

*Date de dépôt: 6 février 2003*

*Messagerie*

## **Rapport du Conseil d'Etat au Grand Conseil sur le rapport annuel de gestion et les comptes de la Fondation des parkings pour l'exercice 2001**

Mesdames et  
Messieurs les députés,

### **1. Introduction**

Le Conseil d'Etat communique au Grand Conseil un rapport annuel établi conformément à l'article 20 de la loi sur la gestion des parkings de l'Etat, du 17 mai 2001 (H 1 13), concernant la Fondation des parkings (ci-après la Fondation). Ce rapport fait état de l'ensemble des activités déployées par la Fondation, établissement public autonome chargé de construire et d'exploiter des parkings dans le cadre de la politique des déplacements édictée par les autorités cantonales ainsi que de procéder à diverses activités liées au stationnement.

Le Conseil de Fondation a approuvé le rapport de gestion de la Fondation le 17 juin 2002, ainsi que ses comptes et son bilan pour l'exercice 2001. Ces derniers ont fait l'objet d'un examen, puis d'un rapport de l'Inspection cantonale des finances (ICF), établi le 4 décembre 2002.

Les observations émises par l'ICF ont fait l'objet d'un examen attentif. Deux remarques ont été jugées pertinentes par le département de l'intérieur, de l'agriculture et de l'environnement (DIAE), qui prie la Fondation de s'y conformer :

a) Revenus de parkings appartenant à l'Etat : augmenter le montant des acomptes versés, afin de réduire le solde restant à verser à l'Etat après le bouclage des comptes;

b) Parking P48 à proximité de Palexpo : élaboration d'une convention entre l'Etat de Genève, la Fondation des parkings, l'Aéroport international de Genève (AIG) et Palexpo-Orgexpo notamment, en vue de formaliser de façon définitive les droits et devoirs de chacune des parties.

## 2. Les activités dévolues à la Fondation

Les activités assez diversifiées de la Fondation, qui ont considérablement évolué depuis sa création en 1969, sont placées sous la responsabilité du Conseil de fondation.

Les axes principaux d'intervention se présentent comme suit, en fonction des moyens financiers dont la Fondation bénéficie ou de ceux mis à sa disposition :

- **Parcs relais (P+R)** : réalisation d'un programme de plus de 2 500 places pour les cinq prochaines années;
- **Parkings habitants** : réalisation de parkings réservés aux habitants en complémentarité du programme « macarons » de stationnement;
- **Parkings visiteurs** : apport du savoir-faire de la Fondation, en particulier pour la réalisation et l'exploitation de parkings publics visiteurs.

## 3. Les parcs relais (P+R)

La Fondation a pour principal objectif la construction et l'exploitation de parcs relais. Ses études sont basées sur les stratégies de développement effectuées par l'office des transports et de la circulation (OTC), qui localise et quantifie les besoins en places P+R.

Sur cette base, la Fondation a engagé des études et réalisé un certain nombre d'ouvrages, qui d'ailleurs sont présentés au Grand Conseil dans le cadre des demandes de garanties d'emprunt nécessaires à leur réalisation, lorsque l'importance de l'investissement le justifie.

Il convient aussi de rappeler que le Grand Conseil a accepté en 1997 les dispositions législatives ayant permis l'introduction du système des macarons de stationnement habitants/commerces, dont la gestion a été confiée à la Fondation. Le bénéfice en résultant est attribué à la construction et à l'exploitation de *parkings habitants* et de *parcs relais (P+R)*, depuis novembre 1998.

A la fin de l'année 2001, douze secteurs sur treize étaient en service. 18 601 macarons avaient été délivrés, soit une augmentation de 17 % par rapport à l'année précédente.

### **3.1. Les parcs relais en exploitation**

Treize parkings d'une capacité de 1925 places étaient en exploitation fin 2001. Ils sont destinés aux pendulaires, qui peuvent ainsi stationner leurs véhicules aux portes de l'agglomération et poursuivre leur route avec les transports publics, grâce à un abonnement combiné *parking-TPG* pour le prix de 90 F par mois, ou en recourant à un autre mode de transport, tel que les deux-roues par exemple.

L'attractivité de ces parkings est variable selon leur positionnement. On constate que certaines règles sont essentielles pour obtenir un bon résultat, soit la proximité d'une ligne de transports publics à haute fréquence et une situation sur un axe important de pénétration.

A noter encore que le parc relais P + R Sous-Moulin (470 places) a été mis en service en décembre 2001. Ce parc relais est situé sur l'ancien parking du centre sportif des Trois-Chênes, à proximité immédiate de la route Blanche. Il comporte trois niveaux. La liaison TPG est assurée par le prolongement de la ligne 27 depuis janvier 2002.

### **3.2. Les parcs relais en construction ou à l'étude**

Trois parcs relais sont actuellement en construction ou à l'étude. Ils sont classés selon l'ordre d'avancement suivant :

#### **a) P+R Genève-Plage (900 places)**

Ce parc relais, dont les travaux ont débuté en septembre 2000, sera situé sous le lac, dans le port de la Nautique. Il sera desservi par les transports publics avec des fréquences renforcées, ainsi que par les Mouettes genevoises. La mise en service de ce parking est prévue à fin 2003 – début 2004.

#### **b) P+R Sécheron**

Un projet de parc relais est à l'étude dans le cadre du réaménagement du quartier de Sécheron. Cet objet est étudié en prenant parallèlement en compte les besoins inhérents au parking OMC (cf. PL 8565). L'interface avec la ligne du tram « Section Sécheron » et la halte CFF doit être assurée.

- Un crédit d'étude a été proposé au Grand Conseil (accepté en juin 2002) de 1 000 000 F au bénéfice de la Fondation.

- Il apparaît au vu des études en cours que la capacité du P+R devrait se situer à environ 450 places.

