

Date de dépôt : 5 juin 2013

Réponse du Conseil d'Etat

à la question écrite urgente de M. Roger Deneys : Coaching à l'Etat de Genève; qui, comment, pourquoi et combien ?

Mesdames et
Messieurs les députés,

En date du 17 mai 2013, le Grand Conseil a renvoyé au Conseil d'Etat une question écrite urgente qui a la teneur suivante :

Le Conseil d'Etat peut-il nous communiquer la liste exhaustive de tous les mandats de coaching qui étaient en cours au sein de l'ensemble du Grand Etat en 2012 et ceux qui sont en cours en 2013 ?

Je remercie par avance le Conseil d'Etat de bien vouloir indiquer sur cette liste les classes salariales de toutes les personnes coachées, le nombre de coaches qui ont été attribués à chaque personne coachée, les montants et les durées des contrats de coaching, ainsi que de nous communiquer les raisons ayant motivé chacun de ces coachings.

RÉPONSE DU CONSEIL D'ÉTAT

Nous vous prions de trouver la liste exhaustive de tous les mandats de coaching qui étaient en cours en 2012 et en 2013 au sein de l'Etat de Genève (annexe 1), du pouvoir judiciaire, des Hôpitaux universitaires de Genève, de l'Hospice général, de l'Institution genevoise de maintien à domicile et de l'université (annexe 2).

Ces tableaux contiennent la classe salariale de la personne coachée, le montant de la prestation, sa durée et sa raison d'être. A l'exception d'une prestation où deux coaches ont été impliqués, les autres ont été conduites par une seule personne.

Le nombre de personnes coachées par entité est de :

Entité	Département	Total
Etat de Genève	DARES	2
	DSE	1
	DIME	3
	DIP	12
	DS	5
	DU	1
Total Etat de Genève		24
Haute Ecole Spécialisée		2
Hôpitaux Universitaires de Genève		4
Hospice Général		17
Pouvoir Judiciaire		16
Université		3
Total général		66

Au bénéfice de ces explications, le Conseil d'Etat vous invite, Mesdames et Messieurs les Députés, à prendre acte de la présente réponse.

AU NOM DU CONSEIL D'ÉTAT

La chancelière :
Anja WYDEN GUELPA

Le président :
Charles BEER

Entité	Classe de traitement de la personne coachée	Motif du coaching	Période	Durée en mois de la période de coaching	Coût
Etat de Genève	18	Accompagnement gestion situations conflictuelles	2012	4	fr. 4'212
Etat de Genève	21	Gestion d'équipe	2012-2013	8	fr. 2'080
Etat de Genève	21	Accompagnement dans la prise de fonction	2012	8	fr. 3'200
Etat de Genève	21	Accompagnement managérial	2012	8	fr. 2'000
Etat de Genève	23	Organisation personnelle	2012	8	fr. 2'520
Etat de Genève	24	Accompagnement managérial	2011-2012	8	fr. 5'670
Etat de Genève	24	Renforcement position managériale et cohésion d'équipe	2012-2013	6	fr. 1'200
Etat de Genève	24	Accompagnement gestion situations conflictuelles	2012-2013	5	fr. 240
Etat de Genève	26	Renforcement des compétences du CD / Management et communication	2013-2014	10	fr. 15'000
Etat de Genève	26	Renforcement position managériale et cohésion d'équipe	2012-2013	12	fr. 7'500
Etat de Genève	26	Suite du mandat de coaching (renforcement de la position managériale)	2013	12	fr. 7'500
Etat de Genève	26	Renforcement position managériale et cohésion d'équipe	2013	12	fr. 7'500
Etat de Genève	26	Renforcement position managériale et cohésion d'équipe	2013	2	fr. 3'240
Etat de Genève	26	Renforcement position managériale et cohésion d'équipe	2012	3	fr. 3'410
Etat de Genève	27	Affirmation de soi	2012-2013	8	fr. 6'000
Etat de Genève	27	Accompagnement dans la prise de fonction	2012	12	fr. 17'400
Etat de Genève	27	Mise en place d'un bureau de gestion du portefeuille de projet	2012	7	fr. 18'400
Etat de Genève	28	Accompagnement dans la prise de fonction	2012-2013	12	fr. 4'277
Etat de Genève	29	Cohésion d'équipe	2012	12	fr. 11'052
Etat de Genève	31	Accompagnement dans la prise de fonction	2011-2012	6	fr. 12'100
Etat de Genève	Equipe	Cohésion d'équipe	2013-2014	9	fr. 8'000
Etat de Genève	Equipe	Réorganisation de service	2012-2013	16	fr. 113'824
Etat de Genève	Equipe	Réorganisation de service	2012	12	fr. 94'993
Etat de Genève	Equipe	Réorganisation de service	2012	12	fr. 178'260

