	63	16	79	63	16	0	1	63	17	80	109		
M	Nations	335	78	01.03.09	748	26	18	2	750	44	794	747	26	18	1	0	748	44	792	748	26	18	1	0	749	44	793	104
N	Sicheron	742	287	01.03.09	177	26	5	0	177	37	208	179	26	5	0	0	179	37	210	181	22	5	0	0	178	27	205	99
O	Accas	591	010	01.03.09	618	68	0	0	618	73	691	613	68	0	5	613	73	686	616	68	0	5	616	74	690	117		
P	Petit-Saonnex	194	01.07.09	1046	54	134	4	1050	192	1742	95	1051	54	138	4	1055	196	1251	96	1058	53	139	4	1062	196	1259	96	
O	Ché Venissieux	17689		01.03.09	1546	92	0	8	1554	95	1768	1541	94	0	8	2	1549	96	1745	1544	94	0	8	2	1552	96	1748	24704
SB	Ché			14.06.09	177	38	0	0	177	38	215	176	37	0	0	176	37	213	180	35	0	0	180	35	215	215		
SB					466	209	0	0	469	209	675	470	203	0	0	470	203	673	474	204	0	0	474	204	678	678		
TOTALS					890				890		866				866										893	893		
TOTALS					25954				25954		25937				25937										22974	2725		



NOMBRE DE MACARONS DELIVRES PAR RAPPORT AU NOMBRE DE PLACES BLEUES DISPONIBLES

SECTEURS	Venditeurs	Placettes	Mises	31 juillet 2009				31 août 2009				30 septembre 2009				% macs	Total	% macs													
				macs	places	macs	places	macs	places	macs	places	macs	places	macs	places																
D	Eaux-Vives	149	1017	01.01.2009	2125	284	1	6	2	2137	287	2418	148	2140	284	1	6	2	2146	287	2433	147	2150	282	1	6	3	2156	286	2442	147
E	Tranchées-Rixt	244	1019	01.01.2009	1089	331	12	1	15	1070	358	1628	1071	1071	328	12	1	15	1072	352	1624	1076	328	12	1	16	1077	354	1631	1081	
ESJ / C	Ché	190	110	9	013	204	0	4	12	017	216	2481	148	012	209	0	4	12	016	219	2469	147	021	205	0	4	12	025	217	2473	149
F	Florisant	491	128	01.01.2009	1509	101	3	3	3	1512	107	1919	132	1526	100	3	3	3	1529	106	1933	133	1528	102	3	2	3	1530	108	1938	133
G	Champel	630	179	01.01.2009	2171	223	0	5	4	2176	227	2403	139	2173	224	0	5	4	2178	229	2400	139	2181	222	0	5	4	2186	228	2412	140
H	Cluse	693	1945	01.01.2009	2403	154	0	8	5	2411	159	2970	139	2397	156	0	8	4	2405	160	2965	139	2404	154	0	8	4	2412	158	2970	140
H	Ché	14	0	0	14	0	0	0	0	14	0	2387	133	14	2	0	0	0	14	2	2381	133	14	1	0	0	0	14	1	2385	133
I	Jonction	197	170	01.01.2009	1938	147	0	3	3	1971	150	2121	126	1979	145	0	3	3	1982	148	2103	126	1973	145	0	3	3	1976	148	2104	126
J	Barbisons	170	9	0	38	7	0	0	0	38	7	2164	126	38	6	0	0	0	37	6	2173	126	38	6	0	0	0	38	6	2166	126
K	St-Jean	643	170	01.01.2009	2023	114	0	3	4	2026	118	2144	125	2042	110	0	3	4	2045	114	2163	125	2042	109	0	2	4	2054	113	2167	125
L	St-Gervais	44	4	0	44	4	0	0	0	44	4	2192	125	45	4	0	0	0	45	4	2188	126	45	3	0	0	0	45	3	2195	125
M	Grand-Frè	938	173	01.01.2009	2034	137	5	1	4	2036	146	2311	137	2030	137	5	1	5	2101	147	2304	137	2039	135	5	1	5	2100	145	2304	137
N	St-Gervais	93	18	0	93	18	0	1	1	93	19	2353	137	94	17	0	0	1	94	18	2360	137	94	17	0	0	1	97	18	2360	137
O	Placettes	198	1014	01.01.2009	1478	171	34	3	3	1481	208	1939	110	1478	174	35	3	4	1481	213	1964	110	1472	177	35	3	4	1476	216	1961	110
P	St-Gervais	66	17	0	66	17	0	0	0	66	18	1873	110	66	16	0	0	1	67	17	1774	110	66	16	0	0	1	66	17	1774	110
Q	Nations	338	70	01.01.2009	739	29	17	1	0	740	46	786	103	743	28	17	1	0	744	45	789	104	744	26	15	1	0	745	41	786	103
R	St-Charles	162	307	01.01.2009	167	21	5	0	0	167	26	193	93	163	21	5	0	0	163	26	189	91	164	20	5	0	0	164	25	189	91
S	Acadie	91	01.01.2009	601	69	0	1	5	602	74	676	114	609	64	0	1	5	610	69	679	115	614	66	0	1	5	615	71	686	116	
T	Pest-Sauvages	1394	01.01.2009	1082	53	136	4	4	1086	193	1279	98	1082	51	136	4	4	1086	191	1277	98	1040	53	133	3	4	1043	190	1233	94	
U	Ché	1505	52	0	1505	52	0	8	2	1573	94	2437	137	1570	91	0	8	2	1578	93	2431	137	1519	96	0	8	2	1527	98	2436	137
TOTAL	TOTAL				22767	2702				22767	2702	25470	25470	22767	2702				22767	2702	25470	25470	22767	2702				22767	2702	25470	25470
B	Ché	184	33	0	184	33	0	0	0	182	33	217	126	183	34	0	0	0	182	33	219	126	183	34	0	0	0	183	34	217	126
B	Ché	474	208	0	474	208	0	0	0	474	208	684	903	480	204	0	0	0	474	208	684	903	480	208	0	0	0	482	208	680	907
TOTAL	TOTAL				22767	2702				22767	2702	25470	25470	22767	2702				22767	2702	25470	25470	22767	2702				22767	2702	25470	25470