*c) P+R Bachet 2<sup>e</sup> étape (500 places)*

Ce parc relais est prévu à proximité de la boucle des TPG offrant, par la plate-forme intermodale, un accès direct aux arrêts. Le Bachet est pour les TPG une gare de rabattement pour les lignes de campagne. Par ailleurs, sa localisation permettra de le relier directement au raccordement ferroviaire Cornavin - Annemasse via La Praille - Eaux-Vives (CEVA). La situation de ce parc relais est également très judicieuse au vu de la proximité de l'autoroute de contournement.

La demande d'autorisation de construire est en attente du résultat de l'étude urbanistique du secteur Praille-Bachet-Palettes pilotée par le DAEL.

*d) P+R Palettes (250 places)*

Ce P+R complète la demande de places dans le secteur Bachet, vu sa situation sur deux lignes de trams. L'autorisation de construire a été délivrée en mars 2002. Toutefois, avant de réaliser cet ouvrage, la Fondation doit s'assurer la couverture des frais financiers et des amortissements.

*e) Autres ouvrages à construire, en priorité à proximité des nouvelles dessertes ferroviaires régionales et lignes de tramways*

Les études sont poursuivies sous l'égide de l'OTC de façon pluridisciplinaire en vue d'implanter à court terme des parkings de rabattement à proximité du réseau ferroviaire, qui connaît progressivement un développement réjouissant sur le bassin franco-valdo-genevois. Les axes Cornavin - Bellegarde et Genève - Coppet sont placés en priorité, ainsi que ceux liés à l'extension des lignes de tramways.

#### **4. Les parkings habitants**

Quatre parkings, représentant près de 1 500 places, destinés principalement aux habitants de quartiers peu favorisés dans le domaine du stationnement (Pâquis, Saint-Jean, Onex), ont été réalisés ou sont exploités par la Fondation.

La Fondation poursuit des études en vue de la réalisation de parkings habitants dans les quartiers à destination de logements (Eaux-Vives, Jonction, Cluse).

## 5. Les parkings publics

La Fondation possède et gère quatre parkings publics (environ 3 000 places), dont trois sont liés aux activités de Palexpo et de l'Arena (P26, P48, P49). En ce qui concerne le parking de Saint-Antoine, son taux d'utilisation est fort réjouissant. Le parking de la gare des Eaux-Vives rencontre un succès aussi bien auprès des habitants que des activités déployées aux alentours.

La Fondation administre pour le compte de l'Etat sept parkings publics, représentant environ 2 220 places, dont les recettes sont reversées à l'Etat. Leur taux d'utilisation est fort élevé.

La Fondation gère simultanément des parkings pour des tiers : Tribune de Genève, Battelle, Quai Ernest-Ansermet et Nations.

Elle s'occupe également du parking de Cornavin (900 places), ainsi que de la galerie commerciale (3 000 m<sup>2</sup>) qui lui est liée, pour le compte de la société *Parking Place de Cornavin S.A.* dans laquelle elle possède 45 % des actions.

Enfin, la Fondation est également actionnaire de la société *Parking Plaine de Plainpalais S.A.*, dont elle possède 45 % des actions. Elle a repris l'exploitation de ce parking en janvier 2002.

## 6. Les autres activités déployées par la Fondation

Soucieuse de la problématique du stationnement au centre de l'agglomération, la Fondation a complété son système « Info-Parkings » (indication des places libres dans les parkings) par une signalétique nouvelle en couleur, en remplacement de l'ancienne qui ne répondait qu'imparfaitement aux attentes des usagers.

Pour pouvoir gérer l'ensemble de ses parkings et ceux de tiers au mieux des intérêts des propriétaires ainsi que des usagers, la Fondation dispose d'un centre de contrôle situé dans le parking de Saint-Antoine, lui permettant une surveillance à distance de tous les ouvrages, aussi bien sur le plan de la sécurité que sur celui du contrôle des installations techniques.

Afin de faciliter le paiement des taxes de parcage, la Fondation, en liaison avec les TPG et l'OTC, a équipé ses appareils de péage du système de

paiement avec carte CASH. Genève possède ainsi un système permettant de régler les transports en commun ainsi que les parkings publics ou le stationnement sur la voie publique au moyen d'une seule carte.

La Fondation met à disposition une borne Euro-Relais sur le parc relais P+R Pré-Bois, afin de faciliter le stationnement de courte durée pour les visiteurs de passage à Genève avec un camping-car ou un véhicule avec une caravane.

Soucieuse de compléter l'offre multimodale dans les parcs relais, en particulier pour les deux-roues, la Fondation a acquis trois arbres à vélos, système genevois de stationnement de vélos sécurisé. Ils ont été installés dans les parcs relais P+R Bachet et P+R Sous-Moulin en 2002.

La Fondation offre également ses services, contre rémunération, en qualité de consultante pour la construction et l'exploitation de parkings. Elle participe au groupe d'experts institué par l'Association européenne des parkings (EPA).

## **7. Aspects financiers**

Depuis sa création, la Fondation des Parkings s'est toujours fixé comme objectif prioritaire le service de l'intérêt public conformément à sa vocation statutaire. La gestion financière fait également partie des préoccupations du Conseil de Fondation.

Les comptes de l'exercice 2001 ont été bouclés avec un excédent net des produits de 1 459 000 F, qui vient renforcer les fonds statutaires. Concernant les propres produits de la Fondation, une légère baisse de 5 % a été enregistrée par rapport à l'exercice 2000. En revanche, les produits de l'exploitation des parkings ont fortement progressé grâce à l'augmentation des abonnements des parkings publics et habitants, ainsi que du parcage horaire provenant des parkings publics. S'agissant des charges propres de la Fondation, il est à relever une hausse des frais de personnel. Cette hausse est principalement due à l'engagement de personnel supplémentaire pour faire face à l'augmentation des tâches administratives et comptables de la Fondation, ainsi que pour du personnel technique chargé de la surveillance et de l'entretien des parkings.