Entité	Classe de traitement de la personne coachée	Motif du coaching	Période	Durée en mois de la période de coaching	Coût
Haute Ecole Spécialisée	23	Organisation et management	2012	12	fr. 8'100
Haute Ecole Spécialisée	28	Accompagnement dans la prise de fonction	2012	6	fr. 5'400
Hôpitaux Universitaires de Genève	10	Améliorer les comportements professionnels	2012-2013	17	fr. 2'160
Hôpitaux Universitaires de Genève	18	Développement des compétences managériales	2012	5	fr. 4'400
Hôpitaux Universitaires de Genève	22	Améliorer les comportements professionnels	2013	1	fr. 1'750
Hôpitaux Universitaires de Genève	27	Développement des compétences managériales	2012	2 heures	fr. 648
Hospice général	12	Organisation du travail et gestion du stress	2012	4	fr. 2'100
Hospice général	15	Gestion des situations de violence	2012	1	fr. 400
Hospice général	15	Accompagnement et rôle professionnel	2012	9	fr. 1'800
Hospice général	17	Dynamique de groupe et approche pédagogique	2012	6	fr. 5'130
Hospice général	18	Leadership et partenariat	2012	7	fr. 1'620
Hospice général	18	Organisation du travail et gestion des priorités	2013	3	fr. 2'000
Hospice général	19	Leadership	2012	7	fr. 2'400
Hospice général	19	Management et dynamique d'équipe	2012	6	fr. 1'600
Hospice général	19	Posture professionnelle et leadership	2011-2012	5	fr. 1'700
Hospice général	19	Management d'équipe	2012-2013	5	fr. 2'000
Hospice général	19	Posture professionnelle et leadership	2012-2014	8	fr. 1'250
Hospice général	19	Management et dynamique d'équipe	2013	5	fr. 2'000
Hospice général	20	Posture professionnelle	2012	7	fr. 2'100
Hospice général	20	Posture professionnelle et leadership	2012	5	fr. 3'000
Hospice général	21	Communication et style de management	2012	8	fr. 2'060
Hospice général	23	Leadership et gestion RH	2012	7	fr. 4'000
Hospice général	24	Style de management, communication et culture institutionnelle	2012	6	fr. 2'700
Pouvoir Judiciaire	13	Consolidation	2012	5	fr. 5'100
Pouvoir Judiciaire	15	Accompagnement managérial	2012-2013	15	fr. 750
Pouvoir Judiciaire	17	Accompagnement managérial	2012	6	fr. 4'425
Pouvoir Judiciaire	20	Accompagnement managérial	2012	6	fr. 2'250
Pouvoir Judiciaire	20	Accompagnement managérial	2012	6	fr. 1'375

Annexe 2 QUE 82

Pouvoir Judiciaire	22	Accompagnement managérial	2012	6	fr. 3'625
Pouvoir Judiciaire	25	Accompagnement managérial	2012	1	fr. 625
Pouvoir Judiciaire	25	Accompagnement managérial	2012-2013	12	fr. 375
Pouvoir Judiciaire	25	Accompagnement managérial	2012	13	fr. 1'375
Pouvoir Judiciaire	25	Accompagnement managérial	2012-2013	12	fr. 4'875
Pouvoir Judiciaire	25	Accompagnement managérial	2012	1	fr. 583
Pouvoir Judiciaire	27	Prise de fonction	2012	9	fr. 9'150
Pouvoir Judiciaire	Equipe	Ingénierie de formation	2012	4	fr. 1'425
Pouvoir Judiciaire	Equipe	Journée au vert	2012	1	fr. 1'750
Pouvoir Judiciaire	Equipe	Suivi santé	2012-2013	12	fr. 14'700
Pouvoir Judiciaire	Equipe	Soutien technique DRH	2012	3	fr. 21'600
Université	19	Améliorer les comportements professionnels	2012	1	fr. 560
Université	22	Bilan de compétences et coaching pour réorientation professionnelle	2012	6	fr. 3'200
Université	23	Bilan de compétences et coaching pour réorientation professionnelle	2012	12	fr. 7'500