Au 31 décembre 2001, les fonds propres de la Fondation des Parkings s'élevaient à 47 000 000 F, composés des fonds statutaires de 41 000 000 F et du capital et réserves de 6 000 000 F.

Malgré l'importance des fonds propres dont dispose la Fondation des Parkings, elle ne peut faire face aux investissements des parcs relais (P+R)

qui constituent la priorité des objets réalisés et à développer. A fin 2001, les actifs immobilisés ont progressé de 24 % par rapport à l'exercice 2000. Les chantiers parcs relais (P+R) et études ont passé de 11 000 000 F à 31 000 000 F. Le total du bilan de 113 000 000 F en 2000 a augmenté à 133 000 000 F.

Il en résulte que des apports de fonds seront nécessaires pour la construction des nouveaux parcs relais (P+R).

Le Conseil de fondation se réjouit de voir un taux de croissance de plus de 40 % ces dernières années. Il est cependant soucieux de relever que les frais d'exploitation sont devenus de plus en plus lourds et que les recettes ne suivent plus le coût d'exploitation.

De plus, les frais financiers liés aux emprunts bancaires et les amortissements de nouveaux parcs relais (P+R), dont la qualité de construction exige un investissement proportionnel aux prestations de services, ne peuvent être couverts par les seules ressources provenant de leur exploitation. Malgré l'excédent des produits de l'exercice 2001, la Fondation des Parkings enregistre une diminution des liquidités. Le cash-flow d'exploitation de 6 000 000 F ajouté aux emprunts bancaires n'était pas suffisant pour couvrir les investissements de 27 000 000 F réalisés en 2001.

En 2001, l'excédent net des produits macarons a permis l'affectation à la réserve « macarons » de 1 100 000 F, après couverture des frais financiers et amortissements des parkings habitants et des parcs relais. Le Conseil de Fondation a exprimé sa satisfaction de voir la réserve « macarons » atteindre 2 600 000 F au 31 décembre 2001, tout en observant que le même fonds de réserve est susceptible d'être absorbé entièrement à court terme si, d'ici à 2004, aucune ressource financière supplémentaire ne vient renforcer les fonds propres de la Fondation.

Le Conseil de fondation fait actuellement de ce point sa principale priorité en vue d'assurer durablement la pérennité de la Fondation, instrument de mise en œuvre indispensable de l'Etat de Genève pour le développement de sa politique de déplacements.

Au bénéfice de ces explications, le Conseil d'Etat vous invite, Mesdames et Messieurs les députés, à prendre acte du présent rapport.

AU NOM DU CONSEIL D'ÉTAT

Le chancelier :  
Robert Hensler

Le président :  
Laurent Moutinot

*Annexes : Comptes 2001*



# COMPTES 2001

Acceptés par le Conseil de Fondation  
le 17 juin 2002

# **COMPTES 2001**

## **DE LA FONDATION DES PARKINGS**

Page 1 A. Produits de la Fondation

Page 2 B. Charges de la Fondation

Page 3 C. Charges d'exploitation des parkings

Page 4 D. Résultat global

Page 5 E. Financement

# A. PRODUITS 2001

## Commentaires par rapport au budget

### Propres produits de la Fondation

#### **Produits participations**

Un dividende de 25 % a été servi à Cornavin, tandis que Plainpalais a maintenu sa couverture des intérêts sur les créances chirographaires.

#### **Produits financiers, divers**

Les intérêts sur fonds placés sont moins élevés que prévu du fait de la diminution des taux d'intérêts et des démarrages de chantiers P+R Genève-Plage et Sous-Moulin.

#### **Honoraires**

Etudes externes plus importantes (Stade St-Jacques, Bâle et Gare de Bienne).

### Produits de l'exploitation des parkings

#### **Abonnements parkings**

- *Publics*  
Augmentation du nombre d'abonnements
- *Habitants*  
Augmentation des locataires
- *P+R*  
Exploitation totale du P+R Etoile
- *Macarons*  
Mise en service d'un seul secteur au lieu de 3 prévus
- *Parkings tiers*  
Reprise de l'exploitation du parking des Nations

#### **Parcage horaire**

Augmentation des recettes suite à la mise en service du secteur macarons et de la gestion du parking des Nations.

#### **Autres produits de l'exploitation des parkings**

- *Locations dépôt, locaux*  
Loyer des bureaux de la Fondation dans le parking P+R Etoile.

## A. PRODUITS

	COMPTES 2000	BUDGET 2001	COMPTES 2001	Ecart 00/01
<b>Propres produits de la Fondation</b>				
<i>Produit participations</i>				
Cornavin	1'491'483.90	1'350'000.00	1'457'547.75	-2%
Plainpalais	768'750.00	600'000.00	652'500.00	-15%
	<b>2'260'233.90</b>	<b>1'950'000.00</b>	<b>2'110'047.75</b>	<b>-7%</b>
<i>Redevances gestion</i>				
Cornavin	200'000.00	200'000.00	200'000.00	0%
Prieuré	50'000.00	50'000.00	50'000.00	0%
Parkings Etat	254'124.85	265'850.00	251'673.80	-1%
Parkings tiers	37'780.55	64'000.00	65'300.55	73%
	<b>541'905.40</b>	<b>579'850.00</b>	<b>566'974.35</b>	<b>5%</b>
<i>Produits financiers, divers</i>				
Intérêts fonds placés	121'328.12	100'000.00	48'819.37	-60%
Remboursement frais études	0.00	10'000.00	0.00	0%
Honoraires, divers	9'605.49	10'000.00	54'898.80	472%
	<b>130'933.61</b>	<b>120'000.00</b>	<b>103'718.17</b>	<b>-21%</b>
<b>Total produits fondation</b>	<b>2'933'072.91</b>	<b>2'649'850.00</b>	<b>2'780'740.27</b>	<b>-5%</b>
<b>Produits de l'exploitation des parkings</b>				
<i>Abonnements parkings</i>				
Publics	629'798.30	710'000.00	914'793.35	45%
Habitants	1'813'026.50	1'800'000.00	2'027'522.90	12%
P+R	1'059'977.75	1'280'700.00	1'536'568.10	45%
Macarons	3'080'920.00	4'100'000.00	3'741'156.75	21%
Parkings Etat	3'246'077.85	3'314'000.00	3'206'719.35	-1%
Parkings tiers	739'449.05	2'580'000.00	1'542'095.10	109%
	<b>10'569'249.45</b>	<b>13'784'700.00</b>	<b>12'968'855.55</b>	<b>23%</b>
<i>Parcage horaire</i>				
Publics	2'392'139.12	2'516'250.00	2'683'004.95	12%
Habitants	15'302.85	15'000.00	15'837.00	3%
P+R	52'890.60	49'500.00	125'210.10	137%
Horodateurs voie publique	6'745'065.95	7'500'000.00	6'851'934.05	2%
Parkings Etat	2'060'564.70	1'990'000.00	2'229'398.65	8%
Parkings tiers	245'305.10	255'000.00	424'311.10	73%
	<b>11'511'268.32</b>	<b>12'325'750.00</b>	<b>12'329'695.85</b>	<b>7%</b>
<i>Autres produits de l'exploitation des parkings</i>				
Locations dépôts, locaux	89'820.05	85'000.00	119'289.55	33%
Redevances tiers, publicité	92'841.75	120'000.00	121'762.75	31%
Redevances "voie publique"	150'000.00	226'000.00	211'718.75	41%
Divers	100'899.80	12'000.00	56'346.63	-44%
	<b>433'561.60</b>	<b>443'000.00</b>	<b>509'117.68</b>	<b>17%</b>
<i>Redevance Tri-monnaie</i>	<b>547'688.90</b>	<b>564'307.50</b>	<b>568'208.75</b>	<b>4%</b>
<b>Total produits de l'exploitation des parkings</b>	<b>23'061'768.27</b>	<b>27'117'757.50</b>	<b>26'375'877.83</b>	<b>14%</b>
<b>TOTAL DES PRODUITS</b>	<b>25'994'841.18</b>	<b>29'767'607.50</b>	<b>29'156'618.10</b>	<b>12%</b>

## B. CHARGES DE LA FONDATION

### Commentaires par rapport au budget

#### **Conseil de Fondation**

Augmentation des jetons de présence. Pas de voyages d'étude.

#### **Personnel**

Engagement du directeur financier en fin d'année seulement.

#### **Locaux**

Le loyer des bureaux de la Fondation intervient dans la rubrique "Amortissement des installations propres".

L'estimation des frais de chauffage et électricité est difficile, en raison des nouveaux locaux.

#### **Administration générale**

Taxes et frais divers : Forte augmentation des frais due aux affranchissements et à la publicité faite pour la Fondation.

Honoraires plus élevés, en raison de l'audit sur la Fondation.

#### **Etudes et mandats**

Publicité des P+R : Diminution des contrats.

Renouvellement du bus reporté en 2002.

#### **Amortissement inst. propres**

Bureaux Fondation

En 2000, les nouveaux bureaux de la Fondation ont été occupés en septembre.

Le total du loyer 2000 était de Fr. 82'738.--. Le loyer 2001 est supérieur, la surface totale des bureaux ayant doublé entre ces deux années.

#### **Bike Tree**

Le budget et les comptes 2001 tiennent compte des remarques de l'ICF prévoyant un amortissement sur 10 ans au lieu de 5.

**B. CHARGES DE LA FONDATION**

	COMPTES 2000	BUDGET 2001	COMPTES 2001	Ecart 00/01
<b>Conseil de fondation</b>				
Jetons de présence	12'400.00	10'000.00	19'472.40	57%
Charges sociales	952.60	200.00	1'173.05	23%
Divers	24'752.80	45'000.00	2'111.70	-91%
	<b>38'105.40</b>	<b>55'200.00</b>	<b>22'757.15</b>	<b>-40%</b>
<b>Personnel</b>				
Salaires	816'738.95	1'065'000.00	935'531.95	15%
Charges sociales	200'644.90	220'000.00	251'816.10	26%
Divers	22'167.40	30'000.00	62'856.50	184%
	<b>1'039'551.25</b>	<b>1'315'000.00</b>	<b>1'250'204.55</b>	<b>20%</b>
<b>Locaux</b>				
Loyer	57'738.00	0.00	0.00	-100%
Chauffage, électricité	12'168.35	10'000.00	29'202.00	140%
Entretien, nettoyage	12'554.25	10'000.00	11'198.40	-11%
Aménagement	9'610.25	10'000.00	8'603.80	-10%
	<b>92'070.85</b>	<b>30'000.00</b>	<b>49'004.20</b>	<b>-47%</b>
<b>Administration générale</b>				
TVA, double affectation	82'546.70	60'000.00	60'857.65	-26%
Secrétariat, mobilier	71'954.35	50'000.00	80'844.15	12%
Entretien matériel bureau	29'689.95	30'000.00	43'394.20	46%
Taxes et frais divers	89'323.62	80'000.00	129'400.10	45%
Honoraires	49'403.30	30'000.00	138'785.85	181%
	<b>322'917.92</b>	<b>250'000.00</b>	<b>453'281.95</b>	<b>40%</b>
<b>Etudes et mandats</b>				
Parkings divers	23'767.50	35'000.00	39'955.05	68%
Publicité Parcs relais P+R	72'996.73	130'000.00	54'265.70	-26%
Info-Parking	5'269.50	25'000.00	2'792.29	-47%
	<b>102'033.73</b>	<b>190'000.00</b>	<b>97'013.04</b>	<b>-5%</b>
<b>Amortissement inst. Propres</b>				
Bureaux Fondation	25'000.00	130'000.00	130'000.00	420%
Mobilier, informatique	45'732.00	45'362.00	45'732.00	0%
Info-Parking	43'140.00	40'000.00	44'512.00	3%
P Battelle	5'841.70	5'841.70	5'841.70	0%
Bike Tree (arbre à vélos)	23'889.00	9'000.00	11'945.00	-50%
	<b>143'602.70</b>	<b>230'203.70</b>	<b>238'030.70</b>	<b>66%</b>
<b>TOTAL CHARGES FP</b>	<b>1'738'281.85</b>	<b>2'070'403.70</b>	<b>2'110'291.59</b>	<b>21%</b>

## C. CHARGES D'EXPLOITATION DES PARKINGS

### Commentaires par rapport au budget

#### **Frais généraux**

- *P+R*

Augmentation des abonnements au P+R Etoile, compensée par les produits.

- *Parkings tiers*

Gestion du parking des Nations.

#### **Frais de personnel**

Engagement de personnel pour le service technique.

- *P+R*

Exploitation de l'année entière du P+R Etoile et introduction des frais du personnel administratif.

- *Parkings Etat*

Introduction des frais du personnel administratif.

#### **Frais d'exploitation**

- *P+R*

Travaux dans les parkings du Bachet-de-Pesay et Moillesulaz.

- *Parkings Etat*

Renouvellement des tickets de parking.

#### **Frais d'entretien**

- *Parkings Etat*

Travaux dans le parking Lombard et CMU.

#### **Amortissements**

- *Publics*

Le budget prévoyait un amortissement du P48 déjà en 2001. Toutefois, les travaux n'étant pas terminés, l'amortissement interviendra en 2002.

## C. CHARGES D'EXPLOITATION DES PARKINGS

	COMPTES 2000	BUDGET 2001	COMPTES 2001	Ecart 00/01
<b>Frais généraux</b>				
Publics	178'797.73	138'762.50	171'303.20	-4%
Habitants	264'028.65	271'950.00	236'081.90	-11%
P+R	737'239.06	750'135.00	979'759.85	33%
Macarons	82'897.25	140'000.00	120'097.39	45%
Tri-monnaie	26'676.40	40'000.00	29'365.20	10%
Horodateurs voie publique	27'127.53	17'000.00	56'527.00	108%
Parkings Etat	409'316.97	399'000.00	432'249.10	6%
Parkings tiers	98'166.03	75'450.00	132'410.83	35%
	<b>1'824'249.62</b>	<b>1'832'297.50</b>	<b>2'157'794.47</b>	<b>18%</b>
<b>Frais de personnel</b>				
Publics	768'652.90	808'517.60	891'403.65	16%
Habitants	58'346.20	55'000.00	64'428.25	10%
P+R	196'446.35	248'000.00	422'462.00	115%
Macarons	130'488.70	150'000.00	143'403.00	10%
Tri-monnaie	461'086.30	475'862.10	463'977.05	1%
Horodateurs voie publique	190'554.25	190'344.80	191'666.50	1%
Parkings Etat	1'097'563.00	1'075'000.00	1'211'972.85	10%
Parkings tiers	194'000.00	357'000.00	366'741.00	89%
	<b>3'097'137.70</b>	<b>3'359'724.49</b>	<b>3'756'054.30</b>	<b>21%</b>
<b>Frais d'exploitation</b>				
Publics	431'341.95	449'500.00	499'219.75	16%
Habitants	232'273.95	227'700.00	253'362.50	9%
P+R	103'789.35	179'600.00	285'850.20	175%
Tri-monnaie	11'643.70	5'000.00	1'800.00	-85%
Parkings Etat	494'632.74	452'500.00	506'940.36	2%
Parkings tiers	102'162.25	98'500.00	114'609.25	12%
	<b>1'375'843.94</b>	<b>1'412'800.00</b>	<b>1'661'782.06</b>	<b>21%</b>
<b>Frais d'entretien</b>				
Publics	147'228.90	147'500.00	139'211.70	-5%
Habitants	97'615.70	93'500.00	64'952.95	-33%
P+R	76'506.80	91'500.00	93'248.35	22%
Parkings Etat	179'746.15	198'000.00	313'979.30	75%
Parkings tiers	38'669.50	27'000.00	32'457.55	-16%
	<b>539'767.05</b>	<b>557'500.00</b>	<b>643'849.85</b>	<b>19%</b>
<b>Frais financiers propres à la fondation</b>				
Publics	853'006.85	1'065'000.00	896'929.60	5%
Habitants*	662'201.10	675'000.00	696'445.30	5%
P+R*	237'375.50	650'000.00	666'113.40	181%
	<b>1'752'583.45</b>	<b>2'390'000.00</b>	<b>2'259'488.30</b>	<b>29%</b>
<b>Frais financiers tiers</b>				
Parkings Etat	<b>19'224.05</b>	<b>8'500.00</b>	<b>0.00</b>	<b>-100%</b>
<b>Amortissements</b>				
Publics	1'767'879.25	1'999'700.00	1'767'879.25	0%
Habitants*	644'972.50	655'300.00	644'972.50	0%
P+R*	269'854.00	378'000.00	380'565.00	41%
Macarons	11'150.00	20'000.00	11'150.00	0%
Tri-monnaie	24'484.00	15'644.00	19'334.00	-21%
Horodateurs voie publique	0.00	2'886.00	0.00	0%
Parkings Etat	176'648.00	126'020.00	202'449.40	15%
	<b>2'894'987.75</b>	<b>3'197'550.00</b>	<b>3'026'350.15</b>	<b>5%</b>
<b>Total charges exploitation des parkings</b>				
	<b>11'503'793.56</b>	<b>12'758'371.99</b>	<b>13'505'319.13</b>	<b>17%</b>

\* = Ces montants sont couverts par le bénéfice macarons

## D. RESULTAT

### Commentaires par rapport au budget

#### **Résultat brut**

Différence entre les comptes et le budget provenant essentiellement d'une augmentation des charges d'exploitation des parkings.

#### **Restitution encaissements effectués pour tiers**

##### *Parkings tiers*

Estimation trop forte des recettes du parking Place des Nations.

#### **Affectation à réserve macarons**

Conformément à la loi votée par le Grand Conseil, le produit des macarons est destiné à couvrir les frais financiers et les amortissements des parkings Habitants et P+R.

Le produit excédentaire est versé au fonds de "réserve macarons".

## D. RESULTAT

	COMPTES 2000	BUDGET 2001	COMPTES 2001	Ecart 00/01
<b>A. PRODUITS</b>				
Produits FP	2'933'072.91	2'649'850.00	2'780'740.27	-5%
Produits Parkings	23'061'768.27	27'117'757.50	26'375'877.83	14%
<b>Total produits</b>	<b>25'994'841.18</b>	<b>29'767'607.50</b>	<b>29'156'618.10</b>	<b>12%</b>
<b>B. CHARGES FP</b>				
	1'738'281.85	2'070'403.70	2'110'291.59	21%
<b>C. CHARGES PARKINGS</b>				
	11'503'793.56	12'758'371.99	13'505'319.13	17%
<b>Total charges</b>	<b>13'242'075.41</b>	<b>14'828'775.69</b>	<b>15'615'610.72</b>	<b>18%</b>
<b>RESULTAT BRUT (A-B-C)</b>	<b>12'752'765.77</b>	<b>14'938'831.81</b>	<b>13'541'007.38</b>	<b>6%</b>
<b>RESTITUTION ENCAISSEMENTS EFFECTUES POUR TIERS</b>				
Parkings Etat	2'957'256.54	3'056'980.00	2'792'850.54	-6%
Horodateurs voie publique	6'745'233.45	7'500'000.00	6'851'934.05	2%
Parkings tiers	559'695.62	2'285'650.00	1'326'540.69	137%
<b>Total restitution</b>	<b>10'262'185.61</b>	<b>12'842'630.00</b>	<b>10'971'325.28</b>	<b>7%</b>
<b>RESULTAT NET</b>	<b>2'490'580.16</b>	<b>2'096'201.81</b>	<b>2'569'682.10</b>	<b>3%</b>
<b>AFFECTATION A RESERVE MACARONS</b>				
Bénéfice macarons	2'872'624.05	3'795'000.00	3'498'586.37	22%
/./ Frais financiers et amortissements des P Habitants et P+R	-1'814'403.10	-2'358'300.00	-2'388'096.20	32%
<b>Affectation réserve macarons</b>	<b>1'058'220.95</b>	<b>1'436'700.00</b>	<b>1'110'490.17</b>	<b>5%</b>
<b>RESULTAT GLOBAL</b>	<b>1'432'359.21</b>	<b>659'501.81</b>	<b>1'459'191.93</b>	<b>2%</b>
<b>RESERVE MACARONS AU BILAN</b>				
Etat au 1er janvier	514'890.90	1'573'111.85	1'573'111.85	206%
Affectation	1'058'220.95	1'436'700.00	1'110'490.17	5%
Etat au 31 décembre	1'573'111.85	3'009'811.85	2'683'602.02	71%

## E. FINANCEMENT

### Commentaires par rapport au budget

#### **Exploitation**

Au résultat global, sont ajoutés les amortissements comptables de la Fondation et l'affectation à la réserve macarons, afin de connaître le cash flow d'exploitation.

#### *Détail des amortissements comptables :*

Charges de la Fondation	(page 2)		
- Amortissement install. propres		Fr.	238'030.70
Charges d'exploit. des parkings	(page 3)		
- Amortissements		Fr.	3'187'815.15
Frais de surveillance (Annexe, page 1)			
- Amortissement voitures		Fr.	20'832.75
- Amortissement installations		Fr.	<u>203'565.00</u>
		Fr.	3'650'243.60

#### **Investissements**

Fr. 28'278'340.33 ont été investis en 2001, en particulier pour les parkings P48, Genève-Plage et Sous-Moulin.

L'installation photovoltaïque et les commerces du P+R Etoile n'étaient pas prévus au budget.

Le parking de Cornavin a effectué un remboursement des créances chirographaires.

#### **Variation des liquidités**

Afin de connaître la variation des liquidités, en plus des cash flows d'exploitation – d'investissements et de financement, il est soustrait l'augmentation des actifs réalisables (selon bilan plus différence entre investissement et amortissement Parkings Etat) et ajouté l'augmentation des dettes à court terme (selon bilan).

La diminution des liquidités provient, en particulier, des travaux effectués pour le P+R Sous-Moulin sans faire appel à un emprunt pour l'ensemble des travaux.

## E. FINANCEMENT

	COMPTES 2000	BUDGET 2001	COMPTES 2001	Ecart 00/01
<b>EXPLOITATION</b>				
Résultat global d'exploitation	1'432'359.21	659'501.81	1'459'191.93	2%
Amortissements comptables	3'243'646.45	3'687'177.03	3'650'243.60	13%
Affectation réserve macarons	1'058'220.95	1'436'700.00	1'110'490.17	5%
<b>Cash-flow Exploitation</b>	<b>5'734'226.61</b>	<b>5'783'378.84</b>	<b>6'219'925.70</b>	<b>8%</b>
<b>INVESTISSEMENTS</b>				
Parkings Etat	318'905.00	0.00	0.00	
P 26	0.00	0.00	0.00	
P 49, Palexpo	420'840.00	0.00	0.00	
P 48, Palexpo	268'985.75	2'000'000.00	3'855'460.35	
Tilleuls	-291'065.00	0.00	0.00	
Prieuré	0.00	0.00	0.00	
P+R Les Mouilles	35'475.00	0.00	2'480.00	
P+R Etoile, Parking	7'595'059.75	2'000'000.00	563'095.20	
P+R Etoile, Commerces	0.00	0.00	1'701'585.29	
P+R Etoile, Solaire	0.00	0.00	1'277'823.50	
P+R Etoile, Bureau FP	1'711'306.70	0.00	66'102.80	
P+R Bachet-de-Pesay	21'550.00	50'000.00	24'151.45	
P+R Genève-plage	4'013'880.15	10'000'000.00	12'999'016.09	
P+R Palettes	897.95	50'000.00	0.00	
P+R Sécheron	11'571.75	50'000.00	0.00	
P+R Sous-Moulin	1'305'225.60	9'000'000.00	6'996'925.80	
P+R Etudes et chantiers	28.75	0.00	0.00	
P divers (en construction)	-106'645.80	100'000.00	100'858.45	
Parkings Etat	0.00	0.00	56'008.40	
Retenue de garantie chantiers	443'141.70	0.00	555'489.25	
Centre de contrôle	148'200.00	50'000.00	65'775.00	
Véhicules	52'600.00	30'000.00	13'568.75	
Mobilier	101'850.00	100'000.00	0.00	
Matériel informatique	0.00	50'000.00	0.00	
Bike-tree	74'445.00	0.00	0.00	
Info-parkings	15'700.00	0.00	0.00	
Matériel Macarons	17'800.00	0.00	0.00	
Matériel Tri-monnaie	44'200.00	0.00	0.00	
P Plainpalais, actions + créances	700'000.00	0.00	0.00	
<b>Total investissements</b>	<b>16'903'952.30</b>	<b>23'480'000.00</b>	<b>28'278'340.33</b>	
Désinvestissement Cornavin	0.00	-451'100.00	-778'147.50	
<b>Cash-flow Investissements</b>	<b>16'903'952.30</b>	<b>23'028'900.00</b>	<b>27'500'192.83</b>	
<b>FINANCEMENT</b>				
./. Emprunt Etoile	9'000'000.00	0.00	0.00	
./. Emprunt Genève-plage	0.00	12'000'000.00	13'172'546.80	
./. Emprunt Sous-Moulin	0.00	10'000'000.00	5'000'000.00	
<b>Cash-flow financement</b>	<b>9'000'000.00</b>	<b>22'000'000.00</b>	<b>18'172'546.80</b>	
<b>VARIATION DES LIQUIDITES</b>				
Cash-flow exploitation	5'734'226.61		6'219'925.70	
./. Cash-flow investissements	-16'903'952.30		-27'500'192.83	
Cash-flow financement	9'000'000.00		18'172'546.80	
Dimin./augment. actifs réalisables	-2'420'094.51		3'176'326.24	
Augmentation dettes court terme	3'013'633.39		-1'224'777.12	
<b>Variation des liquidités</b>	<b>-1'576'186.81</b>		<b>-1'156'171.21</b>	
Liquidités au 1er janvier	10'490'840.72		8'914'653.91	
Variation des liquidités	-1'576'186.81		-1'156'171.21	
<b>LIQUIDITES 31 DECEMBRE</b>	<b>8'914'653.91</b>		<b>7'758'482.70</b>	

## MACARONS

Prix macarons :	Habitants	180.00 par année.
	Professionnels	360.00 par année.
	Vieille-ville	50.00 par année.

RECETTES	COMPTES 2000	BUDGET 2001	COMPTE S 2001
A. St.-Gervais (idem K = sept. 99)	34'940.00	50'000.00	41'440.00
B. Cité (idem E = juillet 99)	188'140.00	175'000.00	185'260.00
C. Bastions (idem I = janvier 2000)	22'920.00	50'000.00	23'660.00
D. Eaux-Vives (novembre 98)	498'480.00	800'000.00	503'960.00
E. Tranchées-Rive (juillet 99)	220'380.00	200'000.00	218'600.00
F. Florissant (juin 2000)	297'860.00	250'000.00	332'680.00
G. Champel (déc. 2000)	281'280.00	200'000.00	423'880.00
H. Cluse (juillet 2000)	393'060.00	500'000.00	430'620.00
I. Jonction (janvier 2000)	387'000.00	350'000.00	427'860.00
J. St.-Jean (2000)	0.00	350'000.00	349'400.00
K. Grand-Pré (octobre 99)	369'200.00	500'000.00	391'516.75
L. Pâquis (janvier 99)	348'540.00	550'000.00	361'080.00
M. Nations (avril 2002)	0.00	100'000.00	180.00
N. Sécheron (janvier 2002)	0.00	0.00	15'300.00
Vieille-ville (mai 1999)	39'120.00	25'000.00	35'720.00
Acacias (2002)	0.00	0.00	0.00
<b>Recettes macarons</b>	<b>3'080'920.00</b>	<b>4'100'000.00</b>	<b>3'741'156.75</b>
Recettes diverses, émoluments	16'240.00	5'000.00	32'080.01
<b>Total recettes</b>	<b>3'097'160.00</b>	<b>4'105'000.00</b>	<b>3'773'236.76</b>

### DEPENSES

Personnel yc charges	130'488.70	150'000.00	143'403.00
Taxes, Poste, CCP	57'578.75	50'000.00	33'599.34
Macarons, support	5'760.00	30'000.00	8'988.30
Matériel bureau	3'069.65	10'000.00	27'645.90
Frais promotion	0.00	10'000.00	0.00
TVA, double affectation	16'473.50	35'000.00	49'381.50
Amortissement matériel	11'150.00	20'000.00	11'150.00
Divers	15.35	5'000.00	482.35
<b>Total dépenses</b>	<b>224'535.95</b>	<b>310'000.00</b>	<b>274'650.39</b>
<b>RESULTAT MACARONS</b>	<b>2'872'624.05</b>	<b>3'795'000.00</b>	<b>3'498'586.37</b>

---

**B I L A N**

**DE LA FONDATION DES PARKINGS**

**AU 31.12.2001**

# COMPTES 2001

## BILAN AU 31 DECEMBRE 2001

ACTIF	2001	2000
	Fr.	Fr.
<b>ACTIF CIRCULANT</b>		
<i>Liquidités</i>		
Départ. finances	324'016.10	802'616.60
BCG	6'273'322.80	7'590'349.45
COOP	292'417.35	0.00
CCP	830'436.25	491'707.11
Caisses	38'290.20	29'980.75
	<b>7'758'482.70</b>	<b>8'914'653.91</b>
<i>Réalisable</i>		
Débiteurs	105'021.50	60'727.80
Actifs transitoires et autres créances	1'536'690.65	3'341'837.90
AFC, c/c TVA	493'534.58	586'967.70
Investissement P Etat	278'780.00	425'221.00
Dépôt - Département des Finances	0.00	1'300'000.00
Dépôts de garantie	27'845.45	27'649.25
Impôt anticipé à récupérer	241'773.47	264'009.24
	<b>2'683'645.65</b>	<b>6'006'412.89</b>
<b>TOTAL DE L'ACTIF CIRCULANT</b>	<b>10'442'128.35</b>	<b>14'921'066.80</b>
<b>ACTIF IMMOBILISE</b>		
<i>Immobilisations corporelles</i>		
P Publics	32'217'195.10	29'860'628.25
P Habitants	25'999'740.00	26'644'712.50
P P + R	16'083'145.00	16'432'850.00
Bureaux de la fondation (Etoile)	1'711'641.50	1'809'964.00
Parkings Tiers	11'683.40	17'525.10
Solaire "Etoile"	1'279'596.50	28'380.00
Magasin "Etoile"	1'781'359.84	0.00
P+R études et chantiers	31'142'443.89	10'981'701.90
Autres immobilisations	835'859.00	1'054'996.00
Véhicules	47'360.00	60'218.00
Retenues de garantie s/ chantier en cours	1'108'299.00	552'809.75
	<b>112'218'323.23</b>	<b>87'443'785.50</b>
<i>Immobilisations financières</i>		
P Cornavin SA		
- Titres	4'511'000.00	4'511'000.00
- Créance chirographaire	2'481'050.00	3'259'197.50
P Plainpalais SA		
- Titres	1'900'000.00	1'900'000.00
- Créance chirographaire	1'800'000.00	1'800'000.00
Musée de l'Automobile	1.00	1.00
	<b>10'692'051.00</b>	<b>11'470'198.50</b>
<b>TOTAL DE L'ACTIF IMMOBILISE</b>	<b>122'910'374.23</b>	<b>98'913'984.00</b>
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>133'352'502.58</b>	<b>113'835'050.80</b>

# COMPTES 2001

## BILAN AU 31 DECEMBRE 2001

PASSIF	2001 Fr.	2000 Fr.
<b>FONDS ETRANGERS</b>		
<b>DETTES A COURT TERME</b>		
Différence informatique	0.00	295.00
Avances clients et produits reçus d'avance	916'437.45	369'908.05
Frais généraux et fournisseurs à payer	5'804'766.73	6'708'844.09
Retenues de garantie à payer	1'108'299.00	552'809.75
Exploitation P Etat	491'039.59	2'109'465.54
Restitution aux Parkings Tiers	318'337.19	140'724.20
Dépôts locataires, divers	175'660.80	157'271.25
Indemnités travaux Prieuré	27'141.65	27'141.65
<b>TOTAL DETTES A COURT TERME</b>	<b>8'841'682.41</b>	<b>10'066'459.53</b>
<b>DETTES A LONG TERME</b>		
<b>Dettes long terme rémunérées</b>		
<u>Crédits de construction</u>		
P Genève-Plage Crédit construction	13'172'546.80	0.00
<u>Emprunts</u>		
Emprunt Banque Coop (ex. B.C.G.) Etoile	15'000'000.00	15'000'000.00
Emprunt COOP - P Sous-Moulin	5'000'000.00	0.00
Emprunt B.C.G.	40'000'000.00	40'000'000.00
	<b>73'172'546.80</b>	<b>55'000'000.00</b>
<b>Dettes long terme non rémunérées</b>		
Part Ville Genève	3'000'000.00	3'000'000.00
Part BCG	1'000'000.00	1'000'000.00
	<b>4'000'000.00</b>	<b>4'000'000.00</b>
<b>TOTAL DETTES A LONG TERME</b>	<b>77'172'546.80</b>	<b>59'000'000.00</b>
<b>TOTAL DES FONDS ETRANGERS</b>	<b>86'014'229.21</b>	<b>69'066'459.53</b>
<b>FONDS PROPRES</b>		
<b>Fonds statutaires</b>	<b>41'095'479.42</b>	<b>36'663'120.21</b>
<b>Capital et réserves</b>		
Capital	100'000.00	100'000.00
Fonds réserve générale	2'000'000.00	2'000'000.00
Réserve macarons	2'683'602.02	1'573'111.85
Réserve pour amortissement emprunts***	0.00	3'000'000.00
Excédent de produits de l'exercice	1'459'191.93	1'432'359.21
	<b>6'242'793.95</b>	<b>8'105'471.06</b>
<b>TOTAL DES FONDS PROPRES</b>	<b>47'338'273.37</b>	<b>44'768'591.27</b>
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>133'352'502.58</b>	<b>113'835'050.80</b>

\*\*\* : Dissolution de la réserve pour amortissements emprunts de fr. 3'000'000.- au 31 décembre 2001 et affectation de ce montant aux fonds statutaires.